

# 2023年施工工程工作总结(通用5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 施工工程工作总结篇一

项目主要工作是维修某主要道路下一段长约1公里的供水管道，市政局要求电力部门配合施工，同时铺设一条地下电缆，以增加该道路两侧的用电用户。由于该项目是在现有道路上开挖，故市政局决定在回填后顺便铺设新的混凝土路面。

为此，专门成立了一个项目管理办公室，以管理、协调该项目。项目内容包括：供水工程、电力工程和道路工程。整个项目从20××年7月1日提交预算报批为开始，市政局希望将项目施工对公众造成的影响降至最低，故希望该项目能在20××年10月底竣工并恢复交通。

### 道路及配套工程

准备工作： 预算报批 对外公告 开走路上停留的车辆 开挖槽沟

供水工程： 维修水管 压力试验

电力工程： 支设新电杆 铺设电缆 吊装变压器 电力入户

道路工程： 剪除树枝 复铺路面 恢复交通

项目施工可用资源（仅考虑劳动力）及其费率如表2所示，项目实施期间的日常管理费用为每天50元。

## 表2 项目可用资源（劳动力）数量及费率

在工程施工过程中严格按照业主、监理、设计文件、技术规范以及合同要求进行施工，工程一次交验率100%，优质工程达标率100%，合同履约率100%，顾客满意率100%。整个施工过程中无重大质量事故发生。

1、增加技术工人为30人，非技术工人为55人

2、调整相关工作的开始时间

20××年11月17日顺利通过上级主管部门的竣工验收工作，没有任何剩余工程。

## 施工工程工作总结篇二

老龙眼居住区b地块工程位于淮南市老龙眼水库以北，舜耕山脚下，由九栋11+1层□bi地下室车库及沿街商业组成，总建筑面积为70811m<sup>2</sup>□框剪结构。工程开工日期为20xx年x月x日，计划竣工日期为20xx年x月。

该工程16#、18#、26#楼为独立基础，17#、21#~26#楼为人工挖孔桩，地下室底板混凝土厚度为400mm□在整个基础施工过程中我单位严格按照图纸和规范施工，各种材料检验复合要求。所有进场原材料均有合格证、二检报告，并严格按照设计施工图、施工图纸审查报告和现行有关规定施工。砼基础模板拆除完成后，经监理单位、建设单位、施工单位、设计单位、勘察单位共同检查，砼成型质量较好，无蜂窝、麻面等质量缺陷。基础施工过程中我单位认真做好自检，隐蔽资料均经监理工程师检查签认，轴线、标高、防雷接地，混凝土、砂浆试块强度等均符合设计和规范要求。

在主体施工规程中，对用于主体工程各种原材料，钢筋加工安装、绑扎、预留、预埋、防雷、模板制安、砼浇筑、砖墙

砌筑等严格按照设计施工图、施工图纸审查报告和现行有关规定施工。本工程模板支完后，经班组自检、质量员专检后报监理、建设单位联合检查模板的稳定性、强度、刚度、表面平整度、里面垂直度、接缝宽度、截面尺寸、轴线位置、标高等均满足设计和规范要求，钢筋的规格、数量、绑扎焊接等均符合要求。本工程所有进场钢筋均有出厂合格证和材质证明书，并见证抽取了每一规格和批次试件，均送检合格。本工程砼采用商品砼，砼所用水泥、砂、石均有材质试验报告，砼按配合比配料。砼在现场随机抽取，取样与试件留置数量符合规范要求。现场见证取样，送检砼试块试验报告合格。砼浇筑振捣密室，拆模后检查、成型较好无严重质量缺陷，砼强度满足设计要求。墙砌体所用砖、砌块均有出厂合格证或检验报告，现场见证抽样试验合格。墙体拉结筋、构造柱位置设置正确，砌体组砌正确，留槎合理，砂浆灰缝饱满，无通缝等缺陷，符合施工规范规定。

本工程装饰、装修、屋面、水电等部分均严格按照施工图和规范进行施工。屋面、厨卫经蓄水试验检查无渗漏现象。门窗构配件均有合格证、出厂报告、施工方案。防水材质报告合格，有合格证、施工方案。外墙外保温材料报告合格，有合格证、施工方案。各专业分包单位的资质完整。

