

最新民宗局工作总结 民宗局法治工作计划 (通用5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间表和资源分配。下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

民宗局工作总结 民宗局法治工作计划篇一

深入贯彻上级会议精神，推进各项工作不断创新发展。认真分析解当前民族工作中出现的新情况和新问题，做好民族团结工作的思路，积极预防和妥善处置影响民族关系的突出问题。尊重和保护城市少数民族宗教信仰自由权利和风俗习惯，为本社区的团结稳定营造良好的社会氛围。

二、调查摸底，解决困难

供免费的医疗救助，使少数民族家庭能够体会到党和政府对人民群众的关怀。

三、形成机制，狠抓落实

建立建全各项管理机制，增强工作的主动性，建立建全涉及民族宗教因素的矛盾纠纷排查，为城市民族试点工作的深入开展营造良好的宣传氛围。

四、科学管理，注重实效

以科学发展观统领民族团结进步事业，坚持为少数民族群众解难事，办实事，做好事。以民族团结为契机，继续上门为困难少数民族家庭排忧解难。不断把各民族群众的利益维护

好，实现好。

五、抓住机遇，共同发展

让少数民族群众切实感受到党的民族政策的温暖，感受到民族区域自治制度的政治优势，感受到社会主义大家庭的优越性，共同发展社会经济，造富于人类，奔向小康而努力奋斗。

六、坚持不懈，开拓创新

开展保持^v^员先进性教育活动，切实加强部门自身建设。使社区真正的成为党外人士之家、团结之家、民主之家、交友之家、建言之家。

民宗局工作总结 民宗局法治工作计划篇二

2014年我局紧紧围绕市委、市政府的部署和要求，理清思路，找准定位，真抓实干，务求实效，较好地完成了全年各项工作任务。

一、重点工作

一是回民公墓建设。规划占地176亩回民公墓一期工程已基本竣工, 共建坟2300座, 迁坟500座, 总投资近2700万元。目前正在进行公墓的亮化、硬化、绿化等配套设施建设, 明年将正常运营。另外, 我们起草的《回民公墓试行管理办法》已经市长办公室会讨论通过并以红头文件下发。

二是石佛寺建设。经省民宗厅批准建设的石佛寺坐落于齐家务乡同聚村, 与古冬枣林园、娘娘河红薯基地接壤, 与天津市毗邻, 总投资4个亿。截止目前, 4个大殿、山门、钟鼓楼、6幢居士楼主体工程已经建设完毕, 现已投资1.2个亿, 如果进展顺利, 预计明年11月份即可正式运营。石佛寺的建设不仅满足了近万佛教信众的需要, 而且对于弘扬佛教文化、聚拢

人气、助推区域发展将产生重要积极影响。

二、亮点工作

1、成立回民服务中心。今年以来，羊二庄回族镇后街清真寺自筹资金近200万元建起了回民服务中心。一是改变了1400多年来回族群众的丧葬习俗，由专门一班人马，按照一个标准，无偿为回族群众办丧事，简化了程序，节省了开支，克服了攀比，增进了团结，在**省做出了示范；二是以展牌、图书室为载体，通过图文并茂的形式、用鲜活、生动的事实，宣传党的民族宗教政策，用全国党、政、军、文化、艺术、体育等各领域的英雄人物和先进事迹来增强民族自豪感，激发了广大穆民的爱国热情。本寺教长张胜军在今年中央民族工作会议暨国务院第六次全国民族团结进步表彰大会上荣获“民族团结模范个人”称号，获此殊荣在沧州市是唯一，在**市历史上也是唯一。省委统战部先后2次来黄视察调研，刘青部长责呈沧州市委统战部要深入调研，总结经验并计划在我市召开现场经验交流会，以此在全省推广。

2、**省民族工作座谈会在我市成功召开。承接全省的会议，作为民宗局尚属首次。我们在人员少、任务重、经验不足的情况下，全体干部职工齐心协力，从参观踩点到绘制《会议手册》；从食宿安排到会场布置等等，精心组织，周密安排，注重细节，环环相扣，展示了**的形象，得到了省厅领导和全体与会人员的高度评价。

三、日常工作

1、增加对民族村基础设施建设的资金投入。共下拨18万元少数民族专项资金用于民族村修路、改善村容村貌，还向**省民宗厅申报了羊二村打井、前排村修路等6个民族项目。据悉，这6个项目已被省厅全部批准，资金将于12月份全部到位。此外在我局努力争取下，刘皮庄村被省民宗厅确认为**省民族特色村寨，也是沧州市唯一一个特色村寨，每年帮扶48万元，

连续10年以上。

2、加大对清真食品的稽查力度。每逢重大节日、重要节点，我们对全市清真食品市场都要进行多部门联合执法检查，在日常工作中，不定期进行突击检查、专项检查、个别抽查。截至目前我局共组织清真餐饮服务网点检查20余次，共取缔违法清真摊点2个，对其他5家不符合规定的商家，责令其依法予以整改，确保了我市清真食品市场的总体安全。

3、果断处理了2起突发事件。一个是“5.14常郭镇清真烧鸡店事件”；一个是“北汽清真食堂食用猪肉饺子的事件”。

皮庄村村班子到海兴县小尤村进行参观学习，就抓好刘皮庄村面貌提升工作提出了意见建议。

5、扎实开展了党的群众路线教育实践活动。一是认真开展活动。严格落实“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的总要求，以“为民、务实、清廉”为主题，以落实中央八项规定为切入点，以群众满意不满意为标准，扎实开展了教育实践活动，圆满完成了学习教育、查摆问题、建章立制三个环节的工作任务，活动重点突出、特色鲜明、成效明显。二是建立长效阳光制度。对原有的规章制度进行了一次认真的梳理，提高了制度的针对性、可操作性、公开性和严肃性，大大提高了制度的约束力。同时制定了新的规章制度，如：《重大事项会议纪要制》《专项资金调配使用公示制》、《机关财务管理公开制》、《推荐干部民主制》等，更加注重公开公平阳光透明。三是规范行政审批权力，进一步缩短了审批时间，简化了审批流程，并定期公示。6、确保民宗工作不偏、不移、不漏项。一是扎实开展民族团结进步宣传月活动，成功组织举办“民族一家亲”文艺汇演。二是严格贯彻执行《宗教事务条例》，对乱建庙宇、私设聚会点等违规违法行为开展了专项清查和集中整顿。如：我们以红头文件形式给齐家务乡下发通知，责令大科牛村清凉寺严禁开展任何宗教活动。做好大型宗教活动管理工作，坚持大型宗教活动申报审批制度，

及时掌握了各宗教活动场所的活动情况和动态，切实维护好宗教界的和谐稳定。三是每逢宗教界重大节日，市委、市政府主要领导都亲自带队前往慰问，并现场解决实际困难和问题，有效感染和团结了广大信教群众。四是做好了教职人员认定备案的常态化管理工作。重点开展伊斯兰教和基督教教职人员的认定备案工作，不断充实完善宗教教职人员档案。五是下大力做好信息反馈工作。我局今年向省厅报送信息120多条，近几年一直是信息工作先进单位，今年我们的目标是“保三、争二”。

7、热情迎接上级领导来我市调研视察。我市民宗工作已经引起省和国家有关媒体的关注。今年以来，我们共接待了**省委统战部、**省民宗厅、沧州市政协、中华民族报社等30余人来黄视察调研民族宗教工作。今年8月5日《中华民族报》刊发了有关**民宗工作的信息。

