

# 2023年工程监理工作总结(优质6篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 工程监理工作总结篇一

在公司党委的领导下，全体职工努力践行科学发展观、团结协作、顽强拼搏，圆满完成了20\_年监理任务，实现了精神文明和物质文明的双丰收，在项目部的正确领导下，在总监的合理安排下，以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标，主要包括日常监理和竣工验收工作、以及正在监理的前期信息管理的工作。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报：

20\_年本人主要担1#至4#楼的监理工作，项目监理合同签订后，我公司立即组建了监理组进驻施工现场，在总监理工程师的统一组织和安排下，按照监理程序开展监理工作，在项目建设的各个阶段，依据信息系统过程监理有关国家政策法律、法规、标准、规范，信息技术国家标准，建设单位与承建单位签定的项目建设合同、相关资料，建设单位与监理单位签订的监理合同对工程的质量、进度、投资、变更进行控制，对项目的合同和信息文档资料进行管理。定期召开监理例会，检查各项工作的完成情况，协调解决存在的问题；不定期的向甲方提交阶段总结；及时把握项目存在的问题并提出监理建议；公平公正地协调处理项目实施中遇到的问题，确保了工程建设的质量和顺利进行。我始终坚持以一个合格监理人员的要求自

己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守国家的法律、法规和企业的规章制度；服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真完成监理部交给的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事，帮助有困难的同志解决生活与学习上的难题。

工地在合同以及现场管理方面较为混乱。个别项目在未招标的情况下，建设单位就组织施工单位开始施工、施工单位的施工力量较薄弱、施工队伍繁杂，例如：3#.4#楼后期装饰装修工程在开工前未报送任何资料(分部工程施工技术方案、人员报验申请和设备报验申请以及分部工程开工申请等)，施工队伍单独分包多达七八家，交叉作业复杂，导致了现场管理较混乱的局面，因人员和设备均不能满足施工要求导致进度缓慢。由于施工单位技术力量薄弱，本人积极给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策；发现过程中存在的问题，及时要求施工单位进行整改，避免了成品的不合格率的降低，加快了工程进度。

1. 在质量控制上我始终以施工及验收规范, 质量及评审标准为依据, 督促承建单位实现合同约定的质量目标, 严格审查承建单位的《施工组织设计》并提出合理化的建议, 实行了严格的材料、设备、配件的报验制度, 要求施工单位填写《报验单》报监理部审核, 不符合要求或不合格的产品坚决不允许用。在施工过程中我们实行巡回检查, 旁站监理及平行检查等多种手段。对于隐蔽工程更是要检查验收合格后才能封闭, 经过多种有效的措施和严格的管理, 质量好的效果。

2. 进度控制方面要求从工程一开始就制定《项目总进度计划》; 各分项目工程开始时《制定阶段工作计划》; 还组织各方一起制定《协调工作计划》。对于每个工作计划, 监理方都会进行严格的审查, 并提出合理化的建议, 在保证工程质量的前提下, 加快工作进度。在项目建设过程中, 监理方严格督促计划

的落实情况,当发现有严重偏差时,立即组织相关各方分析原因、研究措施,实施纠正。对于在保证质量的前提下实在不能按时完成的,协调各方重新调整工作计划。在进度控制的过程中,确保“质量优先”的原则。在监理方有力的措施下,工程的进度得到了有效的控制,项目的进度较预期目标有延后,但是这有其客观的原因:整个工程包涵的内容比较多,涉及到的承建商及有关单位比较多,制定项目总体计划时对工程建设的难度和复杂都考虑不够,对其相互间的制约等影响项目实施进度的不确定因素估计不足。虽然,项目的总体进度有所延迟,但这都是在项目建设过程中及时预见并经各方客观分析,为了保证工程的质量而一致认可的,该项目建设的进度还是得到有效控制的。

3. 在工程投资上经常检查项目款支付情况,对实际支付情况和计划支付情况进行分析比较,确保了建设方的投资计划目标。

4. 项目开始时认真学习,研究合同条款,在项目建设过程中,对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况进行及时分析和跟踪管理,合同执行有偏差的,及时向建设单位报告,并向承建单位提出意见,要求改进,督促各方严格履行合同。

