

2023年镇长讲话安排近期工作 县委工作会议讲话心得体会(通用6篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

镇长讲话安排近期工作篇一

在这个竞争激烈的社会，县委工作会议显得尤为重要，它不仅是对过去一年工作的总结，也是对新一年工作的规划和部署。我作为一名县委的中层干部，近日参加了县委工作会议并聆听了领导的讲话。通过这次会议，我深受启发，对工作有了更加明确的方向。

第二段：认识和把握大势

会议上，县委书记针对当前的国内外形势进行了点评，并提出了对策。我深切感受到，一个领导者必须要具备准确的政治敏锐度和全局思维，才能在复杂多变的环境中把握大势。我们作为基层干部，更应该积极贯彻领导的指示，与时俱进地调整工作思路和方式方法，适应新形势下全域发展的要求。

第三段：统一思想，明确目标

县委书记在会上明确了今年的工作目标，指出了当前我们面临的困难和挑战。他强调，我们必须站在新时代的高度，把握发展的主动权，积极作为，全面落实中央和省委的决策部署。他还对各个部门提出了明确的要求和具体的任务。这让我深刻认识到，作为一名党员干部，必须要有为党为人民的使命感，牢记自己的职责，不断提升自身的能力水平，为

实现目标而努力奋斗。

第四段：加强创新，推动发展

创新是推动社会进步的源泉，也是县委工作会议上一直强调的核心要义。县委书记在会上对各个部门提出了要求，要求他们要敢于开拓创新，不断推出有益于农村发展的新举措和新项目。这让我深刻认识到，创新不仅仅是科技创新，更是行政管理、文化教育、社会服务等各个领域的创新。作为一名基层干部，我们更要主动思考，积极参与到创新中去，推动全县各项事业取得更好的发展。

第五段：强化责任，提高能力

会议结束后，我们各个部门迅速行动起来，制定了具体的落实方案和工作计划。在这个过程中，我们要始终牢记职责和使命，将工作落到实处。同时，我们也要不断提升自身的能力素质，通过培训学习和实践锻炼，提高自己的综合素质，更好地服务社会，服务人民。

总结：

通过参加县委工作会议，我深刻感受到了作为干部的责任与使命。我们要清醒认识到，只有在加强自身学习与提高能力的基础上，才能更好地履行职责，为群众办实事、解难题。我们要勇挑重担，不负人民的期望，以饱满的热情和坚定的信心，为实现全县繁荣富强，创造美好生活而努力奋斗。

镇长讲话安排近期工作篇二

同志们：

大家上午好！

今天，我们召开公司业务经营暨风险管理工作会议。经营层面的相关事务，将由洪崎同志部署，我不再展开讲。在座的各位都是在一线体验和实践事业部改革的同志，今天我主要讲两个问题：第一是民生银行战略定位的问题。经过这两年的发展和探索，我行定位越来越明确。近期董事会组织开展五年发展纲要专题研究，并对其进行完善，进一步强调我行战略定位，使其更加适应经济发展实际，更有利于我行发展需求。第二是进一步深化改革的问题。从某种意义上说，定位问题也是改革深化的一个重要部分。事业部制度经过2、3年的运行，现在线条已比较清晰。下一步的重点是要在逐步清晰的过程中不断深化改革，进一步完善各项制度，这是我们当前最重要的任务。

一、明确民生银行的战略定位

对于我行的战略定位，董事会经过反复讨论，初步明确了我行要成为“民营企业的银行”、成为“小微企业的银行”、成为“高端个人客户的银行”的思路。

(一)努力把民生银行办成民营企业的银行

早些年，银行开发民营企业客户存在一些障碍，当时的市场不成熟，民营企业不成熟，我行的业务和风险管理体系也不成熟。如果采取这样的市场定位，我行业务很难取得良好发展。随着经济形势的不断发展，今后开发民营企业客户的必要性日益凸显。一方面，经过这些年的曲折发展，一批优秀的民营企业在市场中脱颖而出，他们迫切需要进一步做强做大、做出特色、做出品牌，跻身全国几百强、亚洲几百强甚至世界几百强之列，这就需要银行的鼎力支持。另一方面，我行以前也支持过一些民营企业，但都是“撒胡椒面”，不成体系。如果我们能够系统地培育一批优秀的民营客户，并成为这些企业的主办行，就能够大大提升我行的品牌形象。这对于我行办特色银行、办效益银行的意义非常重大。这项任务主要由四个行业事业部完成，那些不属于四大行业的客

户则由分行完成。

(二)努力把民生银行办成小微企业的银行

努力办成小微企业的银行对我行未来发展非常重要、非常关键，分行要勇于承担起历史的重任。事业部改革后，部分分行有这样的思想，认为把分行的四大行业业务划走了，分行难以开展业务、实现发展。事实上，事业部改革前，分行层面四大行业业务发展也并不尽人意。例如，地产贷款以利率下浮的中长期贷款为主，再加上高昂的长期存款成本、费用和 risk 因素，地产业务几乎不赚钱；冶金行业原有的市场份额也很低；能源产业，原来全行涉煤贷款共计20多亿，涉及电力贷款盈利性较差，涉石油贷款总量也很少，中石油、中海油都无法发展成我行客户。这主要由于在分行这个层面，对行业把握度不高，专业化程度不够，与这些大企业的市场地位不对等，议价能力不对等导致的。也正是由于这个原因，我们才决定开展事业部改革。随着市场经济的逐步发展，部分分行的市场开发和业务创新跟不上，拿事业部改革当借口，这是不对的。实际上，分行在当地市场上，面对的是取之不完、用之不尽的小企业。这些小企业由于财务报表不尽完善等综合因素，享受不到任何银行的服务，哪个分行下手早，先拿出明确思路，未来就会有很好的发展。在这里，我希望大家一定要解放思想，开动脑筋，下大力气，下大决心，积极组织各种专业团队，建立新的商业模式，针对小企业这一汪洋大海进行持续的探索与开发，在市场上展现民生银行的创新能力和创新精神。

(三)努力把民生银行办成高端个人客户的银行

我行在全国只有400多个网点，国有银行的网点数是我们的几十倍上百倍，所以在零售银行的定位上，我们要根据我行机构布局的实际情况，做好高端个人客户的银行，要为这些客户切实提供全面、全方位、系列化的服务。

把握定位是办效益银行、办特色银行的关键。我相信，我行只要坚持在这三个方面全面展开、做出成绩，就能取得可持续发展。

二、进一步深化各项改革措施

(一) 事业部改革效果明显，但仍需不断深化

事实证明，当年如果不开展改革，现在我们就将面临很多棘手的问题。行内数据显示，今年以来，分行下浮贷款占比超过60%，事业部该比例仅为29%。事业部各项业务增长速度也翻了将近一番，充分体现了事业部这一商业模式的生命力。

事业部改革并不能到此为止，我们需要找到现在存在的问题，继续在人事制度、分配制度、团队管理、思维方式、商业模式开发、资本管理、中间业务收入等方面深化改革，使事业部的业务模式与分行切实区分开来。只有这些内涵得以完善，才能称之为真正的事业部。我也希望各事业部能够争分夺秒，加速发展，确保在将来民营企业做大、做强的过程中发挥更强大的作用。

(二) 分行应下大力气开展好小微企业业务

我们应当把开展小微企业业务作为发展的主要方向。现在有些分行开展小微企业业务比较到位，做得不错，有些分行仍有较大差距，希望这些分行不要再犹豫，要正确对待这一定位、分工问题。随着改革后业务线条逐渐清晰，分行应切实做好稳存增存、小微企业业务、零售业务这三件事。

(三) 深化改革，建立全新的风险管理体系

加强风险防范力度，建立和完善风险管理体系十分重要。要高度重视风险防范工作，尤其是资本经营的风险问题。一方面，金融危机发生后，监管部门对商业银行的资本要求日趋

严格，在座的每位同志在开展每一笔业务的过程中都要认真考虑资本问题。未来的考核激励机制也必须跟资本约束相结合，避免资本因素制约我行机构设置和各项业务的正常开展。另一方面，在各项业务的高速发展过程中，我们绝不能高枕无忧。随着商业银行生产方式发生变化，我们也必须加大研究力度，建立全新的风险管理体系，探索风险管理与市场互相适应又互相制约的风险制度，以此更好地适应市场发展的需要。

经过董事会和经营班子的共同努力，我行h股即将于11月份上市，希望在座每位同志在这一关键时刻严防死守，不出问题，为h股成功上市尽心尽力，添砖加瓦。谢谢大家！

镇长讲话安排近期工作篇三

同志们：

今天，我们召开乡镇党委书记、乡镇长座谈会，主要目的是深入贯彻落实党的xx届四中全会、中央经济工作会议和省委、扬州市委全会精神，总结今年以来的工作，科学谋划明年的发展，大力推进“争先进位、创新发展、三年倍增”，确保明年如期实现全面小康社会目标。

刚才，各乡镇对今年的工作、明年的发展目标、思路和主要举措进行了很好的发言，达到了相互学习借鉴、促进共同进步的目的。夏市长也作了重要讲话，我完全赞同，希望大家认真抓好贯彻落实。

下面，在大家交流发言的基础上，我再讲三点意见。

一、解放思想，营造科学发展新优势

在xx大报告中指出，解放思想是发展中国特色社会主义的一大法宝。站在推进科学发展、转变经济发展方式，发展创新

型经济、促进经济转型升级的新的历史起点上，如何才能实现高邮经济社会又好又快发展，赢得新一轮发展的主动权，关键在于进一步解放思想，冲破各种不合时宜观念的束缚，关键在于尽快将贯彻落实科学发展观转化为我们的自觉行动，关键在于尽快通过干部领导能力的提升推动发展层次的提升。我们要通过解放思想，解决发展中遇到的一切难题。要创新工作方法，坚决克服等待观望思想，敢想敢试，敢做敢为，敢于突破自己，敢于突破传统思想的禁锢，创造性地开展工作。当前，重点要破除纸上谈兵、不求实效的务虚思想，树立促进财政增收、提高人民生活水平的务实发展观；破除只讲困难、不讲潜力，只看劣势、不看优势的片面思想，树立超越自我、在机遇面前早抢早抓的紧迫思想；破除有多少钱办多少事的落后思想，树立借力发展、聚力而为的时代观；破除“怕”字当头，凡事要请示的唯政策论思想，树立敢为人先、大胆实践、大胆创新、埋头苦干的工作作风。全市各乡镇党委书记、乡镇长要充分认识乡情、镇情，准确把握本乡镇的特点和优势，搞清我们的优势在哪里、适合发展什么、适合培育什么，扬长避短，确定适合本乡镇发展的思路，进一步确立争先进位的路径和有效措施，以正确的思路促进本乡镇又好又快发展。

