

最新工作总结及工作措施优秀

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

最新工作总结及工作措施优秀篇一

近年来，随着气候变化和世界经济的迅速发展，动物防疫工作已成为国家和地方政府日益重视的重要问题。春季作为动物疫病高发季节，防疫工作尤为重要。在这个春天，我们对动物防疫工作进行了全面总结。

首先，我们深入了解了各种动物的生态环境和疾病传播规律。通过对不同动物的习性进行研究，并了解其生态环境和存在的疾病，我们能够依据不同的季节和疫情特点，采取针对性的防控措施。

其次，我们加强了对动物疫病的早期预警和监测工作。通过实时监测不同地区的动物疫情，及时发现和报告疫情，避免病情扩大化和传播。同时，我们建立了健全的管控机制，对病情集中区域进行隔离和封锁，确保病情不会蔓延至其他地区。

此外，我们加强了对养殖场的管理和检查。通过定期检查和监管，加强了养殖场的卫生管理，避免了因疫情传播而影响实际养殖收益。在检查中，我们与养殖场进行了深入沟通，传授了防疫知识和提高动物免疫力的方法。

总体来说，春季作为动物疫病的高发季节，我们采取了一系

列有效的防控措施，避免了大规模的动物死亡和疫情爆发。在今后的工作中，我们将继续深入研究动物生态和疾病传播规律，并根据实际情况制定更加具有针对性的防疫措施。

通过对春季动物防疫工作的总结，我们深刻认识到了防疫工作的重要性，同时也认识到了优秀的防疫工作对于实现长期可持续发展的重要意义。未来，我们将继续不断总结和创新，不断提高防疫工作的水平，为实现动物保护和食品安全做出积极的贡献。

最新工作总结及工作措施优秀篇二

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2、坚持了查对制度：

要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1—2次，并有记录；

护理操作时要求三查七对；

坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

4、坚持床头交接班制度及晨间护理，预防了并发症的发生。

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月5

日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年度计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存在的'优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平，要求大家做好护理工作计划及总结。

4、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面：5月底派三病区护士长参加了国际护理新进展学习班，学习结束后，向全体护士进行了汇报。

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语50句。

2、分别于6月份、11月份组织全体护士参加温岭宾馆、万昌宾馆的礼仪培训。

3、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，（定期或不定期测评）满意度调查结果均在95%以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了最佳护士。

4、每月科室定期召开工休座谈会一次，征求病人意见，对病人提出的要求给予最大程度的满足。

5、做好护士长工作计划，对新分配的护士进行岗前职业道德教育、规章制度、护士行为规范教育及护理基础知识、专科知识、护理技术操作考核，合格者给予上岗。

- 1、对在职人员进行三基培训，并组织理论考试。
- 2、与医务科合作，聘请专家授课，讲授骨科、内、外科知识，以提高专业知识。
- 3、各科室每周晨间提问1—2次，内容为基础理论知识和骨科知识。
- 4、“三八妇女节”举行了护理技术操作比赛（无菌操作），并评选出了一等奖（吴蔚蔚）、二等奖（李敏丹、唐海萍）、三等奖（周莉君）分别给予了奖励。
- 5、12月初，护理部对全院护士分组进行了护理技术操作考核：病区护士考核：静脉输液、吸氧；急诊室护士考核：心肺复苏、吸氧、洗胃；手术室护士考核：静脉输液、无菌操作。
- 6、加强了危重病人的护理，坚持了床头交接班制度和晨间护理。
- 7、坚持了护理业务查房。

最新工作总结及工作措施优秀篇三

装修是一个既考验心理素质又要求实际操作能力的工作，我在这个领域里已经度过了两年，期间我收获了很多启迪和感悟，今天我想分享一些我的装修工作总结和心得体会。

二、每一个装修项目都是一个新的挑战

在我的工作中，每一个装修项目都是一个新的挑战，因为每一个客户的需求都是不同的，而我必须从开始的空白中去构思和设计，最终创造出一个令客户满意的成品。然而，过程中的困难却并不仅限于理论层面，也包括现实执行层面，尤

