2023年食品工程工作总结 食品公司工作总结(大全5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

食品工程工作总结 食品公司工作总结篇一

一年来，我们食品工业战线的广大职工，在市委和市的正确领导下，认真贯彻执行了调整国民经济的“八字”方针和思想、放宽政策、搞活经济、扬长避短、发挥优势、保护竞争、促进联合的要求，紧紧围绕搞好搞活市场这个中心问题，做了大量的工作，取得了比较满意的经济成果。

今年，我们食品工业的各项经济技术指标都完成得很好，比去年都有不同程度的增长和提高。

1工业总产值;为x亿x千x百万元，完成xx千x百x十万元，提前二十一天超额完成了汁划。比去年增长了百分之十五点九。

2.产品的产量;在二十个主要产品中，有十甲个产品在十一月未就已完成了全年的产量计划。其他品种到年末也都超额完成了计划。其中超额百分之十以上的xx个产品、超额百分之五以上的有x个产品，其他产品都在超额百分之三以上。

3.产品质量：今年比去年都有不同程度的提高。酱油、醋、各种酱达到了部顽标准。许多产品恢复到了历史上的最好水。肉联厂的红肠被评为全国优质产品，获得了银质奖章;正阳楼的松仁小肚、酿造七厂的酱油、酿造一厂的味素、糕点一厂的乳白面包、糖果一厂的脆香搪等七个产品被评为省的优质产品;有三十三个品种被评为省食品工业系统的优质产品。

4.品种花样：今年以来，共试制成功并已投放市场的“四新”产品(新产品、新品种、新造型、新装磺)达一百多种，丰满了柜台，活跃了市场，满足了人民生活的需要。

5.劳动效率：今年比去年也有较大的提高.每个职工均实现产值一万二千二百元，比去年增长百分之二十八;创利一千四百七十五元，比去年增加一倍多。

6.各种消耗：今年各产品的消耗普遍下降。味素使用淀粉，去年每吨产品耗用三点六吨，今年降到三点一九吨;酱油的出品率，去年每斤混合料出二斤七两左右，今年达到二斤九两;醋的出品率，今年比去年提高百分之二十多。

7.资金占用：今年比去年减少百分之十一点三。

8.企业利润：全公司实现净利润一千三百二十万元，比去年翻了一番。

今年，我们对几项主要工作由于采取了一些改革措施，抓得细，抓得实，所以比较主动。

1.狠抓了产品销售，变以产定销为以销定产，变卖方市场为买方市场，促进了生产发展。工业企业在生产和销售两个问题上，究竟应该注重抓产品生产还是抓产品销售，这既是一个实际问题，也是一个理论问题。过去由于批判了“流通决定论”，强调按计划生产，使工厂的注意力集中在生产上，忽视了销售，把市场搞得很死，工厂生产也受到了很大影响。今年以来，我们通过总结经验教训，改变了方法，重视了抓产品销售，采取了五条措施：一是改变供货渠道，把原来工厂包地区的供货办法，改为工厂和商店自行挂勾的供货方式，既搞活了市场，又促进了生产。一二是增加了推销人员，仅糕点糖果两个行业就增加了二十多名推销员，他们带样品深入各商店和省内外大力推销产品。现在，他们生产的糖果已销到全国十五个省，二十多个大中城市，北京、天津、甚至

高原都卖他们的糖果，全年销往外地一百多万斤，这是历史上从末有过的。三是经常召开产销联席会，广泛征求意见，改进生产，增加品种，提高质量，扩大销量。四是成立产品试销部，据统计，全市有百分之八十以上的工厂已经建立起来，对掌握市场动态，搞好产销，都起到了一定的作用‘五是贯彻了薄利多销的原则，增强了竞争能力。今年，对味精进行了两次调低售价，调减百分之三十，相应的扩大了销量百分之五十以上。糖果均调低销价百分之十五，使水果糖的价格低于上海、天津、北京、沈阳等市，这就为我们外销创造了良好的条件。以上五方面的工作，说明工业企业贯彻以销定产，以销促产的方针是完全正确的。特别是在国民经济实行计划经济和市场调节相结合的方针，扩大竟争的情况下，重视和加强产品销售工作更有其现实意义。

