

最新班子述职述责报告 班子述职述廉报告 (汇总8篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告书写有哪些要求呢?我们怎样才能写好一篇报告呢?下面是我给大家整理的报告范文,欢迎大家阅读分享借鉴,希望对大家能够有所帮助。

班子述职述责报告篇一

各位领导、各位同志:

我委(局)领导班子以创先争优活动为契机,认真贯彻落实科学发展观,围绕县委、政府的中心工作,团结协作,真抓实干,充分发挥班子的整体效能,班子战斗力得到了不断增强,实现了全县工业、商务经济平稳发展。

一、坚持理论学习,始终保持领导班子先进性

一年来,局领导班子始终以身作则,坚持政治理论学习,提高自身素质,并围绕创建“学习型机关”活动,也切实加强了干部职工的理论和业务知识学习,并注重学习效果,使干部职工政治素质、理论水平和业务能力得到了新的提高。

一是坚持政治理论学习制度。局班子认真落实党委中心组学习制度,积极参加中心组学习活动,系统学习xx届四中、五中全会等重要内容,参加公务员通用能力学习和考试等,牢固树立科学发展观和科学执政、*执政、依法执政的执政理念。在长期的学习实践中,局班子能够坚持正确政治方向,坚决贯彻党的各项方针政策,始终忠诚党的事业,努力实践着全心全意为人民服务的宗旨。

二是加强对干部职工的思想道德教育。通过集中学习、自学、观看*、写心得体会、读书笔记等多种形式，组织干部职工学习了干部任用条例、四项监督制度、党风廉政建设若干准则以及工业、商务业务知识及政策措施等，不断提*部职工素质，紧跟时代的步伐，把新精神、新要求贯穿于工作之中，准确把握政治方向，促进工业、商务经济建设向前发展。

二、坚持*集中制原则，形成领导班子内部合力

班子自身的团结，是发挥领导班子集体领导作用的关键，是完成全年各项工作的重要保证。

一是坚持集体领导。我委(局)领导班子始终认真贯彻执行中央关于加强*集中制有关制度和规定，充分发挥班子成员集体领导作用，大事开会碰头，小事相互通报，相互协调，班子“一把手”能够充分发挥表率作用，带头遵守制度，带头执行决议，带头维护纪律。

二是团结协作形成合力。局班子始终讲团结、重友谊，班子成员之间大事讲原则，小事讲风格，必往一处想，劲往一处使，工作上从不互相推诿，形成*平等和谐的团结氛围，自觉维护班子的集体威信，形成班子内部合力，较好地发挥了领导班子的集体领导作用。

三、加强廉政建设，提高拒腐防变能力

一年来，委(局)班子认真贯彻落实党风廉政建设有关规定，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，切实增强党的观念和党性修养，班子成员能够做到常修为政之德，常思贪欲之害，常还律己之心，始终保持清正廉洁本色，能够堂堂正正做人，清清白白从政。

一是开展“践行廉政准则，优化政治生态”主题活动，强化廉洁从政思想意识。局领导班子始终不断加强自身思想道德

教育，着眼于防范，坚持从思想上筑牢反腐倡廉，拒腐防变思想长城。班子成员按照廉洁自律有关规定，严格遵守党的政治纪律，组织纪律，财经纪律，自觉接受党和人民监督。班子成员从没有为个人谋取利益，没有利用职务之便为他人谋取不当利益。

二是率先垂范，以身作则。班子成员之间坚持讲党性、讲原则，召开*生活会，坦诚交流思想，认真对照检查，始终严于律己，做勤政廉政表率。从不接受任何单位和个人的馈赠，从不挥霍*大吃大喝铺张浪费，从不搞“形象工程”、“政绩工程”。

四、尽职尽责，合力推进各项工作顺利开展

今年1-10月份现象规模以上企业完成工业产值，同比增长%，工业增加值14.5亿元，同比增长25%。全年预计完成工业总产值60亿元，同比增长40%以上；实现工业增加值17亿元，同比增长22%以上。外贸进出口形势明显回暖，预计今年全县进出口总额完成3200万美元，同比增长23.6%，其中出口2900万美元，同比增长12.7%；利用外资424.84万美元，同比增长26.5%，占市目标任务的100.4%。

一是提高了运行调控水平，推动工业经济平稳发展。我委充分发挥经济综合管理部门的职能作用，切实加强对经济运行情况的监测、分析和调控，确保企业生产正常运行；加强对规模工业企业安全生产的监督，1-10月，无一起重大安全生产事故发生，营造了良好的安全氛围；成立国有资产监督管理办公室，对国有资产进行有效管理，并着手对小金库进行摸底和整治。会同人社局、审计局、财政局完成第叁批国有企业退休职工医保工作，稳妥地解决改制遗留问题。

二是抓好重点项目建设，增强工业经济发展后劲。，我县列入省“百千工程”项目共12项，1-10月份，累计完成投资23000万元，完成全年计划投资的92%，预计今年将超额完

成年初预定任务;积极组织开展了项目申报工作,今年共申报项目24个,其中获得国家专项资金支持项目3个;年初我委成立了招商引资领导小组,先后到宁波、义乌、昆山等地进行项目推介,力争完成招商任务。

三是发挥商务职能,促进内外贸发展。组织重点进出口企业分别参加了“东西部合作与投资贸易洽谈会(西洽会)”、“徽商大会”、“上海世博会安徽周活动会”、“第xx届中国国际投资贸易洽谈会(9.8招商会)”“香港经贸交流会”等,共签定了四个项目协议;今年首次开展了为进出口中小企业融资贷款工作;今年2月份组织餐饮企业赴北京举办了第四届美食文化节,并先后组织了“万村千乡”承办企业积极参加了“油菜花节”及“安苗节”的商贸活动。

四是以创先争优为契机提升党建工作水平,我委把创先争优活动与加强党建工作有机结合,相互促进、相得益彰。通过党员公开承诺、优秀党组织和党员评选、建立先进典型电子信息库等丰富活动的开展,进一步调动了党员职工的积极性,发挥榜样的示范带动作用,有利于党建工作的深入开展。继续在企业党组织中深入开展“双争双覆盖”活动,通过选派干部入企业指导,进一步推动非公有制经济组织党建工作规范化建设。

以来,我委(局)领导班子认真履行职责,狠抓落实,各项工作都取得了较好的成绩,但班子在思想观念、工作效率、服务质量等方面,与县委、县政府的要求还有一定的差距。在今后的工作中,我们将贯彻落实科学发展观,齐心协力,把各项工作推上一个新的台阶。

以上汇报,如有不妥之处,敬请批评指正。

述职人:

20xx年x月x日

班子述职述责报告篇二

2019年以来，*镇政府领导班子在县委、县政府和镇党委的正确领导下，以小平理论和“三个代表”重要思想为指引，解放思想、求真务实、抢抓机遇、创新创业是不断加强政府自身建设，提高行政效能，大力推进依法治镇进程，加强社会主义民主法制建设，全镇上下团结一心，众志成城，沉着应对各种挑战，聚精会神搞建设，一心一意谋发展，力争在率先崛起、全面建设小康社会、构建社会主义和谐社会。一年来，经过广大干部群众和社会各届的奋力拼搏，全面和超额各项任务，全镇经济社会发展实现了一次历史性跨越。

镇政府领导班子把各种学习活动，同贯彻县委、县政府重大决策和重要工作部署结合起来，开展了领导修养、市场经济知识、法律知识等方面的学习，坚持学用结合，学以致用，努力在增强决策力，提高执行力上下功夫，在破解发展难题、实现科学发展上求实效。多次专题进行集中学习，并结合金山实际，认真研究贯彻措施。政府班子成员纷纷深入到机关下属单位和农村，采取通俗易懂、深入浅出的方式，与基层干部群众开展双向式交流、互动式讨论和面对面宣讲，收到了较好效果。

一是加强党性修养，自觉维护党委的领导核心。镇政府领导班子一班人自觉坚持原则、遵守纪律、严于律己、宽以待人。都能做到大事讲原则、小事讲风格，不利于班子团结的话不说，不利于班子团结的事不做。树立了互相信任、互相支持、互相谅解和批评与自我批评的良好风气。在工作中求大同、存小异，有不同意见，能畅所欲言，献言献策，共同维护领导集体的权威。政府班子成员坚决维护中央、省、市、县权威，保证了上级政令的畅通。