二、坚定信心，激发争先进位的热情

受国际金融危机严重冲击，今年是新世纪以来经济发展最为困难的一年。到目前，全市经济社会发展仍然面临着严峻挑战和重大考验。从国际看，世界经济全面复苏尚待时日。目前，世界经济已出现积极变化，美国经济在今年第三季度出现复苏，欧盟经济从二季度开始呈现企稳迹象，日本连续两个季度经济实现正增长。虽然一些发达国家经济开始复苏，但基础不稳固、动力不足；虽然金融市场趋于稳定，但好转的基础还不牢固，实体经济还面临着贸易低迷、失业增加等困扰。从国内看，经济呈企稳回升态势但还不牢固。应对金融危机以来的一年，国家采取了及时有效的一揽子计划，GDP全年“保八”已无悬念。但“保增长”目标实现后，“调结构、

扩内需、惠民生”将显得更加迫切。一些深层次矛盾特别是结构性矛盾仍然突出，特别是外需下滑压力仍然较大，内需增长后劲不足。从周边县市看，当前，苏南先进地区发挥先发优势，在科学发展道路上一路前行、遥遥领先，周边和苏北地区不甘落后、奋力赶超，发展的变化令人震撼，争先的锐气咄咄逼人。面对标兵渐行渐远、追兵加快逼近的严峻局面，县域经济竞争越发激烈。从我市看，虽然我们已连续三年进入全国“双百强”，但名次都不高；虽然实施了一批10亿元以上重大项目，但重大项目、科技含量高的项目仍显得偏少，产业结构还不够合理。

尽管我们面临诸多不确定因素和严峻挑战，但也面临一些重要机遇与有利因素，我们要牢牢把握住。一是国家积极应对金融危机“调结构、促转型”的方略。“调结构、促转型”是中央今后一段时期做好经济工作的一条主线，短期之内不会有重大调整；二是国家仍然实行的积极的财政政策和适度宽松的货币政策。本月5-7日召开的中央经济工作会议，强调保持宏观经济政策的连续性和稳定性，继续实施“双宽松”政策，即积极的财政政策和适度宽松的货币政策；三是国家出台的十大产业振兴规划，以及江苏省出台的十二大产业振兴规划。这些产业振兴规划为我市发展创新型经济，促进产业转型升级，提供了主攻的方向和发展的空间。

三、突出重点，务求经济发展新突破

20xx年是完成“”规划的收官之年，是全市全面建设小康社会的决胜之年，也是“”规划的奠基之年。中央将保持宏观经济政策的连续性和稳定性，继续实施积极的财政政策和适度宽松的货币政策，更加注重结构调整，更加注重拉动内需，更加注重改善民生。刚刚结束的全省经济工作会议明确提出，明年全省经济工作的重点是加快转变经济发展方式。这为我们巩固经济向好趋势，推动城乡统筹发展，提供了难得的机遇。我们能不能在百舸争流的竞争中争先进位，能不能在圆满完成各项工作任务的基础上实现创新发展，是对我们执政

能力、领导发展能力的重大考验。因此，谋划明年的工作，必须增强忧患意识、紧迫意识、责任意识，振奋精神、自加压力，凝心聚力、负重奋进，坚定不移地走科学发展之路，努力向更高目标攀升。对明年工作的总体部署，我将在下月6号召开的市委全会上作专题部署，下面，我着重就乡镇如何推进经济社会又好又快发展，谈几点想法。

1、要一着不让地推进全面小康建设。实现全面小康社会目标是我市明年发展最大的任务，也是各级干部最大的责任。全市各级领导干部要一切围绕中心转、一切围绕中心干，全市广大党员干部的智慧和力量汇聚到决胜全面小康的实践中去，把成效体现到实际工作上去，尤其是要落实到推进发展、改善民生具体工作上去，着力干顺应民意的事、干加快民富的事、干改善民生的事。要经常深入基层、深入实际，尊重和保护群众的首创精神，引导广大群众将眼前利益与长远利益、局部利益与全局利益更好地结合起来，引导全民积极投身小康建设。要在全市上下不断地掀起全面小康建设新高潮，把全面小康社会建设与推进思想解放、学习实践科学发展观活动结合起来，让群众真正了解小康内容，支持小康建设，共享发展成果，共建小康新高邮。各乡镇要紧紧围绕乡镇全面小康社会建设的各项指标，做好任务分解，硬化措施，力争达到全面小康指标要求。要切实落实“谁主管、谁负责”与属地管理责任，既要明确分工、发挥各自职能，又要紧密协作，形成整体联动、齐抓共建的合力，确保顺利通过上级的验收。

2、要一鼓作气地狠抓重点工作落实。抓落实的执行力是检验干部能力作风的一个重要标准。我们与先进地区的差距不仅体现在发展思路上，同样也体现在抓落实、抓推进上，某种意义上就是体现在执行力上。从各乡镇今年各项工作完成情况来看，一些重点工作推进成效不明显，一些重大项目推进速度不快，外资到账未按序时完成等等，都充分说明了全市各级抓重点、抓推进、抓落实的压力有所松懈、氛围有所淡化、节奏有所放缓。为此，全市各乡镇要通过思想的大解放、

能力作风的大提升，进一步振奋精神、明确目标、强化责任。要雷厉风行抓落实，对看准了的事、定下来的事，要加快节奏、分秒必争、勇于负责。要持之以恒抓落实，对工业经济、招商引资、重大项目、财源建设和确定的重点工作，要有一股盯劲狠劲，做到不达目的不罢休，没有结果不停顿，一着不让、一抓到底。党政一把手要做“招商书记”、“招商镇(乡)长”，每个月都要拿出足够的时间，亲自去一线招商，出去招商，要做招商的业务员，不要做招商的“巡视员”。要当“项目书记”、“项目镇(乡)长”，满脑子都要装着项目，要用舍得脱一身皮、下深水的信心和决心来抓项目。要攻坚克难抓落实，对于影响工作落实的关键环节和突出问题，要敢于动真碰硬、迎难而上，创新方法、破解难题，决不能回避矛盾，或者消极无为，包括土地、规划等问题，也不是没有办法可想。要完善机制抓落实，认真执行市委、市政府集体领导下的分工负责制和重大项目市领导挂钩联系制度，多深入基层、深入一线，认真研究解决实际问题。同时，强化督促检查的力度，确保各项重点工作、年度目标任务落实到位。

3、要一丝不苟地推进学习实践活动。今年9月份以来，我市以第三批学习实践活动为动力，将菱塘作为全市乡镇学习的具象目标，向菱塘看齐，向菱塘学习，向菱塘赶超，用菱塘的发展思路拓展学习实践活动新空间，用菱塘的发展理念增创学习实践活动新优势，用菱塘的发展精神激发学习实践活动新动力，掀起了“乡镇学菱塘、全面达小康”高潮。时至今日，对照市委、市政府的要求，全市各乡镇要进行一次深入的思考，学菱塘，我们学到了什么？思想有没有得到大解放？本领有没有得到大提高？作风有没有得到大改进？服务有没有得到大提升？各乡镇党委要将学习菱塘的结果体现到领导班子分析检查报告和整改落实方案中去，排出一批影响和制约本乡镇科学发展的突出问题，按照人人有责任、事事有方案、件件有回音的整改要求，一丝不苟地抓好落实，切实兑现对人民群众的承诺，切实解决影响本乡镇又好又快发展的突出矛盾与问题，努力为乡镇经济社会又好又快发展扫清障碍。

各乡镇要充分运用好“乡镇学菱塘”的成果，紧扣“争先进位、创新发展”的主题，认真谋划本乡镇实施新三年倍增计划的目标、思路和措施，力争在进一步解放思想、推动科学发展、增强发展能力、转变干部作风、提高服务水平上实现新的跨越。

4、要一环不松地推进干部队伍建设。乡镇的工作很琐碎、很繁杂，这就要求我们乡镇要加强队伍建设，努力提高工作能力和水平。一是要加强班子建设。乡镇领导班子是农村工作的一线指挥部，抓住了乡镇领导班子，就抓住了整个农村工作的关键，坚强有力的领导班子是带领一个地方加快发展、一个部门开拓进取的重要保证。党政一把手之间要团结一心，相互补台不拆台，互相配合不推诿，真正做到在思想上“一条心”，在工作上“一盘棋”；要不断增强班子成员的事业心和责任感，提高工作主动性；要加强团结，凝聚工作合力；要为民、务实、清廉，加强修养；要加强学习，提高素质；要加强村级班子建设，增强掌控力。二是要带好队伍。带好队伍首先要领导带好头，坚持以身作则，率先垂范；坚持严格要求、严格管理、严格监督；对新任班子成员、年轻干部要多言传身教，多传经验；乡镇一把手要敢于承担责任，为班子成员、干部撑腰作主，让他们放手工作，消除顾虑。三是要加强基层党组织建设。要抓住开展学习实践科学发展观活动的有利时机，积极推进基层党组织工作创新，不断解决基层党建工作中存在的突出问题。要不断创新党组织设置方式，不断扩大党的组织和党的工作覆盖面，要切实加强基层党组织负责人队伍建设，着力整顿软弱涣散党组织，积极做好发展党员工作，切实加强对党员的教育、管理和服务，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

5、要一以贯之地维护社会安全稳定。稳定是第一责任。年底是矛盾多发时期，需要密切关注。各乡镇要正确处理各种利益矛盾，作决策、办事情首先要维护广大群众的利益，不能受小集团利益甚至个人利益的驱使，坚决防止和纠正任何侵害群众利益的行为，特别要注意照顾困难群体的切身利益。

要积极预防和引导，防止问题积累，矛盾激化。做到尽早发现问题、完善信访制度、从源头上消除不稳定因素。要抓好安全生产，强化安全生产管理和监督，防止重特大安全事故发生。要妥善处置群体性突发事件，提高预防和处理群体性事件的能力。

同志们，我们正处在发展的关键时期，解放思想的任务艰巨，科学发展的责任重大。让我们以xx届四中全会精神为指导，深入学习实践科学发展观，以更加饱满的精神、更加昂扬的斗志、更加坚韧的毅力，力争各项工作能在明年取得“开门红”，为决胜全面小康社会、推动高邮经济社会又好又快发展而努力奋斗！

镇长讲话安排近期工作篇四

同志们，今天我主要讲四个方面的问题。

一、情况通报

在座的各位应该都知道，前几天发生的事。5月15日上午11时15分，中央电视台13频道(新闻频道)《新闻直播间》栏目，播发了张庄村蓄水池项目征地的报道。新闻播发后，县委、县政府高度重视，于12点迅即召开会，调集有关部门负责人，调查研究这一事宜。县委、县政府主要领导深入现场查看了实情，研究了相应补救措施。于16日上午，组织300多名群众补种了适宜栽种的红薯。下午5点多，新闻频道将我县采取的补救措施等进行了正面报道。

二、当前全县的发展形势

今年是“”规划的开局之年，县委、县政府提出“”期间主要经济指标要翻三番，财政收入要达到12亿元。县委、县政府主要领导决心特别大，也非常有魄力。实现这个跨越式发展的目标，必然需要项目做支撑，引进项目必然需要土地，

