

最新外场项目工作总结报告(通用6篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢?下面是小编为大家带来的报告优秀范文,希望大家可以喜欢。

外场项目工作总结报告篇一

1、做好调研,制定方案。

按照沪农林[xx]14号文件的要求和市林业养护项目工作小组的具体部署,经对我区沿海防护林、污染隔离林、水源涵养林等生态公益林进行了调研摸底,我区成立了万人就业林业养护项目xx区领导小组、工作小组,办公室设在区林业站。我委与区劳动与保障局、区财政局联合制定了《xx区林业养护项目的培训方案》,报区府批准,由其转发了《区农委、劳动保障局、财政局xx区林业养护项目的实施方案的通知》。

2、做好林业养护社的筹建,养护工的招聘、培训、上岗工作。

我委与劳动保障部门分工合作,密切配合,工作方案批准后,区就业促进服务中心认真做好18个养护社的筹建和万人就业项目相关政策的宣传和解答工作,并负责养护工报名、招聘、录用上岗,同时协助区林业站、各养护社负责人对报名人员进行初选。区林业站为主,区农校配合,共进行了17期的培训,培训人员1266人,上岗1165人。

3、做好养护社的管理和考核工作。

为了规范我区林业养护的管理工作,根据市相关要求和部署,结合我区工作实际,制定了《xx区林业养护管理机构职责》、

《林业养护社考核意见》等各项规章制度，明确分工，加强领导，强化管理。在实际工作中，各养护社均为养护工办理相关保险，实行综合计算工时工作制，确保护工的合法权益。各社采取了分小组养护、考核和奖励等方式来加强管理，确保林（绿）地建设成果，到达养护要求。

4、做好项目的日常工作。

在林业养护工作中，我们工作小组经常与市林业养护办、区劳动保障等部门持续联系，主动请教工作推进中的有关具体问题。与兄弟区（县）沟通、交流项目进程中出现的问题、经验和做法等，把各种信息、问题、要求等及时向领导反馈。真正起到了上传下达的纽带作用。同时，还认真做好每个月各养护社人员变动状况和养护补贴经费的申请等各项日常工作。

透过二年的工作，我们的主要体会是：

1、万人就业养护项目是扩大就业，促进农民增收的一项政府民心工程。

“三农”问题的根本问题就是要解决农民增收。林业养护既实实在在地解决了农民的就业，实行镇保又切实解决他们的保障问题。因此，万人就业林业养护项目的推出和相关政策的出台，加上林业养护岗位特性和养护工作的季节性、特殊性，受到了郊区广大农民的青睐，我区林业养护岗位报名人数3500多人，实际录用上岗1165人。可见，林业养护岗位最适应郊区农民，是扩大郊区农民就业，促进农民增收的一条新的重要渠道，是一项深得农民响应的民心工程。

2、走市场化运作是养护社扩大业务，盘活经济的必然方向。

目前，养护社除了享受市、区补贴资金外，都没有其他经费来源，这给养护社日常运行中带来了如何维持与发展的问題。

为了更有效地保护好现有的林（绿）地建设成果，充分利用好现行的万人就业项目的相关政策，我区部分养护社在区、镇财政资金困难之下，开始着手于走向市场，向当地的外资、工业园区等单位签定绿地养护协议，扩大业务，增加养护社的收入，同时，也用心争取所在地政府的支持，管养好当地镇区绿地。只有走市场化运作道路，才能更好地维护好养护社各项工作的顺利进行，养护工才能得到更多的实惠。

1、养护社日常工作经费难以得到保障。

目前，虽然部分养护社依靠扩大业务，向外资企业、工业园区签定绿地养护协议来维持养护社日常工作开支，但是，绝大部分养护社仍依靠开办经费来维持目前养护社日常开支，养护社日常工作经费难以得到保障，对林（绿）地在养护质量、人员管理、养护工利益等方面造成必须的影响，不利工作开展。