所有检验批施工质量验收记录表中的主控项目全部合格，一般项目满足施工规范规定的要求；所有分项工程质量验收合格；所有分部工程质量验收合格（即质量控制资料符合要求、安全和功能检验检测报告符合要求、观感质量好）。

原材料及检测均按要求分栋分批取样送检。钢材：会同建设、监理单位现场分批取样送检，均检测合格；水泥：经监理随机抽样分批送检均检测合格；砖、砌块：随机取样分批送检，均检测合格；砂石：符合要求；砼试块：分栋分部位均检测评定合格；砂浆试块：分栋分部位均检测评定合格；外墙瓷砖随机取样送检试验合格；钢筋保护层均检测合格；沉降观测、垂直度检查均符合要求；屋面、厕所、厨房、卫生间均

会同甲方代表、监理单位进行泼水、蓄水试验，均无渗漏现象；对房间净高，净宽进行抽检测量均在允许偏差范围之内；观感质量会同监理、甲方单位进行现场检查均符合要求；一户一验验收合格；水电通水、通电检测均符合要求。所用工程材料均具有合格证、材质单、检测报告，材料复测试验共计份全部合格。工程试验份符合施工及规范要求。

已按照淮南市建筑管理处、淮南市城建档案馆相关工程资料移交清单内容归类、整理完毕，自查结果：完整、真实有效。

本工程自开工以来，我项目部严格按照建筑施工安全技术规范，对项目工程进行组织施工，建立健全了安全管理制度，对施工现场进行全封闭施工，合理布置施工现场，使得现场文明、整洁。在醒目处设置十牌一图及安全生产标语，对脚手架、临时用电、提升机、塔吊等专项工程均编制了专项安全施工方案。项目部设专职安全员2名，专职负责每天的安全生产检查，考勤及安全教育工作，施工中我们对有关部门提出的安全隐患及时进行整改，对违章作业违反安全生产规章制度的进行从严处罚并评为“淮南市安全文明标准化工地”。

整个单位工程于20xx年x月竣工，经建设、监理、设计、地勘、质检站等有关单位共同检查未发现影响安全的质量问题，工程技术档案、施工管理资料、质量控制资料真实完整，符合要求。施工质量满足国家有关验收规范要求。主要功能项目的抽查符合相关专业质量验收规范的规定。

中建四局第六建筑工程有限公司

项目经理：

20xx年x月x日

## 施工工程工作总结篇三

本工程地面均为塔式住宅，结构为框架剪力墙，建筑高度为米，建筑面积为平方米，为一类高层居住建筑。本工程消防施工范围：火灾自动报警系统、自动喷淋灭火系统、消火栓灭火系统、防排烟系统、应急照明及疏散指示系统。

