

校长挂职总结(优质8篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

校长挂职总结篇一

一、咬紧目标，真抓实干，认真完成各项工作任务

1. 完善信访工作制度。组织人员进一步完善全区《信访稳定工作考核办法》、《全区信访稳定工作实施意见》，充实信访工作目标责任状内容；规范信访接待、督查督办、信访信息上报、不稳定因素排查、领导包案等制度；明确了本局工作人员和各级信访工作人员职责，确保信访工作有人抓、有人管。

2. 注重疑难信访化解工作。对排查出来的信访积案全部落实领导包案、明确责任、强化目标，确保实效。加大对涉法涉诉杨某和王某等信访案件的协调力度，多次召集相关单位和部门多次予以会办，商讨解决方案，并通过做思想工作、困难救助等形式化解矛盾纠纷，取得了一定成效。

3. 全力维护敏感时期社会稳定。协助区分管领导认真部署、分解任务；实行信访信息日报和24小时值班制度；派人驻京、到市值班；组织人员对重点地区和重点人头稳控工作进行督查；和相关单位负责人赴京处理应急信访问题，特别是全国“两会”期间带领信访工作组开展了为期半个月的驻京接待工作，确保了“两会”和世博会期间我区的社会稳定，受到了上级部门的肯定和表彰。

4. 组织开展矛盾纠纷排查化解工作。坚持做到“双月排，双

月报”和“急排急报”、“即发即报”，及时掌握预警性信息。对排查出来的问题，明确责任单位和责任领导，加强交办督办力度，确保各种矛盾纠纷稳控在当地，化解在萌芽状态。为进一步强化矛盾纠纷排查化解工作，世博会期间，组织实行矛盾纠纷周排查制度，排查做到纵向到底、横向到边，不留死角，不留盲点。

5. 切实解决群众合理诉求。通过进一步规范信访工作程序，对群众反映的信访问题要求相关工作人员及时交办、督办，按要求查办，及时协调会办妥善予以处置。特别是一些重点疑难问题，通过我主动向分管书记汇报，积极参与协调，及时催办督办，得到较好地解决。如乐园购物广场小区物管移交、香格里拉民工工资兑付、奥奇玻璃制品公司职工养老金缴纳及部分信访群众反映生活困难等问题等得到较好的处理。

6. 扎实开展信访接待工作。一是认真组织领导信访接待工作，每月4次，全年48次，截止目前，共接待群众信访97批183人次。对领导接待受理的信访事项，均按照领导批示要求和《信访条例》有关规定予以办理，办结率100%；二是派人常年驻京到市值班，在全国“两会”和世博会期间，安排人员每天到市政府门口值班，及时化解信访矛盾。对发生的突发信访事件，在第一时间向市区领导汇报，第一时间赶赴现场做化解工作，第一时间通知相关责任单位将人带回本地解决问题，化解率100%。

7. 认真做好交办和督办工作。对交办的重要来信来访件，经督查督办，办结率达100%。同时做好的信访情况统计、通报和分析工作，为领导掌握全区信访情况提供了决策依据。

8. 切实开展下访工作。深入大连万达、新区及旧城改造等拆迁现场，制定工作预案，派人驻地接待群众，及时汇报，加强协调和会办；深入挂钩联系点了解群众的想法和意见，切实解决他们反映的实际困难。

9. 积极开展创先争优活动。组织全局人员结合信访工作实际开展创先争优活动，取得实效。

10. 统筹兼顾，做好其他工作。高度重视本局法治、平安创建、党风廉政建设、困难帮扶、软环境建设及计生双拥等方面工作，全面动员部署、狠抓措施落实，完成交办的各项工作任务。

本人作为_主要领导，虽然在完成本职工作方面取得了一定的成绩，但还存在着一些不足。一是工作作风有差距。工作中高标准、严要求、高质量的意识虽有，但还不够强；深入基层调研方面做得不够，对基层情况掌握还不够细、不够实、不够多，在决策分析时还欠缺第一手资料。二是在改革创新上有欠缺。面对当前信访稳定工作形势，创新力度还不够。

在今后的工作中，我将认真把握好以下两个方面：一是强化学习，提高自身素质，提高驾驭工作的能力。二是进一步强化服务意识，加大创新力度，提出改进工作的新办法、新思路，努力推进全区信访稳定工作再上新台阶。

二、坚定信念，强化学习，不断提高政治素质和业务水平

紧紧围绕个人年度的学习计划，认真抓好理论学习，努力提高自己的理论水平。

1. 组织全局人员认真学习中央的大政方针，学习并贯彻执行省、市、区印发的文件材料，增强做好各项工作的责任感和使命感。

2. 组织全局人员深入学习业务知识和当代新技能知识，组织全局人员参加市区有关部门开展的信访业务等培训班，着力提高业务能力和水平。

3. 制定学习计划，采取集体学习和个人自学相结合方式，做

到精读与通读相结合，学习理论与调查研究相结合。先后撰写学习体会文章4篇、调研报告1篇、学习笔记约2万余字。通过学习，进一步提高了政治觉悟、政策水平和执政能力。

三、立足实际，重点突出，严格依法履职

1. 加强学习培训，着力提高依法办访水平。一是加强学习。制定学法计划，采取自学与集中学习相结合的方式，认真开展以信访法律法规为主要内容的学习活动，并采取讨论、座谈等形式交流学习经验。自学“五五”普法学习读本，完成了淮安市公务员“五五”普法习题集；组织全局人员开展学法活动12次，撰写学习笔记5000余字；组织全区信访系统开展《国家信访条例》、《江苏省信访条例》、《信访工作法规规章汇编》等规定学习活动，发放学习书籍，提出学习要求，加强交流，营造学习信访法律法规的良好氛围。二是强化培训。积极参加市局组织的信访法律法规及信访业务知识培训，并积极组织我区信访干部开展培训活动，如10月底，就组织举办了一期信访实务与阳光信访业务知识培训，收到了良好的效果。通过学习培训，本人依法办访能力和水平进一步增强。

2. 加强宣传教育，切实提高群众依法维权意识。组织开展送法进社区、进企业、进机关活动，发放宣传资料2千余份，扩大《信访条例》的覆盖率和知晓率；5月20日下午，组织人员到人民路社区开展法制培训和宣传教育活动。对社区居民开展了《信访条例》知识培训，就群众如何依法反映问题和如何自觉维护信访秩序等作了详细的讲解；向社区居民发放宣传资料，使《信访条例》家喻户晓，深入人心；在领导接访过程中，聘请律师参与，对群众反映的问题提供法律咨询和服务。通过宣传教育，群众依法维权意识增强，遵守信访秩序的主动性增强。

3. 强化法制实践，切实提高依法履职水平。一是严格实行重大事项依法决策机制。对涉及全局性的重大事项严格实行集

体决策机制。对重大事项在深入调查研究、广泛征求意见的基础上，提出决策方案，召开局领导班子会议进行充分讨论，按照民主集中制即少数服从多数的原则做出决定，形成纪要，并明确相关人员和科室组织实施。无违背法律法规，造成损失及社会不良影响的情况发生。二是严格依法办理信访事项。按照信访法律法规要求，规范信访工作程序，提高工作人员依法办事能力和水平，确保群众信访问题依法得到解决；按照《信访条例》规定和要求，将信访事项责任落实到人，限期按时办结，并按照“全部有理全部解决，部分有理部分解决”的原则，加大对疑难信访问题的调处力度；加大对违法信访行为的打击力度。通过加大对围堵政府大门、扰乱公共秩序等违法行为的打击力度，有力地维护了社会稳定；通过对越级信访、集体信访等违法信访人开展法制教育学习班，进一步规范信访行为，维持良好的信访秩序。