2、林业养护和养护社的管理机制没有健全和完善。

虽然已建立了《养护社考核意见》和□xx区林业养护管理机构职责》等制度，但这些制度与实际操作中的运用还有些差距。作为养护社，还缺少较详细和完整的管理方法，而且各社管理工作参差不齐。随着镇行政区划的调整，养护社也需要相互整合。区林业管理部门又缺少较完备的管理、考核机制、队伍和技术规程，对如何建立长效管理机制尚需探索。

外场项目工作总结报告篇二

为贯彻落实《省人民政府关于20xx年33项民生工程的通知》精神，全面推进全区出生缺陷防治项目，有效降低出生缺陷发生，提高人口素质，区卫健委多措并举、强力推进，取得阶段性成效。现将20xx年1—6月工作完成情况总结如下：

为确保项目顺利实施，一是成立项目工作领导小组和技术指

导组，加强项目工作领导和业务指导。二是研究制定了《区出生缺陷综合防治实施方案》、《产前筛查实施方案》等文件，明确工作任务，工作流程等，全面落实出生缺陷综合防治措施。

为全面推进全区出生缺陷防治项目进展，5月20日下午，举行区出生缺陷防治（产前筛查）项目启动培训会，会议邀请煤电集团总医院产前诊断中心主任就产前筛查的规范化管理、标本采集、储存、运送及咨询指导等相关知识进行培训。并对产前筛查报表统计口径进行培训。

我区始终要把出生缺陷干预工程作为为民办实事的民心工程来抓。广泛宣传，充分调动群众自觉参与的积极性，营造有利于开展出生缺陷干预工程的良好环境。各卫生计生单位通过制作宣传海报、印制宣传折页、设立宣传咨询台、开展集中宣传、举办知识讲座、微信微博平台等新媒体，广泛经开展形式多样的出生缺陷防治社会宣传。营造良好的社会氛围。

建立以乡镇卫生院、社区卫生服务中心、卫计办、各社会办民营医疗助产机构为基础，妇幼保健院为骨干，市立医院、煤电集团总医院为技术支撑的出生缺陷防治三级筛查网络。强化基层卫生计生单位在宣传动员和健康教育中的网底作用。在区妇计中心建立出生缺陷防治管理中心，协助卫健委组织开展相关人员培训、业务指导、信息报送及项目管理等。各机构相互配合、密切协作完成各项目实施。

1—6月全区建孕产妇保健手册：7269人，宣教人数：6103人，产前筛查人数：6103人，咨询随访5838人，产前筛查任务完成49.8%，产前筛查率97%，咨询指导率95.65%。

外场项目工作总结报告篇三

街道近几年在市科技局的大力支持下和市农业局的全力技术配合下，紧紧围绕城郊型农业的发展方向和种子种苗建设，

开展了一系列科技攻关和课题研究，有力地促进了街道农业结构调整和产业提升，农业效益稳步增长，实现了科技进步与农业增效的“双赢”。土地亩均产出率从xxxx年的2340元提高到20xx年的3887元，农民人均收入从xxxx年的3738元提高到20xx年的6466元，新增大棚栽培面积2xx0余亩(大棚设施栽培总面积已达35xx亩)，大棚亩均产出67xx元。同时，通过试验基地建设和技术推广，建立了一批设施齐全，技术到位率高的规模化生产基地和农业企业，成为整体技术推进和科技示范的领头雁。