四、党风廉政建设

二是以党的群众路线教育实践活动为平台，在广泛征求意见和建议基础上，班子成员间互相谈心，并对照党章、中央“八项规定”、反对“四风”、“整风肃纪”、“十个专项整治”等各项工作要求，认真撰写剖析材料，认真开展批评与自我批评，认真召开专题民主生活会，切实找准自身存在的问题和差距，坚决纠正了“四风”，实现了自我净化、自我完善、自我革新、自我提高，推进了作风建设的常态化。

三是加强了对党员干部的教育监督管理，认真履行党风廉政建设责任制，主动适应新形势、新任务、新要求，打造了一支政治坚定，作风过硬，业务精通，敢于担当的民宗工作队伍，形成了上下贯通，协调联动，齐抓共管的工作格局和良好局面。

在看到成绩的同时，我们也清醒地看到了自身存在的问题和不足，如：学习氛围不够浓厚，创新意识不强，个别党员干

部对自身要求不够高不够严，对于这些问题我们将严加要求，认真加以解决。我们坚信有市委、市政府的坚强领导，有各乡镇、部门大力支持和配合，我们有信心、有能力把我市民族宗教工作进一步做实、做好、不断为我市经济社会又好又快发展做出新的、更大的贡献。

民宗局2015年工作谋划

- 1、完成回民公墓硬化、绿化、亮化等剩余工程建设，完善《回民公墓管理办法》，确保公墓正常运营。
- 2、抓好省级民族特色村寨西段庄村的验收工作，努力做好刘皮庄村作为省乃至全国民族特色村寨的申报和建设工作的。
- 3、积极督导跟进石佛寺建设，将其打造成我市宗教活动场所亮点之一
- 4、扩大清真食品义务监督员队伍，健全和规范其行为准则，加大清真食品的监管力度，确保清真食品安全。
- 5、组织一次以“民族团结进步”为主题，由34个民族村书记、主任参加的观摩交流活动。
- 6、通过电视、报纸等新闻媒体，广泛宣传致富创业、民族团结的先进个人和先进事迹，为我市经济社会又好又快发展营造氛围，提供正能量。
- 7、在排查、调研的基础上，将“七项制度”和“一个责任状”在28处宗教活动场所要全部上墙明示，真正做到依法规范。
- 8、完善和健全各项规章制度，加强民宗队伍作风建设，着力打造学习型、创新型、廉洁型、和谐型机关，真正让民宗工作在阳光下健康运行。

9、认真抓好上级领导交办的各项工作任务，确保我市民族团结、宗教和睦、社会稳定。

民宗工作总结2016

!-adend--民宗工作总结2016

一、加强工作领导，做好民族宗教侨务基础性工作 一是加强对民族宗教侨务工作的领导。区委、区政府高度重视民族宗教工作，区委常委会、区长办公会分别专题听取了宣武区民族宗教工作情况和xx年开斋节活动方案汇报，就重点工作进行研究部署。

二是加强对基层民族宗教侨务工作的指导。5月份，召开xx年宣武区民族宗教工作领导小组(扩大)会议，部署民族宗教专项工作，明确工作内容和原则，区委副书记杨素荣同志针对今后一个时期的宗教工作提出具体要求。以伊斯兰教为重点，开展了包括基督教、天主教宗教教职人员参加的专题培训，提高宗教教职人员素质。

三是加强对民族宗教侨务工作调查研究。年初，按照市宗教局工作部署，在宣武区开展了基督教家庭聚会点调查。调查工作注重发挥宗教工作三级管理网络的作用，紧紧依靠街道、社区，摸清宣武区基督教家庭聚会点基本状况，撰写了专题调研报告。针对宣武区回民幼儿园入托难问题，与相关部门开展调研，并就少数民族幼儿学前教育问题向区政府提出工作建议。对宣武区基层侨联组织三无问题(即无专职工作人员、无办公场所、无固定经费)情况进行调研，掌握基层侨联设置情况。6月，结合xx年宣武区民族成份管理工作调研情况，对宣武区民族成份管理工作进行总结，在全市民族成分管理工作会议上做交流发言，调研报告荣获一等奖。结合国庆六十周年各项庆祝活动，对宣武区贯彻落实国办[]xx[]33号文件情况进行检查，协助做好国家民委联合督察组及市民委到宣武区牛街街道调研民族工作。

二、拓展工作领域，促进少数民族各项事业发展

结合区委三保措施落实和xx年宣武区民族宗教工作重点，以促进三保措施落实为切入点，着手解决一批少数民族群众及信教群众普遍关心的热点、难点问题，促进宣武区民族经济、文化、体育、卫生等各项事业的发展。

积极推进少数民族经济健康发展。加大市级财政专项资金争取力度，争取xx年少数民族地区补助费27万元用于宣武区回族医药基地建设、街道民族文体活动、少数民族聚居情况调研、民族教育等项工作的开展；争取333万元用于培育宣武区民族特色经济，支持牛街清真超市、吐鲁番餐厅等企业改造基础设施，促进民族经济稳步发展，为少数民族群众提供优质服务。加大监督检查力度，重大节日前及敏感时期，对宣武区清真饮(副食)网点开展执法检查，确保清真食品安全。推广少数民族体育项目，促进民族体育事业的发展。积极组队参加北京市第四届民族团结杯健身操舞大赛、北京市民族传统体育项目(蹴球、陀螺、板鞋竞速)邀请赛，取得优异成绩，展示了宣武区具有民族特色群众健身活动的风采。

创新民族团结进步创建活动形式，筑牢平等、团结、互助、和谐的民族关系。宣武区各街道不断总结工作经验、强化创新意识，开展了内容丰富、形式新颖、特色突出的民族团结进步创建活动，如：牛街街道结合第十届民族团结进步表彰会，制定了《民族团结进步工作实施方案》，举办了民族团结进步工作成果展，大力宣传民族创建工作成果；大栅栏街道指导社区与辖区内的前门清真寺结成民族团结互助对子，签订互助协议书，建立社区民族团结进步工作事务联系制度，畅通居民群众利益诉求渠道；白纸坊街道以新中国成立六十周年为契机，利用宣传栏、板报等形式，开展民族团结进步宣传活动；广内街道出资支援后河沿清真寺改造工程建设，在清真寺周边设立了民族团结文化墙；广外街道不断完善民族工作网页建设，将群众关心的重要信息及时上网发布，畅通民主渠道；椿树街道大力推进民族和谐社区建设，围绕少

数民族团结楼，设立宣东大街社区为民族工作重点社区，开展形式丰富的民族团结创建活动。

三、落实宗教政策，积极引导宗教与社会主义社会相适应

积极改善宗教活动场所硬件环境和少数民族服务设施。xx年7月，后河沿清真寺危房改造工程顺利竣工，受到辖区穆斯林群众的好评。今年，区级财政拨付专项资金近千万元对前门清真寺进行修缮，工程已于3月份开工，目前施工进度顺利。积极向市、区财政争取回民殡葬管理处新址启用启动资金45万元，用于更新殡葬用车，购置办公设备等用品，为回民殡葬管理处的正常运转提供了有力保障。5月，牛街民族敬老院在试运行一年后正式对外营业，新敬老院的建成，为各民族老年人提供了更加优质的养老、护理、康复等综合服务，极大地改善少数民族群众养老环境。