四、述廉部分

一、加强学习，注重用先进理论筑牢思想防线

在新的历史发展时期，领导干部加强自身的政治理论、业务知识、党纪政纪条规的学习，显得尤为重要和迫切。在学习上，我主要从四个方面入手，一是深入学习政治理论。一年来，我按照组织部门的要求认真学习了“三个代表”重要思想、科学发展观以及党的xx届五中全会文件，在学习中力求做到“三个为主、三个结合”即：以自学为主，做到自学与辅导学习相结合；以精读为主，做到精读与通读相结合；以“学以致用”为主，做到理论与实践相结合。二是认真学习党纪政纪条规。一年来，我在学习政治理论的同时，自觉学习党风廉政建设材料，通读、精读了学习《中国_员干部廉洁从政若干准则》、《中国_纪律处分条例》、《区党风廉政建设责任制实施办法》等有关党纪政纪条规选编材料，并多次观看了反腐倡廉电视录像，俗话说：“不镜于水、而镜于人、则吉凶可鉴也。”我就是通过不断的学习，努力强化廉政自律意识，提高防腐抗变能力。三是学习先进模范人物。

一年来，我以李元龙、张云泉、潘作良等先进人物为标杆，学习他们立党为公、无私奉献、执政为民的精神，努力在工作中树立正确的人生观、价值观，进一步坚定政治信仰，提高工作的责任感、使命感。四是学习新知识、新技能。一年来，我本着与时俱进的原则，按照终身教育的理念，学习社会主义市场经济、统计和法律等知识，不断拓宽知识面，提高先进文化素养。

二、严于律己，严格执行廉洁自律各项规定

1. 严格执行党风廉政建设责任制。作为局主要负责人，我主持全面工作。为此，按照党风廉政建设“一岗双责”责任制的要求，我一手抓本职工作，一手抓党风廉政建设，切实把党风廉政建设同本职工作同部署、同落实，取得了较好的效果。一是开展经常性的党风廉政建设教育。教育全局领导干部要紧密联系工作实际，树立正确的世界观、人生观、价值观，不断增强贯彻“三个代表”要求的自觉性和坚定性，在思想上、行动上、作风上做到立党为公、执法为民。二是加强源头治理，推进作风建设。根据自身特点，深入开展机关效能建设，制定和完善各项规章制度，推行公开、便民、利民的办公流程，增加办访过程的透明度，提高工作效率，强化社会监督、舆论监督和群众监督，从源头上遏制了腐败现象的发生。一年来，全局无违法违纪案件发生。

2. 严格执行组织人事纪律，无“跑官要官”、“买官卖官”及借选拔任用干部之机谋取私利的行为发生。

3. 严格执行不准收受干股、违规投资证券和期货或其他委托理财的名义获取不正当利益规定。

4. 严格执行禁止以明显低于或者高于市场价格买卖商品房、违规购买经济适用房等规定情况。

5. 从不收受和赠送现金、代币购物券、礼仪储蓄单、债券、

股票及其他有价证券、消费卡、购物卡、电话充值卡、商品提货单等各种支付凭证和高档耐用物品、金银制品等贵重物品。

6. 从不为本人谋取预期的不正当利益或以各种方式为配偶、子女和其他亲友谋取不正当利益规定情况。

7. 严格执行不准用公款报销应由本人及配偶和子女支付的个人费用等规定。

8. 从不利用本人及家庭成员婚娶等大操大办收钱敛财，严格执行不准利用工作调动、提升晋级、子女升学等名义操办规定情况。

9. 严格执行配偶、子女从业规定及其现行从业情况。

10. 从不参与赌博，从不用公款大吃大喝，工作日中午不饮酒、不用公款高消费娱乐和健身等规定。

11. 从无利用公款擅自外出旅游等违规行为，每次外出执行公务都是受组织安排，并按规定报帐凭证和发票。

12. 严格执行公务用车配备、使用和管理等规定。

13. 严格执行重大事项报告制度。

14. 严格执行对身边工作人员的教育、管理和监督等规定。

15. 严格执行民主集中制原则。对局重大事项的研究通过集体讨论并向分管领导进行汇报，从不超权行事，不自行其事。

校长挂职总结篇二

上午好！

根据教育局以及中心学校的安排，现将我一年来的工作情况简要汇报如下，请大家予以评议。

今年在全体教职员工的共同努力下，学校工作有几个突出的亮点：

一是突出中心，很抓教育教学质量。

我在____中学工作三年，保持和发扬了学校教学质量优势的传统，20____年升入一中123人，创____中学历史新高。20____年谭____同学勇夺全县中考状元。今年中考，我校900分人数达70人，创造了学校新的记录。在民办初中大举冲击公办初中的大背景下，我校夹在兴东，楚天两所成功的民办初中之中，不退反进，今年正式升入一中111人，是六中，九中两所老牌初中学校之和的两倍多，不能不说是一个奇迹！我校一中提早招录8人，远远超过去年的1人，综合排名全县第三，其中优秀率排名第一，再一次荣获全县初中教育教学质量先进单位的光荣称号，受到了教育局的表彰。

二是踏踏实实组织教研活动，骨干教师脱颖而出。

学校经费异常紧张，但优先保证教研经费，凡是教育局安排的教研和师训活动，我们都积极参加。今年学校投入两万余元，重点组织了导学案设计比赛，全员参与；教坛新秀比赛，三十五周岁以下老师全部全程参加。周____老师获县导学案设计比赛的一等奖，谭____老师进入明年的教坛新秀决赛，董____老师获市化学实验创新大赛一等奖，向____老师获市体育教学比赛的二等奖，刘____，尹____，陈____是县名师工作室成员，多次参加了送教下乡活动，深受好评。

三是顾全大局，积极做好县教育局，县委县政府安排的其它工作：

1、代表教育系统接受省计划生育检查，获省专家高度评价，

其中在落实计划生育优惠政策方面获加分奖励，得到了教育局主管领导的高度肯定。

2、根据县政府，教育局的安排，成功地组织了消防疏散演练活动，县应急委成员单位负责人和各中心学校校长到场观摩，均给予了高度评价。

3、积极参加了卫生县城，文明县城，园林式单位的创建活动，均按要求落实了各项工作，在督查中获好评，特别是在创建市园林式单位的工作上，在经费异常紧张的情况下，投入两万余元，积极参与创建活动，终获通过，并得到了县政府的通报表扬。

4、为全县仪器管理员，图书管理员，计算机教师培训提供了观摩现场，得到了教育局电教站，办公室领导的好评。

5、为全县数学，物理，化学，生物竞赛及教坛新秀比赛提供了比赛场地，接待与组织工作深受教研室领导的好评。

四是师生体艺工作成绩不俗。

我校参加全镇教职工广播体操比赛获一等奖，学生田径代表队获县运会团体总分第一名，篮球队获全县第二名。

五是克服困难，办学条件进一步改善。

今年新建起的文化墙成为其他学校争先仿效的对象，食堂的改造让学校的食堂成为全县条件最好的食堂之一，乡村少年宫项目的成功引进为师生创造了更好的健身条件。

以上这些工作亮点是全校师生共同努力的结果，我作为其中一分子也深感骄傲，同时也深感工作的不容易。我热爱学校，作风民主，身先士卒，为____中学的发展可谓鞠躬尽瘁。我无数次弯下身来，拾捡校园内的垃圾，也无数次跟师生一起

搞卫生。每一项工作都精心策划，全程参与，大到方案的设计，小到一条标语，一个符号都用心琢磨，既当指挥员，又当战斗员。为了初一的招生，教师待遇的落实和债务认定工作，整个暑假我休息的时间不超过五天，连事先跟同事约好的自费旅游都不得不放弃。