街道是市主要一线蔬菜基地，承担着70%城区蔬菜供应任务，为保障城区安全绿色蔬菜的供应，在无害蔬菜生产技术推广的基础上，自1999年起开始实施“市绿色蔬菜工程建设”课题，经三年努力，建立了“一个模式三个体系”绿色安全蔬菜生产产业体系。组建了腾华农业服务公司、墙里区块、上傳家路区块、石桥头、西洋寺区块等一批按农场化管理的一线蔬菜基地；通过试验研究确立了以防虫网、频振式杀虫灯、性信息素、黄板粘卡、增施有机肥、安全使用高效、低毒、低残留农药为主体技术的技术体系，对防虫网覆盖形式、频振式杀虫灯+诱虫包、植物源诱集技术进行了创新，拓展了绿色蔬菜生产病虫无害化防治手段和病虫测报工作，对全市蔬菜植保工作起到了积极推动作用，也将在创汇农业无害化防治中发挥较大的作用；对万亩畈的水质、土壤、大气、农产品质量进行了全面检测评价，对蔬菜的农残问题进行了动态系统检测，经综合测定，万亩畈的水质、土壤、大气条件符合国家生产绿色蔬菜生产标准，所生产的农产品质量符合国家绿色农产品质量要求□20xx年被宁波市菜办认定为全市五个万亩无公害蔬菜生产镇之一□20xx年经宁波市绿办抽检和认定为宁波市绿色农产品生产基地；在基地建设管理规范化基础上，自2xxx年起在城区三大农贸市场设立了放心菜专柜，年发放放心菜牌子70块，并由市场所负责对放心菜进行抽检安全把关，近三年来，城区未发生蔬菜类食物中毒事故。同时我们积极探索城区蔬菜营销新领域，于20xx年下半年组建了城区

蔬菜配送中心，现已向机关食堂和4所学校进行配送，日配送量已达1xx0千克，计划在明年上半年拓展至社区净菜配送。通过“市绿色蔬菜工程建设”的实施，不但保证了城区绿色安全蔬菜的供应，而且有力地促进了菜农的增收，在课题实施期间，共增收1632.5万元，仅防虫网一项年增收142.8万元，土地亩均产出率提高1260元，年递增幅度为18%。同时，通过课题实施，掌握了绿色农产品生产的基本操作程序和工作方法，为街道整体绿色推进计划奠定了扎实基础，如“浒农”牌优质葡萄已通过中国绿证中心审定。今后将有更多的品种进行绿色农产品认定，打响“浒农”绿色农产品品牌。

街道是市的城关镇，随着城市建设的需要，土地面积逐年减少，同时又是农技人员集聚的地方，如何发挥农技力量优势，提高农业在全市整体农业产业化推进作用，我们在抓好现有耕地城郊型产业化布局的基础上，重点进行种子种苗技术的引进、消化、吸收和创新，通过种子种苗的辐射来推广先进实用技术。先后承担了“菜椒杂交制种”、“大棚蔬菜主要品种种子种苗繁育与推广”、“工厂化育苗技术研究”、“法国6号番茄的引种与无性繁育体系建设”等种子种苗方面开发课题，不但形成了区域化种子种苗繁育基地，而且所繁种子种苗以其品种和质量优势，迅速推广至周边乡镇和县市。如“菜椒杂交制种”课题开拓了宁波市内菜椒杂交制种领域，所繁黄壳灯椒比中椒系列增产18.7%，平均亩产达38xx千克，同时黄壳灯椒壳黄绿、色泽好、外形大、四角均匀、糯性足，品质优秀又适于脱水加工，年繁育种子30千克，推广面积2xx0亩，在街道西华头村形成了5xx亩大棚灯椒生产区，成为宁波市著名的菜椒生产专业村；“大棚蔬菜主要品种种子种苗繁育与推广”课题组建了市种子种苗龙头企业之一市德清种子种苗有限公司，经三年建设公司占地面积90亩，固定资产150万元，拥有连栋大棚8xx0平方米，825型管棚1xx套全设施生产基地，建立了品比、杂交制种、常规提纯复壮良种繁育、全年种苗生产技术体系。筛选有8788大红番茄、988粉红番茄、20xx辣椒等产量高，品质优等品种，在生

产上得到了一定面积的推广，累计推广面积达2xx0余亩；形成了年产黄壳灯椒、上海杂交70、90、120天、8788番茄杂交种50千克；提纯复壮繁育常规良种（以宁波藤茄、羊角椒804、宁波绿带）2xx千克；每年冬春二季进行种苗生产，有各类品种35个，年繁育种苗15xx万株。所繁育种苗以其品种和质量优势，在广大种植户中树立了良好信誉，依托各地的科技示范户及农技人员，迅速扩散至周边县市及省外，年推广面积达1万余亩，农民增收480万元。