5. 信息及文档管理,在整个项目的建设过程中,产生多种文件或文档,主要包括:(1)合同文件;(2)设计方案、实施方案;(3)产品文档;(4)过程中产生的各类文档;(5)监理方产出的周报、月报、阶段总结报告、会议纪要、监理通知、监理建议等。信息及文档管理贯穿整个工程实施的各个阶段。监理方对合同、设计方案等工程依据性文档及时归档并调查:对各方发出的工程文档进行接收、审查并转发给相关各方,保证了各方的沟通和信息共享;及时要求承建单位提交工程的阶段性成果文档进行归档;验收时要求整理提交最终的产品性文档;及时编制周报、总结报告、会议纪要等监理文档,并进行归档。总之,监理平时注意各类信息的收集、整理、归档。保证信息的完整性,确保了系统建设的各项活动的可追溯性。

6. 本工程建设内容多, 涉及到的承建单位及相关部门比较多, 没有一方对各分项工程之间的衔接(特别是技术上的衔接)进行总体的把握和负责, 各方之间很容易发生扯皮现象。在项目建设过程中, 监理方不但担负着建设方和承建方之间的协调工作, 还担负着各承建单位之间的协调工作, 使工程各方充分协作, 有力地促进了工程的质量和进度的保证。协调的内容不仅仅体现在与业主单位和承建单位技术层面的交流和沟通, 更多是在项目实施全过程中对各种管理组织层面的协调。监理方主要通过如下手段进行协调: (1) 周例会制度: 每周定期组织召开工作例会, 要求各承建方按时参加, 向建设方和监理方汇报上一周项目实施的情况和问题解决情况, 汇报下一周的工作计划, 并说明工程过程中遇到的困难和存在的问题。监理方协调解决项目存在的问题; (2) 专题会议: 对于工程中遇到的一些技术或业务的重点或难点时, 监理方组织召开专题讨论会, 进行研究分析和讨论; (3) 协调会: 对于某项工作各方处理意见不一致时, 组织召开协调会, 对问题进行客观的分析和讨论, 公平公正地做出科学的客观的协调。整个工程监理方组织召开了15次工程监理例会, 主持或参加了10次其他专题或协调会, 发出监理通知15篇。监理的协调工作, 为项目的成功扫清了一个又一个障碍, 在关键时刻一次又一次推动了项目的进展, 有效地促进了项目的成功。

回顾一年的工作, 出过力, 流过汗, 在肯定成绩的同时, 自己仍存在不足之处: 有时认为自己行使监管权, 不太注重听取施工人员的意见, 不讲究工作方式, 导致工作中的决策能力有所欠缺, 不能很好地、全面地协调工作; 考虑问题不够全面。打算在以后的工作中多向领导及同事们学习管理协调以及现场技术能力。做到言行要严谨, 说话要有依据, 给施工单位提建议时要注意把握尺度; 严守公司纪律; 在文件处理及行文方面多下功夫, 以保证行文的准确性和高度概括性。进一步做好工程大事记的采编工作, 提高监理月报的实用性; 建立完善的各类台帐管理表格, 确保各类资料有据可查。在今后的的工作中本人将努力践行科学发展观, 改正缺点, 发扬优点, 为公司的建设和发展作出自己的贡献。在监理工作过程

中,得到了相关单位领导的大力支持,各承建单位的相互协作和配合。在此本人谨代表本项目监理所有成员对你们的支持和配合表示衷心的感谢!

## 工程监理工作总结篇二

尊敬的公司各位领导、同志们:

伴随时光的流失转眼之间20xx年新春佳节已顺利度过,在这里首先给大家拜个晚年,祝各位在新的一年里工作顺利,身体健康,阖家幸福。

下面请允许我把20xx年度的学习、工作情况和20xx年的工作目标汇报如下:

1、本年度我监理组于20xx年1月份至9月份完成了徐州310国道沂河大桥、分洪道大桥和西偏洪桥改造工程施工阶段监理任务。于9月1日承担了s249七里涧中桥改造工程监理任务,于10月1日承担了g104郭楼中桥改造工程监理任务,正在进行施工阶段监理。

2□s249七里涧中桥自9月1日至12月31日累计完成钻孔灌注桩基12根,接桩盖梁4片,预制空心板66片,防撞护栏双侧48m□砣桥面铺装564m<sup>2</sup>□半幅桥头搭板,右半幅桥已通车,左半幅老桥已拆除。

3□g104郭楼桥自10月1日至12月31日,累计完成钻孔灌注桩基12根,立柱6根,墩台帽4片,预制空心板76片并安装48片,工程量完成50%左右□20xx年1月底达到半幅桥通车。