校长挂职总结篇三

加强教育教学理论的学习和研究。由于是新课改，理论实践经验缺乏，对“新课标”一时还吃不透，因此，本学期我抓紧学习“新课程”的理论，深入挖掘“新课标”，鲜明的理念、全新的框架、明晰的目标、有效的指导，是对修订大纲的新发展，明确所教学段的阶段目标及教材修订的意图，做到教学伊始，整体把握，有的放矢。通过自己课堂实践，我深刻认识到教学就是和学生们一起参与的活动。

做好教学常规工作。本学期我能根据学生的具体情况详实的制定教学计划，按章办事；能认真的备课，充分的备好学生，写好教案，绝不上随意课，一学期共有教案和反思40个；认真的上好每一堂课，积极的探索新的教学模式，并有的放矢进行改革，学生反映良好；能适时布置作业，做到全批全改，并能对后进生进行帮扶；积极的参加教研组活动，积极的承担教科研任务，能在课题研究中发挥自己应有的作用；做好备课组工作，做到教学进度、作业、考试等实现统一，并协调组内成员的教学工作；积极的参加组内外听评课活动，一学期共听课16节；开好一节公开课，做好培优扶差工作，所带班级成绩提高明显，差生面明显缩小，优生率有所提高；做好质量分析，及时的总结经验教训，为今后的教学工作开展做了充分准备；积极的使用多媒体，能把文字、图像、声音、动画和视频信息等众多信息集于一体，能在视觉、听觉上产生一定的刺激，引起学生的注意，激发学生的学习兴趣，使学生产生强烈的学习欲望，从而形成学习动机。能使抽象的概念具体化，静态的知识形象化，无序的内容系统化，使枯燥的理论不再枯燥，也有利于学生对知识的获取、记忆。积极参加学校组织

的各项政治活动，认真对待每次的政治学习，并且认真执行学校的各项规章制度。团结同志，做到爱校如家，爱生如子。全心全意搞好教学，管教管导，言传身教，教书育人，适时的开展德育渗透。

做好教科研工作，积极对外交流研讨。认真的参与教科研工作，积极的参与课改研究工作，积极的撰写论文；积极的参加各种课题研究，发挥了应有的作用；认真的参加对外交流，多次外出听评课、理论学习等，与兄弟学校同行交流新课程下的会考经验，取长补短。

做好配合性工作。一学期下来，能积极的配合学校教学主管职能部门做好考试、质量分析、及学生学分认定工作，参与各种检查验收的服务工作。

1、自己对课改的精髓认识与实践存在一定的偏差，对新“课程标准”的解读不是很透彻，在实际操作过程中，学生的主体地位发挥不是很充分，在课改的步伐上迈得不是很合适。

2、在指导学生参赛方面不是很理想，自己在教科研上的成绩很苍白无力，停留在表面上。学生考试的优秀率不高，差生面较大，尤其是作为集备组长在协调工作上做的不够好，平行班学生积极性未完整的调动。

3、在开展研究学习上走的太慢，害怕失败，创新能力不够，不敢做第一个“吃螃蟹的人”。

4、课本知识与热点、重点问题的联系空泛。表现在理论联系热点、重点问题时只是点到为止，泛泛而谈，没有把理论与实际的结合上从一个切口入手进行细致的分析。所谓讲题也只是就题讲题，就答案讲答案，所谓学生掌握就是记住，面对新的问题仍然无从下手。

1、在教学课改上，不能边走边看，应该胆子更大一点，积极

的探索有效的课堂模式，充分发动学生的主体地位。勤学——新课程标准为指针。现代社会对教育提出了新的挑战和要求。全球化、信息化和高科技发展的趋势，要求现代公民具备良好的人文素养、创新的精神、开放的视野、合作的意识，以及搜集、处理、交流信息的能力，明确《新课程标准》鲜明的理念、全新的框架、明晰的目标、有效的指导，是对修订大纲的新发展，明确所教学段的阶段目标及教材修订的意图，做到教学伊始，整体把握，有的放矢。

2、做好集备组工作，尤其是真正的要备好学生，突出两头，培优扶差，带动中间，实现橄榄性发展。

3、积极的参加各种竞赛，提高自己的业务素质，撰写论文，提高理论水平。带动学生参加各种比赛，争取在创新大赛获得好成绩。

4、大胆的开展研究学习工作，让学生真正的动起来，发挥其主观能动性，更加注重创新精神的培养，珍视学生独特的感受。积极参加学校的校本课程开发和课题研究，并努力圆满完成本集备组各自在其中承担任务。

5、积极的走出去，尤其是要学习名牌效应，取长补短。

校长挂职总结篇四

开展党的群众路线教育实践活动行业指导意见

一、基本要求

教育系统开展教育实践活动，要不折不扣 落实县委《实施方案》各项要求，保持指导思想、主要任务、总体要求和基本环节不变，在严格落实规定动作基础上，结合各学校实际，重点解决发展活力不足，创新意识不够，办学行为不够规范的问题，更加注重教育的长远发展和科学发展，更加注重聚

集问题、防止走偏，更加注重灵活多样、务实管用，确保各学校教育活动取得实效，为推进教育综合改革，办好人民满意教育奠定坚实基础。

二、基本环节

教育系统开展党的群众路线教育实践活动，从2014年3月开始，9月底基本完成。具体活动中，既要确保规定动作抓到位、基本环节不走样，又要充分体现教育系统特色、贴近教育系统实际。

（一）学习教育、听取意见。要把加强社会主义核心价值观教育摆在重要位置，把发放征求意见表、深入师生召开座谈会作为听取意见的主要形式，各中小学（含县直幼儿园）校级干部集中学习不少于7天，中层干部集中学习不少于5天。

（二）查摆问题、开展批评。教育系统领导班子要召开专题民主生活会，各基层支部要召开专题组织生活会，普通教师党员可不撰写对照检查材料。

（三）整改落实、建章立制。重点围绕转变作风、服务师生、培育人才、推动教育发展展开。

三、重点任务

在落实县委《实施方案》各项重点工作基础上，全县教育系统要着力解决制约教育事业发展的、妨碍教育教学质量提升的体制、制度、传统习惯等6个方面的突出问题。通过教育实践活动，抓住教育存在的主要矛盾，解决存在的突出问题，提高人民群众对教育的满意度。

（一）解决教育系统发展意识不强问题。切实解决教育系统重经验轻实践、对教学重结果轻过程、对教师重使用轻培养、对学生重激励轻惩戒等问题。

（二）解决创新意识不够的问题。重点解决教育系统存在的因循守旧，创新意识不强，如学校管理不能以人为本、学校办学缺乏特色等问题。

（三）解决推动工作不力的问题。解决工作要求不高，重制度制定，轻落实督导；推动和落实工作反应慢、行动缓等问题。

（四）解决艰苦奋斗精神弱化的问题。重点解决不学“艰苦”学“享受”，不学“奋斗”学“安逸”，不学“奉献”学“索取”不良习气等问题。

（五）解决教科研中学术不正的问题。重点解决教育观念陈旧、课堂效率不高，教研活动中急功近利、浮躁不实等问题；人民教育为人民的师德思想淡薄等问题。

（六）解决办学行为不规范的问题。解决学前教育阶段“小学化”问题；义务教育阶段教师挤占非考试科目课时，学生作业多、睡眠不足的问题；普通高中学校乱订资料、乱收费等损害群众利益问题。

四、推进措施

紧密结合教育系统工作和党员队伍实际，积极创新活动载体，在坚决落实县委《实施方案》基础上，着力在以下六个方面抓推进。

校长挂职总结篇五

一、坚持德育为首，努力增强德育工作针对性和实效性。

1、加强师德建设，确保德育队伍的先进性。

搞好学校的德育工作，离不开一支经验丰富、方法独到的德

育工作者队伍。教师要注重自身的形象，教师的言行直接对学生起着潜移默化的作用，以师表形象为重点，开展职业道德建设，提升德育队伍的战斗力。完善学习制度，结合日常工作，培训与自主学习相结合，深入开展系列师德教育活动。完善奖惩机制，规范师德行为。学校的每月考核奖励办法、学期考核奖励办法都将教师的师德行为列为考核重要内容。通过骨干班主任市级培训和全体班主任的二级培训，举办了德育(或班主任)交流工作，探讨问题，提升了整个德育队伍的战斗力。