按照市宗教局工作部署，在宣武区开展了和谐寺观教堂创建活动，指导宗教团体和宗教场所按照创建活动标准，结合宣武区实际，整章建制、规范管理。指导区伊斯兰教协会抓好宗教教职人员队伍建设，培养爱国爱教宗教队伍骨干。注重中青年教职人员的培养，努力提高中青年教职人员综合素质。分两批对中青年阿訇进行培训，组织中青年阿訇开展《古兰经》诵读学习交流，进一步提高阿訇诵读的整体水平和为穆斯林群众服务的能力。民宗工作总结2016民宗工作总结2016。试行阿訇轮岗交流制度，经市宗教局提议，宣武区原前门清真寺阿訇杨冠军交流到东城区伊斯兰教协会任会长。

以新中国成立60周年为契机，区伊协组织宣武区近200名穆斯林群众到北京展览馆参观中国60周年成就展，进行爱国主义教育，取得较好效果。进一步挖掘、保护和弘扬少数民族传统文化，牛街礼拜寺历史文化陈列展落成，开斋节当日，程红副市长和薛天利阿訇为陈列展揭幕，对展室的落成给予高度评价。

配合市级宗教团体换届工作，做好宣武区天主教、基督教、佛教、伊斯兰教参会代表推选工作，确保换届工作顺利完成。支持天主教、基督教两个爱国小组加强自身建设，完善内部管理制度，提高管理水平，8月，与市基督教两会协商，对宣武区基督教三自爱国小组进行了调整。积极支持天主教、基督教爱国小组定期组织信教群众骨干学习，引导信教群众开展活动，参与公益事业，推动宗教界人士和信教群众为和谐宣武建设做贡献。

四、加强民族宗教领域安全稳定，确保各项重大活动安全、顺利

加强与公安、安全、外事等相关部门的协调协作，定期排查民族宗教领域不安定因素，研究应对措施，及时消除隐患。确保了斋月期间、开斋节当日及庆祝新中国成立六十周年等重大活动期间的区域稳定。

通过走访慰问、开展联谊等方式深入到少数民族群众、信教群众中，化解矛盾、理顺情绪，努力营造和谐的氛围。利用开展学习实践科学发展观活动、斋月和国庆中秋两节前夕，对宣武区民族宗教重点人士、宗教教职人员和信教群众骨干进行走访，广泛沟通思想、征求意见建议。重大民族宗教节日，区委、区政府、区委统战部的领导也对民族宗教重点人士进行慰问，送去区委、区政府的关怀和节日的问候。

xx年，我办共接待群众来信来访20余件。答复群众业务咨询260余次，涉及政策法规查询、房屋权属纠纷、反映意见建议等，对于群众反映的问题，工作人员耐心倾听、认真记录，及时进行了调查和处理。全年共办复区人大代表建议、区政协委员提案各2件，协助办理市人大代表建议、市政协委员提案各1件，满意率达到100%。办理恢复、更改民族成份证明41件，办理华侨在京子女、归侨子女及归侨学生中、考身份证明10件。

五、开展学习实践活动，加强民族宗教侨务干部队伍自身建设 xx年，根据区委统一部署，在全体党员中开展学习实践科学发展观活动。结合民族宗教侨务工作实际，确定了促进民族宗教关系和谐，提高为侨服务水平，维护区域和谐稳定的实践载体，按照学习调研、分析检查、整改落实三个阶段开展活动。

学习调研阶段，通过召开宣武区民族宗教界代表人士座谈会，发放征求意见表等形式，广泛听取各界人士和群众的意见建议，完成了《落实科学发展观，推进宣武区民族宗教工作》的调研报告。分析检查阶段，认真总结了党的xx大以来贯彻落实科学发展观情况，深刻查摆问题，积极寻求整改措施，形成了民族宗教侨务工作发展共识，制定了整改措施，取得了预期的效果。整改落实阶段，针对当前工作任务需要，提出了在今后一个时期要打造三支队伍、建立健全四项机制、创建五型班子的举措，将整改措施细化为三个方面16类，明确责任人员和完成时限，为整改问题奠定了基础。

全体党员通过学习实践活动，思想上得到了进一步解放，在实践中抓工作的责任意识和深入实际的工作作风得到了少数民族群众和信教群众的好评，各项工作均取得了阶段性成果，实现了学习与工作两不误、双促进的良好效果。

民宗工作总结2016

20xx年以来，县民宗局在县委、政府的正确领导下，在市民宗局的指导下，紧紧围绕县委县政府的决策部署，坚持民族团结、宗教和谐的工作方针，重点抓七个方面工作。

一、扎实推进法律进寺庙活动

四、强加民宗四级网络建设，维护社会稳定。适应新形势下民族宗教工作的需要，把民宗网络建设作为深化民族宗教工作的支点，打造四级民宗网络建设。将现有的县、镇、村三

级民宗网络建设延伸到村民小组，组建起县、镇、村、组四级民宗网络体系，做到民族宗教工作村有负责人、组有信息员，真正实现民宗网络服务的全覆盖。充分发挥四级民宗网络在宣传党的民族宗教政策，及时发现问题、协调纠纷、化解矛盾，维护社会稳定中的积极作用。

五、环境综合治理，提升综合形象。进一步加大了宗教活动场所环境综合治理力度，重点加强了老君山道观、观音寺环境综合治理工作，强化检查和指导。在办公经费很紧张的情况下，仍挤出经费请人对老君山庙会后卫生进行大清扫，并专题就老君山环境卫生情况进行调研分析，向县领导提出将老君山纳入城市公园统一管理的建议，进一步提升老君山及周边区域整体形象，服务新津旅游建设。

六、加强教育培训，提高宗教教职人员素质。将全县宗教活动场所主要负责人纳入县委统战部的党校培训计划，全县四个宗教团体和11个宗教活动场所的负责人参加了20xx年党外代表人士培训班，进行为期两天的集中学习。先后5次召集全县宗教场所负责人集中学习《宗教事务条例》等相关法规，增强依法开展宗教活动意识。组织进行专题培训，对全县近30名主要教职人员开展反邪教的专题教育培训，提高对邪教的识别能力，自觉维护社会稳定。同时，县佛教协会、县基督教爱国会等团体组织教职人员50余人参加市相关协会组织的培训。

七、加强民族工作促进民族团结。结合民族工作新形势的需要，3月初，向全县各镇乡下发了《关于进一步加强民族宗教工作的紧急通知》，加强民族工作领导，健全民族工作机制。完善四级民族工作网络，建立全县民族信息员制度。加强基础信息工作，对全县少数民族、流动少数民族、少数民族干部、少数民族学生等情况进行摸底调查，掌控情况。做好少数民族服务工作，先后接待、办理少数民族身份更改等事宜7人次。

民宗工作总结2016

护社会稳定。四是加强制度、效能、党风廉政等在内的自身建设。具体工作总结 一、学习贯彻落实了市委全委扩大会议和全市实施承接产业转移示范区建设、加速开展五大行动动员大会精神。民宗工作总结2016工作总结。