2.贯彻了“挖潜、革新、改造”的`方针，千方百计扩大短线产品的生产能力，适应了市场的需要。我们食品工业经过多年的建设.生产有了很大的发展。但是，随着人民生活的不断提高，还有十几个产品，如面包、肉制品、饮料等的产量还远远满足不了市场的需要。为了尽快缩短产销差距，今年以来，我们把工作的重点一直放在挖、革、改上，充分发挥了现有企业的作用.为市场提供更多的食品。在这方面，我们主要抓了七件事：(略)从以上“挖、革、改”的整个工作来看，今年我们的工作方向是对头的，坚持了以挖掘现有企业潜力为主，争取国家投资为辅的原则，扩大生产能力，应该成为今后发展食品工业的指导，思想。

4.充分发挥了我们的技术和原优势，努力扩大生产。(略)由此可见，想要搞好生产，经营的方式方法要活，要发扬自己的长处，扬长避短，来安排生产、组织生产，才能争得主动左又。

5.根据生产发展的需要，改革了基层管理体制，适当调整了领导班子。(略)

1.有些产品仍然产不足销，差距较大。〔举例略〕

2.某些产品的质量不稳定，忽高忽低。(举例略)

3.品种花样还不多，产品包装装满更新慢。(举例略)

4企业管理水还比较落后，缺乏一套科学的管理办法，

适应不了四个现代化的需要。

问题在下面，根子在上头。存在以上这些问题的主要原因在于我们公司领导，思想落后于形势，识事迟，行动慢，指挥不力而造成的。在新的一年里，我们一定要发奋图强，进一步发扬优点，尽快克服缺点，加强领导，不懈地进行工作，千方百计把我们的生产搞上去，把经营管理切实抓起来，创造优良成绩，为党、为国家、为人民多作贡献。

食品工程工作总结 食品公司工作总结篇二

粮食是重要的战略物资，而作为食品源头安全的粮食质量安全在人们追求健康饮食的今日显得尤为重要。我局作为粮食监管部门承担着粮食收购、储存、运输、加工和销售等环节的监督管理职能，为此我们高度重视。结合我局实际情景，成立以局长陈航良同志为组长，各股室为成员的粮油食品安全工作领导小组，负责全区粮油食品安全工作的指挥和协调。

20xx年上半年，我局以保障粮油质量安全为重点，进一步明确中心任务，突出工作重点，以全区为监管范围，对国有企业、民营企业和个体经营者的粮油进行严格的质量监管。在粮食收购、储存、加工、销售及运输环节加大监管力度，做到环环相扣，不脱节、不遗漏，其中重点加强粮食收购、储存环节和政策性用粮购销活动中粮食质量和原粮卫生的监管。

我局经过开展粮油食品安全宣传、走访相关粮油经营企业等

活动，深入企业督导检查，及时发现问题，强力督促整改，拒绝走形式，并将工作与年终评比挂钩，纳入年度目标绩效考核。

1、为促进粮食流通，服务宏观调控，保障国家粮油安全，我局组织下属国有粮食收购企业职工学习了《粮油储藏技术》、《储粮害虫防治》、《粮油检验》、《粮食流通管理条例》、《食品安全法》等相关业务知识。经过定期开展业务培训及参加自治区组织开展的培训工作，使从业人员做到理论联系实际，严格执行相关法律法规，进一步规范了我区粮食流通秩序。

2、根据自治区、市有关文件精神，我局开展了20xx年政策性粮食库存检查工作。4月22日，覃塘区两家国有粮食收储企业对所储存的粮食进行抽样工作，两家国有粮食企业共抽取样品18个并于4月28日送到广西粮油质检中心进行检测。自查中所有存粮不存在霉变、杂质超标严重、食品安全指标超标、发热、结露、结块、严重虫粮等储粮安全隐患，粮食色泽、气味均正常。政策性粮食的主要质量理化指标、储存品质指标均贴合国家标准中等以上粮食质量，储存品质贴合国家标准宜存要求。覃塘区粮食局直属粮库有质量检验人员2名，均持证上岗。粮食检验仪器配备齐全，能做的检验项目：常规物理指标、主要质量理化指标、储粮品质指标和快速检测原粮卫生如重金属镉、农药残留等。坚持粮食出入库质量检验制度和库存粮食储存期间一年两次的储存品质检验，填写归档质量管理档案。