1、项目经理部由一个年轻化、知识化、能吃苦耐劳的班子组成，在完全了

解设计图和建设单位的意图上，建立和完善了质量保证体系。

2、在严格执行消防规范的前提下，采用科学的方法和步骤施工，根据工程

进展的需要，合理安排施工顺序、分段施工、交叉施工、从而使得整个工程的施工有计划、有步骤。

3、制定和执行了严格的材料质量检验制度，材料供应商必须证照齐全，并

经过严格的考查，从而选出质量、信誉一流的商家。然后是每批材料进场后，均需材料员、质检员、技术员进行检查验收，并经管理工程师校验合格后，方可允许安装。

4、加强分项工程的技术交底。为保证，每道工序的质量，每道工序完成后

都要求进行自检，合格后报经主管监理方和建设方共同验收，合格后方能进行下道工序的安装。

本工程系统调试完毕，全部达到设计要求和消防规范，并且设备运行正常。

本工程完全达到设计要求，满足规范，为消防优良工程。

在本工程的过程中，各类资料都与施工同步，现已整理完毕。本工程竣工资料参套、图参套。

忠心感谢xxxx档案馆工作人员的帮助与支持。

## 施工工程工作总结篇四

转眼间□20xx年已经过去，现从以下几个方面将一年来工程部的工作状况做一总结汇报。

- 1、我们事先对该工程的难度估计不足，合同工期过于紧张。本工程定额工期就应在720天，但我们把工期压缩到了350天，这个工期只有在理想化的状况下才有可能按计划完成，但该工程由于难度较大，任何一个事先未预料到的状况出现都有可能造成工期的延误并有可能产生连锁反应。
- 2、我们事先对施工单位的实际实力(包括资金实力和管理实力)估计不足。两家施工单位都属于承包责任制，施工单位收取承包人的管理费用，工程的资金投入和管理人员的配置由承包人负责，施工单位不给承包人任何资金支持和人员支持，同时也缺乏必要的管理方面的支持，存在以包代管现象。制约工期的主要原因在于施工单位的资金和管理方面。资金实力的不足导致材料、设备经常供应不上，工地经常出现停工待料现象，停工待料又经常造成施工人员的流失，劳动力的严重缺乏造成了工程进度严重拖延。在管理方面，一方面管理人员职责心和素质达不到应有要求，另一方面由于劳务层分包层次过多，工班分组过细，无法构成流水作业，导致项目经理在人员调配上存在困难，同时由于劳务层层分包，管理层次过多，上层管理人员尤其是项目经理的管理意图无法在班组得到及时有效的贯彻执行。另一方面此刻的民工也是十分地不好管理，经常因为一些小问题和管理人员对着干。这是导致工期拖延的最主要原因。

3、我们自身管理上的问题：工程部尤其是部门经理对于施工单位工期的延误，虽然采取了一系列的用心措施，但是力度不够，对于一些问题的处理尤其是施工单位人员的严重缺乏和材料的不及时供应缺乏足够有效的管理措施和应变措施，这也是导致工期拖延的一方面因素。这些需要我们大家尤其是部门经理在今后的工作中努力学习工程管理知识，掌握更多好的管理经验和管理办法，进一步提高自己的管理水平，方能不辜负领导的重托，为\_\_房产的发展作出更大的贡献。

针对以上问题的出现，我们工程部全体人员在总经办的大力支持和帮忙下，在资金上和其他各方面采取了一系列措施，也取得了很好的效果，在后半年的施工过程中，不仅仅遏制住了工期进一步拖延的势头，而且延误的工期也在一步步减少。

从开工以来，工程部始终坚持质量第一的原则，严把质量关，到目前为止，施工质量还是比较令人满意的，虽然以前出现过一些质量滑坡现象也都及时得到了解决，持续了高质量工程的总体势头，为创\_\_杯打下了坚实的基础。目前经过市质检站和省站的多次检查，虽然提出了一些问题，但对我们的总体工程质量还是给予了肯定的。按目前状况来看，我们的工程通过省优质主体结构验收问题不是很大。

在造价控制方面，我们主要从以下几个方面入手。

1、尽可能减少图纸中不必要的成本投入，比如说对于人防地下室的施工，为了节约成本，我们与公司领导共同研究决定在建筑平面上按照\_\_设计院的图纸施工，但结构上按照\_\_设计院的图纸施工，这一项估计为公司节约成本近百万元；我们还通过技术上的改造在不增加成本的前提下增加了一些可供销售的车位，增加了销售收入。同时安装专业也通过提出一些合理化的方案为公司节约资金近百万元，并因此受到了公司的通报表扬和物质奖励。

2、对于施工过程中出现的一些技术变更，我们对投资造价影响不大或者降低造价的及时进行变更，对于增加成本但又不变更的变更组织大家进行技术分析，选取最经济的可行性变更方案。同时严格执行图纸变更审批制度，所有变更务必经过总经办审批方可执行。

3、工程签证方面，我们重新制定了工程签证流程审批制度，实行监理工程师、总监、主管工程师、工程部经理、预算工程师、财务部经理、总经办七级审批，层层把关，对于不就应支付的签证坚决退回，对于确实发生并就应支付的签证进行严格的费用审核，杜绝此项费用的不合理支出。

由于本项目的目标是省级礼貌工地，所以我们对于现场的安全礼貌施工也给予了足够的重视，前期由于条件所限，现场的礼貌施工无法做得很好，后期我们针对现场礼貌施工下大力气抓，并取得了良好效果。目前经过省、市安检站的多次检查，近期有望通过省级礼貌工地的验收。

总的来说，我们对监理公司的管理是存在必须问题的，主要是缺乏强硬的手腕，没有严格按照合同要求监理公司相关人员到岗，导致监理人员总体素质偏低，最后我们工程部不得不花很多精力去帮忙监理公司完成本应由监理完成的工作，虽然在我们的共同努力下基本圆满地完成了工作，但相应的加大了工程部同志们的劳动强度。但从另一方面来讲，我们就应意识到，为什么监理单位派驻工地的人员整体素质偏低呢究其原因我们认为还是监理费用过低，监理费用低了派过来的监理人员的工资就会很低(800~1200元/月)，工资低的监理人员素质必须是偏低的。

