

2023年护士工作总结(优秀6篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

护士工作总结篇一

1、认真落实各项规章制度

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

1)、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2)、坚持了查对制度：

(1)要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1—2次，并有记录。

(2)护理操作时要求三查七对。

(3)坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3)、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

4)、坚持床头交接班制度及晨间护理，预防了并发症的发生。

2、提高护士长管理水平

1)、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月5日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年度计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2)、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3)、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平。

4)、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面。

5月底派三病区护士长参加了国际护理新进展学习班，学习结束后，向全体护士进行了汇报。

3、加强护理人员医德医风建设

1)、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语50句。

2)、分别于6月份、11月份组织全体护士参加温岭宾馆、万昌宾馆的礼仪培训。

3)、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，(定期或不定期测评)满意度调查结果均在95%以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了护士。

4)、每月科室定期召开工休座谈会一次，征求病人意见，对病人提出的要求给予程度的满足。

5)、对新分配的护士进行岗前职业道德教育、规章制度、护士行为规范教育及护理基础知识、专科知识、护理技术操作考核，合格者给予上岗。

护士工作总结篇二

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2、坚持了查对制度：

(1)要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1—2次，并有记录；

(2)护理操作时要求三查七对；

(3)坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

4、坚持床头交接班制度及晨间护理，预防了并发症的发生。

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月xx日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年度计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长

例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平。

4、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面□xx月底派三病区护士长参加了国际护理新进展学习班，学习结束后，向全体护士进行了汇报。

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语xx句。

2、分别于xx月份□xx月份组织全体护士参加xx宾馆□xx宾馆的礼仪培训。

3、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，(定期或不定期测评)满意度调查结果均在xx%以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了最佳护士。

4、每月科室定期召开工休座谈会一次，征求病人意见，对病人提出的要求给予最大程度的满足。

5、对新分配的护士进行岗前职业道德教育、规章制度、护士行为规范教育及护理基础知识、专科知识、护理技术操作考核，合格者给予上岗。

在将要迎来的一年中，我会在总结过去一年的得与失后，详细的将自己在未来一年要做的事情完整的想出来，在将来的一年中，我会本着护士的天职，积极认真努力的工作，把我要做的事情做到最好，在自己平凡的岗位上作出不平凡的业绩来。我会不断的提高自己的思想素质，将为人民服务时刻记在心中，实现自己人格的升华!

在这一年的时间中我是保持着一个认真的态度工作的，用心的去做好护士长交给我的所有的工作，照顾好我负责的每一位病人，把他们当成自己的家人一样的去照顾，让他们在医院能够住得舒心。在工作的过程中我一直都保持着一个好的态度去面对病人，经常去询问他们的身体状况，跟他们聊天，让他们能够安心的住在医院里，努力的让自己的身体能够康复。只有自己用心了才能够让患者感受到你的用心，他们才会对你有好的看法。

我很清楚作为一名护士我身上背负的是患者的希望，是有很重的责任的，所以在工作中我都会让自己保持着一个好的态度，我对自己是有着很严格的要求的，工作是一定要做好的，在上班时全身心的投入到工作中去，不会去做跟工作无关的事情，也不会是在上班时跟同事聊天，我不会允许自己在工作中出现一点错误，就算是一件小事我也会认真的去把它做好，所以这一年我是有着很不错的工作表现的，也有了一些进步。

我知道自己现在还是有很多的不足的，所以在新的一年我是需要去继续的学习的。我的计划在工作中向护士长学习，认真的参加医院组织的每一次培训，在休息时间多上网去看一些资料，阅读医学方面的书籍。我想通过这样的努力是能够让自己学到一些知识的，我相信我是一定能够做好自己的工作的，我也一定会努力的，让自己能够有更大的进步。

在新的一年里我会保持自己这一年的认真努力的工作状态，更加严格的要求自己，让自己做到能够做到的最好的程度，照顾好负责病房的每一位患者。我想在这一年中会有很多的挑战，但我有信心自己能够去解决自己遇到的所有难题。我要努力的让自己变得更好，成为一名好的护士。