其是实际操作的过程中会出现各种各样的问题，如材料不足，预算超支等等。因此，要做好这样的工作，需要具备很强的应对能力和沟通能力。

三、选择恰当的装修材料非常重要

采用什么样的装修材料是一个十分重要的问题，质量优良的装修材料，不仅使装修效果美观，而且还能保证房屋结构的安全性。同时，这也是关乎整个装修工程质量成功的关键所在。因此，在装修的过程中，我们必须进行材料的多方考察，以选出适合的材料来进行装修，并且在材料的采购过程中尽可能多地利用网络等现代技术来寻找更有优势的价格。

四、合理规划时间

时间是关于整个装修工程的成功与否的关键，我们的工作有时需按照时间节点进行分类工序，因此我们要非常细致的计划工作的时间，必须制定合理的计划，来确保各个环节能够保质保量、有条不紊的完成。装修项目的计划要特别注重变化因素，对于出现的变化可以灵活地处理，以保证目标的顺利实现同时也可以保证客户的满意度。

五、不断学习和反思

在我的工作中，我发现自己的知识和技能永远不会是足够的，因此无论是在工地还是生活中，我都会经常通过网络、文献资料等多种渠道不断的更新自己的知识储备。同时，我也深知经验的总结和反思对于工作的提高至关重要，因此我在每一个装修项目的结束后，都会对项目进行全面的回顾、思考和总结，寻找出不足之处，在下一个工作中加以改进，并在工作中落实，这样才能尽可能地提高我的工作水平。

六、结论

装修是一个各方面都非常重要和复杂的工作，在我的工作中我学到了很多，随着时间的推移和经验的积累，我会不断的充实自己，为客户提供更加优质的服务。总之，我们还是要有强大的执行力、良好的沟通能力和丰富的知识储备、正确的工作态度和心理素质，这才是成功的关键。

最新工作总结及工作措施优秀篇四

大家好□20xx年上半年，在管理所各位领导的具体指导下，收费四班以“迎国检，创国优”为指导思想，认真贯彻“迎国检，创国标”大战一百天实施方案，立足本职工作突出重点难点，强化组织管理，有效地提高班组的管理水平。

主要工作小结如下：收费四班上半年累计收费额916535元，累计收发卡30433张，其中徐倩收发卡14127张，收取通行费451188元。贺金荣收发卡14907张，收取通行费438685元。本班荣获一季度优秀班组称号。

1、强化班组管理工作

2、强化工作职责

收费班长全面负责班组的`各项工作，制定和完善班组活动方案和实施细则，班组成员共同参与决策，落实班组建设，强化齐抓共管，有效提高班组管理水平。

3、强化执行力

将微笑京珠考核评价体系和班组建设工作相结合，做到计划、实施、检查、整改。1是根据年初制定的班组建设工作计划，明确四个季度的工作，确立任务和要求；2是在实际执行当中，根据情况适度调整，加强指导，帮助提高水平；3是日常费收工作与各项检查相结合，发现问题，督促整改，明确要求，强化管理。

我班将安全工作贯穿于征收工作的始终，通过重点学习上级有关安全生产文件精神，教育本班成员进一步提高安全意识，从而坚持“安全第一、预防为主”的安全工作方针。

1、抓安全学习。今年我班重点学习了《京珠管理处“安全生产月”活动方案》、省交通厅召开的安全工作会议精神等，从而提高了我班成员的安全意识和自我保护能力。

2、牢抓岗上安全。工作期间做好班组安全生产管理，开展好班前安全教育，确保在岗期间，人人做到穿越道口“一看、二慢、三通过”，在亭内收费反锁好门，做好站区及广场的巡逻，及时劝离无关人员和车辆，克服人员紧张的困难，在全班人员的共同努力下，我班安全工作秩序良好，未发生任何安全责任性事故。