3、按照区食安委的要求，多次开展粮油食品安全检查工作。在重大节假日期间，共出动了25人次，对22户粮油经营者进行了抽查和摸底排查工作，未发现一齐粮油食品安全隐患。

4、5月21日选派两名业务技术骨干参加自治区组织的为期两个月的粮食检验检测学习班，使我区粮食检验检测人员到达6人，基本满足全区粮食日常检测本事。

在仓储实践中，着力推广“双低”、规范化、间歇熏蒸、缓释薰蒸、环流薰蒸、机械通风、电子监控等技术的应用，深入贯彻“以防为主、综合防治”的保粮方针，执行“治早、治好、治了”的原则，杜绝了霉变、霉烂事故的发生，延缓了粮食陈化，提高了食用品质。

食品工程工作总结 食品公司工作总结篇三

伏龙乡位于县城东面10公里。辖区总面积28.5平方公里，辖12个村（社区），73个村（居）民小组，总人口11000余人。辖区内现有副食品经营户28家、熟食品经营户2家、屠夫12人、餐饮经营户8家、乡厨6人；村卫生室8个、药品经营户2家、酒类经营户3家、小作坊4家、茶馆13家。整个监管对象呈现出点多、面广、量大的特点。

1、强化领导，抓好食品药品安全网络建设

食品药品安全是关系到全乡人民身体健康和生命安全，关系到社会稳定和发展的大事。乡党委、政府以对人民高度负责的精神，全面抓好了食品安全的监督检查和管理工作，并将工作落实到单位、落实到人。为此，调整充实了伏龙乡食品药品安全工作领导小组。乡长陈信亲自担任组长，分管副乡长袁伦林担任副组长，片区食药所、工商所、派出所和乡卫生院、畜牧站、学校和12个村（社区）等相关职能部门和单位组成；调整并充实了乡食品安全管理办公室人员，具体负责食品安全工作的组织、协调、检查工作；建立和完善了食品安全管理责任追究和考核机制，对不履行职能造成重大影响或后果的，追究相关部门和责任人的责任。乡政府与各相关单位、12个村（社区）签订了食品药品监管责任书，明确各相关单位负责人及其工作人员的“党政同责、一岗双责、属地管理”等食品安全监督管理的责任体系。

2、落实责任主体，强化食品药品安全监管

坚持监管为重、重点突破、动态监管、用制度监管，形成工作常态。按照新食品安全法的相关规定，进一步完善了各类管理制度和考核制度。一是建立了例会制度，坚持一季度一次例会，使食品安全工作有计划、有要求、有步骤地顺利开展；二是建立检查制度，采用集中和分散、定期和不定期、重大活动和平时抽查、专项检查与日常检查相结合的方法，对辖区内所有食品加工（小作坊、卤制品、熟食品）、食品经营（农贸市场、超市、食品店）等进行检查。三是按照“一岗双责、党政同责、属地管理”的要求，将食品安全管理强化延伸到村社，建立日常巡查、监督管理、报告制度，乡食安办定期对村（社区）食品安全管理情况进行专项督查，对食品安全管理监督检查不力的责任单位负责人、村（社区）干部进行约谈和问责。

3、加强宣传，提高食品药品安全意识

树立以人民群众身体健康和生命安全为本的理念，从提高群众和经营业主的思想认识着手，引导经营业主自律规范、诚信经营、对超市、市场出售的商品、食品推行以索证索票为主要内容的准入制度，对三无产品（无生产日期、无保质期、无生产单位）一律不允许进入超市、商店和市场，不允许销售不合格、超过保质期以及危害人民群众身体健康的食品。与此同时，我们把加强食品安全宣传，提高群众食品安全意识作为重要内容。一是逢会必讲，乡村干部会、村组干部党员会、户长院坝会必讲食品安全；二是利用场镇led显示屏，宣传食品安全的法律法规；三是利用逢场天开展宣传咨询，发放宣传资料、手册进行宣传；四是张挂标语、村务公开栏、展板等进行广泛宣传，增强食品安全的法律法规意识□20xx年，共召开乡村干部会1650人次、村组干部党员会3200余人次、户长院坝会12000余人次；开展了宣传咨询活动2次，共发放宣传资料2500余份，接受咨询1500余人次，张挂标语60幅、12个村（社区）公开栏分别公开4次、制作食品安全展板13个，受到了群众的一致好评。