二是落实民主集中制，政策决策科学民主。在重大事项的决策上，充分听取班子成员的意见，集思广益，科学决策，尽可能减少决策的失误，有力地推动了全镇各项工作的顺利开

展。特别是对人民群众普遍关注和反映强烈的问题，牵动经济和社会发展的重大问题、重大决策，始终坚持政务公开制度、事前公示制度，增强了透明度。

三是狠抓了政府班子自身建设。以转变机关作风为切入点，以制度建设为载体，以提高行政效能为目标，大力加强政府建设，通过自身建设的加强，推动各项工作的进步。

(一)工业经济快速增长，经济总量跃上新台阶。工业总值从2019年的7.8亿元增加到2019年的32.4亿元，年均增长45%；规模以上工业企业数从2019年6的户增接到2019年的35户，净增29户；工业增加值从2019年的3.2亿元增长到2019年的5.5亿元，年均增长20%；全年规模以上企业实现产值从2019年的4.5亿元增长到2019年的20.2亿元，年均增长60%。传统产业进一步整顿提升。花炮企业第二轮换发证进展顺利，生产水平进一步提高；花炮产业在保持了安全平稳态势的前提下驶上了发展的快车道，五年间，共引进投资上2019万元的花炮企业10家、投资上5000万元的企业8家，花炮产业总值由2019年的8亿元增加到2019年的18亿元，年均增速超过20%。；县北花炮产业园建设顺利，目前已有12家花炮企业落户。

(二)农业基础地位不断巩固，新农村建设稳步推进。始终把解决“三农”问题作为一项重大工作来抓，以增加农民收入为目的，进一步加快农业产业结构调整步伐，争取农业项目资金，农业总产值由2019年的1.56亿元增加到2019年的2.36亿元，年增长超过20%。“一大四小”造林绿化工作完成山下造林10万株，山上造林面积达2500亩。农业基础设施建设力度加大，共争取农饮项目资金850万元，小农水建设资金660万元；投资223万元对病险水库进行了出险加固，投资790万元进行水圳、水塘、河坝等农田小水利维修改造。新农村建设亮点纷呈，城乡面貌日新月异。严格落实新农村建设的各项措施，坚持高标准建设了一批新农村示范点，打造出一批在全县乃至全市都有重大影响的社会主义新农村，两个重点村多次得到市县领导的高度评价和充分肯定。城乡居民人居环

境日益改善，生活水平稳定提高，农民人均纯收入由2019年的4006元增长到2019年6978元。

(三)项目建设成果显著，经济发展后劲明显增强。2019年以来，新开工3000万元以上项目45个，5000万元以上的企业26个。完成、等项目的成功引进并已完成全部投资计划，初步形成纸业生产基地，开始产生显著社会效益。已有、等12个项目竣工并投入使用(运营)。据初步测算，新上项目预计对财税和经济总量的贡献率超过20%，70%的增量来自新上项目。

(四)财政收入保持旺盛的发展势头，稳步增长。2019年财政收入首次迈进突破“亿元”，并实现连续两年翻番，由2019年的4020万元增长到2019年的1.26亿元，年均增长40%。立足加快财源建设，开源节流，着力壮大综合经济实体，加强了财税队伍建设，狠抓了税收征管，尽全力做到查漏补缺，做到应收必收。强化了对重点行业及重点税源的监管，加强零散税收征管。同时，狠抓财政支出管理，合理安排和调度财政资金，确保了全镇各项事业正常运转。

(五)狠抓责任落实，公众安全实现新提升。一是全镇安全生产态势始终保持平稳态势。始终坚持以人为本，从讲政治的高度，抓好安全生产工作，强化安全生产监管，营造齐抓共管氛围。切实抓好安全生产目标控制，层层签订安全生产责任书。强化隐患排查治理，建立源头防范约束机制。深入开展安全生产隐患排查治理工作，把隐患排查治理工作纳入年度安全生产责任目标考核的重要内容，确保安全隐患整改治理到位。建立健全隐患排查台账和隐患治理台账。强化安全监管工作，夯实安全工作基础。深入开展安全生产宣传教育，营造安全生产浓厚氛围。加大打击力度，坚决扼制非法生产，规范行业生产经营秩序。全面落实安全应急工作，制定完善应急预案，全面提升应对处置突发事件能力。一年来共开展了40次大检查，查处各类安全隐患39825处。通过认识提高再提高，措施落实再落实，安全管理工作卓有成效，安全生产态势平稳，一年来全镇实现安全生产零死亡、零事故目标。

二是维稳力度进一步加大。扎实推进平安建设，全面排查调解化解矛盾纠纷，依法严厉打击严重刑事犯罪，完善社会治安防控体系，构建管理长效机制。深入开展“群众贴心人”活动。采取工作重心抓基础、工作重点抓源头、工作责任抓落实、工作力量抓整合等系列措施，努力构建大综治、大信访格局。一年来全镇无集体上访和集体性事件，排查各类矛盾纠纷458起，调处458起，成功率100%。成功实现了刑事发案率下降，破案率上升，信访数大幅下降，人民群众安全感指数不断提高。

(六)加大工作落实力度，民生工程建设再上新台阶。2019年以来，实施的就业和再就业、社会保险、社会救助、医疗保障、教育卫生、保障性住房、扶贫开发、生产生活水平等民生工程全部完成或超额完成县下达的指标任务。城镇新增就业人数0.35万人，下岗失业人员再就业0.14万人，实现农村劳动力转移就业1.2万人。共投资3.3亿元用于交通建设，完成农村水泥路面改造56公里；投资2019万元对“319国道”景观大道、等公路进行了改造。

(七)全面统筹发展，社会各项事业全面进步

计划生育工作得到进一步加强，全镇人口出生率稳步在13%，出生人口政策符合率从2019年的71.3%提高到2019年的76.8%，出生人口性别比日趋正常，2019年顺利通过了省、市、县三级的计生检查，扭转了我镇计划生育几年来的被动局面。全面推进素质教育，一年来投入0.8亿元用于发展教育事业，顺利通过全省教育督导评估，巩固提高“两基”成果，农村教育工作成效显著，全镇适龄儿童入学率每年达到100%；文化事业取得长足发展，群众活动丰富多彩，镇文化站建设即将竣工，建设农家书屋12个。农村新型合作医疗、农村居民最低生活保障、农村五保供养等社会保障体系逐年健全，发挥了重要作用，有力地促进了社会公平。土地管理不断规范，2019年重点抓好了土地资本运作，为、等储备土地1000余亩。

(一)加大从政道德教育力度，树立廉洁从政意识。全面贯彻执行中央和省市县委关于领导干部廉洁自律的各项规定，近五年每年镇政府班子党风廉政建设和反腐倡廉的专题学习达到12次。通过示范教育、警示教育等形式狠抓党风廉政建设和的学习教育，筑起拒腐防变的思想堤防。

(二)建立健全各项党风廉政制度。认真落实党风廉政建设责任制。建立了定期向社会通报反腐倡廉情况制度，继续实行并完善了廉情公示制度、警示谈话制度、述职述廉制度、重大事项报告制度和质询制度。政府班子成员认真抓好职责范围内的党风廉政建设和反腐败工作，各级干部切实管好自己，管好家属、子女和身边工作人员，抓好本部门、本单位的党风廉政建设。

(三)完善监督体系，构建长效机制。严格贯彻执行《中国共产党党内监督条例(试行)》和《中国共产党纪律处分条例》，镇政府班子向社会公开作出了五条廉政承诺，各班子成员也分别作出了承诺，自觉接受社会监督。

(四)党风廉政建设力度加强。从源头上预防和治理腐朽工作迈出新步伐。按照“三简一提高”要求，进一步规范行政审批;严格执行“收支两条线”规定，切实做好“票款分离”工作，对行政事业单位收费票据的领发和核销作了进一步明确规定。完善了政府采购制度，落实了建设工程招投标制度，对招投标工作派专人进行全程监督，严把“制标”环节的保密关，“投标”环节的合法关，“中标”环节的公正关。建立健全经营性土地使用权出让制度。全面推行办事公开制度。抓好政务公开，进一步规范政务公开行为。加大了纠正部门和行业不正之风的力度。

镇政府领导班子虽然做了大量的工作，也取得了一定的成绩，但我们也清醒地认识到，与县委、县政府和全镇人民的期望要求上还存在一些差距，主要表现在：一是工业经济总量不够大，工业化水平偏低，工业结构单一，支柱产业中的规模

企业不多，外向型经济水平不高，招商引资相对乏力；二是农业综合生产能力不高，农民增收的空间不宽，农业产业结构调整任务仍很艰巨；三是财政税收进一步高速增长压力增大，税源相对不足，刚性支出压力大；四是深化改革和经济不平衡发展带来的不确定因素增多，社会稳定面临更大压力；五是安全生产形势依然不容乐观。对于这些问题，我们将在今后的工作中切实加以解决。