前几年种子种苗建设成功经验基础上，为全面提升种子种苗产业层次，于20xx年起开始实施“工厂化育苗技术研究”和“法国6号番茄无性繁育体系建设”，已形成以穴盘、泥炭系基质和冬季电加温育苗，夏秋避雨遮阳降温为核心的半工厂化育苗技术体系，已形成年育西瓜嫁接苗1xx万株、绿花菜秧苗2xx万株的生产能力。今年上半年繁育西瓜嫁接苗10万株，应用面积3xx 余亩，基本解决了大棚西瓜连作障碍和西瓜枯萎病的发生，西瓜嫁接苗比常规西瓜苗增产在20%以上；今年下半年繁育夏秋栽培西瓜嫁接苗5万株，栽培面积 1xx亩，在各试验点区试（30亩），取得了明显成功，平均亩产值达3xx0 余元，将开创本地西瓜反季栽培新的局面；同海通集团合作进行了绿花菜统一供苗中试，共繁育穴盘苗10万株，布点9个，种植面积50余亩，各地反映较好，缓苗和发棵速度均超过自行床土育苗。我们又针对国外引进的番茄品种生长势强，抗病性好，产量高，品质优的特点，加大了国外番茄品种的引进力度，通过品比，法国6号番茄的综合性状较好，适于本地区早春和夏秋反季节栽培，宜在生产上加以推广，实现番茄品种的更新。但由于进口番茄种子价格昂贵，一般农户难以承受（亩种子成本在12xx元左右），我们在建立采穗圃的前提下，进行了法国6号番茄无性繁育体系的建设，已繁育无性种苗2万余株，在配菜中心基地进行试种，初步以观察无性繁育苗与种子繁育苗无生育特性差异，反而成苗速度大大加快，一般 1个月左右即可定植，比种子繁育苗可缩短一半左右时间，也可极大降低种植户的生产成本（种苗亩成本在6xx元左右），

明年计划繁育50万株，可望在生产上得到较大面积推广。

大棚设施栽培是我市城郊型农业的发展方向，也是农业科技创新的亮点，创汇蔬菜生产技术的进步和完善，很大程度是设施栽培技术进步的延伸，如无公害、绿色蔬菜生产技术和喷滴灌技术在创汇蔬菜上的应用。因此，大力进行设施栽培配套技术研究，不但可以促进城郊型主导产业的健康发展，而且可有力地促进全市农业产业的技术贮备。我们围绕设施栽培开展了系列技术开发，进行了法国6号番茄的引种和特性观察、欧亚种葡萄引种及设施栽培、与市由由农机公司合作进行节水灌溉系统的设计与推广及大棚蔬菜种子种苗和无害化防治技术系列课题，极大地促进了城郊型农业的健康发展，大棚设施栽培面积逐年增加，至20xx年，全街道有设施栽培面积35xx亩，占全市设施栽培面积的 25%左右，实现了大棚设施栽培的多样化，开创了大棚西瓜一次栽培全年采收和秋季大棚西甜瓜生产。在园区单独建立了喷滴灌展示区，进行各类型喷滴灌的研究和展示，设计了棚群、单棚和大田灌滴灌系统，开拓了悬挂式微喷头和景观喷头应用领域，是近年来棚群喷滴灌系统发展最快的一年，建设面积达5xx亩。大棚喷滴灌系统具省工、节水、实现肥水一体化管理和减轻大棚次生盐渍化和增产作用，已被广大农业示范园区和科技示范户接受。

街道针对新形势下农业科技发展的需要，与时俱进，发挥城区农技力量强的优势，探索街道在全市农业科技进步中的作用，我们集中利用部分农业综合开发资金，在科技局的大力支持下，承担了“农业高新技术研究和示范基地建设”，旨在农业综合开发宁波市农业现代化项目实施中，建立区域性、开放性农业科技创新中心，吸纳市内外农业科技力量共同参与农业科技创新，服务于本地区整体农业产业的提升。区域化农业创新基地经二年建设已初具雏形，以市浒农园艺研究所和市德清蔬菜技术研究所为核心，已拥有配置内外遮阳、风机湿帘雾化喷雾降温系统、暖风机加温系统、喷滴灌系统、

