

# 2023年安全总监年度述职工作报告 公司 安全总监年度述职报告(优质5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 安全总监年度述职工作报告篇一

在分公司领导的信任和培养下，我于20xx年x月被任命为xxx项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

### 1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

### 2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

### 3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

### 4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月9日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

### 5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数8人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

### 6、认真搞环保、水保工作

积极与业主和地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

### 7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查

与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

### 三、注重自身修养，努力做好表率

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

总而言之□20xx年是我们丰收的一年，在各级领导的大力关心和支持下，我部精心组织合理安排，克服了工期紧、任务重、外观质量要求高等种种不利因素，严格按设计图纸、施工技术要求及相关的规程和规范进行施工，按质保量完成了本工程的施工任务。施工中做到了无一安全事故及质量事故。同时，业主、设计与总承包、质监站和监理单位对我项目部的施工给予了很大的帮助和指导，在此，我们表示衷心的感谢！我们也将更加努力认真的完成好工程的后续工作。

最后，愿所有参建单位事业蒸蒸日上，蓬勃发展！

## 安全总监年度述职工作报告篇二

xx年1月1日我就任公司副总经理到今天已经三个多月了，这三个是公司极为重要的三个月，我作为公司副总经理，积极配合xx二位总经理工作，现就三个月来的履职情况报告如下：

1、树立好角色意识，当好总经理配角。作为公司的副总经理，严格按照公司的授权与管理范围，员工队伍围绕公司下达的年度工作计划指标和企业发展的实际需要，始终坚持以人为本，以市场为导向，以规章为支撑，积极谋划公司的营销施工策略与发展，协助总经理建立健全项目管理规章制度与奖惩机制，并想方设法地开动脑筋，锐意进取，拓展市场，完善服务。

2、加强自身建设，贯彻“以身作则”的人本管理理念。做好施工管好项目。企业管理者是企业的一面旗帜，起着领头羊的指引作用。三个月来，本着以人为本的思想，从严要求自己，坚持以管理为中心、向公司负责任的积极态度，矢志不渝加强自身素质建设，努力培养正确的世界观、人生观与价值观，用积极、健康、饱满的热情与工作态度来引领管好班子、带好队伍。对公司我所要管的事务，我们坚持做到大事讲原则，小事讲风格，平常讲人格，以此树立公平、公正，平等的管理氛围，让一切有能力的人为公司所用，为公司奋斗。

1、采取多种措施，营造良好的学习环境，着力提高员工素质。

“人是企业发展的第一要素，员工素质的高低决定着企业管理和发展水平。按照创建中国梦的社会要求，结合企业经营管理需要，积极倡导建设学习型单位，采取“请进来、走出去”多种形式的学习教育培训方式，使在岗位人员经过培训人人持证上岗，以良好的学习氛围带动员工愿学乐学好学的学习热情，从而使企业整体文化水平与业务素质得到全面的快速的提升，为企业发展奠定坚实的文化基础。

2、坚持“以德为之，以情动之，以行导之”的管理原则，不断提升自身及班子的标杆。在企业中，我们积极寻求建立科学的人际工作关系和处事方法，要求管理层在对待员工时，要用“德”立身，用“情”沟通，用“行”示范，员工们时时处处看得见，摸得着，想得通，从而有效及时地化解工作出现的矛盾与隔阂，并积极培育团结、和谐的工作氛围，纯洁员工队伍的思想，增强企业的凝聚力，合力地完成公司的计划与任务。

3、作为公司分管领导，经常亲临施工现场巡查、指导。xx年4月我公司除了xx酒店，和成世际在等待施工之外，还分别有华日轻金，恒丰海悦国际酒店、xx艺展中心，苏荷酒吧，等等项目正在施工。我经常亲临上面工地巡查工程进度、施工质量以及施工安全等情况，并提出指导意见。由于xx艺展中心施工时间紧，任务重我配合xx总指挥协调完善施工工作，加之我司又是第一次直接承接这样的空调整改项目。xx艺展中心空调改造项目初期，更是常去工地现场，协调各方关系，指挥前期工作。协助xx总经理保证了建设方下达的三天完成旧空调改造和安装任务。