二、积极开展了文明创建和三民大走访创先争优活动。

争取少数民族发展资金扶持项目，到省、市争取项目资金扶持；

四、帮助明南仓湖村大黄回民组建成自来水工程，帮助横山回民村修通生产生活交通循环路。

完成了民族村综合活动室建设，孙郢村民组生产路建设，回民小学操场硬化工程，完成有线电视架设，横山水库渠道改造工程等。

五、妥善调解处置了仓湖教堂和大辛教堂、白沙王教堂、宝龙教堂等内部矛盾，帮助五户教堂从危房中搬出并安置好信徒新的活动场所，加强了寺观教堂的消防安全管理。

六、引进招商引资项目2个，完成任务1810万元。

七、参与筹备召开了全市统战宗教工（2016年信息化年终工作总结）作会议，表彰了先进单位和个人；较好的完成了市政协安排的民族宗教工作视察调研活动。

举办了为期20天基督教教职人员业务和法规培训班。

九、确保了民族宗教界重点时段的安全维稳工作，完成了民族、宗教志的编纂工作。

十、及时完成了市委市政府和上级安排的各项工作任务 xx年

工作计划

以邓--理论为指导，以科学发展观为统领，深入贯彻落实xx届五中全会精神，围绕主线、突出重点，推进民族宗教工作上台阶，主攻招商引资不动摇。

某办事处民族宗教工作汇报

某办事处位于我们辖区内共有正式基督教宗教聚会点七个，分别是永宁街、郭五里、迈官屯、后郭、胡庄、大赵和周官屯聚会点，连同南关村清真寺伊斯兰教，共有各界信教群众1198人。基督教的每个宗教聚会点有两名负责人，同时都配备了专业的教职人员。尊重和保护宗教信仰自由，是党和政府对宗教问题的基本政策。近年来，我们办事处高度重视民族宗教工作，强化对宗教工作的管理和引导，确保了宗教方面的团结稳定，巩固和发展了我们党同宗教界的爱国统一战线，促进了三个文明建设的健康发展。

一、完善网络，加强宗教干部队伍建设

年，我们进一步健全了三级宗教管理网络，办事处成立了民族宗教工作领导小组，有两名宗教专（兼）职干部，主要负责辖区内宗教的日常管理工作，确保宗教工作的健康有序发展。同时，委派各村的党支部书记担任村宗教管理员，负责上级宗教政策的落实和宗教活动的日常监督工作。为提高宗教干部和各聚会点负责人的素质，年我们先后组织了两次培训活动，并帮助各聚会点健全了内部管理制度，使自我管理有章可循，有序运作。

二、摸清底数，在工作中做到有的放矢

信教群众是构建和谐社会的积极力量，宗教活动场所是构建和谐社会不可忽视的精神家园。我们按照县委统战部、县民族宗教局的要求，首先对辖区的民族宗教基本情况开展了调

研，摸清了信教群众的人数、人员构成、知识结构、聚会时间、聚会点等基本情况。在对基本情况进行调研的基础上，我们帮助宗教团体对活动场所整章建制，协调内部管理。

三、正确引导，完善宗教事务管理

近年来，我们办事处统战、综治办、610办公室、派出所等相关部门，紧密配合协同作战，在全处范围内持续开展了打邪治非、抵制渗透的斗争，主要针对我县发现的法轮功、门徒会、福音教和三班仆人派等邪教组织进行了检查清理，邪教聚会点一经发现立即给予取缔，保持了对邪教的高压态势。我们把监控重点放在了法轮功上，对198个原法轮功练习者，每周进行回访，保持了基本稳定。经过坚持不懈地打击邪教和抵制渗透活动，在社会上形成了震慑力，净化了社会环境。

我处民族宗教工作虽然取得了一定的成绩，但与上级要求、形

势发展的还有一定差距，部分干部群众对宗教工作的重要性认识还不足，依法对宗教事务管理还有待进一步完善，宗教界爱国人士有积极作用发挥还不够充分等。这些问题都值得我们加以认真研究解决，将工作做得更深、更细、更富实效，使我处民族宗教工作再上一个新的台阶。

民宗局工作总结 民宗局法治工作计划篇三

2、同时要求宗教团体负责人、教职人员、场所负责人学习要入脑入心，积极发挥更大的作用，进一步加强自身建设，发挥对信教群众的引领作风。

3、下一步，社区将继续贯彻落实好当的各项民族宗教政策，积极督促其宗教场所的整改，保持长期巩固，不发生反弹现象。

4、做好辖区内私设聚会点的摸底排查工作，搞清楚为什么私设聚会点，参加活动的人数、年龄及活动内容等一些基本情况，并耐心的劝说让到正规的场所参加活动。

5、在生活中要了解他们的所需所求，清真寺马荣光在我们社区享受了最低生活保障金及公共租赁住房补贴，他感受到了党和政府对少数民族的关心、关怀。该同志作为教职人员，态度端正，表示首先要爱国才能爱教，没有国家的稳定，温饱都解决不了，信教又有什么意思呢？所以我们要与他们保持血肉联系，才能有凝聚力，才能把我们的民族宗教工作做的更好。

一、工作亮点

(一)争取少数民族发展资金情况。2019年我局争取到少数民族发展资金282万元，这些资金主要投入到我县贫困村的基础设施建设，解决了我县少数民族地区群众的行路难问题和饮水难问题。

(二)少数民族发展资金项目的实施。

1. 扎实推进2018年少数民族发展资金项目的实施。

2018年下半年的少数民族发展资金项目共实施六个项目，六个项目分别是八腊瑶族乡甘洞村梁山至鲁家屋基道路硬化工程、八腊瑶族乡甘洞村张家坨(村部)饮水工程、八腊瑶族乡甘洞村甲应至各立洞屯级道路硬化工程、八腊瑶族乡甘洞村过怀屯级道路硬化工程、纳直乡当里村纳乐至拉马至凤山边界屯级道路硬化工程、岜暮乡大曹村应当坳至龙乜洞至纸厂道路硬化工程，这六个项目在2019年5月前已全部竣工并通过验收，交付使用。

2. 做好2019年少数民族发展资金项目的实施工作。2019年我局向上级民宗委争取到少数民族发展资金282万元，其中中央

少数民族发展资金255万元，自治区本级少数民族发展资金27万元，所需实施的项目现已上报县人民政府，县人民政府召开会议同意我局实施一是八腊瑶族乡甘洞村张家坨上队饮水安全巩固提升工程，该项目于2019年11月中旬竣工并交付使用。二是八腊瑶族乡五福村风香坳路口至上下瑶寨屯级道路硬化工程，该项目于2019年11月底竣工并交付使用。三是八腊瑶族乡五福村部路口至后洞屯级道路硬化工程，该项目于2019年11月底竣工并交付使用。四是八腊瑶族乡五福村常里屯至纳福屯级道路硬化工程，该项目于2019年11月底竣工并交付使用。五是六排镇索法村文辉屯饮水安全巩固提升工程，该项目于2019年10月底竣工并交付使用。六是六排镇索法村板隆屯饮水安全巩固提升工程，七是六排镇纳合村路文饮水安全巩固提升工程，该项目于2019年10月底竣工并交付使用。八是六排镇拉牙屯饮水安全巩固提升工程，该项目于2019年11月中旬竣工并交付使用。九是六排镇纳合村上纳么饮水安全巩固提升工程，该项目于2019年11月底竣工并交付使用。十是六排镇纳合村下纳么饮水安全巩固提升工程，该项目于2019年11月底竣工并交付使用。十一是六排镇纳合村纳岭屯饮水安全巩固提升工程，该项目于2019年11月底竣工并交付使用。十二是坡结乡玉里村扁祥屯饮水安全巩固提升工程，该项目于2019年10月初竣工并交付使用。十三是岜暮乡龙塔村龙塔屯饮水安全巩固提升工程，该项目于2019年11月底竣工并交付使用。