4、突出重点，抓好薄弱环节

（一）开展了农村食品市场专项整治、学校及校园周边食品安全专项整治、肉及肉制品安全专项检查、酒类生产经营专项检查以及重大节日食品安全等方面的专项整治和检查工作，集中时间和人力联合执法，对检查中发现的问题及时落实整改措施。

（二）加强学校食品安全监管工作。牢固树立“学生健康安全第一”的思想，进一步提高学校师生的食品安全意识，落实和完善学校食品安全责任制度，落实各项监管责任。学校利用健康教育活动、校园板报、广播等多种宣传形式，对学生进行食品安全教育。同时，加强对食堂从业人员的职业道德教育，定期和不定期到学校食堂进行检查。全年到学校检查8次。

（三）狠抓农村群体性聚餐的管理。严格执行群体性聚餐申报、审核、现场监管等制度。一年来，全乡共申报群体性聚餐85件。其中村监管的77件、乡现场监管的6件、食药所现场监管的2件，未发生一例食品安全事故。

（四）加强节日期间的食品安全工作。在“元旦”、“春节”、“五一”、“中秋”、“国庆”等重大节日期间，为让全乡人民过上一个安定愉快的`节日，乡政府切实加强组织领导，结合自身实际，对辖区内节日期间食品安全监管工作认真谋划，及早部署，全面检查。牢固树立“以人为本，安全第一，预防为主”的理念，组织乡食安办人员对辖区内的食品加工点、商店、食品摊点、学校食堂、药品经营单位等进行全面的食品安全、医疗安全大排查，对发现的问题及时指出，并采取切实有效的措施，消除各种隐患。加强应急值守工作，落实请示报告制度，保证各种通讯畅通。要求各村（社区）食品安全协管员和食品安全信息员切实履行职责，及时了解村（社区）内食品安全情况，切实落实安全责任制，坚决杜绝各类责任事故的发生。

我乡把食品安全工作列入全乡的重大民生工程，通过强化领导、加强宣传、落实责任、突出重点，推动了我乡食品药品安全管理工作取得实效,确保了20xx年食品安全“零投诉”、“零事故”，最大限度地保障了人民群众“舌尖上”的安全。

一是重机制、抓落实，工作机制进一步夯实。乡党委、政府高度重视食品药品安全工作，把开展食品安全工作作为改善民生、构建和谐社会的重要举措，将食品安全监管工作纳入年度目标考核，签订目标责任书，将食品监管工作细化到村、落实到人。

二是重完善、抓普法，食品药品安全法制意识进一步增强。采取多种方式，不断加强宣传。积极开展《食品安全法》的宣传，通过会议、标语、公开栏、展板、宣传单等方式，向群众宣传食品安全科普知识、食品安全及相关法律法规知识，进一步增强人民群众识假辨劣能力和维权意识。

三是重监管，抓重点，食品药品安全监管合力进一步强化。先后4次组织协调片区工商、食品药品监督所等相关部门，开展了“元旦”、“春节”、“五一”“国庆中秋”等各类节日期间食品安全专项整治行动，不断提高食品安全应急保障能力建设。

一是应对突发重大食品安全事故应急反应能力和快速处置能力有待进一步提高；二是部分经营者、消费者食品安全意识比较淡薄；广大人民群众对食品安全的自我保护能力和维权意识有待加强，需进一步加强宣传力度；三是食品安全信息来源及信息量偏少。四是我乡食品药品安全工作点多面广，一个乡两个集贸市场，商业区块分散，距离远，监管任务重，监管战线长，外加成贵铁路和即将开工的仁沐高速路建设施工企业食堂的监管工作，亟需配备执法车辆和给予必要的办公经费支持。

20xx年我乡的食品安全监督管理工作，以党的十八届五中全会精神为指导，认真贯彻落实新《食品安全法》和食品安全管理的相关规定，固强补弱、抓住机遇、扎实工作、锐意进取，确保全乡人民群众饮食用药安全，构建平安伏龙、和谐伏龙。