1、协助xx总进一步理顺企业内外关系，努力营造满足企业经营发展需要的外部环境。

2、加强自身建设，进一步提高自身素质，以适应企业工作需要。

3、协助xx总科学、合理、完善健全企业经营管理机制，培育独特的企业文化，逐步建立现代企业制度，推动企业健康、有序、持续发展。

下三个季度的宏伟发展，早谋划早打算早运筹在新的9个月里，我将加强各项工作的学习，与总经办成员一起，带领公司全体员工们积极深化企业改革，以促进兴隆建安二公司健康长

远的发展，尽职尽责的工作，力争做到工作让xx总，xx总放心，让全公司员工放心。

最后感谢□xx总，xx总对我的信任和支持！！

## 安全总监年度述职工作报告篇三

根据组织安排，本人现将三年来履行岗位职责和落实党风廉政建设情况汇报如下：

### 一、履行岗位职责情况

xx集团成立后，本人岗位职责主要是协助董事长分管资本运作工作；协助总经理分管财务、资产、资金管理等工作；协助分管法律事务、董事会秘书处工作及财务资产部、审计部。

三年来，本人在xx集团的财务管理、审计工作管理、资本运作、改革发展、优惠政策利用等方面认真地履行岗位职责，做了大量的工作，较好地完成了目标任务。

#### （一）、在财务管理方面

##### 1、财务管控逐步加强，实现高效财务管理

效的财务管理。

##### 2、组织进行制度建设，构建财务管理核算体系

xx集团组建以来，为确保集团财务管理工作有法可依，有章可循，积极组织进行制度建设，在财务会计基础工作方面，组织制订了《关于进一步加强会计管理工作的意见》、《加强财务会计基础工作实施意见》、《财务会计报告编报办法》、《安徽xx发展集团有限公司财务制度》；在资产管理方面，组织制订了《资金管理办法》、《应收款项管理办

法》、《存货管理办法》、《固定资产管理办法》、《无形资产管理办法》、《长期股权投资管理办法》；在内控制度建设方面，组织制订了《全面预算管理办法》《加强成本费用控制实施意见》、《担保管理办法》《利润分配管理办法》等，通过建立原则性的财务、会计制度、综合性管理制度、财务机构与人员管理制度等形式，逐步健全财务内控制度体系，提高了企业会计信息质量。

### 3、加强会计基础建设，全面提升会计工作服务效能

实施意见》（淮海财[20xx]52号）的贯彻落实，促进了xx集团财务会计基础工作水平的提高；三是组织进行会计队伍建设，通过不同形式加强在岗会计人员的培训□20xx年5月-7月选择安徽财经大学作为培训单位，分3期对xx集团财务岗位的183名会计人员进行封闭式强化培训取得了较好效果，为确保培训质量，在培训开班时，我亲赴学校，对培训内容进行审定，对培训工作提出严格要求。通过培训，促进了会计队伍专业结构和知识结构的改善，提升了财务人员的专业技能和职业判断能力，提高了团队凝聚力，会计人员业务水平持续提高，从而全面提升了会计工作服务效能。

4、组织制定会计核算办法，建立统一会计核算制度xx集团成立之后，通过调研发现各下属子公司在会计核算上，缺乏统一的制度和规范，核算存在较大的差异，建立统一的会计核算制度势在必行。统一规范的会计核算体系是整个财务管理体系的基础，有利于其他管理制度的建立和实施。为使会计核算工作更趋程序化、规范化，依据《企业会计准则》，组织相关人员，结合xx集团实际制定了会计核算办法□20xx年1月起实施。

### 5、实行资金集中管理，提高资金使用效率

程序化，组织制定、完善了□xx集团资金管理办法》，该办法

一是规范了资金结算程序；二是完善了资金预算管理审批程序；三是对针对xx集团所属部分单位存在未经审批，擅自筹资的问题，修订后的《办法》增加了筹资和投资的要求；四是对于在资金管理中存在变通预算项目串用资金等违规行为，进行责任追究。在实际操作中，通过资金预算管理平台把经济活动的物流、资金流和信息流有机地统一起来，实行数据共享，有利于增强资金监控能力，统筹调剂安排资金。资金的集中管理，使集团资金由“散存”变为“统存”，最大限度发挥资金“蓄水池”作用，不仅有利于强化资金控制，实现资金的有效运转，降低了资金成本，还提高了xx集团的整体信用和筹资能力，相对降低了财务风险。