元,剩余8万元。

根据施工进度和剩余工程量等情况,为减少监理费用支出,

充分利用人力资源、合理调配，。经公司安排设计公司的五位同志调往其他项目进行监理工作，剩八位监理人员继续完成310国道危桥改造工程施工监理任务。

在9月至10月份受业主委托，先后承担了s249新沂段七里涧中桥和g104郭楼中桥改造工程施工监理任务，由于各监理项目相距较远和施工作业面分散及本组一名专监辞职，加之施工单位技术力量薄弱，应业主要求加强监理力度，所以需要补充专业监理人员，经公司同意聘任了3位专业监理工程师，充实了监理力量，完善了两中桥项目监理组织机构和质保体系。

从整体上来看机构设置合理，协调有力，层次均衡，岗位职责分工明确，老中青三结合，在监理服务过程中，能各尽其职、各负其责，充分发挥了各自专长，充分利用完好的设施，保证了监理工作顺利地进行。

## 1、质量管理措施

使之各尽其职、各负其责，切实落实监理工作的十六字方针，为树立精品意识、创建精品工程，确保工程质量创优，主要采取了如下措施：

- （1）施工前期对承包单位自检体系进行审查
- （2）施工阶段的质量控制
- （3）三控制、二管理、一协调做好监理工作
- （4）认真做好工程质量评定工作

## 2、公司各项文件、通知要求落实情况

我监理组在所有工作中基本上按照质量体系文件的要求努力去做，特别在监理活动中，认真执行质量体系文件，实施公

司的质量方针及质量目标。全体人员都能以“严谨诚实、公正合法、科学规范、优质高效、持续改进、追求一流”质量方针为准则，严格履行合同条款，优质高效地为顾客提供服务，同时贯彻执行公司及部门的各项管理制度，对公司下达的各类文件、通知要求，都以认真的态度积极落实回复，按时上报一周工作综述，及时反馈顾客信息，努力做好各类文件收发归档工作，从而保证质量体系正常运行，顺利地完成任务20xx年度质量管理目标。

### 3、监理人员学习、培训情况与xx年计划

试，去年无外委培训人员□20xx年计划两人参加山东省监理员培训和试验检测工程师考试，2~3人参加交通部公路工程监理工程师资格考试。

2、对梁体负弯矩金属波纹管内设衬管施工工艺提出了改革方案，改进施工单位以往采用的内穿钢绞线或圆钢筋及多根圆塑料管的施工方法，推行了波纹管内衬扁钢管的施工方法，杜绝了梁体顶板负弯矩区开膛现象，加快了施工进度，保证了工程质量，为施工单位节约了工程成本，提高了经济效益。

3、310国道邳苍分洪道大桥荣获江苏省“扬子杯”优质工程奖，上报资料在审批中，我单位为主要参建单位之一。

监理筑精品，热情服务树形象，科学管理创一流”的口号，为不影响施工进度保证工程质量，我们做到了事前监理，加班加点，不分昼夜，24小时随时接受报检和旁站，风雨不误，忍受了高温季节的酷热和低温季节的寒冷，从而有效的控制了施工质量，加快了工程进度，圆满地完成了去年监理任务，得到了业主单位的认可和施工单位的好评，在此阶段中表现突出的同志有xxx□他们不辞辛苦，不怕高温与寒冷，每天在工地质检、旁站，主要工序进行了全过程旁站，特别是在施工单位质检、技术员脱岗的情况下，也坚守岗位，尽到了一名监理人员的责任，树立了良好的监理形象，为公司赢得了

信誉。

通过这一年的监理工作，使我们监理人员学到了许多知识，积累了一些丰富的经验，但也存在许多不足之处，如个别监理人员责任心不强，缺乏敬业精神和集体观念，专业知识欠缺，需要不断学习和培训与改进。xx年监理工作是艰巨的，徐州地区是有市场的，如250省道邳州段年后就开始进行招投标了，其中有一座1400米的特大桥和两座1000米左右的大桥及多个中小桥，请公司多加关注做好投标的准备工作。我们决心在新的一年里发扬成绩，克服缺点，解放思想，四破四立，开拓进取，与时俱进，不辜负公司领导和同志们的期望，为公司的兴旺和发展而贡献力量。

## 工程监理工作总结篇三

20xx年即将过去，工程部全体员工在公司的方针指引下、在各级领导关怀下，以及同各部门的密切配合、团结一致，圆满完成公司领导交付的各项工作任务，保证基地所有设备的安全运行。取得了一定的好成绩，为完成公司整体目标做出积极贡献。

以制度服人，使人人都以公司利益为上，用制度严格要求自己。物品领用管理，做到专人负责，出、入库明细，领用人签，领导认可等，保证了公司材料的利用率。工程部设立评比制度，做到周周检查、总结，使设备设施更加具体化、明细化、清洁化。工程部顺利地完成了值班制度，配电室、空调机房实行了三班轮班制，公共维修实行了正常休班制。