述职完毕！

班子述职述责报告篇三

20xx年，苦竹坪乡党委政府领导班子在县委、县政府的正确领导下，在全乡干部群众的大力支持下，坚持以“三个代表”重要思想为指导，深入学习实践科学发展观，紧紧按照“产业大乡、商居新乡、和谐绿乡”的工作思路，以经济建设为中心，以“抓项目、强基础、重民生、创特色”为重点，各项工作成效显著，全乡经济社会保持了又好又快发展的良好势头。

一是重学习，提高党员干部思想理论水平。通过组织学习会议及xx届三中、四中、五中、六中全会精神、《理论热点面对面》等理论知识，深入学习实践科学发展观，开展解放思想大讨论，围绕党的会议精神、科学发展观等作专题学习，班子成员撰写调研报告、党员干部提交学习心得等，不断提高广大党员干部的宣传思想理论水平。二是抓关键，着力建设精干高效的支部领导班子。20xx年我乡圆满完成了村支“两委”换届选举工作，用“两推一选”的方式产生了新一届村党组织班子。另外，通过选举的方式还为每个村选齐配强了11名村主任，一批综合素质好、群众公认度高的优秀人才被选入村级领导班子，切实优化了班子结构，增强了整体合力。三是重基础，搞好村级组织阵地建设。

采取统一规划、集中整治、分步实施和多方筹资的办法，新修建狮子塔等4个村的村级活动场所，加大了改造力度，村级组织活动场所设施配套、功能齐全。四是强管理，对村干部的管理制度化、科学化、规范化。制定村级党组织星级管理实施办法，把考核评议结果与村干部误工报酬、评优评先直接挂钩。同时建立了大学生村官教育管理办法，切实解决其生活、工作和思想方面的问题或困难，落实了待遇，提高了其工作积极性与主动性、创造性。五是谋长远，做好村级发展党员工作。坚持发展党员的“四制”原则，党员入党材料预审通过率达到100%。六是勤指导，加大对村级党组织工作的指导力度。乡党委定期召开会议，听取村的工作汇报，研究、部署村级党建工作；充分发挥联点干部的联点指导职能，在做好工作传达布置的同时，做好村各项工作开展情况的收集、反馈、督促工作。在创先争优活动中，千方百计创新活动载体，在全乡推行“以群众工作统揽全局工作”民情联系制度，采用“1820”工作机制，发放民情联系卡，撰写民情日记，完善与更新民情台账，每半个月召开一次民情汇报会，每月底召开驻村干部点评会，每季度开展领导点评，半年开展一次群众评议驻村干部会，收到非常明显的成效。七是重协调，认真抓好日常工作与相关部门指导工作。及时向组织部门报送组工信息10余篇，且多篇稿件上网、《张家界日报》等，每月高质量完成网评工作任务。同时，全面完成党报党刊党费收缴任务，加强对共青团、妇联、工会工作的指导，宣传统战、武装、档案工作均按照要求顺利完成目标任务，取得显著成效。在今年的县委“七一”表彰中，我乡党委、狮子塔村党支部、党委书记朱晓春、苦竹坪村党支部书记刘宇记分别荣获“五个好乡镇党委”、“五个好村党组织”、“优秀党务工作者”、“新农村建设带头人”等称号；在市委的“七一”表彰中，我乡党委荣获“先进农村党组织”称号。

我们始终坚持以经济建设为中心，创新思路、团结奋进、狠抓落实，统筹各项事业发展，全面完成或超额完成了县委、县政府下达的各项经济指标和工作任务，实现了经济社会快

速、健康发展。

1、谋划发展思路，实现科学决策。以今年乡党委换届为契机，坚持以科学发展观统领经济社会发展全局，明确了的发展思路：以、“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，围绕一个中心(经济社会发展)、抢抓两个机遇(建设扶贫、天平山开发)、突出三个重点(产业发展、集镇建设、生态创建)、促进四项发展(基层党建、基础设施、基础产业、基础工作)、争创五个先进(党组织建设、产业建设、精神文明建设、生态文明建设、社会建设)，不断开创我乡工作新局面。

2、突出项目建设，增强发展后劲。抓项目就是促发展。一是完成了苗儿庄等4个村3700余亩的土地综合整理项目；二是以市政法委(市公安局)、县林业局、县水利局建设扶贫狮子塔等3个村为契机，大力加强基础设施建设，完成了10.5公里的通畅工程；三是中心小学投入100余万元新修了综合楼；四是完成了邮政所建设；五是对农村进行垃圾治理，新修建垃圾池15个，修建沼气池165口；六是按照要求稳步推进苗儿庄、狮子塔2个村的农网改造工作。

3、规模产业推进，加快富民步伐。我乡紧紧围绕县委县政府制定的五大主导产业之一的油茶产业的发展规划，立足实际，大力发展油茶，通过采取“专业合作社+基地+农户”生产经营方式，推行“土地流转+连片开发+大户承包+规模经营”模式，上半年种植油茶3200亩，其中流转土地1800亩，下半年计划发展油茶2700余亩。同时，我乡还成立了唯美与金山两个油茶专业合作社，为油茶规模化、科学化、标准化发展打下了坚实的基础。我乡的油茶产业化发展模式获得了省市县领导的充分肯定与支持，全县的油茶产业现场办公会在我乡召开，并且沙塔坪、上河溪、打鼓泉、瑞塔铺、凉水口等10余个乡镇的乡村干部到我乡学习油茶产业发展经验。我乡竹鼠、土鸡、娃娃鱼等特色养殖正在朝规模化发展方向迈进，其中狮子塔村竹鼠养殖户张孝德、市尤坪村土鸡养殖户杨春

桥回乡创业的故事被《张家界日报》“走基层、转作风、改文风”记者报道。

4、关注民生民利，维护社会和谐。全面落实各项民生工程，着力改善民生、发展民利、维护民权。加大教育基础设施建设投入，有效整合教学资源，不断改善办学条件，中心小学六年级在期末全县调考中取得了综合第四名的好成绩。建成了全县一流综合文化站，新建古罗界等2个村的“农家书屋”，开展了送戏下乡、送电影下乡活动，丰富了群众文化生活。切实改善医疗条件和服务水平，农民参合率达到了96%，贯彻执行了全县的医疗改革制度，解决了居民看病难的问题。社会和劳动保障工作纵深推进，农村低保、大病救助、救灾救济、危房改造、就业培训、新型农村养老保险深入人心，参保率达85.6%，劳动就业成效显著。计生工作步入良性循环轨道，符合政策生育率94.28%。推行“以群众工作统揽信访工作”的模式，认真做好新时期的人民群众工作，坚持以党的事业和人民群众的利益为重，较好地密切了党和政府同人民群众的联系，全乡无1起赴省进京非正常上访。积极开展矛盾纠纷排查调处，深入开展“平安苦竹坪”创建活动，加大社会管理综合治理力度，社会大局和谐稳定，人民群众安居乐业，在全县综治系统检查中，取得了第四名的好成绩。全乡高度重视安全生产工作，按照“安全生产月”主题思想“安全责任，重于泰山”认真开展好安全检查，开展了非煤矿山、道路交通、危险化学品与烟花爆竹、水利电力工程、校园安全等专项整治活动，起到了非常好的效果，全乡境内未发生1起安全生产责任事故和人员伤亡事故，实现了“双零”目标。

严格遵循县委县政府的决策部署和工作要求，围绕年初的目标定位，明确工作重点，坚持实现好、维护好、发展好人民群众利益，在依法治乡、政令畅通、应急管理、优质服务等领域实施了一系列改革，赢得了群众的信赖和支持。坚持机制、监督、教育并重，依靠制度实现管理，依靠监督提供保障，依靠教育加强自律。强化目标管理，完善考核机制，制定了机关干部和村干部绩效考核实施办法，提高了干部创先

争优的积极性，行政效能进一步提升。干部任免、使用提拔公开、公正、公平，激发了干部队伍的活力。不断改进工作作风，以“双优”示范创建活动为切入点，着力优化发展环境。实行部门预算管理，严控部门费用支出。严格决策程序，加强调查研究，实行集体议决，决策进一步科学、民主、规范。认真贯彻了中央减负政策，对全乡各行政村进行了专项行政效能监察。坚持不懈地推进党风廉政建设和反腐败斗争，健全建设项目招投标、政府采购、专项资金使用等制度，从源头上遏制腐朽。开展作风建设活动和党风廉政教育，全年组织学习4次，认真开展了学习《廉政准则》主题活动，进一步提高了干部廉洁自律意识。今年，全乡范围内各级各部门无重大违纪违规事件发生。