为了抓好政治教育工作，年初我班制定了全年学习安排计划，在一年内我们有计划、有步骤地开展了一系列学习活动，使人员的思想觉悟得到了提高，观念不断转变。

上半年，我班进一步加强业务培训，做到专项培训和日常培训相结合，理论知识和实操技能相结合，1、通过组织开展化妆、普通话、礼仪、微笑等培训，不断提升外在形象和微笑服务的规范统一。并为其他班组起到良好的微笑示范作用，使管理所员工服务形象逐步提升。2、大力推行班组活动“五个一”制度，在平时工作中遇到的重点难点及时做出指导，事后利用“每班一学习”机会分析问题出现的原因，总结典型案例及相应的处置方法。形成“比学赶超”的工作氛围，促进征费工作稳固推进。

一、重点推进班组特色建设，深入发掘各班组成员特长，建立特长交流机制。

二、深入推进班组交流活动，重点是举办班组交流会，组织班组向先进单位学习观摩，借鉴先进管理理念和做法。提高

员工凝聚力和向心力。

三、继续开展班组培训，重点抓好拖车，储值卡车和其他特殊情况车辆的业务培训。

四、加大班组劳动竞赛力度，重点是收费业务竞赛，创造更多的先进典型，促进征费业务上新台阶。

最新工作总结及工作措施优秀篇五

近年来，随着农业和畜牧业的经济的发展，人们对于动物防疫的重视度也逐渐上升。为了保障畜牧业的可持续发展和食品安全，春季动物防疫工作显得尤为重要。

在春季动物防疫工作中，关键是预防各类动物疾病的发生和传播。在此方面，科学、规范的防疫措施是必不可少的。首先，在畜牧业生产过程中，落实“预防为主”的原则是我们的基本要求。其次，加强疫病监测能力，及时采集、汇总和反映疫情信息。最后，在防疫工作方案制定和落实方面，要按照不同动物的特点，因势利导，科学搭配预防和控制措施。

在春季动物防疫过程中，常见的疾病有蒙古气病、口蹄疫、猪瘟、猪链球菌病、禽流感等。针对这些疾病，防疫策略的制定也应该灵活应变。首先，要制定针对性的防疫方案，注重与动物检疫合作，建立信息共享机制。做好前期的检查、隔离、疾病排查和严格检疫是关键。其次，宣传和教育也不能少，要加强对畜牧业从业人员的防疫知识培训，提高其监测、排查和隔离等方面的能力。最后，针对高发地区，应严格管制和管理，加强治理和调控，措施上更趋精准合理。

在春季动物防疫工作的实施过程中，要充分发挥政府、畜牧品种改良中心和畜牧企业的作用，同时要充分调动农民积极性，加强与畜牧业从业者的合作，建立起标准化、规范化、信息化的动物防疫管理体系。

总之，春季动物防疫工作的总结，既体现了政府的重视程度，又需要各级政府、畜牧品种改良中心、畜牧企业、农民等各方力量共同合作，才能为动物防疫工作的健康、有序发展，以及全社会的安全和稳定做出贡献。

最新工作总结及工作措施优秀篇六

时间又给予我一次总结的机会，每一次进步都是在不断的反复总结经验或得失中得以提高。每一次总结都是在促使我查找自身不足的同时，结合自己好的`工作经验，为新一轮的工作顺利进行做更好的铺垫。