2、狠抓常规德育教育，促进良好习惯的养成。

落实《中学生日常行为规范》，利用升国旗、班会开展全校性教育宣传、检查督促、评选表彰活动。利用班队活动、日常集体谈话等经常性的教育，深入持久地抓好“建设文明校园，告别不文明行为”的活动。抓反复，反复抓，加强“值周制度”的检查、督促，约束极少数学生的不文明行为。学校开设心理健康教育课，举办心理健康讲座和专栏，加强了学生心理健康教育。建立和完善比较规范的心理室；并有专人教师任教。

3、加强师德师风工作。

教师要注重自身的形象，教师的言行直接对学生起着潜移默化的作用，教师必须为人师表，言传身教，必须经常检查自己的言行，对学生产生良好的影响，我们要求教师不准侮辱、体罚、变相体罚学生，更不准在课堂上往出撵学生、不准接听手机。加强政治学习，法制学习，组织全体教师进行集中法制、政治学习并有学习笔记，我们都是教育者，都有教育学生的责任和义务，做好学生的思想，教育工作，课堂上要在你所教的学科中渗透德育教育，课下做学生的思想工作，发现违纪的学生要管，教师要具有爱岗敬业，奉献精神，要有爱心，别人有困难时伸出援助之手，以大局为重，处处为学生着想，本学期组织每月一次教师师德调查问卷。通过多

方面对教师评价，提升教师素质。

二、加强师资队伍建设，提高教师的整体素养。

1、建立教师成长目标

教师知识上要严谨但不刻薄；教师师德上要正直但不寡爱；教师态度上要积极但不随意跟从；教师专业化发展上要善于研究，但又不拘泥于形式。重视教师的继续教育，并与时俱进。同时，我们结合实际，立足本校，进一步加强教师专业化发展。

校内：开展新老教师传帮带活动；共结十七对师徒，发聘书；师傅先行上好展示课，徒弟虚心听，组内认真评课、研讨，师徒共同进步。

校外，采取走出去请进来的培训方式；先后有太原师范学院丁相平教授□xx市教研室田向洲老师□xx市特级教师武黎明老师来我校进行理论及实践的指导。重视教师教学经验积累，积极组织本学期教学研讨会，共有15位教师做了交流，大家互相学习，取长补短。

课堂实践“三段六环节”教学模式，发挥主阵地作用；以年级为单位，设立了三个课堂教学模式改革组。

课下，重视学生思品教育，发挥家校联系册等作用，注重校内的延伸。以班级为单位，建立了服务于新的课堂教学模式的管理机制，注重了课改成果的积累（如班级文化墙的展示、教研组橱窗的展示）。各学科组织了形式多样的学科活动，营造了活泼向上的校园氛围。在区组织的政史学科“我的梦·中国梦”系列演讲活动中，我校选手获得区二等奖，学校获优秀组织奖。

2、抓好九年级毕业班各项工作。

引导教师研究新课标，外出培训，围绕新课标完成有效可行的复习计划，以有的放矢；各备课组精选习题(尤其是山西省历年中考题)，注重课堂效益，确保学生在有限的时间内收获更多的知识。改“培优”的中考目标为“培优促中补差”。优生任课教师承包，中间生家长与班主任联手共抓，学困生领导牵头，齐抓共管。每考必认真分析学情教情，重在分析转化率与下降率(具体到任课教师与班级整体)，分析到具体每个学生和具体题型，从而能循序渐进提升。王校长主持召开九年级家长学生座谈会，分八个批次，积极动员，共商学情，备战中考20xx年学校领导班子工作总结20xx年学校领导班子工作总结。利用联盟校优势资源，请38中优秀教师做学科辅导。

3、搞好教案与作业等的常规检查。

教师教案每周一交与教导处检查(下周教学内容)，个数详尽记录，每月公示，并纳入绩效考核中。教师教案趋于正规化。学生每科作业书写格式教师统一要求。教师能按质按量批改作业，注意激励性评价语言的使用，注重学生改错，及时反馈。一些学科的作业布置尤显学科特色，如文学赏析这一学科的作业。年终对优秀教案及作业批改优秀的教师予以奖励。

三、深化课程改革，提高教学科研质量。

课程改革是基础教育的一项重大教育变革。为使学校课改工作真正做到领导有力、措施落实，真抓实干，我校成立了以校长为组长的课改工作领导小组，并明确了各成员的具体分工，各成员平时加强协商研究和对课改的领导和指导，及时跟踪、了解课改工作情况。同时做了大量的宣传动员工作，使学校、学生、家庭和社会形成了共识，课改工作得到了各方面的大力支持。

1、加强学习、研究和交流

校本教研的理念已深入每一个教师心中，教师对新课程理念、课标、纲要的学习已成为一种自觉行动和需要。除了学校开展的集中业务学习，老师们还利用休息时间进行了自学，并写出心得体会和学习笔记；同时，教师将学习和教学中的困惑、问题面对面的相互交流已成为一种常规行为；教师还加大了课堂交流的力度，教师之间互相听课、评课人均达20节次。上学期，部分学科教师已经在尝试着使用“三要素、六环节”进行课堂教学，本学期开学之初，在课改先行教师的引领下，学校开展研讨课、示范课等活动达十余次，所有无课教师都参加了听课和评课活动。通过这样的活动，教师之间形成了相互学习，共同进步的教研之风。

2、“走出去”让我们的教师受益匪浅

为了把课改工作做得更为扎实有效，学校组织全体任课老师积极参加了各级教学研讨活动。根据市区教研室有关文件精神，我校多次组织相关学科的老师参加各类教研活动，参会老师做到了充分准备，认真听讲，认真评课，互相学习，共同进步，活动结束后都认真写好反思交到教研室备案。

今年7月18日，我校领导、教师连同38中一行60余人，前往东北师范大学进行了为期一周的课改培训，每位教师收获颇丰。老师们通过培训真正地意识到高效的课堂是开放的，学生是解放的。没有讲台，没有权威，没有教师的喋喋不休，教师真正成为“导师”，是学生在构建知识路途中的引路人，教师更多的时候是在倾听。而学生则完全主宰了课堂，他们可以或坐或站，可以时而静心思考，时而激烈讨论，时而表述自己的观点，时而去书写反馈学到的知识，教师们也学会了如何促使学生“主动学习”，如何应对出现的异常情况以及如何培养学生积极主动学习的兴趣。

3、特色学校教育成果显著

结合课改，教师们积极开设分科目分系列的“校本课程”。

乘借xx区优质教育促进工程的东风，我校同时大力推广实施特色教育，打造适合我校的素质教育特色内容。为此，陶艺课正式被列入校本课程，教师们精心编写了校本教材，配备了专业的教师，备齐了全套设施设备，“教改”和“特色”并存的教学形式已经深入到全体老师和学生的心中，并取得了良好的效果。

4、加强课题研究宣传力度，鼓励教师参与课题研究

本学期，学校大力提倡一线教师积极参与课题研究，除原有的市级课题研究外，又结合学校实际申请立项了国家级课题《家校联系实践研究》，成立了专项研究小组，聘请了在此方面有丰富经验的大营盘小学王金华校长给老师和家长们做了专题培训，增强了所有实验人员的工作信心，为课题研究的顺利进行做了铺垫。

5、落实校本研训

充分发挥我校骨干教师优势资源，围绕三要素六环节课堂教学模式进行专题培训，促进年轻教师的更快成长。创造机会，鼓励认真工作，成绩优秀，勇于奉献的教师外出学习。联盟校共同进行月考，群策群力，共进步，同发展。参与区课改大教研，与片区内学校互助互学，取长补短。