又到了一年一度的考核时期，回顾自己忙碌的一年工作，没有遗憾，有的只有充实，和无憾，因为我做的工作没有任何错误，我一直坚守在护士的第一线，完成自己的使命。

有人说工作的使命是治病救人，我们身为护士，不只是医院的一员，也是本人的福星，我们要给本人带来希望和帮助，所以在岗位上，看到有病人需要帮助的时候我都会主动的去帮助病人，主动的与病人沟通，及时帮助本人让病人有一个好的开始，我希望病人可以尽早康复。

能力不够是在我工作中感受最深刻的，因为在岗位上过去学的在的，但是总感觉自己的能力并不够，还学好一直学习，一直努力和提升，每天都要不断的加大学习加强努力工作，我期待自己有一天可以学的更好，也希望学到更多的护理技能，所以在岗位上除了工作我喜欢学习，毕竟我们总会有时间剩余，利用剩余时间学习病例多去总结，多去思考就能够做好工作的，我坚持这自己的理念，不断的去完善自己的工作。

我感受到了自己成长，我从一个普通的护士成为了医院的正式护士，得到了医院大家庭的承认，虽然在这个过程中我留了很多汗水，但是并没有白流，所做的努力都是值得的，没有白费，也没有留下遗憾，因为我自己坚定的完成了工作，努力的做好的自己的任务。

医院给了我一个工作的平台，让我可以为学院工作，能够不断的加强工作提高工作责任，不断提升自己的能力这让自己有了极大的提升，我救治的病人也越来越多，自己完成了基本的工作，每天都在岗位上做着基础的工作，从没有耽误自己的工作，也没有忘记自己的使命，机会和时间总在自己手上。

想要完成基本的任务很容易，但是要做一个护士却不简单，因为一个合格的护士不断要有高超的护理技能，更要有一颗慈悲之心，愿意为付出汗水，有了能力还要愿意用自己的能力去帮助更多的人这次啊是一个护士最重要的素质，我觉得自己和真正的护士还有很大的距离，想要拉近距离需要靠不断的积累工作经验和不断的努力学习，相信在今后的的工作中我总有一天可以成为一个称职的护士。

病人没有高低贵贱之分，我们也不能因为病人患病看不起病人，对待病人要保持一颗善良执行，关系和帮助他们，他们承受了疾病的折磨，不能在歧视，推己及人，多站在他人的角度上考虑问题，对在工作多信心些，让病人能够治愈，不要让病人奔波在医院，给予本人最好的照顾这是我的工作。

不经意间20xx即将踏入过去的历史长河。在今年的工作历程中，我一步一个脚印的跟随着领导们在20xx年积极向前。尽管期间也凭着自己的想法和感受去改进了自己的情况，但大部分的收获还是来源于领导和护士长的指引和教导。

对于自己的工作情况，我也知道有很多的不足和问题。尽管在工作上一一直都严谨仔细的按照医院的规定去处理护理工作。但却总是过于死板的态度给病人留下不好的印象。其实在工作中我也仅仅是为了工作不要犯错一直在严谨的要求自己，但却在不知不觉间影响到了病人的感受，了解到这点后，我也很是惭愧。

但在后来的工作上，我积极的听取了领导和护士长的意见，在服务中积极的调整了自己，培育了自己在服务上的思想和能力，不仅能在工作中保持着微笑的服务态度，还能贴心的考虑病人的情况，为病人与家属带来更好的服务和感受。

当然，尽管服务能力有了改善，但我在工作上更没有放松自己。通过护士长和其他前辈的指点，我掌握了很多在工作中实用的小技巧，这些都帮助我改善了自己紧张，没自信的毛病，让我能更好、更快的处理自己的工作，并用空出来的时间来改善服务方面的问题。

在今年的工作中，我自身可谓是进行了极大的改变。同时，这也让我认识到，自己在工作中不应该总是自己独立的去思考xxxx科室是一个大集体，并且，我们因该要依附集体行动，并在工作中配合的集体，为集体做出贡献！