度，如实预计潜在损失和合理计提相应的资产减值准备，制定印发了《资产减值准备财务核销工作规则》；五是为加强内部控制制度建设，督促经营管理人员和其他人员正确履行职责，避免和减少企业资产损失，制定印发了《xx集团资产损失责任追究办法》。通过一系列制度的建立，完善了xx集团国有资产监督管理机制。

为确保国有资产安全、完整和不断增值，提高国有资产的运营效益，增加资本积累。xx集团成立以来，积极组织相关部门对存量资产进行清理，盘清家底，对资产质量好、有发展前景的企业设法做大做强，对没有发展前途、效益差的企业，稳妥有序地退出，促进国有资本运营的良性循环。xx集团成立以来，经济总量逐年攀升，国有资产质量逐年提高。20xx年度国有资本保值增值率为118.19%，较好地完成了国有资产保值增值的任务。

## （二）在审计工作方面

### 1、围绕集团发展工作，积极推进审计工作创新

xx集团成立后，我紧紧围绕集团公司发展这个中心组织布署

审计工作，充分发挥内审工作的监督和服务职能，及时为集团公司发展提供决策依据。不断加强审计工作信息化建设，进一步创新审计思路和方法，积极推进审计工作的转型，提高审计工作效率和监督水平，推动审计工作的规范化、科学化、现代化。

## 2、开展任期经济责任审计，完善监督评价机制

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 安全总监年度述职工作报告篇四

各位领导、职工代表同志们：

首先，感谢项目经理、党支部书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。20x\_\_年，根据项目领导班子分工，我主要负责大西铁路建设二标段所管辖里程dk227+604~dk237+471.99安全、质量监管工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程多项(南白拌合站、西兴庄钢筋加工厂、杏沟钢筋加工厂)。工

期管理方面，加班加点、精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主、指挥部工期要求。安全管理方面，经常深入一线、查处安全隐患，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司、大西公司及指挥部下达的控制指标之内。对外协调方面，积极主动协调地方政府职能部门，为项目顺利开展扫清外围障碍。

20\_\_\_\_年，做为大西铁路二标三项目部安质部长兼安全总监，我负责项目安全管理和质量管理工作，为进一步履行好职责，现就20\_\_\_\_年履行职责的情况作述职报告，请各位领导和同志进行审议。

## 一、加强学习，提高思想认识

对周围的人关心爱护，还要切实、灵活的去带动大家都来关心国家、集体和他人的利益。而一个共产党员所负的责任更应是这样，既要乐于为他人服务又要领导人们都来关心大家。我想，既然成为了一名党员我就有了更多的机会向优秀分子学习，取他人之长补己之短，在维护集体利益、坚持原则的同时做到与周围的人融洽相处；我就会时时处处对自己要更加严格要求，更深刻的增强自己的社会责任意识和克服困难的决心。时代在变、环境在变，水电三局有限公司的工作也时时变化着，每天都有新的东西出现、新的情况发生，作为一名安质部长兼安全总监，我需要跟着形势的步伐前进，不断提高自己的理论水平和思想觉悟，提高自己的履岗能力，把自己培养成为一个业务全面的员工，争当业务骨干，时刻以“服务无止境，服务要创新，服务要持久“的服务理念鞭策和完善自我，更加严格要求自己，将优质服务工作落到实处。积极主动以党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。

## 二、20\_\_\_\_年主要工作完成情况

1. 明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产□20x\_\_年对我们大西铁路二标三项目部来说是极不平凡的一年，大西铁路工程项目工期非常紧、任务相当重、困难非常多，项目同时经历工程施工大干、项目收尾、面临竣工验收、竣工结算等阶段。

强化生产组织的严密性。针对我项目部今年工程施工任务量巨大的实际情况，始终坚持周生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各个部门各节点的生产组织重点环节。多次召开现场协调会，合理地安排安全施工顺序，协同总工及项目生产副经理研究和确定了施工方案和施工计划，以确保今年生产任务的顺利完成。