6、搭建促进教师发展的舞台

在新课程理念的指导下，四十七中的教师迅速成长起来：青年教师武翠玲、赵妍代表xx区参加市“成长杯”青年教师大赛分获一等奖和三等奖；骨干教师蔡海燕、段晋丽参加市“敬业杯”比赛，均取得了骄人的成绩。王瑞芳、程槿文、郭改仙、董丰、赵秀萍等老师的论文心得也获得了省教育学会颁发的不同奖项。

7、重视体卫艺活动

坚持树立“健康第一”的指导思想，认真落实课程要求。严格执行国家课程计划，开齐、开足、上好体育课，没有削减或挤占体育课时间。组织学生做好课间操和眼保健操，确保学生每天1小时体育活动时间。鼓励学生走向操场、走进大自然、走到阳光下，在没有体育课的当天，安排了一节体育活动课。认真开展体育竞赛，与38中联合举办了校田径运动会、开展了丰富的体育活动，如篮球联赛、阳光体育冬季长跑、以及阳光体育冬季长跑往返跑比赛等小型体育比赛。今年大力发展我校体育基础设施建设，今年暑假期间学校重新修缮了我校操场，并且塑胶，新加了两块篮球场，使学生的活动空间进一步加大，校园环境焕然一新。临近元旦，全校师生成功举办了迎新联欢会。

四、发挥学校党群工团组织的重要作用。

充分发挥了党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。充分发挥了群团组织在促进教育事业发展中的作用。开展了丰富多彩的教工业余文化生活，为了让教师们的业余生活既丰富多彩，又高雅不俗。校工会组织开展了各种文体活动，丰富教工业余生活，提高教师的综合素质。今年，校工会开展了全体教师参加的庆“三八”节活动□xx区跳绳、踢毽子活动和篮球比赛以及教师节庆祝活动，并在跳绳、踢毽子比赛中获得好成绩。

五、加大改善办学条件力度，使我校的办学水平再一个新台阶。

创建一个花园式校园，营造一个良好的学习氛围，使师生们能在一个美丽、舒适的环境里工作学习。今年借市政府全面改造并州路的东风，协调有关部门做好了校门、操场、体育设施、集中供热等一系列维修维护及改造工作，进行了合理的校园布局调整，创建了优美、温馨的校园环境，不断加大了绿化、美化、净化的力度。极力打造出了一个良好的育人环境。

六、做好后勤保障，保证师生安全。

1、进一步加强校产管理工作，杜绝校产的流失。

对校产进行检查登记。继续做好申购——验收入帐——入库——领用的购物手续。配合各专用室做好财产的保管工作，做好财物的登记、借用、报废手续。积极配合会计室做好学校的财务工作。本学期继续抓好校产微机化管理，做好财产登记、造册、统计、量化、存档等工作，强化财产管理，使学校财产管理进一步走上规范化，明细化，专业化，严防学校财产的流失。加强对固定财产增减工作的管理，认真执行教育局有关规定，定期定时进行固定资产的核对工作，做到帐、卡、物相符。并根据固定财产增减的有关规定，及时的进行登记入帐，需报损的应根据有关规定及填报固定资产报损表，上报有关部门审批加强对低值易耗物品的管理工作，严格执行审批、发放手续。如纸张、油墨、办公用品、清洁工具、光盘、软盘等。加强学校公共财产、公共设施的管理、维护和调配。

2、牢固树立安全第一意识，不断加强学校安全稳定工作。

牢固树立“安全重于泰山”的观念，克服“说起来重要，忙起来次要”的消极理念，把安全工作始终放在后勤工作的第一位。牢固树立安全问题无小事，安全工作重于泰山的思想，对上极各部门的文件和通知精神，逐一落实，认真做好各种应急预案，精心制订措施，仔细安排检查，实事求是上报。安全工作的责任重大，促使我们增强忧患意识，认真的去做好每一件事情，体现以人为本的思想，做到“三让”：让师生安全、让家长放心，让局领导满意。

每念祖国春光好，热泪落地静无声。面对20xx[]我们豪情依然，信心依旧。新的一年，我们要深入全面开展新课程改革，以饱满的热情，昂扬的斗志，聚精会神抓质量，一心一意谋发展，不折不扣严管理，扑下身子抓落实。使得管理再上新水

平，质量再上新台阶，改革再出新举措，发展再添新亮点。让我们齐心协力，开好局，起好步，抓住机遇、团结拼搏、锐意进取，增强责任感、使命感、紧迫感，用辛勤的耕耘，与时俱进，去收获希望，收获明天！

校长挂职总结篇六

20__年，我校在市、县_门的正确领导下，全体员工团结拼搏、共同努力，学校稳步发展，圆满完成了年度招生培训计划，取得了良好的经济效益和社会效益。一年来，我们严格按照上级的指导方针与要求，结合当前驾培市场的特点，在全面规范基础设施建设的同时，强化科学办学，开展全新的驾驶培训模式；同时不断加强教练员队伍建设，提高教练员教学水平；加强了内部管理，使学校各项工作都做到了人性化，高效化和规范化，取得了较为理想的成绩。全年共招生学员人，毕业学员人，毕业率为%，为我县培养了大批合格的驾驶人才。

一、主要工作

(一)规范管理，提升服务水平。

我校20__年投资500万元建立了标准的训练场地，硬件设施全部达到上级规定的要求。但要培养出合格的驾驶员，光靠规范化的场地是不够的。规范驾校管理，必须先从教练员、教学车辆、学员的管理入手。年初，我校就集中开展“规范档案管理”活动，抓好三大台账，即对教练员、教学车辆、学员档案进行规范整理。从档案的收集、整理、归档等环节入手，理清思路，摸清家底，健全规章制度，规范操作流程，强化目标责任，推进档案管理工作规范运行。

为科学、有序、高效地开展各项驾培管理工作打下了良好的基础。全年围绕“质量”二字，开展了“严格培训收费管理，杜绝不合理收费；强化服务意识，改善服务态度，提高服务水平；加强教练员队伍建设，树立良好的教学风气”等一系列工

作，通过一年来的努力，我校服务水平已大大提高。

(二) 狠抓队伍，提升教练员素质

今年以来，我们重点加强了教练员队伍建设，培训管理工作有了很大的进步，管理水平及能力不断提高。一是所有教练员必须持证上岗。二是对省、市、县组织的教练员培训，我们积极参加，并组织岗前培训，要求教练员理论知识进行再提高，每个教练员统一教学规范，结合每个学员的心理，认真按照教学大纲的规定教学，严格执行省、市道条及教练员管理办法，对待学员严肃认真、负责，对待不同性格、不同岗位、不同年龄、不同性别的学员，做出不同的教案，促使教练员从简单的教学水平，走向真正的理论与实际教学相统一的高水平的教员。

(三) 加强管理，狠抓培训质量

今年，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，坚持科学性与思想性相结合，理论与实践相结合，并要求教练员为人师表，规范形象，规范服务。

一是教练员在教学中必须严格遵守国家相关政策，法令法规，按章操作，坚决做到有法可依，有法必依。严禁收受学员的现金与实物，严禁接收学员吃请，严禁向学员摊派各种款项，如有违纪行为，学校将严厉处罚，直至开除。