当初，我在工作中的问题一直就困扰着我，但我却没有向大家求助，所以问题愈演愈烈。如今，却没想到，放开自己的心结后能处理的这么简单。在今后这方面上，我也要积极的提升自己在团队上的意识，多多向团队学习，并努力的提升自己，为我们xxxx科室的护士团队贡献自己的一份力量！

一年已经结束，但护士的工作却不会停下，我会继续努力，让自己在下一年里“飞的更高，更好”无愧于“白衣天使”的称号！

护士工作总结篇三

一年来，坚持正确的世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观指导自己的学习、工作和生活实践，热爱祖国，热爱中国*，对社会主义充满必胜的信心。认真贯彻执行党的路线、方针、政策，为加快社会主义建设事业认真做好本职工作。工作积极主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，在平凡的工作岗位上做出力所能及的贡献。

二、强化理论和业务学习，不断提高自身综合素质

加强自我职业道德教育。职业道德的高低、思想品德的好坏直接影响护士的素质和形象，因此，在一年中的各次廉政教育和技能培训后，我理解了要坚持廉洁自律、严格执法、热情服务的方针，把人民群众满意作为做好工作的根本出发点，做到始终把党和人民的利益放在首位，牢固树立爱民为民的思想，在人民群众心目中树立白衣天使形象。加强四自修养，即自重、自省、自警、自励，发挥护士的主动精神。我还很注意护士职业形象，在平时工作中注意文明礼貌服务，坚持文明用语，工作时仪表端庄、着装整洁、发不过肩、不浓妆艳抹、不穿高跟鞋、响底鞋、礼貌待患、态度和蔼、语言规范。在护士长积极认真指导下，我在很多方面都有了长足的进步和提高，坚持危重病人护理查房，护理人员三基训练，在护理部组织的每次技术操做考试中，均取得优异的成绩。在一

年的工作中，能始终坚持爱岗敬业，贯彻以病人为中心，以质量为核心的服务理念，提高了自身素质及应急能力。

三、努力工作，按时完成工作任务

我将以前学到的理论知识与实际临床工作相结合，就必须在平时的工作中，一方面严格要求自己并多请教带教老师，另一方面利用业余时间刻苦钻研业务，体会要领。记得刚到妇科时我还不适应，但我不怕，以前没做过的，为了搞好工作，服从领导安排，我不怕麻烦，向老师请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便比较熟悉了妇科的工作，了解了各班的职责，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

我本着把工作做的更好这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作。认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的苦处。认真做好医疗文书的书写工作，医疗文书的书写需要认真负责，态度端正、头脑清晰。我认真学习科室文件书写规范，认真书写一般护理记录，危重护理记录及抢救记录。遵守规章制度，牢记三基(基础理论、基本知识和基本技能、三严(严肃的态度、严格的要求、严密的方法)。护理部为了提高每位护士的理论和操作水平，每月进行理论及操作考试，对于自己的工作要高要求严标准。工作态度要端正，医者父母心，本人以千方百计解除病人的疾苦为己任。我希望所有的患者都能尽快的康复，于是每次当我进入病房时，我都利用有限的时间不遗余力的鼓励他们，耐心的帮他们了解疾病、建立战胜疾病的信心，默默地祈祷他们早日康复。热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。在

开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为人民的健康事业做出了应有的贡献。

当然，我身上还存在一些不足有待改进。比如，在学习上，有时仍有浮躁的情绪，感觉要学的东西太多，心浮气躁，尤其是在遇到挫折时，不能冷静处理。在工作上，有时存在着标准不高的现象，虽然基本上能履行自己的职责和义务，但是在主动性方面还有待于进一步提高，这都是我今后需要改进和提高的地方。在已经过去的一年里，要再次感谢院领导、护士长的教育、指导、批评和帮助，感谢同事们给予的关心和支持。回顾过去，有许多进步和提高，同时也存在一些不足；展望未来，应当发扬自身的优点与长处，克服不足。为了医院的美好明天而贡献自己的一份力量。