一是继续加强食品安全的宣传教育。重点宣传食品安全科学知识，提高人民群众的安全意识和自我保护能力，同时着力提高乡、村（社区）处置食品安全突发事故的能力。

二是要继续加强食品安全的监督检查，排除隐患。要做好日常性检查和专项整治相结合，确保食品安全。由于食品安全监管工作涉及面广，监管环节多，加大投入，确保食品安全工作有序开展。

三是努力探索乡村组共管、群众主动参与的食品安全监督管理机制，确保群众舌尖上的安全。

食品工程工作总结 食品公司工作总结篇四

我校领导高度重视此次食品安全宣传周活动，专门成立了活动领导小组，负责组织、指导开展宣传周活动。明确了具体实施人员，为开展好此次宣传周活动做好了充分的准备。

围绕此次食品安全宣传周活动，按照“尚德守法，全面提升食品安全法制化水平”活动主题的要求，学校制订了食品安全宣传周活动方案，明确了相关任务和要求，并对照方案，充分利用各种宣传手段，通过开展食品安全主题班会、国旗下的演讲等活动，以印发宣传材料等形式，进行全方位、多角度的宣传，以吸引广大师生的关注，最大程度的扩大宣传面，大力营造人人关心、重视食品安全的氛围。

今年的食品安全周宣传活动，我校组织了一系列的活动，目的就是提升全校师生的食品安全意识，提高“尚德守法”的

自觉性。

（一）全校发动，为使食品安全工作落在实处。我们采取周一国旗下讲话的时机，对全校师生进行“食品安全真重要”的全校动员。让大家知道，“尚德守法”的重要性，从我做起，从每个人身边的人做起。

（二）举办了一次食品安全知识专题班会，设立了食品安全知识宣传专栏，广泛地向全体师生宣传和普及了食品安全知识，增强了自我防范意识。

（三）全面铺开，学校食品工作不能只抓点，不抓面。工作做到既抓点也抓面。班级的食品安全知识竞赛。分年级进行的食品安全影片观看。无不显示，学校食品安全工作的全面铺开和教育活动的深入。

（四）全面整治，在日常监管的基础上，抓住重点品种、重点对象、重点区域和重要时段，深入开展专项整治，着力解决存在的突出问题。先后开展了食品安全专项检查，特别是学校周边摊点、小贩。通过专题班会，有力地规范了学生在学校不能购买有害的、三无食品的新秩序，使我校食品安全工作水平有了进一步的提高。

总之，此次开展的食品安全宣传周活动，食品安全知识在全校师生中得到了广泛的普及，效果是显著的。但同时我们也清醒地看到食品安全教育的重要性和长期性，今后，我校将一如既往地狠抓食品卫生安全工作，确保西王庄学校不发生任何食品卫生安全事件。

食品工程工作总结 食品公司工作总结篇五

一、 深化体制改革，全面推进机构建设

1、健全领导班子，提供组织保障。在市卫生局党组关心支持

下，完成了机构重组。自监督所组建以来,所领导班子精诚团结、密切合作，充分发挥民主协商原则，广泛听取职工意见，真抓实干，使各项工作得以很好地贯彻实施，整个单位步入了正常化、法制化管理的轨道，为顺利开展卫生监督工作奠定了基础。一年来，坚持“依法行政、执法为民”的理念，实施“三步走”发展方略，使我所卫生监督工作取得了明显成绩□20xx年被省卫生厅授予“全省食品卫生专项整治工作先进集体”，被省爱卫会授予“卫生先进单位”，被市卫生局授予“20xx年全市卫生工作先进集体”。

2、推进人事制度改革。二月中旬，我所进行了内部机构改革，新组建了八个业务科室，一个行政职能科室。在人事制度改革方面，实施了中层干部个人自荐，群众推荐，竞聘上岗，把一批能力强、业务精、经验丰富的同志选拔到管理岗位。科长与科员实行双向选择，全员聘用。合理有效的分配了人力资源，做到人尽其才、才尽其用，充分调动了广大干部职工的积极性。逐步建成了一个机构设置合理、人员素质优良、执法水平较高的市级卫生监督所，为卫生监督工作打下了坚实的基础。

3、改善基础设施，优化办公环境。今年，我所对办公楼整体进行了全面维修，重新铺设了地面、粉刷了墙面、更换了门窗，改建了职工活动室、综合会议室等，改善了办公条件，优化了办公环境。购置了新的办公桌椅，配备了24台办公电脑，新购买了两辆办公用车等，提高了工作效率，确保了日常办公的正常运转。为提高现场监督检查能力，科学客观地反映情况，配备了部分必须的现场快速检测设备和部分执法取证工具，并经过集中培训，武装到各科室，使业务工作水平得到了较大的提升。