温湿度环境检测系统高档次温室15280平方米，7430连栋大棚8xx0平方米和825型单体管棚1xx亩及配套喷滴灌系统和农业生产示范设施，道路、渠系完善，建有农残速测实验室，将建设组培实验室和栽培实验室，形成较完善的农业创新基础条件，现基本承担了农业科技创新的所有课题，积极吸纳市内外科研力量共同参与农业科技创新。已与浙江大学农学院和宁波市农科建立了良好的合作关系，同农波林科所共同进行有鲜食大枣开发课题；市农业局各技术推广部门已以课题组形式深入园区共同参也农业科技创新，如与农技推广中心共同合作进行了西瓜嫁接育苗的开发，市检测中心参与了绿色蔬菜工程的建设。随着农业技术创新中心设施的进一步完善和以课题形式建立农业科技创新体系，实现开放式办园和利益共享机制，将极大提高科技创新活力，成为市农业科技创新中心之一。

街道在抓好农业科技创新的前提下，强化农科教的结合，加速实用技术的推广，使农业科技真正转化为生产力。我们采用授课、现场会、对来园区咨询的农户针对性辅导和田间巡视直接指导的方式，抓好实用技术培训和推广。每年街道和村级在不同的农时举办农业实用技术培训班不小于30次，参与培训人数12xx人次，在培训中强调绿色蔬菜生产技术的应用，在大棚栽培中，应用优良品种、防虫网、增施有机肥、安全用药基本已成为广大种植户的自觉行动；同时，我们充分利用项目资金，全面地进行农田基本改造，累计完成标准农田建设13xx0亩，极大地提高了防涝抗旱能力和交通、耕作条件，为先进实用技术的应用提供了保障，是全市连栋大棚、825型管棚、喷滴灌、大棚耕作机械应用面积最大的乡镇，培养了一批象陈志东、孙国军、黄国桢、潘德清等设备档次高、实用技术到位率高、种植水平高的科技示范户，使广大种植户学有榜样，有力地保进了农业整体技术的进步。

外场项目工作总结报告篇四

为贯彻落实《中国儿童发展纲要〔xx—20xx〕》和《中国农村扶贫开发纲要〔xx—20xx年〕》，改善我县婴幼儿营养和健康状况，提高儿童家长科学喂养知识水平，根据上级的培训指导精神，结合我镇工作实际现将xx年10月份-xx年3月份的工作总结如下：

取得的成绩：我县作为我省贫困县之一第一批开展了了营养改善项目。这次营养改善项目的总目标就是：为我县6-24月龄婴幼儿补充辅食营养补充品（以下简称营养包），普及婴幼儿科学喂养知识与技能，改善我县儿童营养和健康状况。我镇朝着目标结合自己的实际情况广泛开展社会动员及宣传活动。

一、 营养包知识培训阶段：在我县妇幼的组织下在8月份对我院专职人员进行了初步的培训〔xx年9月25号第一次领到了营养包共计126箱，随后在xx年9月26号对村医展开了培训〔xx年5月27-28号全县村医及卫生院负责人在统一进行了培训，此次培训主要讲解了一些有关营养包的基本知识，服用、保存方法及副作用的出现及处理等，还有一些发放报表的填写。

二、 宣传发放阶段：组织村医对自己所辖范围内的居民通过喇叭、板报、走访等方式进行营养知识大规模的宣传并且对适龄儿童进行发放营养包。通过此次宣传大部分的'儿童家长认识到了此项目的积极性并且努力配合。

三、 营养包数据收集及上报阶段：在xx年12月底组织村医对这三个月的营养包发放数据进行收集并且上报，在这三个月内发放营养包1148盒〔xx年3月底共发放营养包1140盒。从发放营养包到xx年3月共发放营养包2248盒。