不可避免地涉及征地拆迁。加之，“三年大变样”活动结束后，从今年开始搞城镇建设“三年上水平”活动，县里安排的许多项目都涉及到城关镇。当前，我县正处在经济发展最快期，发展仍是第一要务，这不容置疑。但在发展过程中也存在一些突出的矛盾，主要体现在：一是发展与项目占地的矛盾。近两三年我县发展特别快，财政收入从20xx年的四千万到去年的1.5亿，翻了两番。为什么能翻两番？主要得益于招商引资，得益于一个个项目的引进入驻。项目来了，必然要占地，自然而然就要征地，发展与项目占地本身就是一对矛盾。县工业聚集区作为今年我县的一号工程，华安街、建设路北延将于5月底完工。可以说，20多平方公里的工业聚集区将是今后我县经济的重要增长点和经济快速发展的引擎。今后，将会有一大批大项目、好项目陆续入驻园区，征地任务还会很重。二是群众思想观念守旧跟不上社会发展的矛盾。我县老百姓思想观念比较陈旧、落后，没有一点大局意识和发展眼光，看到的只有自己的利益，远远跟不上形势的发展。尤其是一些上点岁数的群众，仍然想靠他那一亩三分地发家致富，这可能吗？绝对不可能。三是发展与和谐的矛盾。个别征地项目完成的不彻底，或多或少地留有一些后遗症，这对项目入驻和开工建设都非常不利，很容易造成群众上访告状。虽然一些问题解决了，但信访问题依然严峻，随着项目占地的不断增加、拆迁力度的不断加大，还可能会产生新的矛盾隐患。

我县属于第三平台县，财政收入较低，历史欠帐较多。为有效解决这些问题，近两三年来我县建设任务比较大，城区面积不断扩大、路网格局不断完善、城区人口不断增多，这些大家都亲身感受到了，所有这些都需要占地。事实已经证明，靠农业永远富不起来，想要富必须走工业化和城镇化的道路。我们现在征地也好、旧村改造也好，走的就是工业化和城镇化的道路，是为了让群众更快地富起来。如何有效解决这些矛盾，加快征拆工作步伐？这就要求我们必须教育群众，让他们明白征地拆迁是为了发展，发展的直接受益者就是群众。

三、如何应对当前形势和突出问题

当前全县的发展形势和存在的矛盾，大家已经了解，我们现在需要做的是，积极应对和解决这些问题，加快推进征拆工作步伐，为项目顺利入驻、开工建设提供用地保障。我认为必须抓住三个关键点：一是以树立责任意识为根本，提高依法执政水平。要干好工作，必须要有责任。有责任心的人，在干工作时不会有借口、不会摆困难，遇到困难就会想方设法、千方百计的去完成，多大的困难都能克服。没有责任心的话，再小的事也干不好。更为重要的一点是，要敢于承担责任。我要说的承担责任有两个意思：一个是敢于承担发展的责任，在坐的各位都有承担发展的责任，我们做为一名干部，做为一名任县人，承担发展的责任是义不容辞的，是不可推卸的。任县发展了，群众富裕了，我们脸上也有光，在群众面前说话也硬气。再一个就是出了问题敢于承担责任，把工作任务交给你了，你就要干好，让领导放心、让上级放心。出了问题要敢于站出来承担责任，而不是找理由、找借口推脱责任。对敢于承担责任的人来说，责任心有多大，舞台就有多大。不能因为遇到一点小困难就“躲”就“闪”，有这种想法的人什么时候也干不成大事。同时，要提高自身的依法执政水平。对在征拆工作中，对一般群众要以教育说服为主，对“刁蛮”户、“难缠”户所提出的各种无理要求，坚决予以拒绝。对个别干扰、阻碍项目进展的要予以严厉打击；对个别为首人员或蓄意组织群体性上访的重点人员，要以政策攻心和法律震慑相结合。总之一名话，要确保每个征拆项目不留后遗症，更不能出现群众上访告状的现象。二是以促进农民转变观念为重点，扎实做好群众工作。群众的土地观念根深蒂固，认为有地种才有饭吃、有地种生活才有保障；认为地没了对子孙后代不利、房拆了对不起祖宗。因此，引导群众转变思想观念，更新发展意识，是我们顺利推进征拆工作首先要解决的问题。记得，上次开会时，我给大家读过江苏璜泾镇原党委书记的一个经验报告，他就说道“农民种地是不能富，也不会富的，世界上没有一个国家是靠农业富起来的，农业国家就是落后国家，工业国家就是发达国

家。要想富只能走工业化和城镇化的道路，除此之外没有别的道路可走。”我们现在搞的招商引资、项目征地、旧村改造和新民居建设等工作，走的就是工业化和城镇化的道路。征地、招商引资为了更多的项目入驻，加快工业发展步伐；旧城改造、新民居建设为了提高城镇化率，让老百姓由农民变成市民，从土地中解放出来，有时间、有精力去搞二三产业或自主创业。更为重要的是，在征拆工作中要让老百姓真正懂得“征地拆迁、旧村改造的意义是什么，目的为了什么，最后的受益者是谁”等关键问题。同时，要学会与群众交朋友、拉家常，帮他们算经济帐、效益账等几笔帐，引导他们从这个角度来改变传统观念。只有让老百姓在思想观念上有触动、有变化、有改变，让他们自觉自愿地放弃土地，我们的征拆工作才好干。三是以解决群众实际困难为突破，加快征拆工作进程。一定要把解决群众生产生活中的实际困难，作为征拆工作的突破口，把群众的事当成自己的事来办，把小事当成大事来办，把缓事当成急事来办。这一点，大家一定要高度重视。各村都要努力为群众办一些实事好事，尤其在群众吃水、用电、出行等方面，要多用心、多考虑。要严格按照目标责任“双签”和村党支部书记“631”岗位目标确定的内容，一件一件地抓好、一件一件地落实。比如，我们搞的环境卫生综合整治，镇里给各村建了垃圾池、配了垃圾清运车，各村一定把这件事搞好，这是和群众生活密切相关的一件事，环境好了，道路干净通畅了，人的心情自然也就好了，这对我们开展工作是很有好处的。就像南西村一样，去年对村内街道进行了硬化、安装了路灯，办了几件实实在在的好事，赢得了群众的理解和支持，老百姓的气顺了，我们的工作也就好干多了。同时，要多动脑子，用心去干事，遇到困难要多想办法。赵书记提出了“生态造城、忠孝立县”的理念，我们完全可以抓住“忠孝”这一个点，“忠”就是对组织忠诚、对领导忠诚；“孝”就是关心孝敬老人。结合全民道德素质提升工程，深入开展一系列“给老人送温暖、献爱心”等有助于我们开展工作的主题活动，让群众自觉自愿地支持我们的工作。同时，今后镇里将根据各村实际情况，建立失地群众技能需求信息库，摸清他们的技能需求，特别

是涉及征地拆迁村的群众，建立一个失地农民技能培训学校，联系协调县人社局、县职教中心，对有需求的群众开展技能培训，让他们掌握一门以上实用技术，为他们再就业提供帮助，并积极鼓励和支持他们从事二三产业或自主创业。

四、如何应对突发性事件和新闻媒体

我们在工作中难免会遇到一些突发性事件，比如记者随时都可能到访，这都很正常，不会因为新闻媒体曝光了，我们就怕这怕那，征地拆迁工作就停下了，这是不允许的，也是不可能的。只要大家都高度重视，采取有效措施，完全能够有效避免和化解。一是领导要高度重视。突发事件可能随时发生，因此在坐的各位都要在思想上高度重视，要时刻保持警惕，不可松懈。尤其各村支记要高度重视起来，你们每天工作在农村最前沿，直接与群众打交道，天天要面对群众，要切实发挥好第一道防线作用，及时掌握群众思想动态，解决好本村的信访隐患，做到早发现、早控制、早解决。项目占地、拆迁等一些问題，这些都是群众所关心的热点、难点问题，这将成为我们今后一段时期的重点工作。有些突发事件是偶然的，但也有些突发事件有一个矛盾累积、激化、直至爆发的过程，平时看似细小的问题，如果解决措施不当很有可能引发大的矛盾。因此，各村一定要引起高度重视，在征拆工作中要千方百计的做好群众思想工作，防止因项目存在后遗症而引发上访告状情况的发生。二是各项目负责人是第一责任人。大家要记住，以后有记者到各项目点采访时，负责这个征地项目的负责人，就是应对新闻媒体的第一责任人。比如，记者到橡塑园区二期采访了，财政委主任王义龙同志就是第一责任人。要在第一时问接待新闻媒体。在确认对方的记者身份后，及时向镇里报告的同时，要积极参与、应对，这一点，一定要明确了。三是要擅于和记者交朋友。要善于和媒体打交道，这不是你个人愿不愿意的问题，而是你作为一名干部，承担了一份职责，你就必须这样做，这是与你岗位俱来的基本要求。我们一定要善待媒体、尊重记者，与其拉近感情，有礼有节地应对，不要形成对立，也不要怕媒体。

记者，不是我们的敌人，也不是我们的朋友。记者来了，要舍得出“血”，该花的钱一定要舍得花，避免出现负面报道。一旦让记者报道了，尤其是一些大报的记者，再去消除负面影响，代价更大。四是要讲策略。突发事件发生以后，大家一定要清醒、镇定，不要慌，要始终记住，记者只要在一天，在一分钟，他听到、看到所有的事都可以报道。所以，应对媒体时，要讲究策略，切忌问什么答什么。该说则说，但不能“倾之而出”、口无遮拦。不该说的则不说，尤其是不了解的事更不该说。不要接受电话采访，因为你无法核实对方真实身份，另外若接受电话采访，他们可以对电话录音进行技术处理、断章取义，给我们的工作造成被动。

同志们，发展是第一要务，发展刻不容缓，我们一定要认清当前形势，积极地变压力为动力，创新工作方式和方法，创新工作思路和理念，以更加高昂的斗志、更加务实的作风，确保征地拆迁、城镇建设“三年上水平”等重点工作在“”开局之年取得新起步，实现新发展。

镇长讲话安排近期工作篇五

同志们：

省委、省政府决定召开这次座谈会，主要目的是认真学习贯彻党的xx届四中全会精神和省委十二届十一次全会精神，结交流前一段各地各有关部门推进国企改革的情况和经验，研究新情况新问题，进一步贯彻落实好6月26日苏书记在省委会上提出的国企改革22条要求，以更坚定的决心、更大的力度、更稳妥的工作，扎实推进国企改革。吴省长亲临会议看望大家，并提出要求，亚平副主任、礼和副省长也讲了很好的意见。各地各部门要认真抓好落实。