总体来说□20xx年我乡各项工作均取得了非常优异的成绩，但我们也清醒地意识到，成绩只能说明过去，与上级领导和人民群众的要求相比还存在一定差距。2019年我们将更加振奋精神、锐意进取、扎实工作，保质保量地完成县委、县政府制定的目标任务，不断创新思路，克难奋进，为实现“产业大乡、商居新乡、和谐绿乡”的宏伟目标、推进苦竹坪乡经济社会又好又快发展而努力奋斗。

班子述职述责报告篇四

20xx年，在县委、县政府的正确领导下，甘圩镇党委班子始终坚持以习近平理论和“三个代表”重要思想为指导，以科学发展观为统领，认真贯彻落实党的xx大和xx届四中、五中、六中全会精神，团结和带领全镇广大党员群众，解放思想，开拓创新，克难攻艰，促进了甘圩镇经济社会持续快速健康协调发展。先后荣获武鸣县计划生育工作目标管理执行情况考核评估先进奖、计划生育层级动态管理执行情况考核一等奖、招商引资工作二等奖、固定资产投资和重点推进项目工作二等奖、新型农村社会养老保险工作三等奖、培植规模工业企业工作先进单位等多项荣誉称号。

镇党委中心组坚持每季度集中学习一次，先后组织学习党的xx届六中全会、自治区第十次中国共产党全国代表大会、南宁市第十一次中国共产党全国代表大会精神，以及自治区党委常委、南宁市委书记陈武同志在武鸣视察调研时的重要讲话精神等内容，通过学习，丰富了班子成员的知识，提高班子的整体素质。坚持执行集体领导个人分工负责制，坚持重大事情集体讨论决定，班子之间、成员之间互相交心，互相通气，做到分工不分家，团结协作，营造一种积极向上的宽松氛围。班子成员当好勤政廉政的表率，严格执行各种规章制度，带头深入村屯，深入群众，为民办实事办好事，塑造良好的领导形象，从而提高班子威望增强了班子的凝聚力和战斗力。

———全镇经济综合实力不断提高□20xx年，全镇工业企业总产值完成71100万元，同比增长18.7%；其中规模以上企业完成产值完成420xx万元；农业总产值完成32910万元，同比增长8%；全社会固定资产投资完成18235万元，同比增长106%；招商引资完成11000万元。

———招商引资和项目服务工作实现新突破。以开展“项目建设年”活动为载体，全力抓好招商引资、项目引进及服务性工作。一是充分利用我镇丰富的生态旅游资源，以纳天山庄旅游休闲为依托，引进广西秋潮集团投资50000万元的龙山慧湖旅游养生项目，发展特色生态旅游。二是依托我镇丰富的石材资源，成功引进的总投资6000万元的重庆重交沥青砼股份有限公司新型环保材料项目、总投资15000万元的广西中新达投资有限公司年产300万吨优质人工砂项目。三是成立项目服务组，深入开展“服务企业年”、“发展环境建设年”活动，完善班子联系项目、联系企业工作制度，强化跟踪服务，为辖区内的工业企业解决生产经营过程中存在的困难和问题。同时加大对重点项目的服务工作，协助广西华纳新材料科技有限公司开展征地工作，为项目的发展提供坚强保障。

———“三农”工作稳步推进。积极引进特色、优势农业

产业，巩固和提升优质稻、木薯、甘蔗等传统产业，全镇农业发展形成特色，调整成效显著，农业总产值逐年提升。不断扩大生猪、肉鸡、罗非鱼的规模化养殖，水产畜牧业稳步发展。林改配套改革工作稳步推进，积极探索林改后林农经营增收之路，引导农民采取“林地资源利用+林下生态养殖”的模式，进一步加快林下经济的发展步伐。认真落实支农惠农政策，累计发放各类补贴约 万元。切实抓好动物疫病防控工作，确保我镇无重大疫情发生。

———实施民心工程，着力抓好民生保障工作。镇党委坚持把改善民生作为一切工作的出发点和落脚点，深入基层，深入群众，帮助解决热点、难点问题。积极筹集资金物资，发动群众修桥、铺路、兴修水利，完善办公条件，群众生产生活条件明显改善。号召全镇党员积极带头参加新型农村养老保险和新型农村合作医疗，全镇党员参保参合率达95%以上。顺利完成建设村级公共服务中心、农村危房改造等为民办实事项目。

———社会各项事业相互促进、全面发展。积极创建文明村镇，全面推进公民道德教育活动。完善社会救助制度，组织实施农村特困救助、大病救助和最低生活保障。深入实施“城乡清洁工程”，镇容村貌进一步改善。大力实施“科教兴镇”战略，组织实施科技项目，开展科技培训。积极推进教育改革，教育质量稳步提高，全镇中考上武高线逐年递增。加强农村文化阵地建设，丰富农村文体生活。大力推进公共卫生体系建设，农村居民医疗卫生条件得到进一步改善。人大依法监督的职能作用得到充分发挥。加强基层武装建设，改善对共青团、妇联、工会等群众团体的领导，顺利完成共青团、妇联换届选举工作。

———深入开展“平安甘圩”创建活动，建立健全社会治安联防网络，认真排查化解各类不稳定因素，通过实行群防群治，重点打击赌博、盗窃耕牛等违法犯罪活动；狠抓安全生产，全面落实安全生产目标管理责任制，全镇社会大局和谐

稳定;同时认真实施“六五”普法，加强未成年人的思想道德教育。

———深入开展计生优质服务活动，积极创建诚信计生，完善层级动态管理责任制，落实计划生育奖励扶助机制，全面完成县委、县政府下达的各项目标任务，计生工作整体水平不断提高。

一是创新党建模式。深化“三联”活动，积极联系相关单位与全镇五个村进行结对共建，全镇形成城乡、村企共驻共建的基层党建互助机制。加强干部管理，将镇政府机关、镇直单位、村“两委”干部和分流村官、新农村指导员等分类实行积分量化考核，实行日常管理与年度考核和绩效考评双挂钩。积极构建党组织建设服务民生工作体系，“农事村办”工作网络实现了全覆盖，全镇党员干部服务发展、服务群众的意识不断增强。

二是加强组织建设。依照法律程序，圆满完成镇、村两级换届工作，成功选举产生新一届村“两委”班子成员27人，村“两委”交叉任职比例达91%，农村基层组织建设得到进一步加强。抓好甘圩社区市级党建示范点建设，充分发挥示范点的辐射带动作用。广泛开展“支部联建、党员联带、先锋联创”、无职党员设岗定责等创先争优活动。推广在非公经济组织和专业协会上建立党组织的做法，成立了金峰化工公司党支部和利源鸡养殖协会党支部。深入实施“领头雁”工程，党组织书记发挥作用凸显。加强组织工作“网格化”宣传，干部选拔任用等组织工作满意度逐步提高。认真做好发展党员工作，一年内发展党员18名，超额完成县委下达的指导任务。扎实开展农村党员大培训，以新任村两委干部培训为重点，积极开展农村党员大培训，年内全镇安排了镇村干部预防职务犯罪、“六五”普法等5个培训主体班。管好用好7个农村党员干部现代远程教育网络，各项远教主题活动开展效果明显。

镇党委坚持民主集中制，推行党员旁听党委会工作制度，定期召开民主生活会，坚持书记会、党委会、班子会议事制度，重大问题和工作安排都通过集体讨论决定。党委班子成员率先垂范，围绕大局，各司其责，抓好各项工作任务落实，加强廉政建设，模范遵守党的纪律和国家法律，不以权谋私，不违法乱纪。认真落实党风廉政建设责任制，坚持“一把手”负总责，领导班子成员分工负责的原则。一年内班子成员未发生以权谋私和贿赂等违法违纪行为。

一年来，全镇经济发展，各项事业进步，社会稳定，人民安居乐业，这是在县委的正确领导下，镇党委班子全体成员团结协作，努力奋斗，广大党员干部群众共同努力的结果，但距离党和人民的要求还有一定的差距，主要表现在：班子的整体素质有待进一步提高；干部队伍思想作风有待进一步改进；群众关心的热点难点问题有待进一步解决；对工作任务的落实、监督力度还需进一步加大等等。我们有信心和决心在今后的工作中不断解放思想，开拓创新，发挥优势，克服不足，以更加积极向上的精神，努力开创工作新局面，为加快建设平安富裕文明和谐甘圩做出新的更大的贡献。