7、管理外维工作：工程部密切配合各外维单位工作，顺利完成了基地的各项工作，及时配合处理“接待中心空调不供热”突发故障；完成了消防设备设施日常检修工作，为大厦创造了良好的运行环境。工程部紧密团结，共同努力，全面配合施工单位，包括临时用电单位，完成对楼层配电系统、消防系统、给排水系统、中央空调系统的设备了解工作。对各



设备实施管理工作。

自开业以来，工程部的全体员工尽心尽力地为基地做了大量的工作，不论是份内还是份外的工作都能积极主动的去做，但是有些工作还是存在不足，与公司的要求存在差距。我们将在今后的工作中，认真的去弥补不足，进一步提高每位员工的思想素质及个人的技能，为公司的发展做出的贡献。

- 1、专业技术水平还比较欠缺，一专多能的水平还达不到；
- 2、工作流程中，规范操作的统一性不强，对外围单位监督检查工作做得不够细致；
- 3、维修单写的不是很规范，迹不够工整；
- 5、和各部门工作衔接还不是很完美。

针对以上提到的问题和薄弱环节□xx维修工作初步设想主要围绕“计划，完善，规范，落实”。等几个方面开展计划。主要对xx年的工作做一个全年工作计划，月月有进展，周周有活忙，天天有落实。根据基地实践工作需要合理分配人员，把工作落实到人，责任到人，具体计划如下：

- 1、按照年度保养计划对设备设施进行保养；
- 3、对空调制热机组、阀门进行保养。空调管道进行检测维修；
- 4、对太阳能热泵机组、辅助加热机组、阀门管路等检修保养；
- 5、对中央空调系统冷却塔进行检修清理；
- 6、及时完成公司交办的各项工作。

二完善：根据公司“精细化服务标准”的方针，对工程部的工作进一步细化，将精细化服务落实到日常工作的所有阶段和环节，形成一套完整的从工程维修单看各部门服务的满意程度。

严格规范结合标准要求，对上述工作存在的问题以及其它方面的工作环节进一步规范，一切以标准为规范，一切以业主满意为目标，（包括对外围单位的管理，一切以行业标准为规范）做到各个工作环节有计划，有制度，有实施，有检查，有改进，并形成相关记录。

三落实；对计划工作一定落实到位，责任到人，提高我们维修人员的责任心，督查外围单位一定做到定时与不定时相结合，发现问题，及时解决，促使各项规章制度落实到实处。

从开业到现在，根据物业管理的经验，基地设备的故障率将逐步明显提高，部分设备的配件将有一个逐步更新的过程。因此20xx年工程部将在20xx年的基础上制定出更加详细的维护保养计划加大对基础设施设施的维护保养力度，增加重点设备的点检频次。同时将制定出更加合理的管理制度让基地的重要设备和具体的`责任人挂钩。还有对外围单位的维保工作，工程部将加大监管力度，保证设备的周检、月检、年检能保质保量地完成。另外在节能工作方面工程部将再接再厉节约每一度电和每一立方米水，为“加快建设节约型社会，全力打造节能型部门”做出我们应有的贡献。请公司领导相信20xx年物业工程部一定会积极配合公司为保证基地的正常运转、延长设备设施的使用寿命和降低大厦运行成本等方面作出更大的努力！

## 工程监理工作总结篇四

20xx年\_\_月\_\_日我应聘到贵公司工作，开始被安排在\_\_市\_\_路两侧整治\_\_工程工地，后来被安排到\_\_体育中心\_\_工程工地，现在\_\_项目工地，担任现场监理工作一职，至今工作已近二

年了，二年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就二年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了工程的施工质量。

加强事中控制，在监理施工过程中，发现有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批有质量问题采取平行检验手段进行抽检，确信其各项指标满足设计要求后方允许施工单位使用。为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在各工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

## 1、严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

## 2、健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为本工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

## 3、进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种\_，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

## 工程监理工作总结篇五

20xx年1月16日我应聘到xx市xx监理公司工作，被安排在xx工地，担任电力工程及有线电视网络工程的监理工作，至今工作已近一年了，一年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解

工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理xx二建施工队的施工过程中，发现该

队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

通过上述工作，本人完成了xxx与xxx两工地电力工程专业地下电缆排管敷设填埋7552米（此数为沟长），地下人孔井制作127座，完成投资额6754万元；有线电视工程地下upvc管埋设2850米（次数为沟长），地下人孔井制作51座，完成投资额46.7万元。