以上项目全部是投入到我县的贫困村基础设施的建设，解决了我县少数民族地区群众的行路难问题和饮水难问题，为脱贫攻坚工作尽一份力量。

(三)开展走访贫困户活动。一是在1月28日，全局干部带着慰问金开展春节前走访慰问贫困户活动，每户慰问200元；二是在2月14日，全局干部带着慰问品开展春节后走访慰问贫困户，与贫困户谈心论家常，了解贫困户的困难和需求，同时督促贫困户抓好春耕生产。

二、2019年工作开展情况

1. 慰问结对帮扶贫困户。在春节前和春节后，全局干部深入到八腊瑶族乡甘洞村、六排镇的纳合村慰问贫困户31户，慰问金6200元；春节后全局干部走访贫困户，带着慰问品深入到贫困户家，了解贫困户的困难和需求，在力所能及的情况下解决贫困户的困难。
2. 开展春耕生产工作。2019年3月底，我局所挂的31户贫困户都开展了春耕生产，进行整地、翻土，购买了种子、化肥等农资，抓紧时间进行春种。
3. 全局帮扶干部认真积极深入到帮扶对象家中，核实贫困户的基本信息，填好一户一卡一册工作，在3月19日前将帮扶手册和联系卡送到贫困户手中。
4. 抓好贫困户的产业核验工作。为让2019年贫困户能实现脱贫，年初我局帮扶干部深入贫困户家中督促发展产业，使贫困户家家都有两个以上的产业，在7月初全局帮扶干部协助八腊乡干部做好产业的核验工作。

(二) 抓好移民点工作

在春节前，我局移民工作队员深入到向阳镇向阳村移*系点，开展对移民困难群众进行慰问，慰问了6户移民困难户，慰问金1200元；通过开展慰问活动，与移民户谈心论家常，了解移民户思想动向，做好移民群众的思想工作，2019年我局所联系的移民点移民群众思想稳定，没有非法上访现象发生，有效地维护了社会稳定。

(三) 做好民族团结进步创建活动示范区(单位)的推荐工作

根据《河池市民宗委[]^v^河池市委宣传部[]^v^河池市委*部关于组织推荐第三批自治区民族团结进步创建活动示范区(单

位)的通知》(河民宗发[2019]17号)文件精神,近几年来,我县积极开展民族团结进步创建活动,各乡镇各单位民族团结进步创建活动开展得有声有色。根据文件要求我局报县委、县人民政府同意后,推荐了天峨县人民政府、坡结乡人民政府、天峨县委*部、天峨县民族中学作为我县第三批自治区民族团结进步创建活动示范单位,并将材料报市民宗委。

(四)抓好宗教工作

2019年,我局按照区、市的工作部署,认真抓好宗教工作。

1. 对民间宗教场所开展检查工作,我局今年对全县民间宗教场所进行登记,同时对民间宗教场所进行检查,加强管理。
2. 协助做好防^v^工作,我局积极协助县政法委做好防范^v^在我县宗教场所的渗透工作。

三、存在的问题和困难

1. 机构改革后天峨县民宗局单位人员少,目前实有一名*部副部长兼民宗局局长1人,这不利于民族宗教工作的开展。
2. 单位扶贫资金逐年增大,下乡没有交通工具,项目管理工
作被动,再加上单位没有专门负责项目的技术人员,影响项目的推进工作。

四、2020年工作计划

(一)宣传贯彻落实十九大及十九届二中、三中、四中全会精神。2020年我们将继续贯彻落实党的十九大精神,组织全局干部认真学习党的十九大精神及十九届二中、三中、四中全会精神,深刻领会其精神,不忘初心,牢记使命,兴起学习^v^新时代中国特色社会主义思想热朝,同时深入到新农村建设

所挂点八腊瑶族乡甘洞村，向群众宣传党的十九大及十九届二中、三中、四中全会精神。

(二)抓好脱贫攻坚工作。2020年我局继续抓好新农村建设所挂点八腊瑶族乡甘洞村的脱贫攻坚工作，按照县委、县政府的工作部署完成该村脱贫攻坚工作任务。

(三)实施好少数民族发展资金项目。要积极向区市民委领导汇报我县的民族宗教工作，争取区市民宗委的大力支持，在少数民族发展资金项目上争取更多的资金；抓好少数民族发展资金项目的实施，进一步改善少数民族地区基础设施落后状况。

(四)认真开展民族团结进步创建活动。切实按照上级民委的要求，结合我县民族工作实际，加强宣传，强化措施，不断巩固“平等、团结、互助、和谐发展”的民族关系成果，开创性开展我县民族团结进步创建活动。

(五)开展好“民族团结和《宗教事务条例》宣传月”活动工作。以创新的工作思路和工作方法，采取多种形式开展好“民族团结和《宗教事务条例》宣传月”活动的各项工作，认真学习宣传新修订的《宗教事务条例》。

(六)推进民贸民品工作的开展。深入我县民族贸易企业，广泛宣传民族贸易的优惠政策，扩大领域，以周全、高效服务态度服务民族贸易企业，争取我县的民族贸易企业获得国家更多的优惠政策和待遇，进一步加快我县民族贸易企业的发展，为我县的经济社会发展服务。

(七)抓好移民挂点的各项工作。2020年我局将按照县委、县人民政府的“六包工作责任制”继续指导所挂移民点的各项工作，同时抓好维护社会稳定工作。

(八)完成区、市民宗委布置的各项工作任务 and 县委、县政府交给的中心工作任务。

民宗局工作总结 民宗局法治工作计划篇四

始于业主需求，终于业主满意

-----物业党支部特色亮点汇报

一、背景情况

物业党支部由物业分公司、房地产办公室两个部门组成，共有党员 13 名。在实业党总支的指导下，物业党支部把党建工作同加强居民社区建设相结合，取得了一定的成绩，曾获六省同创二等奖。

国电九江发电厂是建厂近 40 年的老厂，在职 1700 多人其中离退人员 1000 多人，职工平均年龄在 45 岁。厂生活小区房屋设施陈旧，经过多年的风吹日晒，“跑、漏、滴”现象时有发生，随着居民的生活水平不断提高，对生活质量的要求也在日益提高，导致社区居民与居民，居民与物业发生的纠纷越来越多，职工的老年化给我们提出了新的服务要求。为此，物业党支部以问题为导向开展特色活动，“以人为本，以人为核心”做好物业管理的各项管理与服务工作，并不断拓展其广度和深度。我们物业在实业党总支的指导下，创新基层组织设置模式，丰富组织工作方式，充分发挥党员、群团骨干的先锋模范作用，广泛参与到打造居民社区平安氛围的工作中来。物业支部发动党员解放思想、开动脑筋，学管理、学方法、学技术，时时“想业主之所想，急业主之所急”，切实地为业主解决实际问题，创建和谐幸福的生活小区。