“诚实做人、扎实做事”是指导我干工作宗旨。刚进入公司时，我是从一个普通的装配工做起，从安装干线放大器的第一个灯座、从打第一颗电源模块螺丝开始做起。

虽然我有几年的工作经验，但这份工作是我遇到工作环境较为恶劣些，工作艰苦又累，可我都能够克服困难，力争做到了干一行、爱一行，遵守公司的各项规章制度，不讲条件，扎扎实实干好领导交给的各项工作。平时，勤俭节约、任劳任怨、交际关系和谐融洽，从不闹无原则的纠纷。经过将近2个月的努力学习，在工作中做到不怕苦、不怕累，克服懒惰思想，也在领导与同事们的帮助与支持下，我以突出的表现和优异成绩的从装配区的焊接员升为调试区的调试员。也同时感谢领导能给我这次机会，正式成为一名调试员。我会把握机遇，通过自己的努力，克服缺点，在日后的工作中，取得更大的进步。

模块作为干线放大器的核心部分，掌握模块的工作原理及各种指标，对整机测试相对就比较简单、易懂。4月份在h栋5楼学习过为期10天的模块测试及模块维修方面。我记得很清楚，在4月3日晚上正式接触调试的工作，我的第一项工作就是调w-cdma模块静态电流，看似简单的工作，其实这工作里也隐藏着深厚的知识可学，也值得研究。静态电流是通过电位

器来调节的，也是间接手动修改栅压的一种方法，对杂散指标也有必定的影响。w-cdma模块共有三级电位器，而且二级电位器还可以直接修改增益。

在模块维修方面，同事们给我讲解模块的一些基本工作原理及pa、lan的各种元器件功能和作用，还有一些比较常见故障的判断方法等等。如一般模块是由控制版和功率版两大部分组成，而新版的cdma模块是由控制版、推动版、功率版组成。从中学习同事们的长处，领悟其中的专业技术，平时还虚心请教有经验的同事。

在模块调试组学习10天后被调到整机调试组。在整机调试组里，每个人都有自己的固定工位，每天上班前要校准仪器时，由于刚接触仪器校准的我，觉得整机种类多，每一种机型都有对应的校准的方法，所以我都把每种机型的干放校准仪器方法记录下来，当时也是因工作量较大，工比较作繁忙，在业余时间，我反复试着校表，不懂地方就立即问同事，一次不会，两次、三次，并思索各种仪器的校准方法，其实也很简单，只要用时间，多操作就能把它从陌生带到熟练了。在这几个月的工作中，兢兢业业，从装配到模块调试再到整机调试，从一个非专业技术人员，到目前已经基本可以独立完成各干线放大器整机上、下行指标测试。并熟练掌握频谱仪与信号源仪器的使用与操作方法。

工作一段时间后，让我感到身上的担子很重，毕竟在整机调试组里，我不但是一位新手，而且也没有过相关专业工作经验，由于学识、能力和阅历与其任职都有一定的距离，所以一直不敢掉以轻心，总在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，向有经验的人学习，这样下来感觉自己半年来还是有了一定的进步。经过不断学习、不断积累，已具备了整机调试工作经验，能够比较客观地去判断一些日常工作中出现的各类问题。如：整机出现无增益，我会一级一级测试，从单模块，到接上双工器，最后到连接射频线，最后判定故障的所在原因。

“书到用时方恨少，事非经过不知难”。初到调试组时，我有太多的茫然。整天看书、看资料好像还是无济于事。我本身不是读通讯这个专业的，而且在进入公司之前也少接触通讯方面专业知识。这使我越来越深刻地认识到知识的欠缺，唯有抓紧一切可利用的时间努力学习，才能适应日趋激烈的竞争，胜任本职工作，否则，不进则退，终究要被环境所淘汰。在业余时间，我也经常学习有关直放站在工程上的应用知识。

我刚到整机调试组时，组长就跟说过整机调试组的一些工作节奏，而且不但讲究速度，也要求质量。刚开始，我还有点不习惯，几乎跟不上调测组的工作节奏。在4月份时，有大批量的w-cdma整机要赶着出货，每天的工作量比较大，经常加班加点完成任务量，甚至有时加通宵。在组长与同事们的精心指导下，面对既要消耗脑力又要消耗体力的大量工作，自我强化工作意识，注意加快工作节奏，提高工作效率，冷静理顺各项工作的重轻之分，力求周全、准确、在确保质量的同时也提高速度，避免疏漏和差错。最忙碌的时候，对于刚胜任调试这份工作的我，一天测试w-cdma整机能达到120台左右。