4、建立规章制度，明确工作职责。制定和完善了各科室工作职责、突发公共卫生事件应急预案、考勤制度、会议制度、执法责任追究制度、文书档案管理制度、安全保卫制度等。细化了行政科室和业务科室科长及科员的工作职责。加强综

合目标责任制管理，对各科室考核评优实行卫生监督行风(党风廉政建设)、公共卫生安全、计划生育、社会治安综合治理一票否决制，保证了正常工作秩序，促进了卫生监督工作的顺利开展。

5、加强队伍建设，全面提升监督员综合素质。

一年来，我们坚持政治学习和业务学习“两不误”，我们严格推行并坚持了“晨读制度”，即每天早晨上班的第一个小时，采取所里集体组织、科室组织和个人自学等多种形式，组织全体干部职工开展各项学习，学习国家法律、法规，学习党的路线、方针、政策，学习卫生执法相关文件，学习省内外先进经验。同时，积极开展“创建学习型科室，争做学习型个人活动”。每个职工都有学习日记、学习周记、学习心得，在全所上下形成了浓郁的学习氛围。所内举办了一期团队素质拓展训练和两期全市卫生监督员业务培训班，分别邀请省卫生厅原监督处曹敏处长和山西医科大学卫生学专家郑建中教授等专家做专题讲座，共培训400余人次。培训后，组织了业务知识考试，及格率100%。所内举办了6起业务培训，共培训270人次。今年8-9月份，集中两个月时间，组织全所干部职工认真学习了中央党校张希贤等七位教授讲授的关于“八荣八耻”社会主义荣辱观光盘8盘，学习了中央党校薛鑫良教授讲授的“文选”辅导光盘4盘。学习卫生法律法规、业务知识光盘6盘。之后，全所职工认真写出了68篇学习心得体会。通过学习，使全体干部职工统一了思想，提高了认识，牢固树立了科学的发展观，正确的世界观、人生观和价值观，进一步增强了全所的创造力、凝聚力、战斗力。今年以来，我们还采取“走出去，请进来”的形式，先后选派14人(次)参加了省卫生厅、省卫生监督所举办的各类培训班。所内出台优惠政策，鼓励专业人员以自学方式为主提升学历层次，在学习中充实自己、提高自己、发展自己。通过学习培训，全面提高了全所监督员的综合素质，为我所卫生监督工作依法行政，严格执法打下了良好的基础。

6、积极开展宣传活动，营造良好社会氛围。不断加强舆论宣传，充分展现卫生监督工作，树立卫生监督新形象，扩大卫生监督工作影响。先后开展《食品卫生法》、《职业病防治法》等专项宣传活动。以发放资料、制作版面、设立咨询台等形式开展了宣传活动，共发放资料2万余份，制作版面10块，悬挂横幅标语7条。在职业防治周，以“保护劳动者职业健康权益，构建和谐社会”为主题，职业卫生监督人员深入到山西三元煤业股份有限公司、兹林山煤业有限公司等工矿企业向工人面对面讲解职业病的防治知识，并组织人员到建筑工地、客运中心等人口流动大的地方，就职业病的防治、职业病危害转稼等知识作了重点讲解。4月27日上午，在英雄中路开展了宣传咨询活动，以发放资料、受理群众举报等形式开展了宣传活动，社会反映较大，评价较好。4月25日，在所领导的带领下，走上街头，开展了计划免疫宣传。5月8日，以“健康援助进农家-红十安在行动”为题进行了“红十字博爱周”宣传活动。通过大力开展宣传，使广大群众更多地了解卫生法律知识，增强法律意识，更好地配合我们的监督执法工作，卫生监督执法工作环境得到进一步改善。

7、加强管理，提高工作效率。每天早上8点，全所同志准时出早操，积极进行全员健身，培养团队精神，增强了团体的凝聚力。不定期召开各科室负责人参加所务会，回顾总结工作情况，找出工作的问题，并同时安排下一步的工作，改善了全所的精神面貌，有效地提高了工作的效率。