二、主要做法 物业党支部谨遵“百姓事、无小事、受监督、走闭环、共治理、和谐居”的原则，以人为核心做好物业管理的各项管理与服务工作。

（一）创建 24 小时全天候“151”维修服务管理

在处理水、电、汽系统缺陷时，相关部门事前书面通知到“151”接线员，向用户做好解释工作。减少消缺对全厂职工用户生活造成影响的。由于“151”耐心细致的工作，为住户切实解决实际问题，赢得了广大住户的好评。

（二）“151 志愿者服务”名片获老年职工好评

员及志愿者进行社区义工服务，向离、退休职工发放了“151 志愿者服务”名片，方便双方联系。他们活跃在生活区的各个角落。遇有节假日他们会到困难户家中慰问，孤寡老人家生活遇到困难，他们会上门做服务等等，多次受到职工群众的表扬。。。。。

（三）方便群众，实行党员首问陪同制

实行“首问陪同制”后，当群众来访时，被询问的党员为首问陪同人，要求首问陪同人对群众提出的问题或要求，无论是否是自己职责范围内的事，都要给群众一个满意的答复。对职责范围内的事，首问责任人要积极解答帮助解决；对非自己职责范围内的事，首问责任人也要负责引导到相应部门，让来访群众方便、快捷地找到经办人员。

殊情况，如重大节日、紧急情况、重要通知需随时更新。

（五）以问题为导向，群策群力挖掘物业服务潜能 我厂生活区庭院、道路灯设计不理想，光照效果一直不达标，影响职工家属夜间出行。带着这一问题义工队多次组织成员实地察看，研究解决办法，通过多次试验最后选定了改造方案。在总公司的大力支持下对生活区所有的庭院灯进行了改造，将原老式柱型管 40w 日光灯更换为外置新式 9w 的 lde 灯泡。改造后庭院灯的光照亮度大大增强，受到了生活区广大职工家属的一致好评，并且 lde 灯比原日光灯节电 77%，创造了良好的经济效益。

（六）采用现代科学技术，提高小区安全防范能力打造和谐安宁小区

居民小区安全防范工作事关社会和谐安宁，针对小区盗窃增多影响居民正常生活。为了有效打击小区盗窃犯罪，去年我们支部采纳合理化建议，重新更新最新的高清夜视监控系统，全天候监控小区，设备投入运行后为市公安局提供了大量视频资料，协助破获了一起团伙盗窃摩托车案，有效地震慑了违法犯罪分子，保护了居民财产，及时发现警情，有效掌握社会治安动态。自安装监控探头后，发现阻止 6 起外来可疑人员，厂生活小区巡逻队每天对辖区各小区进行巡逻，规范整治小区车辆乱停、乱放 25 次，主动调解小区车辆刮蹭纠纷 9 次，及时排查治安隐患以及急需解决问题。

（七）心系居民，保出入安全

物业巡逻队通过日常巡查，发现厂生活小区内道路沟盖板有不同程度损坏，为了确保居民出入安全，义工服务队马上组织起来制作了 85 块沟盖板，为了使沟盖板既美观实用又经久耐用，他们反复推敲研究，想各种办法尽量加固沟盖板，延长使用寿命，用最少的成本创造出最大的价值。最终他们决定用钢筋在沟盖板四周加固边框，为公司节能创效做出了一定的成绩。

（八）开门办物业，同创和谐小区

物业服务是一项复杂琐碎的工作，物业党支部紧紧围绕为业主服务这一核心，扎扎实实、有声有色开展贴心服务。面对邻里纠纷他们会主动上门，面对居民乱丢垃圾主，随放置生活杂物，我们通过文明创建活动平台，联合当事双方单位负责人协调解决，广开言路听取居民意见，如针对小区内松柏树较多，很多老年人反映小区像陵园的情况，公司听取了大家的意见，在资金紧张的情况，主动将松柏树移走换上了 90 多棵桂花树；去年还及时检查、维修了 10 多套健身器材，

消除安全隐患；为厂生活小区栏杆刷上防锈漆，美化了小区环境。及时对绿化浇水、修剪、施肥等，使部分干枯的草坪恢复了绿色，打造了美观的居住环境等。

三、取得成效

（一）有利于提高业主的生活质量。

五中党支部

党建工作的特色、亮点及主要成效的情况汇报

一、党建工作新亮点、新特色凸显

步很大。

支部经常组织全体党员进行义务劳动，如整理校园环境、植树活动等绿化、美化校园活动；党员教师“一对一”与特殊生结对子，帮助转化他们的思想，已成为学校不可或缺的德育骨干。

溪锋、宁晨、刘俊翔、李良谊为中学一级教师；党员林建华、钟智荣、许成春为骨干教师；担任初三教学工作的教师中就有 6 名党员教师。

苏明灿、张辉老师辅导的学生有 2 人在永安市作文竞赛中分获一等奖、三等奖；侯赛经、陈硕英老师辅导的学生有 2 人在永安市征文比赛中获三等奖。

党员教师与新课程共舞，参加市、校教学比武、示范课、公开课共有 15 人 45 次，其中苏明灿获市语文教学比武二等奖，徐志佳获市政治教学比武三等奖，王翠娇获市英语教学比武三等奖。

民宗局工作总结 民宗局法治工作计划篇五

考】

关于采购岗位廉政风险分析及其防范对策的思考

【摘要】党的十七大报告指出：“在坚决惩治腐败的同时，更加注重治本，更加注重预防，更加注重制度建设，拓展从源头上防治腐败工作领域”。本文拟从廉政风险的角度分析采购岗位可能存在的风险及其表现，探索防范采购岗位廉政风险的对策，以便树立全体采购人员廉洁办事、干净办事的良好廉政氛围，做好采购环节的各项工 作，从而促进单位的健康向前发展。

【关键词】采购 廉政风险 防范对策

党的十七大报告指出：“在坚决惩治腐败的同时，更加注重治本，更加注重预防，更加注重制度建设，拓展从源头上防治腐败工作领域”。在生产活动中，从采购、生产、销售、服务等生产经营活动环节中都充满着各种潜在的廉政风险。尤其在采购工作的各环节，存在着不容忽视的廉政风险。本文拟从廉政风险的角度分析采购岗位可能存在的风险及其表现，探索防范采购岗位廉政风险的对策，以便树立全体采购人员廉洁办事、干净办事的良好廉政氛围，做好采购环节的各项工 作，从而促进单位健康向前发展。

一、采购岗位的主要工作职责与范围

品的质量好 坏直接影响一个厂家产品和管理的质 量，是厂家得以生存与发展的产品质量生命线。

采购人员一般根据物品的实际消耗情况，按照物品使用的一般规律，通过货比三家、保证质量等方式购买相应的物品，以确保单位生产、管理、办公的正常需要。一般购买的物品

包括生产原材料（如零配件、生产性材料等）、日常办公用品（如记事本、笔、复印纸等）、办公设备用品（如电脑、打印机、复印机、相机等）。

二、采购岗位可能存在的廉政风险及其表现

从风险的概念和廉政建设的要求来看，廉政风险是指国家公务人员在执行公务和日常生活中发生腐败行为或产生腐败思想苗头，并由此导致单位和个人承担经济、政治等方面损失后果的可能性。采购活动是采购人员在采购物品中与生产厂家、经营企业或销售人员进行的商品买卖活动，在这种商品买卖活动中存在一定的廉政风险。