班子述职述责报告篇五

考核组各位领导、同志们：

按照区委办、区府办《关于做好20xx年度年终集中考核工作的通知》和区委组织部《关于全区科级领导班子及成员政绩考核有关事项的通知》要求，我谨代表卫生局班子述职述廉，请领导和同志们评议。

局领导班子始终把自身建设当作关键性的大事来抓，围绕提高执政能力，高标准，严要求，努力把握卫生事业的发展方向，在深入调研和反复论证的基础上，明确了20xx年我区卫生事业发展的思路是：深化医药卫生体制改革，促进体制机制创新；统筹城乡协调发展，促进基本公共卫生服务逐步均等

化;抓好卫生惠民利民工程,构建和谐医患关系;稳步推进公共卫生、农村卫生和社区卫生,提高正确处理重大疫情和突发公共卫生事件的应急处理能力,为群众提供安全、高效、方便、价廉的医疗卫生服务,为全区经济社会又好又快发展提供强有力的健康保障。

按照区委、区政府有关效能建设的要求,紧密联系卫生工作实际,认真组织,狠抓落实,巩固了文明行业创建成果,荣获了区委“四好班子”、“党风廉政建设先进集体”“三八红旗集体”和“创新领先工作奖”等各项荣誉14个。

为保证依法行政和以卫生执法为重点的各项工作的严谨规范,我局全面加强制度建设,促进了卫生行政管理和执法服务行为的进一步规范,各项工作较前年有了显著进步。

局领导班子把廉政建设放在重要位置,认真落实党风廉政建设各项制度,持续开展商业贿赂专项治理工作,全面落实党风廉政建设责任制,深入推进惩防体系建设,强化政务及信息公开,局班子成员均能自觉抵御不良习气的腐蚀,保持了良好的工作和生活作风,未发生腐败现象。

一年来,局班子精诚团结,求真务实,带领船山卫生人紧紧围绕区委、区政府“项目攻坚年”、“环境提升年”以及“四个大会战”的目标要求,锐意进取,克难攻尖,圆满完成了区委、区政府和上级主管部门下达的各项目标任务,卫生事业实现了加快发展、科学发展、又好又快发展。

(一) 卫生改革有卓有成效

面对新一轮医改,围绕群众健康权益,针对群众看病就医的突出问题,用改革的手法解决发展中的问题和矛盾,取得了明显成效。

1、政策措施。一是组织保障到位。在医药卫生体制改革领导

小组的基础上，又成立了以副区长为组长，卫生、药监、劳动保障、物价等相关部门负责人为成员的基本药物制度工作领导小组；二是政策落实到位。区委、区政府出台了《关于深化医药卫生体制改革的实施意见》和《实施国家基本药物制度推进基层医药卫生体制综合改革的实施意见》，区政府办、区财政局、卫生局相继印发了5个配套文件；三是资金支持到位。区财政专门安排352万医药卫生体制改革配套资金，保障医改工作稳步推进。

2、主要成效

一是基本药物制度全面覆盖。仅用一个月时间，全区9个乡镇卫生院和3个社区卫生服务中心实现了基本药物制度的全覆盖。共使用国家基本药物307种，占100%，省178种，占100%；采购基本药物280.93万元，销售金额308.21万元，优惠214.14万元，优惠率达41%。试行基本药物制度后，船山药价下降达45%以上。

二是统筹城乡对口帮扶协作机制初步建立。区医院成功增挂市第三医院牌子，与xx省医学科学院·xx省人民医院(集团)结为区域协作医院。保健院对口支援xx□xx□疾控中心支援保升、老池、复桥，卫生监督大队和培训中心支援新桥，合管中心支援唐家，对口支援实现了全覆盖。

述职人：

述职时间：

班子述职述责报告篇六

回顾一年来的学习、生活、工作，我感受到县、镇领导的关心，体会到同事同仁的关心，回味到干部群众的热心，在这良好的工作氛围里，本人认真学习政治理论，提高政治素养，紧紧依靠全镇广大干部群众，务实创新，与时俱进，较好地

完成了党委、政府交给的各项任务。现将本人履行职责和廉政建设情况报告如下：

一、加强学习，全面提升自身综合素质

一年来，在县委、县府和镇党委、镇政府的正确领导下，我认真贯彻落实中央、市县的会议和文件精神，高举中国特色社会主义伟大旗帜，深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕农业增效、农民增收、农村稳定这一目标，努力提高自己的政治素质和服务于经济建设中心的工作能力。我时刻不忘加强学习，积极参与作风建设年活动，并能够认真学习党在农村的各项路线方针政策、国家法律法规和党的xx大、xx大的理论及精神实质，认真学习和践行科学发展观，并结合到工作实践中去，努力提高为群众服务的工作水平。

二、坚持创新，与时俱进，扎实做好各项工作，促进经济和社会不断发展

1、财政收入稳定增长，财政保障能力不断加强。财政收入执行正常。一年来，我认真落实市县财政会议精神，积极采取措施，加强财政收入征管，充分挖掘增收潜力；加强非税收入管理，加大查处力度；坚持量入为出、量力而行、量财办事原则，保证了政府机构正常运转和各项事业健康发展。1-11月，全镇一般预算收入累计完成__万元，比去年同期增长22.3%，增收49万元；一般预算支出累计完成__万元，与去年同期基本持平。今年已消化政府性债务__万元。

财政预算管理加强。在乡财乡用县管的基础上巩固部门预算成果，细化预算编制，实行阳光财政。1-11月，全镇部门预算累计完成54.4万元，占年度预算的88.7%。进一步完善了财政资金拨付管理办法，规范了审批程序，确保了专项资金安全。1-11月累计拨付各类专项资金__万元，没有出现转借和挪用情况。加强了机关后勤管理，对人、车、话费进行了定额包干和限额使用，强化了公务用车管理和办公用品政府统

一采购办法，节约经费30%以上。建立政府文印室，严格管理，节约资金40%以上。

国有资产管理不断加强。对政府机关及其站、所、室的财产进行了认真清理盘点，规范了管理制度，建立卡片台账，严格报废审批程序。农民补贴网络建设平台已经建立，目前已兑现全镇__户的20__年种粮农民综合补贴__万余元。

2、招商引资成绩显著，非公有制经济发展进展顺利。

一年来，我始终把招商引资作为促进镇域经济的关键一环来抓，完成了五龙砖厂、__大米加工厂和__煤矿 一改四等工程的技术改造，提升了企业的竞争能力，成功引进了意杰饰品公司落户__，有力地支撑了财政收入的增长。同时，我放手发展非公有制经济，促进了全镇工商贸易的蓬勃发展。全镇个体工商户达__户， 小巨人 企业达__家，1 11月已实现非公有制经济产值__万元，工商税收实现收入 __万元。

3、强化安全生产管理，促进__社会和谐。

一年来，我认真落实安全生产目标责任制，每月召开一次安全生产分析会议，每季度进行一次安全生产综合检查，经常与安监办的同志亲临现场指挥排除安全隐患，解决一些疑难问题，确保了__到目前为止没有安全事故的发生，为构建和谐__奠定了基础。全年加大了对道路交通、水上交通、非煤矿山煤矿、危化物品、森林防火、地质隐患、教学设施、建筑施工、药品食品等安全执法检查，纠正道路违章198车次，设置了19处危险路段的警示标志，对4处建筑工程和2处地质灾害隐患落实了补救措施。积极争取县供电公司的理解与支持，在__场镇新增设了200千伏安和100千伏安变压器各一台，切实解决了场镇用电不稳定和经常停电的难题，有效改善了__的投资环境。

4、做大劳务经济 蛋糕 ，增加农民收入。

一年来，我认真落实劳务经济相关政策，积极组织农民赴新疆摘棉花，__名摘棉农民获得劳务收入__万元。同时加大了农村剩余劳动力的转移力度，更新了农村劳动力资源信息网络，111月共转移劳动力__人，增加劳务收入__万元；输出境外劳务人员60余人，创造收入__万元；组织农民工参加长寿垫江劳务现场招聘会，有15人找到了理想的工作岗位。

5、人饮工程卓有成效，金融贸易发展平稳。

今年以来，争取人畜饮水工程2个，__余万元，现已完成中心村人畜饮水安全工程项目，投入人饮安全资金50余万元，铺设管道12.6公里，解决了____人的人饮安全问题；林家沟取水源改造工程已完成管沟开挖回填1.68公里，安装管道1.8公里，____年春节即可完工，届时__镇4万人口的饮水问题将得到彻底解决。金融行业形势喜人，1-11月金融存款净增额__万元，日均营业额__万元，贷款增量__万元。商品贸易不断发展，1-11月社会消费品零售总额实现__万元，同比增长19%；完成新农村市场“双建”工程任务2个。