二是实行教练员负责制，对各科目的培训，把培训权与合格相结合，全部交给教练员自己掌握，便与教练员根据学员的学习情况安排训练内容，收到了良好的效果。

三是校领导利用平时和结业考核等机会，不定时的找学员谈心，了解教练员教学情况。

四是狠抓一次及格率，及格率直接关系到驾校的声誉，也是

竞争中求生存的重要手段，为此我们每月都进行及格率总结，查找原因制定提高措施，并结合教练员负责制实施奖惩。

今年来学员一次及格率大大提高，旺达驾校也因此在全县口碑很好。由于加强了教练员的管理，学校教学质量不断提高。

(四)注重安全，强化安全出效益

一是成立“安全生产领导小组”，校长任组长，各部门设立安全员。

二是加强教练员的安全教育，每月召开安全生产例会，每季度召开安全生产总结会，校长与教练员签定《安全生产责任书》，要求每个教练员把安全放在第一位。

三是制定安全训练规定，必须按要求、按操作规程训练，绝不允许有一丝一毫的安全隐患存在。教练员们每天对车辆进行日常维护，发现问题及时排除，杜绝事故隐患，确保了全年安全无事故。

四是加强学员的安全宣传与教育工作提高学员的安全意识保证学员出入平安。

(五)寻求突破，创建旺达特色

我校着重注意实力的增强，形成我校的办学特色和优势在硬件和软件上正确解决自己的定位，在激烈的竞争中才能处于不败之地。

一是设施齐全，场地标准，固始一流。

二是把全心全意为学员服务，一切从学员的利益出发，做为驾校的办学宗旨。

三是科学训练，注意训练中的科技含量。

四是校风廉洁，确保学员的利益不受侵犯。

五是奖罚分明，对于个别严重违规违纪的教练员，我们决不容情，坚决予以清退。

二、问题与不足

1、教练员整体素质有待进一步提高。一些教练员认为自己有教练证了，就不用学习了，平时对训练大纲和教学理论缺乏学习。还有教练员在教练场地打扑克、上车不系安全带、车内打手机接电话等不良现象，这些是新交规不允许的。

2、教练员对待学员的思想和教学方法上还存在不足，有的尚有简单粗暴的现象，有的因为学员多，缺乏耐心，有爱学不学的观念，至使个别学员和教练员发生矛盾。

3、办公室人员责任心有待加强，特别是窗口部门的工作人员，在贯彻执行“文明礼貌用语”和“温馨服务”上还存在差距，对一些前来咨询的有时不能做到耐心细致解释。

三、下年工作打算

1、坚决执行上级部门和车管部门的各项规定和指示。把全心全意为学员服务、一切从学员的利益出发做为驾校的办学宗旨，提高教练员素质，实现文明优质服务。

2、安全、优质、高效训练每一天，打造固始旺达品牌。多征求学员的意见，不断改进教学方法，用心服务，精心施教，不断创新教学方式方法，使训练质量不断提高，提高学员满意度。

3、加强驾校各部门之间的协作，把责、权、利落实到人。

20__年，在市、县部门的正确领导下，我们将继续努力，始终

把学员的培养放在第一位，本着全心全意为学员服务，一切从学员利益出发，安全、规范、和谐、高效地开展驾培工作，在不断的改革与创新中求得更大的发展，为我县输出更多的合格驾驶员，为县域经济发展做出更大的贡献。

校长挂职总结篇七

一、安全工作是立校之本

安全工作责任重于泰山。为此我校提出：以父母之心关注学生安全的理念，细化各种措施，强化各种管理，做到了安全工作的无缝隙覆盖。

1、突出安全教育

安全工作警钟长鸣。我们不但在班子会上，教师会上，班主任会上经常强调安全工作，同时我们还利用升旗仪式时间，班会时间进行专题安全教育。学校政教处，团委也利用黑板报，手抄报，知识竞赛，学校广播站等形式宣传安全知识，普及防范技能。

“1530”安全工作手册的使用使班主任安全工作更具针对性，及时的提醒和教育极大的减少了学生安全事故的发生。该手册的使用做到了局里提出的：安全工作没有成绩，但是安全工作一定留下痕迹的要求。

本年度，我们利用临港交警中队驻地的优势，先后邀请交警做了“文明出行——交通安全知识专题讲座”和针对校车的“关注生命，文明出行”交通知识培训，在师生中引起了强烈的反响，增强了师生的交通安全意识，减少了交通事故的发生。

节假日我们还利用《致家长一封信》的形式，提醒家长关注学生各类安全，切实保障学生健康成长，这一做法得到了社

会的认可。

2、重视人防工作

人防也即我们所说的管理，只要管理到位就会减少很多安全事故。

学校实行领导干部带班，相关教师值班的上下学值班制度。每天一名领导干部，两名教师，两名保安上下学时门口值班，一方面疏导相关交通，维持门口秩序，一方面处理各类突发事件，保证了校门口安全。

宿舍实行专门物业公司管理，学校和级部领导值班制度。每天两名男老师两名女教师会同物业两男两女宿舍管理员值班，保证了宿舍秩序和安全。

晚自习实行学校主要领导带班，级部人员值班制度。值班人员从管理打水处安全，到查看晚自习秩序，课间秩序，再到上下楼梯安全都有明确的分工，确保了学生安全。

3、落实技防措施

为了更好的做好学生的安全工作，我校对东西教学楼，校园主要场所安装了58个监控摄像头，极大地改善了我校的技防条件。上一周，我校又申请安全专用资金，准备在学生餐厅，宿舍，图书楼，以及校园其他监控盲区安装摄像头44个。相信这一工程的落实会对食堂卫生和加工工作，学生宿舍管理工作带来极大便利。

二、教学工作是学校命脉

1、学习《评价方案》

本学年，教育局、教研室对《教师教学评价》分学科作了修

订，该评价方案更具针对性和指导性。为了让老师们能正确领略新评价方案的精神，开学前一周我们利用校本培训的时间，对新《评价方案》进行了集中印发，集中学习，并分学科组进行了研讨，为开学后贯彻落实《评价方案》奠定了基(20__最新国资委工作总结)础。

2、成立更具专业素养的教师教学评价委员会

随着教师教学评价工作的逐步深入，根据新修订的《评价方案》和我校的实际情况，本学期我们对教学评价委员会成员进行了重新的选拔。在分年级成立教学工作评价委员会的基础上，我们减少了学校行政干部在教师教学评价委员会中的比例，大量吸收具有专业素养的学科骨干，学科带头人，市区骨干教师进入评价委员会，使我们的评价委员会更具专业性，评价结果更具说服力和公信力。

3、从“问题”入手

在上学年__区初中教学评价工作会上，教研室对各校教学领域中存在的问题进行了客观的评价，我们学校虽有一定进步，但整体成绩还相对落后。本学期，我们从教学领域中得分最低，存在问题最多的作业入手，教导处、年级组和学科组三级联动，在学生作业的布置质量，学生作业的分层布置，学生作业的批阅，学生探究性作业的尝试等方面加大了管理和检查力度，通过检查，虽还存在很多问题，但是较前有很大改观。学校进步从改变学校管理中的问题入手，教学进步从改变五大领域中的问题入手，只要坚持从“问题”入手，解决的问题越多，学校和教学进步就越大，王局的这一观点深深地印在我们的心中。

4、课堂教学评价“评、比”结合

三、加强学生管理是核心

1、彻底整治头发，校服

学生管理是学校管理永恒的主题。我们将下大力气彻底整治部分学生不穿校服，部分学生长发，怪发，染发等不良现象。通过专项治理这一表象，影响学生本质，较好的学生把精力转移到学业上来，把心思集中在学习上。同时学校加强了学生用品的集中整治，凡是不允许的，不符合规定的该没收的没收，该退回家长的退回，还学校一个更加清新的面貌，让学生健康、快乐的成长。

2、加强住宿和晚自习管理

学生住宿和晚自习对学校很重要。一是安全工作责任大，二是学习效率要保障好。为此，我们利用物防、技防，人防三结合体系加强安全管理，做到学生管理无缝隙覆盖，同时加强值班管理，提高学生自习的质量和休息质量，为学校总体成绩的取得奠定了基础。