2. 以人为本，安全第一，预防为主，综合治理。

20\_\_\_\_年，为了全面贯彻落实集团公司“安全生产年”活动，根据中水三局有限公司“安全生产年”活动方案的要求，我们紧密围绕公司安全环保与生产管理工作要点，按照“谁主管谁负责”的原则，认真贯彻落实有关安全工作的指示精神，以整治安全隐患为突破口，以安全文明施工体系实施为载体，以标准化管理为基础，以加大各级领导干部责任追究和风险责任意识为保证，不断强化和夯实各项安全环保基础工作，同时，以“冬防”、“春防”、“安全生产月”、定期安全隐患排查、安全生产大检查、定期安全生产分析总结等专项活动为契机，扎实有效地开展各项安全环保工作，为项目的稳步、健康发展，创造良好的安全生产环境提供了坚实有力的工作保障。截止目前为止，项目未发生一起大小责任事故。

宣传党和国家的安全生产方针、政策、法规。20\_\_\_\_年共牵头开展安全隐患排查20余次，查处安全隐患200余起。累计安全教育培训员工507余人次；累计安全技术交底23余份；开展防

汛应急演练1次，受教育面36余人次；累计迎接各种检查40余次；累计编制应急预案23份，专项安全方案3份。3. 强化施工管理文明的有序性，文明施工树形象。

在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求从大西铁路建设进场开始，都努力要求按高标准、高质量、高效率运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板引路一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各部位的施工现场均达到了文明施工标准。

靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握施工生产的第一手材料，每周我都要定期到钢筋加工厂，南白拌合站及所管辖的各施工作业面等转上一圈，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强对安全生产的监督和检查的力度。

4. 加强安全管理工作，做到生产无事故。

求安质部门要在危险地段设立安全警示牌，并派专门的安全人员随时进行检查，查到有违章施工和存在生产安全隐患的必须要立刻指出，要求整改，必要的时候可以责令停工。随后，在场的管理人员都参加了安全培训考试，到会人员都认真的答写并提交了试卷。

三、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识

做为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名领导干部清正廉洁的本色。一年以来，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定，严格执行领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，坚持讲真话、办实事、求实效，不断提高拒腐

防变的能力。

#### 四、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。并以党争先创优活动为契机，进一步理解了新时期争当先进的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上吸取优点和长处，弥补自身不足，努力做大西铁路建设合格的管理者。

#### 五、存在的不足

一年来，虽然围绕自身工作职责和确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和职工的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1. 有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；政治理论水平不高、处理问题不够成熟等。希望党组织从严要求，以使我更快进步。我严格以党的标准要求自己，自觉地接受其他党员和群众的帮助与监督，努力克服自己的缺点，弥补不足，争取早日在思想上，进而在组织上成为优秀的党。

2. 由于是第一次进入项目领导班子，在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的安全生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，尤其是工期紧，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

3. 在工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和工作水平上下功夫，早日成为一名合格的生产管理者。

以上是我在20\_\_\_\_年的主要工作。由于水平有限，在工作中

难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在今后的工作中，我将正视困难，团结同志，改进不足，使项目部的生产管理及安全生产工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

谢谢大家！

## 安全总监年度述职工作报告篇五

尊敬的各位领导、同志们：

大家下午好！今天是xx年的最后一天，新的一年即将来临，不知不觉已到xx项目工作28个月，进场以来，在局项目部、五公司、工区领导和广大职工的支持和努力下□xx年的安全质量工作保持了平稳的局面。做为—工区安全（质量）总监，我感到非常荣幸，也为我们的付出得到了较好的收获祝贺。

工程已接近尾声，但我深知今后肩上的担子还很重，我将以求真务实的态度，清正廉洁的作风，认真履行职责，努力将剩余工程质量安全工作抓好。现将一年来的工作情况和今后工作思路做简要，不妥之处，还请大家批评指正：

一年来，为了适应新形势、新任务、新工作的要求，结合xx公司的管理理念，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。并以先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，使自身的工作能力、管理能力也在实践中得到了锻炼和提高。