6、围绕统筹城乡发展目标，积极推进土地流转。

今年以来，在镇党委、政府的正确领导下，抓住我县是__市统筹城乡发展综合配套改革示范县契机，积极寻求土地流转和规模经营载体。目前，已培育各类种养殖大户__户，成功回引__人回乡兴业，引进了奶牛、生态鸡和生态鱼养殖三个规模经营项目，落实了花生、红高粱、密本南瓜和洋姜等三个规模种植项目，创办经济实体__个，创办企业__个，总投资__万元，吸纳农村富余劳动力近__人。

三、廉洁自律，时刻保持党员干部的良好形象

一年来，我按照中央和上级关于党风廉政建设的各项规定要求以及镇党政班子成员党风廉政建设岗位职责的要求，认真抓好本级政府和直属各部门的党风廉政建设以及自身的廉洁

自律工作，从而树立起勤政廉政的良好政府形象。在工作和生活中严格遵守纪委提出的四大纪律、八项要求，不搞特殊，坚持做到模范遵守党委政府制定的各项规章制度；不脱离群众，经常深入村户调查研究；不奢侈浪费，时刻保持节俭的优良品格；不以权谋私，严格要求自己 and 身边工作人员、亲属。同时，带头弘扬求真务实、勤奋进取的工作作风，积极深入基层察实情，求实效，办实事，真正做到了权为民所用，情为民所系，利为民所谋，以廉洁自律、勤政为民的优良品格受到广大党员和群众的一致好评，保持了一名基层党员干部的良好形象。

四、今后努力的方向。

成绩的取得，得益于县委、县府和党委、政府的正确领导，得益于党委、政府领导的关心和支持和政府全体职工以及全镇广大老百姓的理解和帮助。同时，这也只能说明过去，并不代表将来。今后，我将进一步争取各级领导的支持和帮助，紧紧依靠政府职工和全镇人民的理解和支持，埋头苦干，扎实工作，廉洁从政，以更加优异的成绩来报答组织的关怀、领导的关心、同志们的理解和信任。

班子述职述责报告篇七

院班子述职述廉报告

一年来班子在主管局、当地政府的关心，帮助和支持下，组织和带领全院紧紧围绕“关注民生，服务健康”打造医院文化。进一步树立医院的品牌形象。提高医疗质量，改善和创新服务理念优化就医环境，加强行风建设，有效的控制医药费用。为医院可持续发展奠定了坚实基础的前提下。取得了社会和经济效益双丰收。

一、围绕行风建设塑思想

要求班子成员从我做起，加强政治学习，树立正确的价值观、人生观及荣辱观，以健康的思想引领和约束自己的行动，奉行劳动创造并体现价值，时刻牢记“白衣天使”的神圣职责。用我们的全心和全部的爱服务于健康，为每位患者，每一个生命注入生机，用我们圣洁的双手，抚卫生命，特别是在商业贿赂及“红包”的诱惑下，我们每个同志筑牢思想防线，时刻保持思想和视觉的敏锐，拒腐朽于门外。管理上从源头抓起，除了设置意见箱，投诉电话外。要求药事委员会在确保药品质量的前提下，控制价格，品种及购买渠道，充分让利于民。药品与医疗总费用的比例下降至37%左右，从根本上解决了“看病难，看病贵”的问题。全年来从未发现过收“红包”及商业贿赂的行为。

二、狠抓质量促建设。

在全院广泛开展“以病人为中心，以提高医疗质量”为主题的医院管理活动，围绕“质量、安全、服务、费用”这个核心，全面提高医疗卫生服务质量。召开了专题动员会议，落实目标和任务。各科室根据活动的要求，狠抓落实，成立了质量管理领导小组，形成了健全的医疗质量监督体系，医院管理水平得到显著提高。危重病人抢救成功率、出院病人诊断符合率、病历书写规范合格率逐年上升，人民群众的满意度也不断提高。狠抓“三基”训练，始终把提高医务人员技术水平作为第一抓手。定期不定期举行各种学术讲座，加强医务人员“三基”考核。在今年5月12国际护士节，县卫生局组织的护理技能比赛中荣获一个一等奖和一个三等奖的良好成绩。

三、科学管理见成效

医院严格执行三级管理制度。坚持民主集中制原则，加强层级管理，坚持院科两级负责制，实行各级管理人员各负其责，各司其职。加强制度建设。不断修改、完善和规范各类规章制度，使全院的各项活动都有章可循、有制度可依，实现了

由经验管理到科学管理的转变。建立健全精神与物质相结合的激励机制，充分调动了全体职工的积极性，医院进入了一个良性发展的轨道。经济效益得到了突飞猛进的发展。业务总收入比去年同期增长30%。

四、团结协助构和谐

建立有效的和谐关系是医院发展的桥梁和基础，医患关系的有效沟通是提升医院健康文化的前提。提高全体职工素质转变服务理念是构建和谐医患关系、和谐干群关系的条件。围绕这一目标，首先从班子做起。努力的加强沟通和联系，做到相互理解，相互信任，相互协助。无论从生活和工作上都给予他人最大的关心和爱护。并将这种团结协助的精神渗透到中层乃至全体职工，引领和感染全体同志将这份和谐有效的运用到工作之中。给患者送去安宁与微笑。为患者在精神上最大限度的战胜病魔取得了积极的作用。

四、合医体现民受益

提高认识，加强对合医工作的管理。充分体现既医既报。截至11月30日，我镇合医补偿总金额420万元。为了解决老百姓就医贵的问题，我们完善管理制度，方法得当措施到位，有效的控制了药品的费用，杜绝乱检查，使我们医药比例和日平均住院床日费用有效的控制在合医中心规定的范围内。深得各级领导和广大人民群众的高度赞许。

五、公卫屏障是保障

幼强基年活动，以实施“两纲”“降消项目”为重点，积极开展妇幼保健工作，“三网监测”工作顺利进行，新筛工作稳步推进，农村妇女住院分娩项目工作进行顺利。积极配合上级卫生单位分别对我镇6466名妇女进行了妇康惠民免费检查及宫颈癌普查工作。继续深化“博爱万人行”，扶危济困，构建和谐；申创省级卫生场镇，继续推进“亿万农民健康促

进行动”，开展爱国卫生，建美好家园。

随着“医改”的不断深入，卫生行业正处在机遇与挑战的转折时期，我们班子将继续精诚团结，努力思考医院定位和未来发展的方向，我们有信心和决心以给患者治病一样的精湛技术来治理医院，用服务于健康的理念来呵护医院；以高度的责任心和使命感来奉献给医院。在伴随着医院健康发展的同时，为与我们相濡以沫的观音人民保驾护航。

宜宾县第三人民医院领导班子

二00九年十二月四日

班子述职述责报告篇八

2019班子述职述廉报告范文一

现将xx分公司领导班子一年来的工作情况报告如下。

一、2019工作回顾

2019年分公司党政班子认真贯彻总公司的各项方针政策，发扬团结、敬业、奉献的拼搏精神，责任到人，上下协调，齐抓共管，各项工作取得了较好的成绩。

(一)考核指标完成情况及成因分析

按照总公司下达的经营目标和控制指标，截止2019年12月30日，分公司完成保费收入784.12万元，其中：非车险保费收入xx58万元，完成年计划的1xx.20%，比上年增长1xx5%，车险保费收入110万元。经营利润额为-1xx59万元，比考核值高出xx0多万元，经营利润率为-x.34%，比考核值超出56.84%。销售固定人力成本、间接理赔费用、固定费用三项控制指标，控制在总公司下达的可控指标范围内，并略有结余。其中：

销售固定人力成本比计划节余万元，间接理赔费用比计划节余万元、固定费用比计划节余万元。

分公司尽管超额完成了非车险保费收入，各项控制指标全部控制在可控范围内，但经营利润没有达标，亏损较为严重。造成经营利润未达标的原因：一是北京非车险市场竞争十分激烈，承保的险种费率太低、保费充足率不够；二是非车险业务风险过于集中，存在一险独大的现象；三是非车险专业人员严重缺乏，专业风险管理能力不足。