3、加强学生日常管理

在原有基础上，政教处探索更加有效的管理模式，初步确立了学生会自主管理的模式。学生会干部经过班级推荐，级部审核，公开竞争演说等形式产生，具有很高的积极性，很强的公信力。学生会干部参与日常卫生、纪律、上操、晚自习走读生检查等工作，每两周在升旗仪式总结各部工作开展情况，提出全校学生努力方向，起到了较好的效果，同时这种形式更好的锻炼了我们的孩子，培养了他们的责任意识。

四、以“三评一竞”为抓手，激发内部活力

“三评一竞”即优秀班主任评比，优秀办公室评比，优秀年级组评比和班主任竞聘上岗。通过本活动的开展，学校教师的工作热情被激发出来，各项管理工作相对到位，在学校初步形成比学赶帮超的良好局面。

1、进行校级优秀班主任评比，激发班主任工作积极性和热情，管理好学校最基本的单位班级。

2、进行优秀办公室评比，从纪律，卫生，出勤，财务管理，电脑运用，集体活动参加等方面入手，形成办公室人员的凝聚力和合力，共同倡导积极文明的办公新秩序。

3、进行优秀级部评比，从教学评价方案的落实，学生发型，服饰，卫生，大课间秩序，宿舍秩序，餐厅秩序，财务财产维护等方面入手，让级部管理者和级部教师之间展开竞争，为学校和级部管理者提供一个管理抓手和努力方向。

4、班主任竞聘上岗，在我们学校已坚持了两个学年，每年8月份，全校教师通过自愿报名，学校审查，统一考试，支部考核等程序，选拔出愿意奉献班主任事业，责任心强的班主任20__年学校领导班子工作总结工作总结。这些班主任主观能动性很强，有个人的管理经验和见解，有工作的积极性和热情，在班级管理发挥了非常好的作用，为我校最基本的单位班级走向规范奠定了良好的基础。

五、校园文化(特色学校)建设是促进

1、校本课程开设

继续坚持和完善《稼轩长短句选鉴》，安排专职师资力量进行教学，让学生在背诵稼轩诗词过程中，了解辛弃疾，了解辛词，了解那段历史，形成以“善”为核心的稼轩文化特色。

我们结合学校实际和学校文化打造的进程，开发并上了写字课，由硬笔书法开始，逐步过渡到软笔书法，从背辛词过渡到写辛词，从辛弃疾能武的一面，关注能文的一面，全面打造稼轩文化特色。

2、重视实验操作晓事须躬行，实践出真知。为了增强学生的

实践操作能力，本学期我们学校克服重重困难，力促各项分组实验和演示实验的落实。学校新购买了部分常用仪器和常用药品，调整了功能室管理人员，增强了实验准备能力，为一线教师尽可能多的节省实验准备时间。一些非常规实验用品例如鸽子，鲫鱼，猪蹄，鸡蛋，白糖，洗衣粉等我们及时购买，保证了实验的顺利进行。

3、尝试社团活动

在创新工作会汇报会上，王局长提倡学校搞好社团活动，恰逢我们____教育办也要求实施社团活动，丰富学生生活。我校在原有艺术社团的基础上，成立了以学习研究，书法，体育相关方面社团，并制定了相应的计划和落实方案，旨在通过社团活动丰富学生生活，激发学生对学校生活的热爱。

六、做好党务，工会，团队，后勤，艺术教育工作是前提

1、继续加强了党风廉政建设，发挥党员干部的先锋模范作用；继续探索基层支部建设，加强基层党组织的战斗堡垒作用。加强入党积极分子的培养和考验，将成熟的同志吸收到组织中来。本学年经过组织考验，全体党员无记名投票，赵慧玲通知被纳新为中共预备党员，秦天艺同志正式转为中共党员，为我校党组织增添了新生力量。

2、充分发挥工会工作的优势，积极解决广大教职工的诉求；充分发挥工会组织的监督和保障作用，使学校工作在有效监督下健康，科学发展。积极听取广大教职工的意见和建议，关注教职工的关切。积极进行困难教职工和弱势教职工的救助，让教职工感受学校的温暖。工会按计划组织教职工拔河比赛，跳大神比赛等活动，在愉悦教职工身心的同时，促进教师健康，增强级部凝聚力。

3、团队工作事关对学生的思想教育和初步世界观、人生观的形成，因此，团委以活动为载体，以重要节日为节点开展及

时的教育，让学生感觉到团组织的关心和爱护。同时，团委做好了新团员的纳新工作，引导团员积极向组织靠拢，树立初步的人生观。

4、后勤工作是学校工作的重要组成部分，是学校教育教学工作的保障。后勤人员树立“服务”的思想，为学生，为老师做好切实的服务工作，为前勤创造良好的工作环境。同时做好财务财产的清查、管理、登记入册工作，切实实行规范化管理，杜绝学校公共财产，资源的浪费和流失。

5、艺术教育工作是对学生美育教育的重要途径，学校在少年宫的统一安排下，结合教育办工作计划和学校具体实际开展各项工作。合唱比赛获得____区第二名的好成绩，古筝社团荣获____区二等奖。在少年宫艺术教育视导中，我校教师的工作，我校社团活动得到了较高的评价。

6、省规复评工作

这是本学期的一项重要工作，我们成立专门的工作小组，对学校的财务、财产，设施、设备进行细致的检查，清理，做到现有的用好，管好。同时集中人力对学校的各类档案进行集中整理，归档。另外，对学校所缺的设施设备，我们一方面积极争取资金进行必要的购置，一方面争取上级主管部门的资助。现在，我们的综合体育馆集篮球、乒乓球、羽毛球设施于一体，完全能承担相应的比赛和训练。在省规预评中得到市局领导的肯定。虽然省规复评我们没有被抽到，但是我们的各项措施和管理的确实上了一个台阶。

七、存在问题

1、资金问题仍然是困扰学校发展的大问题。现在学校仍欠外债1000余万元，因为街镇调整等原因，还款日期很难确定，导致债权人情绪激动，影响学校正常教学秩序。

同时学校公用经费用来还债，导致学校的正常办公，设施物品采购困难，影响学校教学。

2、师资紧缺是学校发展隐患。近年来，教师身体发病率呈年轻化趋势，导致很多年富力强的老师因身体原因而无法工作。新分配来的老师因两地分居，结婚生子等问题工作极不稳定，再加上很多农村优秀教师“入城”，是学校教师捉襟见肘。

校长挂职总结篇八

请允许我代表学校领导班子将一年来所做的工作做以汇报，敬请各位考核！

一、加强党建工作，保证党政工作目标顺利完成。

1、学校党政工作目标为“创品牌学校，办一流教育，树全区旗帜，与外区市同类学校并轨发展”为此目标达成。学校党政领导站在可持续发展的高度，坚持以人为本的思想，确立了五同五互意识，即“党政同心、目标同向、风险同担、工作同步、指标同保”及“互尊、互容，互学、互补、互让”。强化班子成员以此为准绳，严格自律团结合作，勇于创新，锐意进取。

2. 学校每周一班子会在全体党员干部汇报完工作及安排好学校每周中心工作之后，由校长强化班子成员及中层以干部建设指导性建议，力求班子成员起到模范带头作用，尊上护下懂规矩(尊上司)讲礼仪(护下属)工作分工合作，补台不拆台，到位而不越位，身先士卒带领分管下层尽心尽力做好本职工作，顾大局识大体，以正直示范为己任维护师生公正权益及公平利益，不断加强自身学习修养，终身学习化思想提高自己理论水准。从而提高解决问题能力。树立挑战困难信心进而达到不约而同，不怒自威，不言而喻三个管理境界。

3. 定期召开民主生活会，勇于开展批评与自我批评，每学期

一次民主生活会，党员干部能以落实科学发展观为主线，勇于剖析自己在工作中不足以及滞后思想，狭隘的偏激，取长补短，集思广益，使自己在以后工作中有更大绩效。最大限度发挥了学校发展中的领导能力和管理作用。