护士工作总结篇四

我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作。认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的苦处。认真做好医疗文书的书写工作，医疗文书的书写需要认真负责，态度端正、头脑清晰。我认真学习科室文件书写规范，认真书写一般护理记录，危重护理记录及抢救记录。遵守规章制度，牢记三基(基础理论、基本知识和基本技能)三严(严肃的态度、严格的要求、严密的)。

坚持以病人为中心，以质量为核心的护理服务理念适应新的护理模式，社会发展的新形势，积极参加一切政治活动，以服务病人奉献社会为宗旨，以病人满意为标准，全心全意为病人服务。

认真学习《护士条例》及法律法规，积极参与医院组织的学习班。意识到，社会主义市场经济体制的建立，法律制度日益完善，人民群众法制观念不断增强，依法办事、依法维护自身的合法权益已成为人们的共识，现代护理质量观念是全方位、全过程的让病人满意，这是人们对护理服务提出更高、更新的需求，因而要丰富，增强安全保护意识，懂法、用法，依法保护自己。

在今后工作中，我将加倍努力，为人类的护理事业作出自己应有的贡献！在即将到来的一年，我会继续发扬我在过去的一年中的精神，做好我自己的工作，急病人之所急，为病人负责，绝对不要发生因为我的原因而使病人的病情恶化，我对自己的工作要做到绝对负责，这才是一名救死扶伤的好护士应该做的最起码的工作。作为一名护士，我时刻的意识到我担子上的重任，我不会为医院抹黑，我只会来激励我更加努力的工作。在生活中我也是会严格要求自己，我相信我会做到！

护士工作总结篇五

我病区作为医院的重点科室，率先参加了的活动“优质护理示范”病房，6月护士长向全科护士发出了开展“优质护理服务”活动倡议书并制订了切实可行的实施方案。全体护理人员迅速行动起来，一方面护理部组织护士长及护理骨干参观学习东方医院“优质护理示范”病房，另一方面护士长组织科室认真学习《优质护理服务质量标准》，对照标准找差距，看不足，根据标准定任务，再将任务分配到个人，充分调动全科护士的积极性。在院领导的大力支持和护理部主任的精心指导下，“优质护理服务”活动于7月1日正式启动，至今已有3个月。在3个月的时间里，本病区取得了可喜的成绩。

活动开展以来，我科大力倡导细节服务，护理工作呈现出崭新面貌，护理工作更加细致，更加贴近病人。肛肠科定编床位为38张床位，开放41张床位，3个月床位使用率占100%。为

了支持“优质护理服务”活动，护理部为我病区新增派护士8名，活动期间科室共有16名护理人员，使床护比1: 0.4。为了为患者提供全程优质护理服务，我科将护理人员分为2个责任组，每个责任组的组长为高年资护师，并配有护士。根据我的特点，实行小组责任制，且弹性排班，保证每班至少有两名护理人员在班全程服务，每天在对晨晚间护理，肛肠术后病人伤口熏洗、生活照料上又增加了人力。各班岗位职责明确，责任组长对患者住院期间各个阶段进行评估，根据病人的病情、自理能力及心理需要对患者进行针对性地心理疏导及健康教育，并督促责任护士对各项护理工作的执行情况。

3个月来我科护理人员通过各项学习和培训，统一思想，提高认识，有效地提升了护理服务质量。责任组长定期对低年资护士进行基础护理、护理常规、健康教育等护理知识和技术的强化训练。基础护理工作明显比活动前更到位、更精细、更贴切。按照《优质护理服务质量标准》，肛肠科加强了各项基础护理，如：为所有病人打好开水、为术后病人协助进水、喂饭、洗漱、入厕、活动、护送检查等；加强了与病人和家属的沟通，对病人从入院到出院各时期、各环节进行健康指导，包括疾病知识、简单治疗过程、各种检查目的、各种功能训练以及饮食与活动的意义等等，使基础护理的内涵达到进一步提升。落实了病房全面巡视，及时满足病人的所需，解决病人存在的各种问题；加强了护理安全工作，对手术病人以及病房潜在的安全隐患进行标识、张贴、口头宣传、交待各种注意事项，从而防范了护理意外差错的发生，及医疗纠纷的发生，保障护理安全，提高了护理质量。