对国企改革工作，省委、省政府高度重视。特别是今年以来，苏书记、吴省长多次深入国有企业、市县以及省直有关单位进行调研，召开了一系列座谈会，发表了一系列重要讲话，

提出了一系列具体要求，明确了国企改革的方向、任务、原则、重点和政策措施。在苏书记、吴省长的亲自领导和有力推动下，各地各部门以坚决的态度、良好的精神状态和务实的作风，贯彻落实省委、省政府的决策部署，我省新一轮国企改革全面展开，取得了重要的阶段性成效。概括起来：一是进展较快。截至9月30日，四种类型507户改制企业中，232户全面完成了改制任务，完成率45.8%。二是推进平稳。坚持改革与稳定并重，没有发生影响大的群体性事件，保持了职工队伍稳定和社会稳定。三是企业增效。省出资监管的企业，1—8月累计实现营业收入786.2亿元，完成年计划的69%；累计实现利润32亿元，完成年计划的124%；效益指标好于预期，获利指标好于全国地方国资平均水平。四是职工拥护。在国企改革中，坚持以人为本、厚待职工，改制企业不仅按政策一次性发给职工经济补偿金，而且还清历年欠发的职工工资、医疗费、抚恤费、丧葬费、集资款以及退休职工垫付的社保金，按规定为职工缴纳社会养老保险和基本医疗保险费用，职工得到了实惠。我省国企改革工作之实、速度之快、效果之好，赢得了干部职工的广泛认可，受到了中央领导的高度评价。实践证明，市县和省直单位的干部队伍是有战斗力的，国有企业的管理基础是好的，职工队伍是顾大局、有觉悟的。

会上，景德镇、九江、萍乡介绍了国企改革情况和下一步的打算。这三个地方，在具体操作上各有特色，共同的方面是，政策吃得透，从实际出发，工作力度大，勇于和善于破解难题，操作稳妥，成效明显。比如景德镇，面对国有企业尤其是国有陶瓷系统企业老、人数多、债务重、情况复杂的严峻挑战，创造性地落实省委、省政府决策部署，到9月30日，已妥善处置的国企债务占到总额的91.12%，已进行身份置换的国企职工占到总数的90.84%，陶瓷系统原有职工60926人全部置换了身份。这次座谈会在景德镇召开，主要是他们在国企改革实践中，贯彻省委、省政府决策态度坚决，组织领导有力，“统一资源、全员置换、债务化解、严格程序、分步实施、产业发展”的改制思路，“三级五审”、“

“三先三后”、“程序倒置”、“反弹琵琶”、“七清双保”等做法，既合法合规，又切合地方实际，充分调动了企业和职工的积极性。景德镇、九江、萍乡在推进国企改革、建立现代企业制度，实现国有资产保值增值等方面成功地迈出了一步，他们的做法和经验值得认真学习借鉴。

当前，我省国企改革的势头和氛围非常好。我们要巩固和发展这种好的势头、好的氛围，必须保持清醒头脑，看到国有企业情况千差万别，看到国企改革工作的艰巨性、复杂性、繁重性，既不能盲目乐观，更不能盲目赶进度。要围绕明年5月底前基本完成国有工业企业改革这个目标，围绕解放生产力、发展生产力、盘活国有资产、做强做大国有优势企业、实现国有资产保值增值、建立以产权多元为核心的现代企业制度这个改革目的，坚持好字当先，在好的前提下争取快，又好又快地推进国企改革工作。下面，我讲几点意见。

一、把握政策、讲究方法，积极稳妥地推进国企改革

国企改革的政治性、政策性非常强，涉及广大职工的切身利益。只有把握好政策，讲究方式方法，改革才能平稳推进。

第一，要把握和落实好政策。从前一段的改革实践看，把握和落实好政策，保持政策的一致性、连续性、均衡性，是平稳推进国企改革必须把握的一个重要原则。首先，要保持政策的一致性。我们讲国企改革要“一企一策”，这指的是具体操作上要因企制宜，采取不同的改制方式、改制路径，而在大的原则、大的方向、大的政策上必须一致。同一个市、同一个县，所属企业的资产处置方式可以不同，但职工身份置换的补偿金要执行一个政策，统一标准、统一口径、一把尺子量准。其次，要保持政策的连续性。制定政策要瞻前顾后，做到前后衔接。再次，要保持政策的均衡性。省属企业与市县属企业之间、市与市之间、市与县之间，一个地域内隶属关系不同的企业之间，允许根据具体情况对职工身份置换的有关补偿标准适度微调，但差别不能过大，要考虑前后、

左右、上下的关系，注意省市之间、行业之间、企业之间的均衡，防止产生攀比心理，防止出现“翻烧饼”和反弹现象。

第二，要立足发展推进国企改革。我们在推进国企改革的全过程中要始终牢记，改革是为了建立和完善有利于增强企业活力和竞争力、促进企业持续发展、确保职工长期得实惠的体制机制，不能“一破了之”、“一改了之”。要坚持改革与发展相统一，在改革中谋划发展，在发展中推进改革，立足发展抓改革、抓好改革促发展。把推进改革与建立现代企业制度结合起来，实现股权多元化，完善公司法人治理结构。把推进改革与加强企业内部管理结合起来，完善效能监察、财务审计和综合考核等机制，建立全面预算管理体系和全员成本管理责任制，增强企业“我要发展”的内在动力。把推进改革与提高企业竞争力结合起来，积极引进有技术、有产品、有资金、有市场的实力实业型战略合作者，积极鼓励企业加大研发投入和技术改造力度，增强企业发展后劲。检验改革是否成功主要看三个方面：一是干部职工身份置换后是否实现双向选择；二是国有企业体制机制是否创新，国有资产是否实现保值增值；三是政府从企业接手的债务是否得到有效化解。政府举债、企业轻装是推进国企改革的重要举措，但债务不能死在政府手中。

第三，要系统谋划，配套推进。国企改革是一项系统工程，必须统筹谋划，有组织有步骤地配套推进。要进一步细化实化改制方案，做到“五个明确”：明确企业改制的具体思路和方式；明确资金筹措、人员安置、资产重组和搞活企业的具体思路和方式；明确企业改制的领导责任人、具体责任人和工作制度，明确奖惩办法，将改制完成情况作为挂点干部和企业领导人员业绩考核的重要内容。要切实解决好企业办社会问题，符合条件的改制企业社区交由地方政府管理，实现企业社区地方化，既减轻企业负担，又使企业社区和人员的管理服务工作落到实处。在这个问题上，要强化政府的责任，做到无缝对接。对独立矿区的社区移交工作，要加强调研，

提出切实可行的实施方案，先试点再铺开。对原工业厅局转制而来的九大集团公司和参照转制的三家省属集团公司总部机关人员分流安置、所属职业培训院校管理体制等问题，省国企改革政策决策小组要在深入调研的基础上，提出相关政策建议，提交省国企改革领导小组审议。改革没有完成，干部不能先安置，要把在国企改革中的表现作为企业干部安置的重要依据。对农垦、粮食、农业、水利、林业、商贸流通、交通等七大行业的企业改革，省里不作统一部署，各地各有关部门要根据实际情况，做好充分准备，明年逐步展开，积极稳妥推进。

第四，要规范操作，有序有力。要坚持依法依规操作，做到一个步骤不少、一个程序不乱、一个环节不错。资产处置要规范透明，保证国有资产不流失，保护新的企业法人利益不受损害；落实债权债务要慎重务实，决不允许借改制之名逃废债务；特别是财务审计、资产评估、产权界定、产权转让、职工安置等工作，要严格按照规定的基本程序操作。要坚持民主操作，落实好职工“四权”：公开改革方案、改革政策、操作程序，落实好职工的知情权；广泛征求职工意见和建议，组织职工代表讨论和审议企业改制方案和职工安置方案，落实好职工的参与权；认真组织召开职代会，规范职代会的程序和表决过程，以无记名投票方式表决企业改制方案和职工安置方案，落实好职工的决策权；让职工监督改革过程中有关法律法规和政策的执行情况、职工权益维护情况，落实好职工的监督权。要坚持阳光操作，将改革的步骤方法、资产处置、评估结果、债权债务清收和偿还等，通过职工看得懂的有效形式进行公示，接受职工监督，而不能搞“暗箱操作”。

二、进一步加强思想政治工作，为推进国企改革提供强大动力和有力保证

企业思想政治工作，是凝聚人心、理顺情绪、调动方方面面积极性、增强企业活力和向心力的重要法宝，是一项基础性、管长远的工作。越是深化国企改革，越要重视和加强思想政

治工作。

第一，要坚持大道理与小道理相结合。企业思想政治工作要解疑释惑、润物无声、凝聚人心。企业思想政治工作要用大道理教育人、引导人，用小道理关心人、尊重人。所谓大道理，就是坚持用中国特色社会主义理论体系特别是科学发展观武装头脑；就是用加快国企改革的重要性必要性，用改革的方向、原则、政策措施统一思想。所谓小道理，就是关心职工，帮助职工解决好实际困难，维护好职工的切身利益和合法权益，使他们各尽其能、各得其所。我们要认真落实省委、省政府有关职工补偿的要求，“可给可不给的要给，可多给可少给的多给，可早给可晚给的早给”。要统筹兼顾各类人员，尤其要把特殊困难职工的冷暖时刻挂在心上，千方百计为他们排忧解难，确保他们的生活水平不降低，切实感受到党和政府的关怀和温暖。就像调研中有的企业干部说的那样，我们要工作做到位，让职工“有活可干、有饭可吃，心服口服、无话可说”。历史遗留问题，要以对职工负责、对历史负责的态度，实事求是地解决好。对不合理诉求决不能松口，避免引发连锁反应，但也要耐心细致地做好思想工作，理顺情绪，变消极因素为积极因素。

第二，要坚定地相信和依靠职工，形成国企改革的强大合力。思想政治工作就是要析事明理、统一思想，调动方方面面的积极性。调研中有一位老职工讲得好：“火车跑得快，全靠车头带”；现在是动车组，车头一充电，整辆列车启动快、跑得快，原因是每一节车厢自身都带动力。我们要加快国企改革步伐，把企业做强做大，既要“车头”带，又要使每个职工都有内在动力，发挥主体作用，形成改革的“动车组”效应。要坚持以解放思想、转变观念为主线，把行业竞争态势、企业经营现状和发展前景给职工讲清楚，与职工一起找差距、算成本、谋发展，切实增强职工的市场竞争意识，着力营造思改革、议改革、促改革的浓厚氛围。要畅通信息渠道，广泛深入地了解职工的诉求和建议，及时掌握各类人员的心态，科学分析和评估职工的心理承受能力，既为完善改

革方案提供参考，又为做好思想政治工作创造前提条件。在依法依规落实职工“四权”的同时，要耐心细致、不厌其烦地做好各类人员的思想政治工作，共性问题在公开场合统一做出解释说明，个别问题逐一给予答复，确保事事有解答、件件有回音，使改革政策家喻户晓、入脑入心，引导干部职工在明白政策、拥护政策的基础上，形成支持和参与改革的强大合力。