（一）思想道德风险

这类风险主要由采购人员的思想道德水平、政治素质高低、自我约束能力高低等因素所产生。主要表现为采购人员放松对自己世界观的改造，理想信念动摇，不思进取，得过且过；全心全意为人民服务的宗旨意识淡薄，漠视群众，脱离群众，利用职务和工作之便为自己谋取私利；官僚主义、个人主义、享乐主义思想严重；阳奉阴违，独断专行，软弱涣散；弄虚作假，虚报瞒报。

（二）岗位职责风险

这类风险主要由采购人员对岗位认同感和责任感的高低、履行职责能力的高低、岗位监督力度大小等因素所产生。主要表现为“不知道不能为而为之”，即采购人员不熟悉自身岗位的工作范围、工作职责以及操作规范而根据自己的主观意愿进行采购物资；“知道能为而不为之”心里熟悉自身岗位的工作范围、工作职责以及操作规范而在实际执行中不按照规章制度开展工作，履行职责不到位、不作为；“知道不能为而为之”，即知道在采购物品业务流程及规章制度不能进行的“小动作”，但在实际执行中滥用了职权进行了这些不

允许的“小动作”；采购权力过于集中，一人多岗，导致权力被少数采购人员掌控，造成无人监督、不敢监督、无法监督的困局，群众监督形同虚设。

（三）制度机制风险

这类风险主要由采购制度和激励制度的制定、执行和修改完善不到位所产生。主要表现为采购制度制定不科学、不严谨，时效性、可操作性、针对性不强；采购机制、收货机制和结算机制等缺乏相互支撑、相互制约，约束力和监督力作用不明显；对采购人员的激励机制不完善，对节约成本、坚持原则办事的采购人员奖励措施不到位，对违规违纪的采购人员惩罚无章可循、无章可罚。

（四）决策风险

这类风险主要由于采购前和采购时对物品购买的品种、数量、质量把握不定、难以预计所引起的。主要表现为采购计划制定不完善、中途需要增加购买的物品；追求省钱，采购后的物品不能满足工作需要；受市场竞争的影响，物品价格水平阶段性波动大，难以把握物品价格的高低和物品质量的好坏。

（五）社会环境风险

这类风险主要由于社会风气这个大环境的影响，人们在从事某种生产经营活动中趋同于一致的价值取向、思维方式和行为方式，习以为常，不知不觉被这种社会风气所“同化”。主要表现在在各种物品购买活动中，存在一定“潜规则”，例如收受厂家、办公设备、办公用品等生产、经营企业或销售人员以各种名义给予的财物、回扣或提成，采购人员很难从这种不良风气中解脱出来；厂家诚信程度的高低以及售后服务周到与否。

三、采购岗位廉政风险的防范对策

（一）加强宣传教育，廉洁自律，筑牢思想道德防线 一要坚持开展经常性教育和学习，及时学习国家领导对党风廉政建设、反腐倡廉工作等方面讲话内容，形成自觉学习、独立思考的学习习惯；二要加强廉政从业的宣传教育，通过邀请法律专家讲课、正反面案例学习研讨、“工作来之不易”讨论等活动，树立全体采购人员珍惜现有工作岗位、廉洁从业的良好作风；三要通过开展主题实践活动、有益身心健康文员活动等形式塑造单位廉洁文化，营造良好和谐的工作环境和作风气；四要加强采购人员的法律教育、法制教育，学习有关采购工作的有关法律、法规和各项规章制度，反复学习《国有企业领导人员廉洁自律从业若干规定》、《合同法》等条例，增强自身的法律意识；五要加强自身作风建设，通过开展民主评议、座谈会、批评与自我批评等形式了解自身在思想作风、工作作风、学习作风、生活作风方面存在的不足之处，切实制定措施进行整改；六要加强对采购人员权力观、利益观和宗旨观的教育，时刻牢记手中的权利来自于群众，坚持权为民所用、情为民所系、利为民所谋，坚决做职工群众的公仆；七要加强对采购人员的爱岗敬业教育，通过开展“爱岗敬业”主题实践活动、“行风作风大家谈”等活动提高采购人员对本职工作岗位的自我认同感和荣誉感，更加愉悦、更好地做好本职工作；八要通过日常观察、谈话、谈心等形式随时把握采购人员思想动态，发现有不良苗头的，单位党支部和工会要及时做好引导和教育工，给予其人文关怀，感受集体的温暖，从而防止其误入歧途。

（二）明确和履行岗位职责，按章办事，加大监督力度

企业物资部的职责是什么

供应部工作职责和工作标准

一、目的作用：

1.1可作为供应部开展工作的规范依据。

1.2可作为公司领导考核供应部工作业绩的衡量依据。

1.3可作为供应部人员工作中相互监督与协作配合的依据。

二、管理归口

总经理是供应部的上级直接领导。

供应部的工作直接对总经理负责。

三、工作职责

1、采购计划的编制

负责根据生产、总务、设备及检验等各部室物品需求计划，编制与之相配套的采购计划，并组织具体的实施，保证经营过程中的物资供应。

2、物资供应：

2.1负责原辅材料、中药材、包装材料、备品、备件、办公用品、检验用品及燃料等的采购供应工作。

2.2认真做好市场调查和预测。掌握物资供应情况。

2.3及时采购物资采购计划中提出的各类物资，做到既要价格合理，又要保证质量。

2.4负责各类采购合同的签订与管理、落实工作，并制订相应的管理制度。

2.5严格执行企业制定的物资供应制度，按照采购原则进行采购作业，根

4.1参加对供货单位进行质量管理体系的审核工作。

4.2加强物资供应档案的管理，做好物资信息情报的工作，建立起牢固可靠的物资供应网络，并不断开辟和优化物资供应渠道。4.3负责制订物资采购工作各项管理制度。4.4建立可靠的物资供应基地，会同质量管理部等有关部门做好供应商评估、优化选择、关系处理等工作。使之按时、按质、按量进行物资供应。

5、负责企业外委托加工的出入库业务。

6、与企业内各部门加强沟通配合，处理好生产经营过程中发生的各物流管理需求协调平衡的事项和突发问题。7、完成公司领导交办的其他工作任务。

四、职责权限：

4.3.1食堂用具的采购权。

4.3.2办公用品、用具及劳动保护用品、工装的采购权。

4.3.3卫生用品、用具的采购权。

五、工作标准

5.1坚决执行总经理下达的各项工作指令，并且圆满地完成。

5.2根据生产需求计划和物资库存情况编制合理的采购计划，按时、按质、按量地供应企业生产经营所需要的各种物资，为企业生产经营活动提供了物资保障。

5.3严格执行企业物资供应制度，遵守企业制定的采购原则，采购作业及供应商管理、供应渠道的建立等方面的工作均符合企业规定要求。

5.4与其他部门能够很好地沟通和协作配合，对物资供应发生异常情况或生产任务的临时调整变动，均能较好地与有关部

门协调处理。 5.5根据各部门需注计划，实行定期订购和定量订购方式，达到最小限度地占用流动资金，提高资金使用效益。

5.6对供应商的管理办法行之有效，所建立的物资供应渠道及供应网络牢固可靠，对物资供应的情报工作及物资供应档案资料管理均达到了规范要求。

5.7对业务员的日常管理严格，外出工作人员没有出现损害企业利益及违章违纪现象，工作效率普遍反映均好。

5.8日常工作管理有条理，办公室整洁，工作秩序好、效率高。

5.9与其他部门在工作上能较好地沟通和协作配合。

供应部工作流程

供应部主要负责生产性物料及办公用品、生产相关辅助用品、检验用品的采购工作及外委加工工作。

依据生产管理部下达的生产物料采购计划、各部门提交的物品使用计划及库存报表，供应部计划员分解采购计划，报生产管理部负责人、部门负责人、主管经理审批确认后，分解下达采购计划给各相关采购员。采购员依据质量管理部下发的物料质量标准及采购计划进行比价后，确定供应商进行采购。