一年的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不

十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

### 1. 严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

### 2. 健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

### 3. 进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。



# 工程监理工作总结篇六

## 一、工作总体评价

20xx年是工程建设关键的一年，该工程楼栋多、面积大、任务重、人员少、事情多。回顾一年来的工作，在各方的统一协调下，在全体监理人员的辛勤工作和努力下，我们的监理工作得到了施工方的尊重和甲方的肯定，工程质量在监理的控制下通过质监站检测和验收结论，工程质量均符合设计要求，达到合格标准。做到了整体工作稳步进行，施工中未发生过任何质量事故及安全事故，没有人员伤亡，圆满完成了监理过程中的各项工作，并荣获了“双文明”工地称号，给公司获得了荣誉。节约了经费，取得了比较好的成果。

## 二、工程质量

监督施工单位建立健全质量保证体系，认真检查“三检”人员资质及岗位证书，落实现场施工“三检制”，现场监理程序报检和检验批审查签认。对监理人员按岗位要求进行分工，突出重点、协调工作，认真落实合同要求和质量标准，发现问题及时处理解决，保证现场管理有序，对于发生的问题，要求进行严格整改。对甲方检查发现的问题，整改措施必须到位。深刻理解，抓质量不是只抓工程完成后的最后检查和检测，而是重点放在施工过程中，使施工质量问题消失在萌芽状态。

质量不是空洞的，如同进度一样，可以通过数字化、量化来加以控制。在质量控制中，不能只相信任何人的口头保证，而应相信完整的质量体系。

## 三、工程进度

认真审查施工单位提供的开工报告和编制的施工进度计划，

并根据设备情况，人员情况和甲方的要求，对进度计划提出了具体意见，经常检查实际进度和计划进度的差距，并依此督促施工单位增加人员和设备，调整进度，随时掌控节点和工程量，坚持实事求是，不多报，不少报，维护合同双方的利益。

#### 四、投资控制

整体投资控制正常有序，任何时候必须以设计为依据，不做任何的改动，必须改动时要申报材料得到设计单位和甲方的批准实施。凡是现场计量工作，必须在业主、施工单位、监理单位三方在场进行计量，不得自行其事，要确保数据的可靠性、真实性和性。

#### 五、主持召开监理例会，起草监理月报，审核监理日志。

一年工作中始终坚守工作岗位，长时间蹲在生产一线，随时掌握工程中存在的问题，每周定时主持召开监理例会，解决对一周来施工中存在的首要问题及下周工作安排与计划，起到了良好的效果，甲方的文件要进行总结归纳，及时汇总施工进度情况，协调解决需要落实的问题。每月底进行安全文明大检查评比和起草监理月报，每月利用二天时间审查监理日志，对施工记录中存在主要问题不符合要求的事项进行整改。

每天除正常的工作外还要到现场有目的的巡视检查1-2次，有问题记载，记入“总监巡视记录”，有处理问题的措施，事后有检查。能开展批评与自我批评，在业主主持的会议上，大胆发表自己的看法，受到与会者的尊重。有高度的组织性和责任性，遇到问题及时向公司请示、汇报，使整个工程监理在公司指导下进行。

#### 六、实事求是，严格要求

实事求是总结监理工作最恰当不过了，监理工作在质量、进度、计量三方面都必须实事求是，客观反映工程建设过程的动态，真实记载工程质量状况，工程进展情况，工程计量过程，在工作中严格要求现场监理，要树立监理的良好形象。要学习别人的长处，少指责别人的短处，让他们打起精神，多配合我们的工作，在平时工作生活中的一言一行中体现自己的工作能力办事水平，同时也体现了自己的工作作风，作为总监理工程师，时刻记着自己的形象对监理公司的影响。

## 七、问题与不足

- 1、应进一步加强施工现场巡视力度，掌握各项工程实施工序每个细节，要积极主动的发挥作用。
- 2、对监理人员严格要求，做到奖罚分明，使整个监理队伍再上一个更高的台阶。
- 3、今后应多与监理人员沟通思想，帮助他们排忧解难，免去后顾之忧，更好的为工程服务。
- 4、经常不断的向公司汇报工作，加强同公司的联系，不断取得有意的帮助和指导。
- 5、今后多阅读报纸倾听新闻联播，关心国家大事，做到与时俱进，紧跟党中央的步伐。
- 6、加强同公司的联系，争得公司更多的帮助。将监理工作更上一个台阶。