第三，要引导干部职工正确理解“国企情结”。在改革过程中，一部分干部职工表现出较强的“国企情结”，这是可以理解的。许多干部职工长期在国有企业工作，有的甚至干了一辈子，有的一家几口在同一个企业，有的国有企业既管生产、又管生活，干部职工的切身利益与企业息息相关，对企业的感情比较深。他们担心改革后会失业，没人管，有后顾之忧，因此只要企业经营还过得去，就希望维持现状。也有的认为，现在改革会吃亏，想再等一等。要引导干部职工充分认识，在社会主义市场经济条件下，是市场选择企业，而不是企业决定市场。国有企业只有加快改革步伐，实现股权多元化，建立现代企业制度，先人一步、胜人一筹，做强做大，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，才能为干部职工创造稳定的就业岗位，不断提高收入。也只有这样的企业，才会有吸引力和凝聚力。在新的历史条件下，我们不能误读“国企情结”，不能让“国企情结”成为一种消极的怀旧心理，而应升华为一种积极的变革精神，思国企之危，谋振兴之道，增强做强做大企业的紧迫感和责任感，锐意进取、争创一流，积极投身国企改革大潮，勇做时代领跑者。

第四，要坚持和运用正确的思想方法。思想方法决定工作方法，工作方法体现思想方法。国企改革工作要有序、有力、有效，思想方法必须正确科学。改革过程中要始终注意三点：一是以人为本。这是我们思考问题的出发点。要把推进企业改革与维护企业稳定统一起来，把企业有发展增效益与职工得实惠结合起来，体现人文关怀，充分调动广大职工参与改革的积极性和主动性。二是按政策办事。这是方向性问题，

是改革的可靠依据和根本保证。空洞说教不可能形成改革的共识，职工身份置换多补钱也不一定会有稳定，关键在于吃透政策，严格执行政策，不偏离、不走样，钱要发得合理、合规、合法，不能顾此失彼，不能做“按下葫芦起来瓢”的事，防止留下后遗症。三是一切从实际出发。在把握和落实好政策的前提下，根据不同地区、不同行业、不同企业的实际情况，具体问题具体分析，有什么问题就解决什么问题，什么办法有效就采取什么办法，不断增强思想政治工作的针对性和实效性。

三、切实加强领导，强化工作责任，确保省委、省政府的决策部署落到实处

前一段的实践证明，省委、省政府关于国企改革的决策部署是完全正确的，领导有力，抓落实力度大，国企改革就能够取得实效。下一步，我们要以学习贯彻xx届四中全会精神和省委十二届十一次全会精神为强大动力，进一步加强对国企改革工作的领导，强化工作责任，把省委、省政府的决策部署真正落实到位。

一是要进一步统一思想、坚定信心。要把思想高度统一到xx届四中全会精神和省委十二届十一次全会精神上来，高度统一到省委、省政府关于国企改革的决策部署上来。充分认识国企改革是整个经济体制改革的中心环节，是加快江西崛起、实现富民兴赣绕不过的坎，是应对国际金融危机的重大举措，是增强国有企业活力和竞争力、调整优化产业结构的难得机遇，早改早主动，越拖越被动。要把思想上的统一转化为必胜的信念和坚定的信心，坚定不移、敢于碰硬，坚决打好打赢国企改革这场硬仗。

二是要进一步强化党委和政府的领导作用。各级党委和政府要经常分析研究国企改革的进展情况，及时解决改革中出现的重大问题。党政主要负责同志要把国企改革工作始终放在心上、牢牢抓在手中，加强调查研究，加强指挥调度，加强

组织协调。要进一步配强国企改革领导小组和工作指导组，把那些政策水平高、操作能力强、工作作风实的同志充实进来。人大、政协党组要找准国企改革与各自职能的结合点和切入点，积极为国企改革献计出力。各部门各单位要密切配合，通力协作，形成强大的工作合力。要在国企改革中，检验各级领导班子和领导干部的大局意识和服务意识、科学领导水平和实际操作能力。

三是要进一步发挥企业党组织的政治核心作用。企业党组织处在国企改革第一线，政治核心作用发挥如何，直接关系到国企改革的成败。企业党委班子成员要进一步学习和吃透省委、省政府的决策部署，加强对改革工作的政治领导，切实发挥好把握方向、把握政策的作用。企业改制方案和职工安置方案出台前，董事长、党委书记、总经理和其他班子成员要先沟通商量，统一思想，广泛征求意见，酝酿成熟后再提交职代会。职代会的议题、重要事项，必须经党委集体研究后，再提交职代会确定。企业改制方案和职工安置方案一经通过，就要使落实两个方案成为企业党组织和广大党员的共同目标，使企业党组织成为改革政策的坚定执行者和有力实施者，使广大党员成为改革政策的宣传员、职工群众的主心骨、始终站在改革最前列。

四是要进一步发挥工会和职代会的作用。工会是党和政府联系职工群众的桥梁和纽带。工会组织要强化源头参与，加强对职工思想的调研分析，及时掌握职工思想动态，做好解疑释惑工作和排忧解难工作。要坚持职代会制度，会前的工作要做细，努力把职代会开成团结鼓劲、支持改革的会议，通过职代会，宣传改革政策和企业发展愿景，教育培训职工代表，提高职工代表的议事水平，团结凝聚广大职工共同推进企业发展。企业工会是职代会的工作机构，工会主席是党委委员的，职代会主席团主席一般由工会主席担任，让工会主席到改革前台去、到职工中去，做好服务职工、维护职工合法权益等工作。在企业党委和上级工会的领导下，发挥好工会干部、职工代表、劳动模范等的作用，把广大职工的

思想和行动统一到省委、省政府的决策部署上来，把智慧和力量进一步凝聚到推进国企改革、做强做大企业上来。

最后，我想强调一下国企改革中的稳定工作。发展是目的，改革是动力，稳定是前提。当前，国企改革是大势所趋、人心所向、势头很好。越是势头好，越要谨慎稳妥，切实做好稳定工作。只要干部职工的思想观念没有根本转变，现代企业制度没有真正建立，国企改革没有全面完成，不稳定因素就存在。苏书记在省委十二届十一次全会上强调指出：“要充分估计改革的难度和风险，现在没出事不等于今后不出事，务必精心操作、稳妥推进。”各级党委、政府一定要认真贯彻落实好苏书记的重要讲话精神，坚持一手抓改革、一手保稳定，工作不能跑粗，头脑不能发热，进度上不能盲目求快。要严格落实企业维稳责任制，企业主要负责人要认真履行第一责任人的职责，企业班子成员要按照分工抓好落实，一级抓一级、层层抓落实。要积极开展矛盾纠纷排查工作，及时发现改革中出现的苗头性、倾向性问题，妥善将矛盾化解在基层，把问题解决在萌芽状态，为改革创造和谐稳定的良好环境。

同志们，国企改革事关江西崛起、富民兴赣进程，事关包括广大职工在内的全省人民的根本利益。我们要认真学习贯彻xx届四中全会精神和省委十二届十一次全会精神，以这次座谈会为新的起点、新的动力，坚定信心、加大力度，精心组织、务实操作，又好又快地推进国企改革工作，确保明年5月底前基本完成国有工业企业改革任务。

镇长讲话安排近期工作篇六

安全，是一种责任，是一种希望，是一种寄托。它是向往美好生活的小桥，只要安全了，美好生活也就不远了；下面就是本站小编给大家整理的镇长安全工作会议讲话稿，仅供参考。

同志们：

这次全镇安全生产工作会议是经镇党委、政府研究决定召开的一次重要会议，主要是总结分析20xx年全镇安全生产工作，表彰先进，安排部署20xx年安全生产工作，动员全镇干部群众进一步统一思想，提高认识，严防严控，坚定不移地抓好各项安全工作措施的落实，继续保持全镇安全生产的良好形势，为全镇经济社会又好又快发展构建和谐社会奠定坚实的安全基础。刚才，宣布了表彰决定，有17个先进单位和60名先进个人受到表彰。在此，向受表彰的先进单位和先进个人表示热烈的祝贺！下面，根据镇党委政府研究的意见我讲四个方面的问题：

一、20xx年全镇安全生产工作开展情况

20xx年，市安委会、市安监局的指导帮助下，全镇上下坚持把安全生产放到重要位置来抓，严格落实安全生产责任制，深入开展质量标准化创建，进一步强化安全教育培训，积极进行隐患排查治理，安全生产工作水平有了进一步提高。全年没有发生重伤以上安全责任事故，实现了安全年的目标，得到了上级领导的充分肯定，镇政府连续七年被评为“全市安全生产工作先进单位，”连续三年被评为“泰安市安全示范单位”，一名同志被评为“全省安全生产先进工作者”，成绩来之不易，凝聚着全镇广大干部群众的辛勤汗水，得益于各级各部门的共同努力，得益于社会各界的大力支持，得益于安全生产者的辛勤劳动和无私奉献。在此，我代表镇党委、政府向广大安全生产工作者，向关心和支持安全生产工作的社会各界人士表示亲切的慰问和衷心的感谢！

回顾一年来的安全生产工作，主要突出表现在以下几个方面：

- 1、领导高度重视。镇党委、政府坚持安全科学发展理念，把安全生产工作列入了镇党委政府的重要议事日程，专门出台了文件，调整充实了镇安委会，明确了党委政府分工领导的

安全职责，坚持党政统一领导，采取“谁主管，谁负责”的原则，党政主要领导对安全工作逢会必讲、逢事必办。并且明确指出抓安全生产工作怎么抓、怎么强调、怎么管都不过分，牢固树立安全为“天”的理念。认真落实“一岗多责”，牢牢把安全生产抓在手上，放在心上，落实在行动上。

2、落实安全生产责任制，实行安全生产一票否决制。年初镇党委、政府与各单位，各企业，各村签订了20xx年度安全生产责任书，各单位与所辖部门也层层签订了安全生产目标责任书，围绕责任抓落实，严格奖惩考核，并与各企业、各村经济利益挂钩，把安全工作纳入农村考核中的一项重要内容，对出现安全生产责任事故的实行一票否决，增强了抓安全生产责任感和使命感。

3、加强安监队伍建设，加大财政投入。镇党委、政府高度重视安全生产监管工作的投入，按照上级要求结合我镇工作实际，设立了安全生产办公室，成立了安监所和安全执法中队，配强配齐了安全执法工作人员，各企业、各单位、各村都配备专职安全监察员，安全管理网络体系建设得到了进一步完善和加强，投资2万多元，配备了微机、照相机、监测设备，制作了标准较高的版面，配齐了办公设施并专门配备了安全执行车辆，笔记本电脑、便携式打印机、录音笔，并配备了执法服装，为开展好安全监管奠定了坚实的基础。

4、积极深入开展安全执法监察活动。实行严细化管理、严检查、严管理、严追究、严考核，对查出的问题实行通报，责任追究。扎实开展了隐患治理年活动、安全生产百日督察、烟花爆竹、消防安全、火灾隐患、加油站、液化站、防雷电安全打非、新春安全等专项整治活动，积极开展隐患治理年活动，重点对纺织服装企业的消防、防火等安全隐患进行了整治，对2家企业消防设施进行了改造、配齐了消防设施，消除了安全隐患。对农村用电、危房、小建筑进行了清理检查，共排查危房207户，拆除危房200户。排查小建筑不规范经营户61个，下达了限期整改61份，并与各村各学校签订了危房