物料到货时业务员填写到货通知，到货通知随货物一同送到仓库，由仓库保管员进行初检，确认数量，核实无误后，在到货通知上签字确认，将到货通知第三联由仓库保管员保存，第二联送交财务，第一联返回供应部，物料入库待验。月底结帐时如发票未到，由采购员办理暂入库手续，发票到达后办理正式入库冲回暂入库，业务员填写入库单，供应部负责人审核签字，仓库保管员填写本批物料批号、代码、检验报告单号并签字确认，财务部依据入库单及合格报告单办理入

库及结算业务。

为保证供货质量，企业应建立供应商评估小组，由质量管理部、财务部、供应部等有关部门参与，并定期对供应商进行评估。主要物资的采购应确定两个以上的定点单位，以保证物资渠道的畅通。

供应部管理制度

直接上级：总经理；

部门性质：负责采购、供应材料、备品配件其他物资；

管理职能：合理地组织采购，并及时供应生产所需的物资；

供应部职责：

3. 制订本部的工作计划和目标；

8. 采购前要询价、比价、议价； 9. 合理编制采购计划、实施采购；

1.1 本职位人员所必须作的许多重要的决定，都是以良好的普通常识及逻辑判断做依据。

1.2 本职务说明不可能涵盖所有的事项，本职位人员应执行由采购经理在任何时间所指派之任何公务。

1.3 与卖场的充分沟通与密切配合的合作关系，是本职位成功的必要条件。

1.4 采购人员成功的要素有下列七项，本职位人员应确实做好：

2.1 采购工作以“采购计划”和“认证结果”为依据。2.2

采购安全性关键器件必须是其获得了安规认可。

2.3 在可行时，可以委托物料加工者或采购代理方进行进货检验，但应与之形成质量保证协议。

2.4 采购人员必须具备采购活动需要的专业知识，能熟练运用电脑在信息网上进行数据处理工作，有一定的英语水平和较好的谈判技能。2.5 根据生产计划，采购部下达经批准的基本物料采购计划、零星采购计划，该计划是采购活动中“采购什么？采购多少？何时到货？”的基本依据。

2.6 采购部根据器件的分类，把基本物料采购计划分配给不同的采购责任人。

2.7 采购责任人员在收到采购计划后，应认真核对计划的可执行性，如有不可执行的项目，应以书面形式反馈给计划制订部门，以便计划部门及时调整计划。2.8 采购人员将采购计划逐项核对评定的供应商相关信息，拟制采购订单，采购订单应清楚列明采购物料对应的本公司编码、生产厂家、相应的厂家规格/型号、采购数量和要求交货的日期等。货期不能满足时，需注明新的定约时间。

2.9 采购订单必须按采购订单审批、签返流程进行规范化和审批，采购人员将经采购经理或其授权人批准的订单发给供应商，并要求供应商在规定时间内签返以示确认。采购订单签返后即生效，其复印件应由采购部存档并妥善保管。

2.10 签返的订单如有价格、货期、包装的更改，采购人员应重新评议。

2.11 采购计划中，未列入评定合格供应商的物料，则属风险采购；风险采购必须在申请单获得准许后，方可实施采购。此物料的使用应由相关技术人员明确特定用途和要求，不可简单二次使用的此类物料，如有二次使用应在受控状态下进

行。

2.12 订单下达后，采购人员负责跟单，不断提醒供应商按期交货。2.13 货到暂存库，采购员应告知暂存库收货人员物料的紧急程度，以便及时送检。

2.14 采购安全关键器件必须是其获得了安规认可，未获认可不得采购；因技术改进或其他特殊要求需作物料替换时，必须履行规定的认可审批手续。

2.15 当顾客特别要求时，可在本公司或供应商处对采购物料进行符合性验证。

2.16 外协加工控制

b)对重点物料，由外协采购人员组织对外协供应商相关人员进行技术培训、生产现场技术指导和并进行首次加工评审。外协物料可以由质检部检验员或授权人在供应商现场检验，也可以送回检验，具体检验方式由技术工程部提出、实施[] c)由采购部负责保持和外协加工供应商的日常沟通和联络，协调解决外协加工过程中的品质、工艺等问题。

d)由技术工程部组织对外协供应商实施定期考评，组织工艺辅导和品质稽查，监督供应商落实纠正、预防措施。

3.1 供应商将物料送到暂存库，暂存库管理人员在接收送来的物料时，应对其品种、数量和包装进行核对和登记。

3.2 暂存库管理人员填写送检单并送到质检部，由质检人员实施验证，对于风险采购物料质检部应按加严方式验证或检验方可入库。

3.3 对于已经在外协厂或其他场所检验的物料，暂存库根据质检部开具的合格单据进行“直接接收”操作。

敦煌中医生态园项目经理部

物资设备部采购风险及应急预防措施

审核：

编制：

二〇一五年十一月十七日

物资设备部采购风险及应急预防措施

一、采购风险通常是指采购过程可能出现的一些意外情况，包括人为风险、经济风险和自然风险。具体来说，如采购预测不准导致物料难以满足生产要求或超出预算、供应商群体产能下降导致供应不及时、货物不符合订单要求、呆滞物料增加、采购人员工作失误、供应商之间存在不诚实甚至违法行为，这些情况都会影响采购预期目标的实现。针对这些风险，我们需要采取一定措施予以规避来减少损失。

1、设备物资采购外因型风险：

2、设备物资采购内因型风险：

（1）计划风险；（2）合同风险；（3）验收风险；（4）责任风险；

3、库存风险

二、物资设备部风险防范预案 1、物资管理风险控制措施

在进行设备物资采购时，了解物资、设备方面的规格、型号、技术指标、供货渠道等，防止因购买到的设备物资因不符合生产建设需求而带来风险问题。（1）发现供应商严重不守信用时，要立即把问题汇报给项目应急领导小组，由项目领导

小组共同确定所造成的损失并通知项目部相关部门和相关领导召开会议，确定相应的应对措施。

(2) 原材料质量出现重大问题，立即通知物资设备部，由物资设备部牵头首先制止原材料的使用和进场，积极与供应商联系针对进场材料进行退场，通知相关部门计算相关损失，做好相关理赔工作。

(3) 工程材料出现超额领取时，由应急领导小组组织帐实核查，针对入库单，出库单，领料人等进行详细核对。

为了获取最大利益，采购往往采取单一供应商策略。要注意，在危机出现的时候，单一供应商策略会雪上加霜。即便是在单一供应商条件下，也要考虑同多家供应商保持关系，最好是在不同的地区，这样一旦供应商出现问题就可以立即启动备用供应商。