针对广州电信5月份cdma干放的返修工作，在领导的组织及安排下，也同样加班加点，从不畏劳累，按时按质按量完成工作。

我一直以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力贯彻到实际工作中去。积极提高自身各项技术能力，争取工作的主动性，工作实干，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作质量。

要做好任何一项工作，都要付出辛勤的劳动。我一直严格要求自己，鞭策自己，力争思想上和工作上在同事们的心目中都树立起榜样的作用。在工作中，我努力从每一件事情上进行总结，不断摸索，掌握方法，提高工作效率和工作质量。

在整机调试组里，对整机调试工作和其他方面经验不足，平时我都是做到虚心向其他同事学习，吸取他们的长处，反思自己不足并逐渐改进，从而不断提高自己的专业水平和思想觉悟。

俗话说：“活到老，学到老”，我也不断告诫自己，“学习、学习、再学习”，自觉养成勤于学习、勤于思考的良好环境，在学习中加强自身修养，不断提高自己适应公司技术骨干的能力，增强个人素质。工作中树立正确的“人生观、世界观、价值观”，使自己的思想得到了升华，个人的品质得到了净化，工作干劲也足了。

半年来，本人敬业爱岗、服从安排，也做了不少工作，取得了一些成绩，但是还存在着不少不足之处，有些是急待解决，不容忽视的问题，在自己主观思想上希望多深入多了解和全面掌握情况，在工作中也努力争取去做，但由于同事之间缺乏沟通交流，在某种程度上给自己和工作造成了不利的影响。第一，专业性不强，许多工作我都是边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高；第二，缺少经验，对于通讯技术这行业，自己接触比较少，了解的范围也比较有窄；第三，是在做好各项日常工作中，应当树立超前意识，要有开拓创新的工作精神，努力使各项工作有新的起色，要不断研究新问题；四、还需加强专业理论知识的学习，提高个人素质，提高自己的工作能力。

在日后，我还得学习网络分析仪仪器，事先先熟悉其操作方法，再进一步学习如何测试整机及其各种双工器和射频线等。但我认为用实际行动做出来更有说服力，“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。以后的工作中，我将一如既往，应更加勤恳，脚踏实地，努力用理论指导实践，解决自己在工作中出现的问题。希望，将来回首自己所做的工作时不因碌碌无为而后悔，不因虚度时光而羞愧。在此，也为公司做更多的事，为公司的美好明天更加努力。

最新工作总结及工作措施优秀篇七

PIE[Plan][Implement][Evaluate]工作总结是一种对自己工作的回顾和反思的方法，通过总结工作经验和教训，我们可以更好地总结经验，便于今后工作的改进和提高。在工作中，我们经常遇到各种困难和挑战，而通过PIE工作总结，我们可以更好地理清思路，进而提高工作效率和工作质量。下面，我将对PIE工作总结给予我的心得体会进行详细阐述。

二、计划阶段

在PIE工作总结中的计划阶段，我们需要对工作进行规划和布局。在实际工作中，我发现一个好的计划可以事半功倍。首先，我会仔细分析项目的背景和目标，然后制定明确的计划，包括工作目标、计划时间和工作方式等。此外，在制定计划时，我还会参考过去的经验教训和同事的建议，以确保计划的可行性和有效性。总之，良好的计划是成功的起点，可以帮助我们更好地应对工作中的各种挑战。

三、实施阶段

实施阶段是PIE工作总结中最为重要的一环。在实施阶段，我们需要按照计划有序地开展工作，并及时处理遇到的问题。在实际工作中，我发现灵活性和创新性是实施阶段的关键要素。我们应该根据实际情况调整工作计划，并灵活应对各种挑战。此外，在工作过程中，我们要有创新思维，不断尝试新的方法和策略，以提高工作效率和质量。实施阶段需要团队合作和沟通协作，只有团队的努力和配合，才能顺利完成工作。