在方案实施过程中我们发现，病房护士的整体年龄偏低，他们本质上喜欢做技术操作性强的工作，虽没有直接表示不愿意作基础护理，然而，一旦遇到个别患者或家属语言或者行为使护士受到心理伤害时，他们就难以应对。护士的辛勤工作使患者的利益最大化。同时也向社会传递着和谐的音符，但他们也需要心理支持和社会认同。作为护理管理者要让护士在提供其语言沟通能力，使患者从心理上接受和尊重护士，

让患者及家属真正感受到护士在帮助患者康复中发挥了重要的作用。

当再一次写下这句话，已是我在十楼肛肠科实习的最后一日。短短一个月里，我收获了友情，师情，以及种种感动。

记得第一次输液，我心里默念着三基操作流程，面对22床貌似惶恐的表情，我一针下去，汗~不见回血!刘老师笑着接过来，把针轻轻往前再平推了5毫米左右□ok~见到回血了!“大胆点，找感觉!”刘老师边写输液巡回卡，边教我经典的六字经。

记得第一次单独做静脉输液。12:00，34床刚下手术台，面容虚弱，血管有些塌陷。中午连班的我，端上治疗盘，戴好口罩，认真地去挑战。当我完成整个流程，看到他的微笑，额上已是汗涔涔。

测量学首先是一项精确的工作，通过在学校期间在课堂上对测量学的学习，使我在脑海中形成了一个基本的、理论的测量学轮廓，而实习的目的，就是要将这些理论与实际工程联系起来。

学习与实习密不可分，实践是检验理论的唯一途径。深入到企业里去实习的过程，对我们高校生学习质量来说是一个检验的过程，也是我们在校门之外最初的校门外理论与实践结合的过程。

实习已成为了当代每一位大学毕业生的应用课题，它是在大学必须拥有的一段切身的经历;它是我们走出校门，踏入社会的一个台阶;是我们亲近社会，在实践中了解社会的基石。

肛肠科护士工作总结开头怎么写

1、我病区作为医院的重点科室，率先参加了的活动“优质护

理示范”病房，6月护士长向全科护士发出了开展“优质护理服务”活动倡议书并制订了切实可行的实施方案。

2、我病区作为医院的重点科室，率先参加了的活动“优质护理示范”病房，6月护士长向全科护士发出了开展“优质护理服务”活动倡议书并制订了切实可行的实施方案。

3、我病区作为医院的重点科室，率先参加了的活动“优质护理示范”病房，6月护士长向全科护士发出了开展“优质护理服务”活动倡议书并制订了切实可行的实施方案。

肛肠科护士工作总结结尾怎么写

1、明天辗转到妇幼一个月，加油!~~~（使用热度：613人次）

2、姓名，学号，专业，班级，指导老师，实习单位，实习时间□x年x月x日x年x月x日1概述继生产实习之后，此次毕业实习继续在***建筑科学研究院驻*****（a标段）隧道工程监控量测项目组实习，有了生产实习的经验，现在对于隧道监控量测的项目内...（使用热度：608人次）

3、我的人生第一针是22床陈彦超，呵呵~第二天我兑现了诺言，一针见血!谢谢你，一定要早日康复，好好孝顺你（使用热度：321人次）

护士工作总结篇六

踏着匆忙的脚步□20xx年在不经意间与我们挥手告别。回顾生产技术科一年来的工作，有进步，有成功，面对低迷的市场、快捷的生产，在公司生产部及兄弟单位的大力支持下，分厂干部职工紧紧围绕生产经营计划，本着“安全环保、节能高效”的生产宗旨，以提升高炉技术水平为重心、控制成本为核心，强化基础管理，优化原料结构，狠抓炉内冶炼，强化现场管理，加强设备点检，实现了生产的持续稳定，圆满完