(二) 工作计划中重点任务完成情况

2019年，根据总公司重点工作，结合分公司实际情况，确定了第一优先级任务4项，第二优先级任务5项。

第一优先级任务中，有3项完成的较好：一是成立了非车险专业项目组，提前完成总公司下达的任务计划。二是明确责任、强化管理，各项控制指标控制在总公司核定的范围内，并略有结余。三是根据总公司对分公司组织架构的批复，下半年进一步完善了客户服务体系，理赔工作得到强化，未决赔案得到有效处理，客户投诉逐步下降。

中小企业履约保证保险创新复制工作，尽管投入了很多的人力、物力和精力，由于种种原因成效不明显。

第二优先级任务中，有4项完成的较好：一是在改善基础管理，提高工作效率方面，修订完善了4项规章制度，全年组织了10次不同类型的专题培训；二是在加强风险管理，构建风险体系方面，制定了反洗钱计划，调整完善了反洗钱组织体系，先后组织了4次反洗钱培训，3次内控、合规知识讲座和职业道德教育；三是在推进文化建设，发挥文化引领作用方面，以开展劳动竞赛、提升服务质量为载体，组织开展了万马奔腾劳动竞赛活动，调动起员工的积极性；四是在廉洁从业方面，与分公司各部门负责人签订了党风廉政建设和反腐倡廉目标责

任书。分公司党支部按照要求组织开展了生活会、集体学习会，学习了中央、地方和总公司的有关文件精神。

由于受总公司人员编制的限制，分公司在引进相关专业人才工作方面，成效不明显。

(三) 合规经营管理情况

分公司以强化内控管理，完善反洗钱体系为抓手，以中介业务检查为契机，把防范合规风险放在突出位置，抓住管理重点，有效识别、防范和化解合规风险，依法合规经营水平有所提升，一年来，分公司未发生任何违法违规的事件。

(四) 党风廉政建设情况

一是坚持加强党风廉政建设。领导班子认真贯彻落实党风廉政责任制，坚持司务公开和民主监督制度，班子成员自觉遵守中央及重庆市有关党风廉政建设和勤政廉政的规定以及“八不准”制度，一年年来班子成员没有发生违纪违规事件。二是继续抓了元旦、春节、仲秋、国庆等重大节日期间，不准收送现金、有价证券和支付凭证规定的落实。三是大力推行司务公开，自觉接受群众监督，取得了良好效果。

(五) 经验与不足

回顾一年来的工作，有成绩也有不足，经验和体会最深的有三点：

二是突重点，领导担纲，是顺利完成目标任务的有效途径。一年来，分公司班子以“三个抓手”为核心，扎实推进转型工作。首先以体系建设为着力点，不遗余力抓好非车险业务平台建设。先后探索搭建了经纪公司中介平台、与其他公司共保平台、北京重庆商会平台、与商业银行联合的小额贷款四个业务发展平台。其次采取领导担纲项目推进工作责任制，

强化对重点项目的跟踪，一年来有国美电器空调安装、维修人员意外保险、老挝水电站等4个项目初见成效，极大鼓舞了全体员工的精神士气。第三积极抓好创新复制项目的落地工作。与渤海银行的中小企业履约保证保险创新性项目，取得阶段性成果，并在4月14日，与渤海银行签订了业务合作协议。与建行、中信银行的业务合作也取得一定成效，为2019年发展奠定了基础。

三是抓教育，促整改，是凝聚人心全面提升员工素质的有效手段。一年来，分公司加大了对员工业务技能、综合素质、职业道德等方面的培训教育工作，先后组织开展了“三查三找”和“整风肃纪、治理慵懒散”专项活动，统一了干部、员工的思想认识，坚定了转型发展的信念，增强了主动学习的自觉性。

在看到成绩的同时，我们也清醒地认识到，与总公司领导的要求相比，仍有一定的差距亟需整改：一是对市场的把控能力不够，不能有效地把控规模与效益协调发展，分公司经营效益较差；二是在转型发展的过程中办法和措施还不多，不能有效地应对市场的竞争；三是组织架构、人才队伍、改革创新力度不够，公司缺乏可持续发展的能力。这些问题我们必须在今后的工作中认真加以解决。

二、2019年工作思路

新的一年，我们将按照总公司发展规划的各项要求，以减亏增效稳健发展为主线，以“三大一新”（大项目、大渠道、大平台、新兴领域）发展策略为抓手，着力提升市场拓展能力、业务管理能力和服务能力，把渠道平台建设、新领域开拓、队伍建设、成本控制作为主要着力点，全方位谋划，扎实推进，破解发展难题，使北京分公司步入良性发展轨道。

1、不断转变思维观念，增强发展信心

强化危机意识，增强发展的紧迫感。强化创新意识，培树真抓实干的工作作风。强化换位意识，全面提升分公司的服务形象。

2、不断优化经营结构，实现科学发展

一是巩固老客户，抓好优质客户的续保工作。二是加大与中介业务渠道的合作力度，使其成为非车险发展的主渠道。三是积极开拓新的非车险业务渠道，拓展新业务、新保源。四是抓好总公司创新业务的推广拓展工作，以点带面，全面推进非车险业务的发展。

3、加强非车险专业团队建设，全面提升营销能力

在销售体系上，建立以团体直销、个人营销和中介代理三支队伍为基础的业务销售体系，探索专业化经营的新路子。同时，按照业务发展的需要，年内有计划有步骤的引进和组建3-5个非车险专业团队，推动分公司向新的发展阶段迈进。

4、进一步强化内控管理，减亏增效

一是以《2019综合经营目标管理考核办法》为主线，强化预算观念、成本观念和效益观念，不断优化业务结构，确保业务持续稳定增长。二是加大效益考核的力度。三是充分发挥费用政策的杠杆作用，促进业务团队注重提高效益。四是加强费用预算管理，开源节流。五是加强承保核赔管理，提升公司利润总量。

5、不断强化队伍建设，夯实发展根基

一是加强分公司班子思想作风建设。二是努力提升中层管理人员发现问题解决问题的能力，增强管理人员的责任意识。三是发挥考核载体的作用，通过奖勤罚懒、优胜劣汰，促进整个分公司的良性发展。

6、不断规范法规意识，加大风险防范

继续贯彻落实监管机关及总公司关于合规经营的相关文件精神，认真抓好中介市场清理整顿、反洗钱等各项工作，坚持把合规贯穿于经营管理的全过程，促进公司全面发展。

2019班子述职述廉报告范文二

20xx年，我局领导班子在市局党委的正确领导下，认真学习贯彻党的xx大精神，努力实践“三个代表”，坚持科学发展观，以党的群众路线活动为契机，着力解放思想，开拓创新，带领全局干部职工团结拼搏，真抓实干，确保了队伍的稳定和全局工作健康向上发展。现将今年我局班子履行职责和廉政建设以及思想道德建设情况报告如下，请领导和同志们评议。

一、目标任务完成情况

1、工程建设：今年借创建全国文明县城的契机，积极与县政府衔接，争取市局支持，承揽了多项工程。一是承建了珠跑线和李宋线共12.8公里大修工程，其中珠跑线全长5.3公里，于去年11月动工，今年5月底竣工，产值达700万元；李宋线7.5公里，其中包括朝阳、江流两座危桥，总投资为957.5万元，截至目前已全部竣工。二是承揽了二桥东路提质改造市政工程。工程投资1900万元，于7月中旬动工，目前已完成产值950万元，预计11月中旬可完工。三是s203线7000m²破碎板处治已全部完成，业务量为150万元。在各项工程建设中，我们狠抓管理不放松，注重施工安全和质量进度，确保工程进展顺利，得到相关领导的好评。

2、公路养护：全年以

“畅、洁、美、安”为目标，切实加大投入力度，确保了路况稳定。一方面制订了《华容县公路管理局防冻防滑工作应

急预案》，在春节期间两次启动应急预案，确保了春运的安全畅通；另一方面加强了日常养护，一年来，共完成水沟清挖38468m³、平高路肩18650m²，开挖水沟486m³、沥青路面基层挖补4131.4m²，沥青路面单层表处6023m²，沥青路面清灌缝11.77km³、处治水毁2处，疏通涵洞21处，机械剪草111km²、行道树刷白61.7km²、全线桥栏、标志牌、示警桩、里程碑全部见新，路面保洁每周1次，雨季好路率达市局标准。