四、评估阶段

评估阶段是PIE工作总结中的重要环节，通过对工作的评估，

我们可以了解工作的优缺点，查找问题的原因，并提出相应的改进措施。在评估阶段，我通常会结合工作目标和实际结果，进行综合分析。我会对工作中的优点和不足进行详细的总结，找出问题的根源，并提出具体的改进措施。此外，我还会向同事请教，听取他们的意见和建议，以获得更全面和准确的评估结果。评估阶段的重要性不容忽视，它是改进和提高工作的关键。

五、心得体会

通过PIE工作总结，我深刻领悟到一个成功的工作总结需要具备以下几个方面的要素。首先，我们要坚持自我反思和批判的精神，不断总结经验教训，并改进工作方法。其次，我们要注重团队合作和沟通协作，只有团队的共同努力，才能取得好的工作成果。再次，我们要保持对工作的热情和积极性，只有对工作充满激情，才能不断提高自己的工作质量。最后，我还要强调要保持学习的心态，不断学习和探索新的知识和技能，以适应不断变化的工作环境。

综上所述，PIE工作总结对于个人工作的提高和改进具有重要意义。在工作中，我们应该重视PIE工作总结，并根据实际情况不断完善和改进它。只有不断总结经验教训，并不断改进工作方法，才能在激烈的竞争中脱颖而出，取得更好的工作成果。让我们以PIE工作总结为指导，努力提高自己的工作水平，追求卓越！

最新工作总结及工作措施优秀篇八

xx社区管委会自成立以来，着手抓组织建设，确保了社区建设各项工作的有序运行。

1、成立了组织机构。根据上级要求，结合单位关闭破产工作

实际，去年制定了《华湘社区管理委员会组建方案》，成立了华湘社区管理委员会，下设综合管理部、再就业信息部、财务部和物业管理部四个职能部门，任命了9名正副经理，明确了相关的工作人员，经费基本落实到位。今年，按照上级要求，增设了保卫部、信访办、三个办事处以及党群部门，保证了社区的正常运行，推动了关破工作的正常进行。

2、加强了组织领导。为确保社区管理工作正常开展，工作逐步走向正规化、规范化，我们不断加强了社区工作的组织领导，先后四次调整和充实了社区行政、党务领导班子成员，现由矿长任社区管委会主任，矿党委副书记任社区党委书记，副矿长、矿工会主席、总会计师任社区管委会副主任，领导班子成员基本配齐，工作有明确分工。

3、明确了工作职责。根据上级要求，我们明确了社区管委会八项职责是：

(1) 贯彻执行党的路线、方针、政策，进行政治思想教育和法律教育；

(3) 负责学校、医院、幼儿园等后勤工作；

(4) 负责单位的社会治安综合治理工作，做好调解、治安保卫工作；

(7) 加强社会主义精神文明建设，开展群众性活动，努力创建文明社区。

4、建立了工作制度。结合单位关闭破产工作进程中遇到的难点问题，社区管委会在修改完善原有制度基础上，制定了《思想政治工作失职追究制》、《加强党员、干部管理办法》，建立了社区管委会领导岗位责任制，财务管理办法，环境卫生整治规定等一系列制度，同时逐步健全了各项基础管理工作，确保工作有序进行，避免工作中的盲目性和不规范性。

二、围绕服务重点，认真履行管理职能

1、着实解决最低生活保障。社区积极配合单位行政、工会组织对特困职工和职工家属、遗孀摸底调查，我单位最低生活保障应保对象556户，共涉及人口1390人，我们按照实际情况积极与地方民政部门联系，通过努力，到xx年底已纳入低保174户，共涉及人口435人，其中在岗职工7户，下岗职工36户，退休职工36户，遗孀遗属95人，缓解了部分职工家庭生活的困难。