成了公司生产下达的各项任务，使生产运转保持发挥了“效益先锋”的作用，真正挑起了炼铁系统生产龙头的大旗。作为生产技术科是分厂的`中心管理枢纽，考核落实协调分厂全面工作基点，生产技术科就20xx年全面工作做如下总结。

一、分厂生产经营计划指标完成数据：

二、管理考核、制度规范落实情况

三、设备管理落实、设备利用率情况及数据

四、区域现场管理落实情况：

1、根据分厂理念推行区域化管理，建档设区域，实现各区域专人负责，保持现场全天卫生整洁规范，创造适宜的生产生活环境，按现场卫生区域划分职责，知道你的区域所在的位置，各工段长及职工理解分厂“明确分工，责任到人”的目的。通过此区域责任的实施，使得公司件件事，3#炉螺纹钢认证，4#炉浙江物产投资、广东物产投资，省市环保检查、回查，国家环保总局的检查、回查等等大事，对一炼铁厂整洁形象得以肯定。另外根据区域划分月月有考核有奖励，考核区域53项，整改项90多项，奖励26项，大大推进现场区域卫生责任意识，受到能源环保部领导的好评。

2、分厂制定环保事故应急预案，成立现场治理小组。对厂区主要污染源点进行排查，逐项制定治理措施，落实责任人。合理规划厂区设立多个备件存放点，废钢点各种原材料场地合理规划，达到了定置管理要求，结合公司开展的环境综合治理活动，分厂成立环境综合治理活动小组，重点制定出铁厂烟尘治理方案，上料系统粉尘治理方案，原料作业区成立洁聚美化活动圈，对中转站粉尘进行控制；对散装原料进行苫盖，对厂区进行绿化，现场不定期喷水，组织义务劳动清理岗位、设备、现场卫生并长期保持，通过以上措施使粉尘、烟尘排放量大大降低，现场整洁，顺利通过国家环保检查。

3、高炉生产环环相扣，设备的正常运转是炉况顺行的保障，结合生产实际，积极推行区域化管理，实现了个人能力、职责、利益的有机结合，极大地调动了员工主观能动性，设备的日常检点、维护落到实处，各种隐患得以及时处理，在大幅降低高炉外围设备影响的同时，确保定修制度顺利实施和延续，为进一步提高现场管理水平奠定有力基础。

大，年底又高硫焦，部分指标概不如前。面对原燃料的现实，我们强化炉外冶炼，及时掌控物料特性，科学的制定消化方案，操作上防微杜渐，灵活调整，实现了质量的稳定提升，但出现波动再所难免。

5、推行标准化操作经过生产的检验，各工序操作规程逐步完善，标准化操作得以实施，生产管控逐步向“准理论”靠拢，实现了理论与实践的有机结合，高炉休送风作业、异常炉况处理、突发性事故应对等，能够做到有章可依，科学应对。

6、建立检查、考核制度，积极开展自主安全管理。要求工段负责人做好安全管理和监督工作，负责运转操作过程安全控制，辅导职工完善落实各项安全技术措施。对于工段负责人要求真正的把安全管理责任层层分解下去，要促使这些班组长真正管起来，行动起来，才能共同把安全工作做好。

成绩的取得与公司领导及生产部正确领导分不开的□20xx年工作上还有很多不足，但已过去，新的一年已经到了，围绕新年生产技术科从以下几方面去贯彻落实。

1、对高炉实行个性化管理，降低铁水成本，以高炉安全、稳定运行为前提，充分利用铁前检化验、预配料计算等手段，加强入炉前原料筛分、高炉过程控制，提高炼铁公司铁水综合合格率。

2、新的一年本科室按分厂要求深入开展效能督查，强化执行力，确保各项规章制度落实到位。

3、合理运用精细精益化管理平衡生产用车计划，降低用车费用，只要用车必须审批跟踪。

4、创新安全管理模式，丰富安全管理内容，强化主体责任管理及区域现场卫生责任制度，提高基层生产现场管理水平，全面保障安全生产。