在过去的一段日子里虽然取得了一定的成绩，但是存在的问

题还是很多的。由于我镇地处偏僻并且居住分散，所以只有通过村医来帮助我们完成营养包知识的宣传与营养包的发放，在此过程中缺存在种种困难。

1、 地理环境问题：由于我镇相对贫困，并且自然村居多（距离主村可能有十几甚至几十里地远）部分村庄没有喇叭等宣传工具，再加上村医没有时间或者是体力不支不能一个村一个村的跑着进行宣传，这就明显减少了营养包的宣传力度。

2、 村医自身方面的问题：由于所有的村医都是半医（要看病、要从事基本公共卫生的管理还有参加合作医疗的报销等等）半农从时间和精力上都力不从心。我镇的村医的平均年龄为60多岁，而且他们大部分没有上过正规的学校，没有经过正规的培训，对营养包的知识不是非常了解并且由于知识的缺乏宣传上去也比较困难（好多知识村医自己都不知道，这样在选产的过程中起到了很大的障碍），而且报表的时候逻辑常常出问题。

而且对孩子的成长健康有一个误区，总觉得只要不生病就是特别健康，怕吃营养包造成副作用。还有就是总觉得国家免费发放的一定不如花钱买的好。最关键的是对自己的孩子不够重视，想起来就让孩子吃，想不起来就算了，总是养不成一个好的习惯。

外场项目工作总结报告篇五

沙蚕工厂化苗种繁育与规模化生态养殖技术研究项目总结

“**沙蚕工厂化苗种繁育与规模化生态养殖技术研究”项目，被列入省科技厅20xx年度科技攻关计划。该项目由力天生物科技有限公司承担，滨州市渔业技术推广站协作。自项目立项实施以来，得到省、市、县科技部门的高度重视和大力支持。现将项目实施情况汇报如下：

一、20xx年工作按照项目实施要求，项目在东风港力天生物科技有限公司中国科学院生态养殖示范基地设点试验。20xx年4月至8月，完成项目立项及施工规划，制定了项目总体规划和实施方案。9月至12月，按照项目总体规划，进行土建工程施工，建成了标准化养殖池塘10000亩，路、涵、闸配套齐全，为项目实施奠定了良好基础。

二、20xx年工作

1、育苗工作育苗在公司育苗厂进行，今年以来对公司育苗厂高位池、育苗池、砂滤池进行维修、清理、消毒；送、排水管道、供气管道及电力设施进行检修；购买充氧机2台，生物显微镜、体视显微镜、光照折射盐度计、比重计、半光电光分析天平、酸度计、浮游生物拖网、生物测量框、电热烘箱、表层水温计、水质综合分析仪等各1台，酸碱滴定设施、生物解剖设备各1套，玻璃仪器（三角烧瓶，广口瓶，烧杯，载、盖玻片，吸管）等若干，高锰酸钾，重铬酸钾及其他化学试剂若干。

2、养殖工作今年春对10000亩养殖池进行了扶坝、闸门检修、扬水站维修等，同时对养殖池塘清池、消毒，用150kg/亩生石灰消毒，环沟用漂白粉消毒，以彻底杀灭细菌、病毒、原生动物、鱼类等有害生物，近期将进水、肥水，进行沙蚕规模化生态养殖。

三、下一步工作项目组将继续按照项目实施计划的'进度安排，健全和完善沙蚕育苗和养殖操作规程，实行科学化管理，力争年内完成项目即定的主要技术指标，进行技术工作总结，作好项目鉴定、验收准备工作。

外场项目工作总结报告篇六

今年以来，从我的工作职责方面，在公司领导的正确领导，公司各个部门及全体工作人员对我的大力支持和帮助下，本

着公司“创新、专业、专注、联盟”的发展理念和“专业化的服务，让自身与客户共赢”的服务原则展开工作，负责的工程项目质量都能达到验收标准。这些功绩的取得与我们公司全体员工的努力是分不开的。现将20_年度工作总结如下：