对于一个工程项目来说，外部协调对于工程的顺利开展有很大关系，对此，在领导的帮忙下我们采取了一系列措施持续了与两家质检站、执法局等单位的良好关系，保证了工程尽可能少的受到外界干扰。



首先我们根据工作需要，对工程部的人员配置进行了及时地调整，补充了新鲜血液，提高了整体力量。为了提高工程部全体人员的管理水平和技术潜力，今年工程部一方面组织相关人员参加注册监理工程师的学习和考试，同时还参加了公司行政人事部组织的管理方面的学习；另一方面还组织了两次到兄弟单位工地现场的参观学习，并组织土建工程师参加了网上关于“混凝土地下室墙体裂缝分析及防治措施”的讲座；另外还要求加强大家对于规范的学习，使工程部的总体管理水平和业务潜力得到了必须提高。

1、在今后的项目运作时要尽可能制定合理的工期计划，以免在实际的项目运作过程中给公司增加过多的可变因素，并影响公司的整体计划。同时由于工期提前会给我们带来较大的收益(含节省的管理费用和对销售价值的提升)，而施工单位加快工期也是需要成本投入的，为鼓励施工单位采取抢工措施，尽可能加快工期，可对加快工期的施工单位给与重奖，以提高他们缩短工期的主观愿望。

2、在以后项目的施工单位选取上，我们该如何更加准确的评估施工单位的真正实力，如何从根本上杜绝各种形式的挂靠、转包等问题，是我们需要专门研究的问题。我们认为首先要在合同谈判期间对这类问题做出严格规定，同时合同压价也不应过低，因为好的施工项目部的管理成本必须是较高的，过低的价格是无法找到真正好的项目部的，而好的项目部所给我们创造的间接效益是远大于我们多给他的那部分工程费用的。对于监理公司的选取也是一样，实力强的监理公司是不可能认可过低的监理费用的，为了更好地搞好现场管理，我们推荐以后在监理公司的招标过程中不要刻意的压低监理费用，以保证监理队伍的整体素质，保证有一个很好的监理质量。

3、由于房地产公司的利润来自销售额与投资额的差值，对于工程来说，建安成本的控制最关键的还是在设计环节，我们推荐在今后项目的设计过程中一方面精选实力强尤其是职责

心强的设计单位为我们做设计，同时在施工图正式出图之前，找另外一家设计院或者高水平结构工程师对图纸进行认真的审核把关，对于经过他们审查后节约下来的成本按照必须比例支付劳务费。这样能够更加有效的控制好成本，将不必要的成本支出控制到最低限度。

综上所述，工程部尤其是部门经理对本工程工期严重滞后负有不可推卸的职责，在工程质量及现场管理方面的管理也需要进一步提高，但总的来说，我们对于现场的管理不管是在工程质量上还是其他各方面均能到达同行业的较高水平，工程部全体人员在工作上均能兢兢业业，认真负责，为了工程的顺利开展毫无怨言的加班加点，牺牲自己的休息时间，真正的把公司的事情当成自己家的事情来做，体现出了主人翁思想，表现出了良好的敬业精神、严谨的工作作风和较高的业务水平，而且在廉洁奉公方面也表现出了通利公司员工的风貌，是一批优秀的员工，是一支优秀的团队、能打胜仗的团队。

总结前期工作的经验和教训，我们在今后的工程管理过程中，一方面继续加大力度抓好现场施工管理，确保高质量的完成尚城国际项目明年的工作目标，另一方面我们也要进一步加强内部人员整体素质的提高，组织工程部全体人员通过参观学习、光盘学习、网上讲座和规范条文的自学进一步提高全体人员的管理水平和专业技术水平，将我们的团队的整体水平更上一个新的台阶，为完成集团公司“将房地产公司做好、做大”的目标做出自己的贡献。我们的目标是：“我为我是\_\_人而自豪，让\_\_为有我而骄傲”。

## 施工工程工作总结篇五

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。（材

料常出现的问题：1，材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。2，原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。3，做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时）鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部（建议施工队在条件允许的情况下同会）等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识□xx预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现

场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

百年大计，质量为本□xx项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

## 1、成本控制

1) 材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2) 采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益（结合现场实际情况而定）。

## 2、工程预付款

与xxx集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的'观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们工程部的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。