（1）今年未发生较大以上安全事故；未发生塌方、火灾、爆炸、重大机械事故；未发生重大环境投诉事件，基本实现了安全管理目标。

## (2) 安全教育及培训情况

按照安全培训计划和上级单位开展的一系列安全生产检查活动，加大了安全生产的宣传教育，发放安全教育材料、张挂宣传条幅、，不定期召开安全生产会议，对本项目员工进行安全培训，并开展新《安全生产法》的学习。并针对工作技能及施工安全意识较低的劳务工，采取多次安全教育及特殊工种安全培训，进行安全技术交底和作业指导书培训，开展班前教育活动的对工人进行综合素质提升、防止施工安全事故的发生。

xx铁路施工二年来，每位员工都清楚地认识到[]xx管理理念强抓班组长责任制落实的重要性的必要性，只有不断增强班组长工作的责任心，才能确保工程质量达标，才能让企业创誉增效。

我们结合自身管理实践，积极推广班组长质量责任制，将自控体系延伸到施工作业层，充分发挥作业班组质量自控的主体责任，做到关键工序质量自控到位，高风险工序安全自查自防到位，安全质量管理过程有效追溯，基本实现了班组安全质量管理的精细化、标准化和规范化。

为贯彻落实铁建股份公司11月21日工程质量专题会精神，工区于11月23日召开了整治活动专题部署会，并制定了《工区工程质量安全排查整治方案》，成立了排查整治工作组督促按拟定、重点排查整治内容实施。

通过一个月的活动开展，对问题库台账中质量缺陷，深刻剖析原因，采取切实有效的措施，真正治理了一部分影响施工质量的“顽症”。

组织各班组、技术、质检等质量管控人员，针对二衬空洞、脱空、裂缝、渗漏水等质量的问题，进行定人、定责、定期进行缺陷整治和管控措施，通过工区自控体系的运行，使工

程质量稳重有升。

我项目环保重点盯控区为#个砼拌合站，水保重点盯控区为#个隧道弃渣场，结合黄河管理委员会、环保、水保监督单位和xx公司一系列文件要求，组织现场管理人员进行了多次培训教育，并在各弃渣场安设标识牌、监督举报信息等，使参建人员对环水保工作的重要性和危害性提高了认识，弃渣过程基本做到了“三同时”（水土保持措施与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用的“三同时”制度）。按照要求做到了先挡后弃、分层填筑压实、设临时排水沟、密布网临时苫盖、绿化等有效措施，目前弃渣场已治理完成4个，另外4个弃渣场计划在20xx年6月前治理完成，明年年底前全部移交地方。

安全工作是一场只有开始没有结束的战斗。我们在看到成绩的同时，也要看到差距看到不足。

（1）部分施工管理人员，安全生产“红线”意识亟待提高

部分施工管理人员及工人安全生产“红线”意识不强。面对安全隐患心存侥幸，熟视无睹，无动于衷，存在安全风险。通过安全培训教育，增强全员的安全意识。

（2）冬施安全工作主要以2个拌和站防寒、防冻、防滑、防火、防坍塌等为重点。针对冬施安全做好培训教育、防范措施，确保职工的身体健康和生命安全。

（3）部分管理上还存在一定的缺陷，比如安全检查，安全培训和安全会议的频次上，还应有更多的提高，毕竟安全是一个过程工作，需要不断的强调和灌输。

（1）按照冬施方案要求，重点对拌和站的水的加温、搅拌时间、运输保温等工作管控，确保工程质量。

(2) 强化过程管控，在重点关注质量环节和体系运行存在的问题上进行定期和不定期的自查自纠开展阶段性自我检查，不断发现问题寻找差距，对于检查检测出来的问题必须毫不手软，通过内部反面现场会的形式，严格兑现奖惩。

(3) 继续落实隧道无砟轨道施做前二衬空洞、脱空、裂缝、四电、防排水处理等质量缺陷的排查、整治工作，确保后期运营安全。

按照设计图、已批方案、黄委等监督单位要求，做好弃渣场水土保持工作，达到防治目标，通过实施水土保持工程措施，将因工程新增的水土流失及其危害减小到最低限度，扰动土地治理率达95%以上；防止弃渣乱堆乱放，林草植被覆盖率达90%以上。

新的一年，面对本项目安全质量的局面，通过培训教育，使全员提高思想认识，目前施工现场亮点与隐患并存，安全生产形势依然严峻。国家对质量安全的要求更为严格，对生产质量安全事故的处罚更为严厉。我们要牢固树立以人为本、生命至上的理念，坚守“发展决不能以牺牲人的生命为代价”这条红线，强化责任落实，形成“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的局面。确保全面完成各项任务指标。