3、路政管理：今年为了进一步加强路政管理，维护路产路权，更好地落实路政管理责任，切实改变路政管理线长、面广、路政人员少、鞭长莫及的被动局面，根据上级要求和路政管理考核办法的规定，我局实行了路政管理驻站制、分段管理责任制，成立了东山中队，后续还将成立一个管理中队。截至目前，路政大队共清除路障600多处，拆除临时摊棚1处，查处安全隐患2处，办理设置非公路标志标牌的行政许可案1起；办理损坏公路及公路附属案件1起；擅自挖掘公路案件1起；签订乡规民约协议14份，无一起行政复议和行政诉讼。立案率达100%，结案率达98%。

4、安全生产：始终贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，强化安全教育，严格遵循市局“一要二不”的要求，建立了安全管理长效机制。成立了“打非治违”专项工作领导小组，全年共组织专项整治行动4次、安全学习3次，出《安全生产督查通报》10期，添置示警桩90个，坚持每月召开一次安全生产领导小组专题会议，实现了全年无重大安全事故，无重大责任事故发生。

5、行业管理：全局完成了市局交办的各项工作任务，全年财务保持正常运转；计生工作全面达标；人事管理、档案等基础工作规范有序；行政后勤保障有力，老龄老干工作有序开展；工会、共青团的组织作用进一步凸显；机关效能进一步优化。

6、行业文明：积极开展各项业务学习教育，不断提升了队伍素质和工作水平，切实加强了作风建设，进一步严明纪律，

改进了机关作风，坚持以人为本，始终关心关注职工的切身利益，确保了职工工资按时发放，尽力为职工谋求经济利益。全局干群在工作上你追我赶，创先争优，作风优良，营造了和谐文明的行业风气。

二、今年开展的主要工作

(一)认真开展了“为民务实转作风，勤廉办事树形象”作风建设主题活动

今年我们结合工作实际，扎实开展了“为民务实转作风，勤廉办事树形象”作风建设主题活动。

一是加强了机关作风建设。为加强机关作风建设，进一步转变机关工作作风，规范工作行为，切实提高工作效率和服务质量，树立高效、文明的良好机关形象，针对局机关部分职工还存在一定程度的懒、散、拖、浮，以及上下班不及时等不良现象，局党委作出了机关实行上下班打指纹的决定，并出台了相应的考勤制度，同时成立了专门督查组，督查工作由政工股负责，对每日的工作出勤和作风情况(以“八条禁令”为准绳)进行督查，并作详细登记，考勤直接与考核挂钩。通过实施的情况来看，机关工作人员的精神面貌大有改观，全体机关工作人员就象上了“紧箍咒”似的，上下班及时，工作积极性高涨，机关工作人员纪律观念得到转变，责任感和使命感得到增强，从严要求自我的意识和为民服务素质得到提高，工作态度明显端正，有效地提高了机关工作效率。

二是进一步深入开展了“走访群众听民声，深入基层解难题”作风建设主题活动。今年年初，局班子成员就对局里困难职工进行了走访慰问，进行“一对一”的帮扶，给全局10名困难职工送去慰问金4000元。特别针对去年因车祸不幸身亡的许应龙和不幸早逝的聂兵强两位职工家庭的困难情况，在全局干部职工中倡议捐款，一把手带领班子成员带头捐款，在领导的带动下，全局干群踊跃捐款，共捐助资金21350元，

让困难职工及家属充分感受到了组织的关怀和温暖。七一期间局党委班子对徐增辉、罗忠海、雍国旗等困难党员进行了走访慰问，并送去慰问金400元/人。

(二)积极开展“察民情、办实事、大走访、大调研”活动。

结合本局实际，制定了《华容县公路管理局开展“察民情、办实事、大走访、大调研”活动方案》，明确了活动的要求、目的、内容、步骤，并进行详细的部署。

8月份，班子成员带领工作人员进行了入户调查、走访，共走访住户75户，走访困难职工家庭10户，并为每户送去慰问金400元，发放问卷120份，满意率达98%；发放征求意见表50份，征得的意见归纳为15条，并逐一进行了解决。此次“大走访”活动中，班子成员做到了深入一线，了解一线动态和职工的思想状况，及时为职工排忧解难，而且都撰写了民情日记。班子成员的工作作风得到了职工和群众的一致好评。

(三)切实履行天职，抓好了春运保畅工作

今年春运期间，天寒地冻，使原本就受高速影响的路段更是雪上加霜。为了确保春运畅通，我们成立了以局长为组长，其他班子成员为成员的春运工作领导小组。为处治春运期间雨雪天气对道路交通带来的影响，我局在管养的22座桥梁和139处急弯陡坡共使用麻袋2019个，防滑材料106方，工业盐21.6吨，沥青冷铺料30吨。同时，局春运工作领导小组还制定了切实可行的《应急预案》。今年大年初一，一把手亲自带队与工人们一起上路，启动应急预案，在华容一大桥和二大桥组织除冰铲雪，仅用2个小时便完成了除冰任务。与此同时，我们还积极响应上级号召，开展了“红红火火过大年”志愿服务活动，年初书记黄林同志亲自带队，组织人力物力为过往司乘送温暖，共派送救心丸、晕车灵、感冒药等急救药近5000元，用实际行动赢得了过往司乘的一致好评，使群众深切感受到了社会大家庭的温暖。由于准备充分，反

应迅速，组织得力，服务周到，春运期间全路段不但无一台因道路安全问题而滞留的车辆，而且社会反映良好，春运工作也受到了县委、政府的充分肯定。

(四)注重沟通协调，拓展了资金和业务渠道

沟通协调是成就事业的桥梁。今年，我们着力加强了与各界的沟通协调，凡属与我局工作有关联的，班子成员在工作中都很注重搞好沟通协调，为局里争取了不少业务，拓宽了资金来源。一年来，通过加强与县政府、城建投等方面的协调，争取到了二桥东路提质改造项目和珠跑线、李宋线的大修工程，而且这些项目的资金都争取及时到位。

三、领导班子自身建设情况

(一)加强理论学习，提高了德性修养

加强理论学习是领导干部在实际工作中用来提升自身品德修养的有效途径。今年，我们强调把自学作为班子成员自觉行动，把市局党委下发的各类文件和上级领导讲话视为班子成员自觉学习和掌握的内容。同时，选购了《榜样》、《官德》等理论书籍让班子成员传阅，边学边相互交流，使班子成员的思想得到了有效净化，道德修养得到了一定程度的提高。一年来，局班子能够准确把握正确的政治方向，树立正确的人生观、价值观，领导全局干群全心全意干事创业。

(二)坚持贯彻民主集中制，搞好了班子团结

认真贯彻和落实民主集中制是加强领导班子建设的基本原则制度。民主集中贯彻得怎么样，将直接影响到班子的团结和战斗力。一年来，我们坚持按民主集中制原则办事，不搞“一言堂”。在重要问题、重大事项，如工程项目、人事任免、大额资金使用决策上一律集体研究决定，然后分头落实。在工作中，相互之间遇事沟通商量经常，相互之间只补

台不拆台，保证了集中统一领导，班子成员间既散得开，又合得拢，形成了团结协作的领导班子。

(三)加强廉政建设，增强了拒腐防变能力

一年来，局班子认真贯彻落实党风廉政建设有关规定，班子成员做到了常修为政之德，常思贪欲之害，常怀律己之心，始终保持清正廉洁的本色。

1、严格执行党风廉政建设责任制。今年我们把党风廉政建设责任制作作为重要工作来抓。年初，把全局党风廉政建设任务分解到了工作的各个方面。班子成员结合各自的分工对反腐bai工作的任务进行了认真落实。在实际工作中，班子成员带头执行党风廉政的各项规定，认真落实目标责任制，自觉接受广大人民群众监督，基本形成了一把手负总责，分管领导各负其责，一级抓一级，层层抓落实的“一岗双责”的工作格局。

2、加强领导班子廉洁自律教育。我们坚持把党风廉政教育和反腐bai斗争工作作为一项政治任务常抓不懈。今年我们组织班子成员认真学习了党的群众路线教育实践活动读本《为民务实清廉》、党的xx大后党员干部《从政再提醒》等理论书籍，专请市局梅秋书记就反腐倡廉为主题上了一堂高规格的党课，观看了反腐片《贪婪者的忏悔》，学习使警钟长鸣。

一年来，我局领导班子在上级领导的关怀和帮助下，在全体干部职工的支持配合下，工作取得了一些成绩，但也存在一些不足：一是在理论学习上还不够深入、系统。二是对新形势下公路的建养管的方式、方法还有待创新。三是工作上距离党和群众的要求还有一定差距。为此，在今后的的工作中，我们将紧紧依靠市局党委的坚强领导，进一步加强班子建设，团结一致，带好队伍，齐心协力推动我局各项事业不断向前发展！