一、 年度主要工作

20_年我主要负责的工程如下：

1. 陈经纶中学
2. 吉林乙烯厂
3. 山西吕梁消防管
4. 福州亨吉利
5. 贵州奢香夫人博物馆
6. 新_山子城市规划馆最后收尾工程

又经过一年的学习，我对工程整体的实施更加熟练了，能够把握工程整体、掌握每个项目的细节实施。现又接到206所的项目，有信心能在计划时间内顺利完工。

二、全年各项工作完成情况：

在20_年度里，项目实施过程严格按照公司、地方及国家的相关质量管理制度进行项目质量管理，在处理甲乙双方利益问题过程中，通过与甲方协商合理的做出合作方案，注重质量、注重效率的完成工作。

在现场的施工管理中，严格按照以上制度进行项目的质量管理，落实：优化项目管理，追求顾客满意；提供真诚服务，创造优质工程；遵守法律法规，坚持高效履约的质量管理方针。

对于现场工作中出现的较严重的质量问题或可能出现的技术问题，在技术的能力范围内，采取全盘的排查，提出可行的技术质量措施，最终解决问题。

除此之外，由于工作需要，在个人能力有限的条件下，及时调动部门人员配合完成项目；合理分配时间，及时提供合作所需文件材料(项目计划书、项目验收单、技术培训签单、)；如实汇报工作所需硬件、软件数目，提供材料信息给采购部，并沟通协调材料成本，以追求项目整体成本水平最小化。

在项目后期工作中，认真核对双方合作文件材料，全面详细进行验收，出现问题及时解决，再重新验收；给予合作方相关人员进行技术培训，包括设备使用方法以及保护措施。

在处理项目完工后出现的各种问题方面，秉承公司规章制度，与合作方详细说明公司责任范围，在不侵犯双方利益关系的条件下，采取互利双赢的方法解决问题，以达成长久的合作伙伴关系。

三、全年工作存在的不足：

以上是本年度工作的开展和实施情况，从个人角度来看，在一定程度上工作成绩有了明显提高，然而在一些方面仍然存在不足之处需要改进，分别从以下几个方面来说：

项目计划：本年全部项目整体完成效果较好，但是在计划控制方面需要改进，由于多数是省外项目，经常出现时间仓促或者与其他项目出现冲突现象，导致工作人员无法及时赶赴现场解决问题。在此方面应合理计划项目时间、范围、人员配备。

项目进度：总体来讲，项目基本上达到各合作方的要求，但还需进一步加强进度管理、人力组织，弥补前期施工的不足。

各部门工作：公司全体成员在工作中形成了较好的氛围，但各部门、各成员之间由于缺乏合理的沟通，以至偶尔出现工作上的分歧，所以加强领导与成员、部门与部门、成员与成员的交流至关重要。

以上是个人客观的对工作中存在的不足提出的看法和建议，望领导能谅解。

四、20_年工作计划：

(一)主要工作思路：秉承公司发展理念，以公司管理目标为导向，以加强项目各方面指标管理为重点，确保公司整体目标的实现。

(二)以项目质量为中心，全面做好各方面控制：

首先，强化进度管理，提高项目完成效率。以公司批准的年度目标计划为控制重点，在项目前期阶段，严格监督项目实施计划；在计划的执行过程中提高预见性，及时预见影响工程进度的因素及时提出解决方案，确保进度控制计划的实现。

其次，加强质量控制。严格控制项目实施步骤，认真审核合作方的监理方案和监理实施细则，确保施工方案的针对性；对技术、设备质量要求高的工作环节，严格审核、验收。

还有，严把成本控制关。对于成本控制，在编制项目预算时，根据工程的特点和项目定位结合以往项目造价，力求项目预算准确。

最后，做好信息管理，做好沟通协调工作。对于合作方的信息沟通，要建立书面的形式，中间发生的大事项的信息往来要详细登记；项目过程中要求资料和需要设备实体同步，并定期检查。在项目实施过程中，与合作方保持良好沟通，在维持公司利益的前提下积极协助合作方推进工作的进展。

总之，在新的一年里，我将进一步提高个人工作能力和工作效率，继续保持热情的工作态度投入到工作中，为公司的发展作出贡献。