4. 在贯彻落实“深入学习科学发展观”实践活动中，书记率先垂范。制定了此项工作实施方案工作部署，召开了全体党员会议，有计划有步骤安排学习任务，随时召开总结会。按阶段指挥实施，在区组织部局副局长抽检中获得极高评价。全体党员在一线教学中用心做好常规工作。利用午休，下班，双休日开展奉献，智力扶贫，经济扶贫工作，使部分学困生，厌学生回到集体中，增强了学习自信心和克服坏习惯的自制力。

5. 工会活动有声有色。工会主席想群众之所想，急职工之所急。教工之家丰富而温馨。在全区迎国庆会操表演中精心组织，荣获全区中小学二等奖，在局工会举办的踢毽球，跳绳，班主任定点投篮比赛获中学组第一名。在学校日常工作中。为教师购买毽球，羽毛球，为各组配置足篮球，乒乓球。在师生趣味运动会中举办了拔河比赛，接力赛等活动。在教师家庭出现婚丧嫁娶事情中。学校领导都能及时到位送去关爱。

6. 共青团工作有声有色。团委书记能根据每个节日特点组织师生开展书画展，优秀文章评比展。负责主办育才学报，校园之声广播，学生入团培训等工作。在学校工作中起到先锋带头作用。

二. 围绕工作思路所做工作及措施

1、以科学管理为先导，精确细化

1每学期学校工作安排重点之一是开好四会“教导例会，总务例会，班主任会，各个组长会”学校领导本着有秩序，有能力，多参与共同管理的意图，严格要求实验室，图书室，校

医室，印刷室，总务后勤人员，各个班主任及教研组长，备课组长，工会组长，学年组长，分工明确，各司其责，并赋予参与教学管理权力和义务。从而拓宽管理空间，增强参与意识，细化管理范围。学校如一艘平稳巨轮经得住风浪挑战，乘风破浪，快速发展。

2细化常规检查。学校每周要对教学常规涉略各项进行准确检查。表扬优秀鼓励后进。其中大量工作在分管校长及教导处主任干事并肩合作下能够及时透明，维护了教师工作公平性。极大调动教师工作积极性为学校教育质量提高起到保障作用。

3干群集备制。即干部包学科、学年，和备课组一起集体备课(每周一次)。备课围绕知识目标达成，技能目标形成，情感目标完成三个方面。备教学思路教会学生分析解决问题的切入点;备教学流程，转化成学生学习能力;以情感目标为纽带，促进前两个目标实现。

4教师培训制

我校教师培训目标：“能力强会创新，业务精勤研修，爱心浓多奉献，师德高塑英才”。学校利用周三下午对教师进行培训。借鉴魏书生民主教育，周泓的赏识教育，董进宇的亲子教育，孙云晓的心理教育，卢家楣情感教育，刘京海的成功教育，采取观看光盘，阅读事迹材料，校长宣讲等方式，开拓教师思路更新观念，以现代化理念转化教学模式，把握新课程改革的脉路，培养更多的优秀接班人和建设者。在寒暑假，长假，双休日中，为教师留作业，指导教师阅读相关书籍，经过一段时间培训，教师自学习习惯得到养成，研讨氛围得到加强。从而达到了学以立德提高境界，学以增智开阔眼界，学以致用改造世界三个层次。师资水平发展是学校打造品牌的生力军。

5校长的走课制。周五调研课

做为学校的负责人，对主体干部及相关管理人员提出听评课，检查要求，自己也责无旁贷。管理是一种示范是一种行动。每天在处理好校内外工作后坚持每天听3——5名同志课。走课制即听同学科每名教师15分钟左右，看教学进度重难点处理是否统一，看预习作业是否充分有度，看检复密度是否丰富多彩；看授课是否游刃有余，看学生状态是否兴趣盎然……。听后对教师的课予以点评，指导，鼓励，以管理者激情融入教师的热情，双赢相长，相得益彰。每到周五听课后检查干部的集备记录，听课记录，教研组长听课记录(抽查)找部分组长座谈，了解教师思想状况，对学校合理化建议及时调整工作偏差，多采取亲民政策，使教师心悦乐服地工作。

6学生就餐安全监管制。学校干部和学年组长在错时就餐时分两次接送看管学生注意车辆输通，保证学生安全，文明有序就餐，学校干部坐在门口，然后是教师，里面是学生。集备晚了，干部教师对冷凉的饭菜从不计较。体现出管理是一种精神的情怀。

2. 促进师生身心和谐发展

(1)学校创办了“育才学报”“校园之声广播”班报，墙报等栏目，涵盖了感恩教育，心理教育。师生的文章是心与心的沟通、灵魂与灵魂的交融，人格与人格的对话。在社会快速发展的今天，来源各方面压力，困惑及特异家庭，使人们心灵弥漫阴霾，加强心理教育是解开桎梏内心深处的枷锁。因此，教师传承知识同时更应用智慧钥匙解开学生心灵之锁，从而，心平气和以阳光心态塑造阳光人生。

(2)心理咨询室。随时指导学生青春期谜朦。正确珍惜友谊，集中精力学习，摒弃早恋，网恋，自私狭隘，以健全人格，张扬个性品质。

(3)丰富多彩的第二课堂活动。体育课，大课间是学生强身健体，培养欣赏美，鉴赏美的主阵地，为学生学习带来兴趣和

快意。

(4) 以情感教育为纽带，促进学生和谐发展

时下校园暴力事件在园内外各个层次校园中常有发生，心态失衡，意识偏激，情感丧失，道德沦丧是校园暴力的主要方面。初中时代是青春期发展的重要时期。因此，引导教师以情感纽带掌控学生心理，在校报校长论道栏目中指出了教师处理课堂行为问题几点建议。以尊重平等对待学生，达到连而不接，合而不流境界，顺势纠偏，师生真正成为良师益友。

(5) 校长每月一次教师会，学生座谈会从责任感，使命感角度论谈施恩教育(情感培养)爱心教育(相容性)从而达到醍醐灌顶的最高领域。

3. 全面提高教育质量，即取得成效

(1) 学校经过一年来艰辛努力，荣获了省优秀科研集体;省教育情报研讨先进集体，市行检先进集体，区关委先进工作单位等光荣称号。在承办局党代会工作中得到好评。

(2) 教师方面，我校乔颖老师被评为全国优秀班主任，李楠楠老师为省科研骨干，韩伟老师被评为市道德模范标兵，李艳秋老师被评为优秀青年教师，李哲，吕博等6名同志获区荣誉。

(3) 学生方面，黄垠博获奥赛一等奖，才子健同学国画作品获国家奖项，尹航被评为十佳女孩。

(4) 教育质量方面，我校在几次模拟考试及期中考试成绩一直名列前茅。七年6班的初诗萌为全区期中考试头名状元。

三. 存在问题

1. 思想有待进一步解放，观念有待进一步更新。我们将不断

完善工作机制，克服教师高原瓶颈现象，使教师淡泊名利，志存高远，使奉献成为一种习惯，助人成为一种风尚，育人是一种责任，爱心是一种光泽，使教师思想境界随时代而发展与提高。

2. 改善落后办学条件，适应时代需求力争和政府部门及教育主管部门破旧立新，在教学设施配备上多下功夫。

四. 下一年工作展望

在市区教育主管部门正确领导下，深化改革创造机遇，使学校整体工作再创新高。采取开门办学思路，与外区市同类学校接轨资源共享，全力打造质量工程，承载起铁西教育质量提高的重任，向区域人民交上满意答卷。

教育是一种责任，也是一种智慧。教育只有与国家发展和中华复兴大业融合在一起，教育才有蓬勃发展空间。为此，我们要携起手来同心同德。共同迎接一个绚丽多彩的教育春天。

谢谢大家！