保证书，落实了安全责任。全镇开展了区域性食品生产加工企业、加工户，进行拉网式排查摸底，摸清了底子，分类进行上报，逐步进行规范，共检查生产经营单位600多家，撰写检查记录600多份，提出整改意见200条，取缔无证经营18家，规范经营68家。特别是对工业园区内企业进行了排查。共组织检查25余次，查出安全隐患30处，提出整改意见40条，下达限期整改通知书30份。纠正和清楚了一大批安全生产违法行为和事故隐患，确保了全镇安全形势稳定。开展了烟花爆竹安全专项整治活动，春节前后利用三个月的时间开展了烟花爆竹、食品药品安全专项整治，实行了拉网式大排查，共组织检查60余次，取缔非法经营户8户，没收了所有非法烟花爆竹和不合格食品药品，规范了烟花爆竹市场，确保了节日期间的安全，让全镇人民群众过上了安全祥和的春节。

5、规范生猪市场，建立放心肉店。按照市政府的要求，认真开展放心肉工程建设，加强了对13家放心肉店的管理，对从业人员进行健康查体，持证上岗率100%。严把屠宰检疫关，严厉打击私屠乱宰行为，杜绝了劣质猪肉流入市场让全镇人民吃上了放心肉、安全肉，较好完成了市政府下达的任务。

6、安全宣传教育，进一步深化。积极开展了安全“宣传月”活动，认真宣传贯彻《省安全生产条例》、《省烟花爆竹管理条例》采取举办安全培训班和以会代训形式举办培训班3次，培训人员300人次。举办安全知识竞赛2次，出动宣传车6次，集市宣传2次，发放安全明白纸31000余份，悬挂过街帘90余幅，固定标语76余幅，投资3万元建起了安全文化一条街、安全画廊。通过开展各项活动，增强了广大人民群众的安全意识，促进了安全工作的健康发展。

在充分肯定成绩的同时，我们必须清醒地认识到，我镇安全形势不容乐观，工作中还存有一些不容忽视的问题：

1、有些单位安全第一、安全发展的理念树立不牢固，对安全生产极端重要性认识不到位，侥幸心理和松懈思想有所抬头。

- 2、安全生产管理体制，机制不完善，存有政令不通的现象。
- 3、企业主体责任落实不到位，一些企业单纯追求利润而忽视职工的安全和劳动保护，安全投入严重不足，一些新、改、扩建项目没严格执行“三同时”制度，存有先天性安全隐患。
- 4、个别单位监管不力，责任心不强，作风不扎实，工作措施落实不到位，安全监管存有漏洞，留有死角。
- 5、个别单位对安全生产的长期性、艰巨性和复杂性认识不足，却反主动性和超前性，存有麻痹松懈、消极厌战思想，工作上不够尽职尽责，导致管理上漏洞百出，有些问题长期得不到解决。
- 6、农村危房问题。特别是煤炭采空区的村庄，危房相当严重，并且都是老年人居住，必须引起各村的高度重视，决不能有丝毫松懈和马虎，要切实采取措施，努力加以解决。
- 7、食品药品问题。食品药品与人民的生活息息相关，但生猪私屠乱宰现象屡查不止。
- 8、烟花爆竹问题。春节前后非法经营烟花爆竹现象时有发生，各村必须引起高度重视，做到监管不漏村，村不漏户，确保人民财产的安全。

二、全力抓好20xx年安全生产工作

20xx年我镇安全生产工作要以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻省、市安全生产工作精神，用“以人为本”“安全发展”“科学发展”的原则统领安全生产工作。全面做好今年的安全生产工作。各单位要继续坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实安全生产的各项措施，从严加强安全生产管理，坚决完成市安委会下达的安全生产控制目标，杜绝较大以上事故发生，避免或减

少一般事故发生，力争实现安全生产年。

1、坚持抓基层、打基础，从源头上狠抓事故预防。搞好安全生产工作，关键在基础、在基层。从全国各地发生的重特大事故来看，主要是“双基”建设抓得不好，安全生产各项规章制度和措施落实不到位，职工安全意识不强，违章操作造成的。大家一定要充分认识加强“双基”建设的重要性，坚持“重心下移，关口前移”，夯实基础基层工作，从源头上预防安全生产事故的发生。一要切实做到机构设置、人员配备到位，使安全生产有人抓、有人管。各企业要成立安全生产管理机构配备专职安全管理人员，各单位、各村要成立安全生产领导小组，设立专兼职安全管理员。二要大力实施科技兴安战略。建立健全强制性安全投入制度，提足用好安全技术措施费、安全风险抵押金等各项安全费用，严格落实各项安全生产经济政策，抓住影响安全生产的重大问题，加大资金投入，督促企业加强安全基础建设，及时淘汰落后技术、工艺和装备，提高安全装备水平，改善安全生产条件。三要加强现场管理。现场是整个安全生产的关键环节，是基础、基层工作的集中点。各单位、各企业要健全完善各项安全生产规章制度，加强内部安全管理，突出搞好安全教育培训和企业安全文化建设，真正提高广大干部职工的安全意识和业务技能，按章操作，规范操作，把安全生产的各项措施落实到车间、班组和岗位，真正使安全成为习惯，让习惯更加安全。

2、突出重点领域，在薄弱环节上狠抓隐患整治□20xx年是国务院确定的“安全生产年”，省里也明确规定重大隐患不治理视为同等事故处理。各单位要围绕“安全生产年”的要求，紧紧抓住安全生产的重点领域和薄弱环节，严格按照“专家查隐患、政府搞督查、部门搞监管、企业抓落实”的安全生产隐患排查、整治工作机制，确定整治的重点和措施，有针对性地进行整治，确保所有安全措施落实到位，取得实效。一要抓好消防安全和建筑施工安全整治。重点抓好学校、市场、医院、网吧等人员密集场所和密集建筑区的消防安全，电气安全检查，防范重特大火灾事故的发生，要加强建筑施

工安全监管，防止坍塌、坠落等事故的发生。二要抓好轻、制衣行业的安全整治。我镇民营聚集区企业大部分是轻纺、制衣、冶炼行业，安全防火尤为重要。针对这些企业大部分是民营企业，安全意识相对淡薄，要求企业必须成立专门的安全机构，定期开展安全检查，确保机械正常运转，严防带病作业，配齐安全防护罩，严格按照规定配备好消防设施，灭火器等，重点岗位、重点部门要做好安全监护和严格的交接班制度，要严格控制车间噪音、飞尘超标，确保安全生产。三要抓好农村的安全生产工作。重点抓好农村危房隐患治理，我镇部分村庄属民房斑裂采空区，特别是去年汛期，部分村民民房斑裂严重。因此，各村要做好危房的排查登记和修缮工作，严防危房倒塌事故的发生，其次抓好农村安全用电，严禁私拉乱接，坚决杜绝在电力线路下栽植树木和建设各种建筑物，严防触电事故的发生。要加强农村柴草堆放管理，严防火灾事故的发生。

3、组织好各类安全生产检查活动，在过程上狠抓控制。安全生产工作涉及领域广、范围大、人员多，而且是一项做不完、永远没尽头，永远不能讲圆满结束的工作具有艰巨性、长期性、反复性等特点，这就决定了安全生产工作不能抓抓停停，拨拨转转，必须要有工作上的主动性和自觉性，必须严防严盯严守，做艰苦细致的工作，分分秒秒地去争、去保、去控制，要根据不同阶段、不同季节、不同领域的安全生产工作特点，经常性、持续不断地开展好各类安全生产拉网式大检查。在检查的重点上，要突出对重点领域、重点企业、事故多发部位和重点时段的检查，彻底掌握安全生产制度的贯彻情况、操作规程的执行情况和日常安全管理情况。在检查过程中，一定要强化细节控制，落实细致作风，体现细微精神，善于发现隐患，不放松每一个环节、每一个部位，决不能走马观花，做到不漏一个、不留死角、不走过场，切实防止“落实不下去，严不起来”的问题。在对查出问题的处理上，要敢于坚持原则，不要怕得罪人，不能搞变通，要严格把关，不留情面，一抓到底，宁听骂声，不听哭声。对检查出来的关键性的问题要立即整改，一般性或者确实一时不能

整改的，又不致于产生严重后果的，要制定整改计划和方案，区分轻重缓急，采取有效措施，限期整改，并将责任落到实处，坚决把各类隐患消除在萌芽状态。

三、全力抓好食品安全工作。

食品安全是一件事关社会稳定和群众安危的大事，保障人民群众的饮食和身体健康是时代赋予我们的责任，做好食品安全工作意义重大。为此需抓好以下工作：

1、成立组织，做好食品安全宣传工作。镇政府已成立食品安全协调委员会，具体负责全镇食品安全协调工作，协调委员会要认真履行食品安全工作的“三句话”的职能，在综合与协调上做“文章”始终坚持不越位，不错位，必要时补位的工作原则，精心组织、周密部署、统筹安排，全面做好食品安全工作。各村要配备一名食品安全信息员，具体负责本辖区食品安全信息上报工作。做好食品安全宣传工作，积极开展以“关注食品安全，构建和谐社会”为主体的食品安全宣传活动，组织有关部门深入学校、农村、企业开展食品宣传“三进”活动，同时聘请专业技术人员讲授食品安全知识，通过宣传，提高全镇人民的食品安全意识和参与意识，形成人人关心食品安全的舆论氛围。

2、认真开展区域性食品生产加工整治活动。坚持“全面监管、分类实施、打扶结合”的原则，全面开展食品生产、加工业的专项整治。一是农业全面推进农产品的标准化示范基地建设，加强对农畜产品生产基地农药、兽药、化肥等投入品的监管，严禁高剧毒、高残留农药的使用；二是要求具有一定规模的食品生产企业必须具备“三证一状”即生产许可证、营业执照、生产许可证(qs)并签订“食品质量安全责任状”；三是要求生产条件相对较差、规模小、产品具有一定地方特色的小作坊，必须具备“两证一书”，即卫生许可证、营业执照、并签订“食品质量安全承诺书”，四是严格食品生产“两口，一过程”的监管，既食品原辅材料的进口，产品

的出口和生产加工过程。严格原辅材料进厂的检查检验，杜绝不合格的原辅材料进入生产加工全过程的安全；五是严格按照“三个一批”的要求，严厉打击制售假劣食品，使用非食品原料生产加工食品的“黑窝点”，关闭取缔无卫生许可证的食品加工点，曝光制假售假的违法案件；六是对各类食品生产加工企业、小作坊的从业人员进行培训，提高从业人员的食品安全意识和企业保障食品安全的能力；七是要求企业建立健全各项食品安全管理制度，如原辅材料的索证索票制度，食品添加剂备案登记制度，购销台帐制度，企业承诺制度和不合格食品召回制度等；八是集中开展小作坊分类整治，对a类小作坊重点进行帮扶；对b类小作坊给予扶持引导，要求尽快提高管理水平，改善生产加工条件，促使其规范生产。对c类小作坊生产提出整改意见，限期在1个月内整改达标，否则，由卫生部门吊销卫生许可证，工商部门吊销营业执照。