2、加强走访慰问困难职工。关心老弱病残职工是社区管委会的主要工作。本着这一工作原则，针对我社区管委会集中管理全矿退休人员、下岗职工、失业人员和工(病)亡遗属和生活后勤服务的特点，确保单位关闭破产工作顺利推进，理顺职工思想情绪，社管会积极开展了送温暖活动。仅xx年春节期间，慰问看望特困职工833人次，发慰问金和慰问品9万元，大米1万斤，使职工感受到组织的温暖和关爱。

3、切实缓解职工住房矛盾。我单位职工住房十分困难，现有居民4067户，其中无房户1551户，住危房及非标房户有1423户。单位关闭破产后，将给社区管理带来巨大压力，根据这一情况，我们千方百计筹措资金，在城区和社区集资建房123

套，同时将原职工学校改造为职工家属住房30套，让部分职工搬出了危房，暂缓了住房紧张矛盾。

4、丰富社区文化生活。社区管委会成立后，着手开展了社区精神文明创建活动，开展了以建“社区之家”为活动主题，组织创“文明社区”，做“文明市民”活动，多次组织对社区环境卫生、交通秩序整治，努力改善社区生活环境。同时为活跃社区文化生活，促进精神文明建设，组织了全社区性的文娱活动8场次，尤其对离退休同志组织开展的活动，社区积极支持，现在社区有龙队、狮队、腰鼓队、门球队员1000多人经常活动。今年春节期间还组织了大型的团拜会、民间文艺演出、游园活动，丰富了职工、居民文化生活。

三、改进工作方法，努力维护社区稳定

稳定压倒一切，做好社会稳定是社区管委会的重要工作。我们把维护社区稳定作为工作的重中之重，形成了“领导挂帅、分工协作、责任落实、预防为主”的工作方法。

1、抓责任工作落实。我们制定了《关闭破产期间稳定工作预案和突发事件工作措施》，明确了各级领导干部、处室部门的工作职责，按“谁主管、谁负责”原则，一级对一级负责，落实工作责任。

2、抓思想工作落实。在xx年5月，有300多名退休职工联名写信等形式向上级和政府部门反映养老金偏低问题，发现事态苗头后，我们给予高度重视。通过深入细致的思想政治工作和说服教育，使矛盾得到缓解，许多老同志打消了上访念头。

导紧急会议，成立了由单位党政一把手负总责，工会主席任组长，有关部门负责人组成的处置工作领导小组并连夜开展工作。按照“坚持政策、耐心说服，化解矛盾，避免事态扩大”的总体原则，同群体上访代表进行耐心交谈。采取老领导、老乡一对一或几对一等方式，有针对性地做上访人员工作，防止矛盾激化。通过五天四晚的耐心细致工作，制止了聚集上访事件的发生，确保了社区的稳定。

四、有待加强和改进的问题及努力的方向

一是有关政策有待进一步争取和落实。关闭破产进入法规程序后，各项政策和相关费用必须落实到位。目前我单位关闭破产即将进入法律程序，而异地安置政策、医保等政策至今没有落实，职工呼声越来越强烈。一旦关闭破产终结后，有关政策和费用不能到位，将给社区带来直接的不稳定因素。上级应认真解决这些困难和实际问题，解决职工的住房特别困难现状。

二是社区队伍建设有待加强。要加强政治理论学习，加大培训力度，社区工作是个新生事物，有许多东西需要学习，需要更新，以适应新形势的发展和需要。

社区管理作为新形势下出现的新事物，面临新的任务。我们要以党的十六大精神为指导，按照“发展要有新思路，改革要有新突破，开放要有新局面，各项工作要有新举措”的要求，要把社区建设好，多开展一些创建活动，用活动来凝聚人心，靠活动增强社区的凝聚力，使进入社区的人员真心感受到“社区是我家”。