3、继续开展实施“放心肉”工程和生猪定点屠宰。要充分发挥放心肉店的作用。严把猪肉检疫关，持证上岗率要达到100%，严厉打击私屠滥宰行为，杜绝不合格猪肉流入市场，让广大群众吃上放心肉、廉价肉。

四、加强领导，落实责任，确保全镇安全生产稳定

安全责任重于泰山，抓好安全生是党和人民赋予我们的神胜使命，是我们义不容辞的责任，要进一步加强对安全生产工作的领导，党政一把手要亲自抓安全生产工作。

一要落实各级责任。要建立落实安全生产例会制度，每季度至少召开一次安全生产形势分析会，研究解决重大问题和事故隐患，要严格落实一岗双责，明确一把手的第一责任人的责任，明确各位副职对分管工作安全生产责任，进一步按照“谁主管、谁负责”的要求，时刻把安全生产工作放在心上，抓在手上，齐抓共管，形成合力。

二要严格落实安全生产责任制，进一步明确责任。采取一级

对一级负责，层层抓落实，认真履行职责，坚决防止该作为不作为，该管不管和推诿扯皮，按照“谁发证，谁负责，谁审批，谁负责，谁主管，谁负责”的原则，认真履行好职责。

三是落实各部门责任。各部门党政一把手都是安全生产的第一责任人，要切实承担起本部门安全生产监管职责，确保各项安全生产法律法规，制度措施和政策落实到实处，要掌握本部门、本系统、本行业安全生产中的薄弱环节和重点企业的安全生产状况，对本行业和领域的安全生产工作，依法实行监督管理。

四要严格奖惩考核。实行安全生产一票否决制，要加大对安全生产责任追究力度，以安全生产实行月调度，季通报，半年总结，年终考核的工作机制，结合各自行业特点，推行安全生产风险抵押金或保证金制度。各村交纳1000元—3000元，民营企业交纳5000—10000元，中小学学校交纳1000元，双管单位交纳1000元。依靠强有力的经济手段，促使安全生产责任真正落实到位，确保全年安全生产不突破控制指标，做到防患于未然。要完善监督考核体系，进一步完善监督考核制度，要严格奖惩考核，实行重奖重罚。按照奖惩办法镇政府组织考核组对各村、各企业、各单位控制指标完成情况进行半年、年底考核。对安全生产工作取得突出成绩的给予隆重表彰，并返还保证金，镇政府还要拿出一定数额资金作为奖金进行奖励。对工作不力，突破安全生产控制指标的在评先树优中实行一票否决。要认真落实国家监察部与安监总局《安全生产领域违法违纪行为政纪处分暂行规定》加大对安全生产事故的责任追究力度，对发生安全生产事故的，要在查清事实的基础上，依法严肃处理，该追究什么责任，就追究什么责任，该受什么处罚，就受什么处罚。

同志们，安全生产是一项艰苦、复杂、长期的工作，事关大局，责任重大，各级、各部门、各单位一定要以对党、对人民、对自己高度负责的态度，进一步增强责任感、使命感，警钟常鸣、常抓不懈、扎实工作，把各项安全措施落到实处，

牢固树立以人为本，安全发展，责任重于泰山的观念，在镇党委政府的坚强领导下，进一步坚定信心，狠抓落实，扎扎实实开展各项工作，确保实现安全年目标，为促进我镇经济社会又快又好，构建和谐社会的作出更大的贡献。

同志们，今天我们专门召开这次安全工作会议，目的是分析当前安全生产形势，统一思想，明确今后工作任务和重点，切实防范各类安全生产事故的发生，维护全镇人民群众的生命财产安全。一直以来，镇党委、政府对安全生产工作很重视，在成立安全生产委员会的基础上，结合实际，成立五个安全责任小组，并采取了一系列重大举措加强安全生产工作，每年都与各村和各有关单位、部门签定安全生产责任书，明确安全生产目标、任务和责任；初步建立起安全生产监管体系，安全生产监督管理得到了加强；及时在重点行业和领域集中开展安全生产专项整治，全镇安全生产条件与以前相比确实有了很大改善，安全生产形势总体趋于平稳前不久，我们又重点对各养殖场进行了瘦肉精检测，并建立养殖档案，这对我们进一步抓好安全生产工作奠定了基础。但是，目前全镇还存在一定的安全生产隐患，伤亡事故还时有发生；安全生产基础还比较薄弱，保障体系和机制尚不健全；部分单位和企业安全意识还不强，责任不落实，投入不足；安全生产监管机制、队伍建设有待进一步加强。因此，要切实加强安全生产工作，需要我们在今后的工作中努力做到“两个务必”，即：务必从思想上高度重视安全生产工作，务必把安全生产工作当作大事抓紧抓好。一句话，就是既要保证认识到位，还要保证工作落实到位。下面我把今年全镇的重点安全工作讲一下：

一、指导思想

全面贯彻落实科学发展观，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以全面建设和谐社会统领安全生产工作全局，以保障人民生命财产安全为根本出发点，以建立安全生产长效机制为核心，以制度创新和科技进步为动力，以安全监管体制、安全管理队伍建设为重点，以实现安全生产长治

久安为目的，切实加强安全工作领导，加大安全监督管理力度和综合治理，落实安全生产责任制，狠抓各项安全措施，努力使我镇安全生产状况处于平稳态势，促进社会和谐。

二、工作目标

坚持高标准，明确新要求，谋求新突破，开展安全生产进农村、进企业工作，进一步健全安全生产及食品安全监督管理体系，规范对养殖场、蔬菜基地、皮毛企业以及重大危险源的监控和重大事故隐患的管理，努力使食品加工、食品销售、危险化学品、烟花爆竹、锅炉使用、公共聚集场所、建筑施工、道路交通等重点领域和行业的安全状况得到进一步改善。遏制重特大安全生产事故发生，继续保持全镇安全生产的稳定态势，全面完成孟州市政府下达的各项安全生产任务。

三、主要任务

(一)加强全社会的安全宣传教育，提高全民安全意识 要把全面提高全民安全意识作为全镇安全生产工作的一项重要内容。一是要在全镇开展形式多样的安全生产宣传教育活动，认真学习国家、省、焦作镇和我镇领导对安全生产的重要讲话精神，全面落实各级对安全生产工作一系列部署和要求，利用一切可以利用的手段，搞几次集中和专项的宣传教育活动，大力宣传安全生产、食品安全的知识和技能；二是深入开展平安创建活动，使安全理念，安全知识，安全措施，安全制度进企业、进农村、进企业、进学校、进家庭，促进平安南庄建设；三是组织开展好六月份的第十个安全生产月活动，今年的活动主题是：“安全责任 重在落实”。各村各部门要早动手，早安排，精心准备，全面筹备，把安全生产月活动开展得扎扎实实，有声有色。四是要充分发挥工会和广大干部职工的参与作用，最大限度地维护广大职工生命和健康权益，建立群众对安全生产的举报制度；五是各村各部门要把提高全民安全意识纳入安全生产责任目标考核体系，制定工作规划，

加强组织领导，落实各项责任，认真履行职责，制定活动方案，完善各项制度，健全工作机制。

(二) 推动行政村和企业两个负责制落实到位，强化各级安全生产责任制

一是各村应将镇政府下达的责任目标分解落实到各小组和企业，明确各自的工作责任。生产经营企业必须将安全生产目标层层分解，自上而下直至班组和个人，逐级签订目标责任书，实行目标责任制管理。二是加强目标运行监控。把安全生产控制指标考核与日常工作纳入目标考核体系，作为各村考核的重要内容，根据目标完成情况进行奖惩、对责任目标实行一季度一考核，定期通报考核结果。三是结合职能部门进一步加大对违法行为的经济处罚，事故赔偿和责任追究力度，用各种措施并举的手段遏制事故的发生；四是进一步落实安全责任制，明确班子成员和机关包村责任制，各村支部书记为安全生产直接责任人，村委主任为第一责任人，企业法人代表为本企业安全工作的第一责任人，对本企业的安全生产全面负责，各相关责任人要各负其责，抓好安全工作。

(三) 全面开展安全生产工作进农村活动

一要加强农村安全工作的组织领导。各双委领导要牢固树立安全发展理念，把安全发展纳入新农村建设总体布局，针对本村的安全的真实情况，制定出切实可行的实施意见和具体办法，在组织领导、政策引导、规划指导、经费保障、技能培训、教育宣传等方面给予支持，务必使安全生产进农村工作落到实处。

二要加强对新农村建设的规划管理。把农村安全纳入新农村建设的规划布局，在建设中将生产、生活等功能区分开。在城镇建设中，同步建设消防、用电等安全基础设施，在居住区及其周边不得建设易燃易爆生产企业和储存场所。

三要完善安全生产监管网络保障机制。各村要设立安监办，配备专职安全监管人员，监管和指导本辖区安全工作。居委会、行政村要明确1-2名安全员，协调和指导社区和村组安全工作。对专兼职安全员，要进行专业安全培训，并给予相应工资或者补贴。探索建立安全主任制度，对没有专职安全管理人员的企业，安排人员参加安全主任培训，培训合格后回企业负责安全工作，确保安全工作有人管，管到位，管得好。

四要抓好重点领域安全服务管理工作。对农村的各类企业要依法严格监管，各有关部门必须强化管理和完善服务。食品加工、建筑施工、烟花爆竹、危险化学品等企业，必须持安全生产许可证方能进行生产。养殖场及蔬菜、药材规模种植必须到镇农业办登记备案。农村房屋修建拆除，建设部门要纳入服务和管理范围。镇中心校要负责解决中小学校、幼儿园校舍改造，确保消除校园危房。农村集会要制定安全方案和应急预案，与公路、易燃易爆企业保持安全距离。加强对农用机械、车船的技术指导，定期上门进行检测检修，加强驾驶员培训。加强农村沼气等危险物品和农村用电安全管理，及时消除用气、用电隐患。

五要广泛开展安全宣传和培训教育。农村安全知识缺乏，要以群众喜闻乐见的形式传送安全知识，通过电视、有线广播、发放材料、群发短信、宣传车、黑板报、宣传标语等形式，将安全常识传播到群众中。

(四)加强安全动态监管，对高危行业实行户籍化管理 为解决安全生产监管工作中企业信息掌握难、制度落实难、责任追究难，切实加强对生产经营企业的安全监管，杜绝各类事故的发生，我们决定在全镇有关行业开展户籍化管理。所谓户籍化管理，就是一企一档，一养殖户一档，包括基本情况和监管情况两部分。企业档案主要内容是基本概况、组织机构、管理制度、重大危险源管理和项目建设执行“三同时”情况、企业工艺流程和平面布置图、企业相关产品的安全技术说明书、事故应急救援预案、安管人员和特种作业人员持证上岗

情况等;监管情况包括安全检查、隐患整改、行政处罚、事故调查四部分。养殖户档案主要内容包括户主情况、养殖规模、饲料来源、药品使用登记及来源,添加剂抽检记录等。实行安全生产户籍化管理,便于安全监管部门对企业的安全生产情况了如指掌,有效地加强日常监管,促使企业的规章制度落到实处,消除安全隐患,提高监管水平。

进一步深化各项专项整治,确保查出的事故隐患整改落实到位。开展全镇范围内的安全生产大检查,即:安全生产月期间、“十一”前,元旦春节前,各村,各部门,各企业要依照《焦作市生产安全事故隐患排查治理办法》的规定,以安全防范工作基础薄弱的领域、单位和部位为重点,认真组织开展安全生产大检查。大检查要严禁走过场,确保检查效果。对检查出的安全隐患要登记造册,挂牌督办,限期整改。对未按时整改的,要下达书面督办指令和整改通知,严重的要上报市安监局等部门进行行政处罚。

同时,要加强对我镇重要行业和领域的专项整治工作。开展对危险化学品的烟花爆竹专项整治。深化危险化学品运输安全整治,重点防范因交通事故引发危化运输车辆的泄漏、爆炸和污染事故。严格执行《危险化学品建设项目安全许可实施办法》,严厉打击非法生产、经营、运输、储存、使用危险化学品的各种行为,严格“三同时”制度执行。认真贯彻《烟花爆竹安全管理条例》,加强协作,严厉打击和坚决取缔非法生产经营行为。加快烟花爆竹生产企业安全技术改造,推行烟花爆竹标准化生产。对危险化学品和烟花爆竹安全,我们今年重点开展查“硬件”、查“现场”、查“整改”“三查三究”专项整治。开展对消防和建筑施工专项整治。消防安全整治突出以商场、镇场、学校、医院、网吧、酒吧等人员密集场所,以及易燃易爆单位、耐火等级低的密集建筑区为重点。大力开展火灾隐患普查,排查整治小企业、小作坊存在的“二合一”、“多合一”重大隐患。对挂牌督办的重大火灾隐患实施跟踪监管,督促落实整改措施。建筑施工要以防范坍塌和高处坠落事故为重点,深化房屋建筑、

道路、通信线路和电力工程等安全整治。建设、安监、质监等部门要联合开展施工机械设备专项治理，并督促健全村镇建设施工安全监管机制。

结合公安、消防、文化、工商、商务、体育等部门，要对大型商场、宾馆、车站、歌舞厅、网吧等人员密集场所的安全进行集中整治，对重大火灾险情隐患要挂牌督办，对大型活动要严格实行申报制度，并制定详细的应急救援处置预案。各村要认真普查本辖区废弃机井和坑洞的位置和数量，进行登记造册，并要认真组织好充填工作，将每一眼废弃机井、每个坑洞的充填治理责任落实到具体负责人，力争今年完成充填任务。结合质监部门要加强特种设备的安全监管；食品药品管理和卫生部门要加强食品卫生安全监管；旅游部门要加强景区安全监管。

(六)强化基础安全管理，提高从业人员素质。一是深入开展反“习惯性违章”活动，着力增强职工的遵章守纪意识和对安全规程规章的执行力，加大违章处罚力度，根除“习惯性违章”这一顽症，进一步提高全镇生产经营单位的安全管理水平。二是加强安全生产培训，提高企业职工安全防范能力。各生产经营单位要强化企业三级安全生产培训，分层次做好企业负责人、企业安全管理人员和特种作业人员的安全培训。各企业抓好有关人员任职资格的培训，培训率要力争达到两个“百分之百”，即厂长(经理)和安全管理人员培训率达到百分之百，特种作业人员培训率要达到百分之百。通过安全生产教育培训，切实提高广大从业人员的安全素质和安全防范能力，促进企业安全生产。

(七)加强重大危险源监管，落实重大事故责任追究制度。一是要加强重大危险源的安全监管。各村、各部门严格按照《安全生产法》、《河南省安全生产条例》等相关法律法规规定，认真督促有关企业完善重大危险源安全监管措施，切实加强重大危险源的监测监控。各相关部门要做到关口前移、重心下移，建立重大危险源档案，定期深入实地进行检

查，同时要帮助相关单位建立事故灾害的预测预警机制。二是落实重大事故责任追究制度。按照“四不放过(事故原因没有查清不放过，事故责任者没有严肃处理不放过，广大职工没有受到教育不放过，措施没有落实不放过)”的原则，组织对各类安全生产事故进行调查处理，严查事故原因和责任，对事故直接责任人和相关责任人依法依规进行严肃处理。

同志们，安全生产工作是一项长期的工作任务，各村各部门的主要负责人要把安全稳定总是放在心上，时时刻刻不放松、分分秒秒要警惕，为全镇安全生产、人民安康、社会和谐做出我们应有的努力和贡献。

一直以来，我镇高度重视食品安全工作，对食品安全隐患“零容忍”，致力打造健康、和谐的食品环境。去年，我镇以开展“三打两建”行动为契机，大力开展食品安全整治工作，在打击食品安全违法犯罪、消除食品安全隐患、完善监管制度和创新监管机制等方面取得了明显成效，确保了全镇食品安全形势稳定，保障了人民群众的身体健。市政府对我镇的食品安工作给予了充分肯定，授予我镇食品安工作“优秀单位”。在此，我谨代表镇委、镇政府对为全镇食品安工作付出辛勤努力的各位同志表示衷心的感谢！

下面，我根据省、市食品安全工作会议的有关要求，结合我镇实际，就今年全镇食品安全工作提三点意见：

一、抓好重点整治，坚决守住安全底线

1、突出重点区域的整治。以学校、企业、建筑工地、农贸市场、村(社区)等区域为重点，加大整治力度，开展专项治理行动，着力消除食品安全隐患。各村(社区)要以“属地管理”为原则，充分发挥食品安全协管员的作用，大力协助相关部门开展食品安全整治行动，确保工作成效。

2、突出重点环节的整治。一要加强种养监管。严禁在饲料生

产、畜禽饲养、水产品养殖环节使用禁用药物和有毒有害化学物质。指导和管理安全施用农药，严禁使用禁用农药。深入排查并坚决打击制售假劣兽药、在饲料原料和产品中添加有毒有害物质等行为。二要加强生产监管。依法查处生产不符合安全标准的食品及其包装材料的行为。依法打击制售假冒伪劣食品和使用非食品原料、回收食品生产加工食品的行为。依法取缔无证照的食品生产加工企业、存在严重食品安全隐患的小作坊。严厉查处非法进出口食品和逃避检验检疫等违法违规行为。三要加强经营监管。强化执法检查，针对重点品种、重点区域和季节性、节日性食品市场，深入开展专项执法检查。四要加强消费监管。深入排查和治理餐饮服务单位使用不合格食品原料和过期、劣质食品等。坚决取缔不具备食品安全基本条件、存在严重食品安全隐患的餐饮店。打击采购和使用病死畜禽及其制品、劣质食用油等行为。五要加强肉联厂监管。严厉查处生产经营注水肉、病害肉等违法行为。

3、突出重点品种的整治。对米、面、肉、乳及其制品、农产品、水产品、食用油等重点食品，必须加强监管，保证总合格率达到省考核要求。一要严格规范生产经营主体资格，强化日常监管。严把食品生产经营准入关，并加强对生产经营者的许可后续监管和执法检查，对无证照生产经营行为进行严厉打击。二要结合食品添加剂综合治理，加强监督抽检。对国家公布的食品中可能添加的非食用物质、易滥用的食品添加剂品种，要加强抽检和监测，严厉查处添加非食用物质、滥用食品添加剂和生产经营有毒有害食品等违法违规行为。三要着力整治制售假劣商品，规范市场秩序。对酒类和保健食品行业，要大力整治制售假劣和虚假宣传等违法经营行为，全面清理不符合经营资质的销售单位。

二、抓好体系建设，全面夯实监管基础

1、加强监管队伍建设。要大力提升执法人员的业务素质和工作能力，加强法律法规、业务技能培训，严格规范行政执法

行为，培养和造就一支素质好、作风硬、敢负责、执法严的专业化监管队伍。

2、加强检测能力建设。充分发挥农产品检验检测站、水产品快速检测仪和食药所检测设备作用，统筹配置资源，增强整体合力。要加强对检验检测人员的培训，确保检测工作精确、快速。

3、确保资金投入到位。食品安全监管经费列入镇财政预算，保障经费开支，务必保证监管工作的正常开展和监督抽检的全覆盖。

4、探索信用体系建设。建立“企业自律、政府监管、社会监督”有机结合的食品安全防控体系，努力形成“安全生产、诚信加工、规范经营、科学监管、放心消费”的食品生产工作格局。建立和完善食品企业诚信不良记录收集、管理、通报制度和行业退出机制，采取奖励与惩戒相结合的措施，引导企业依法生产、诚信经营，自觉抵制制售假劣产品行为。

5、完善应急处理预案。我镇去年已制定应急预案，为充分发挥其作用，一方面我们要进一步提高应对食品安全事故的组织指挥、快速反应、协调配合、妥善处理等能力；另一方面，还要及时收集核查群众和媒体反映的食品安全问题，将问题解决在源头。

6、严厉打击违法行为。各监管部门要根据职责分工，对无证照生产经营以及生产经营有毒有害和其他不合格食品等违法违规进行严厉打击，对涉嫌犯罪的及时移交司法机关依法处理。

三、抓好职责履行，严格落实责任追究

1、明确分工，加强协调。各部门要按照职责分工抓好食品安全工作，对于仍不明确或新领域的监管问题，要本着对人民

群众身体健康和生命安全高度负责的态度，由镇食安委认真研究、协商，妥善安排好监管工作，以免出现监管漏洞，给人民群众造成伤害。

2、明确责任，加强落实。各村(社区)和有关单位要对照刚才与镇政府签订的食品安全责任书的内容，根据自身职责与企业签订食品安全责任书，进一步构建“地方政府负总责、监管部门各负其责、企业负主体责任”的食品安全责任体系，加强工作领导，落实监管责任，全面提升我镇食品安全工作水平。

3、明确纪律，责任倒查。为强化对食品安全监管工作的监督，进一步严肃法纪规章，我们要加强责任追究，完善食品安全工作督促检查和责任追究制度，对因监管不力造成食品安全责任事故的单位和相关责任人，要严格实行责任倒查，坚决追究单位领导和当事人的渎职、失职责任。强化行政监察和问责，对监管中的失职渎职等行为，依法依规严肃追究相关责任人的责任。

4、明确目标，考核成效。根据市食安办制定的《XX市食品安全工作考核办法》，镇食安委要加强工作考核，推动食品安全监管责任的落实，进一步提升监管效能和工作水平。