

最新项目管理工作总结包括哪几个方面 精选

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

最新项目管理工作总结包括哪几个方面精选篇一

2、明确了项目管理不只是工程管理的必然手段，更可以运用于所有的工作管理当中。修炼之前，提到项目管理，联想到的就是工程项目的管理，比如说建筑工程、管理工程等。但通过于教授的讲授，进一步知道，日常工作均可以引入项目管理的方法。比如：会议、活动等。

3、更清楚的认识到了文化差异对管理的影响。于教授对中西方文化差异及两种不同文化下所产生的思维模式与管理方法的差别讲解生动透切，在管理上如何结合地方文化来改变管理方式令人深思。我个人之前有较长的沿海工作经历，涉及台资、港资、民企，在管理思维与观念上更容易接受西方管理模式。由于离开内地较久，对内地人文关系与文化背景已显得生疏。处于目前管理岗位的我如何快速进行思维与观念的转变显得尤为重要。在管理艺术方面值得我深思。

4、项目管理四要素（时间、范围、成本、质量）使任务变得更清晰明了。一项任务如何在执行前明确四要素，将决定此任务执行的最终效果。在以后的工作中，必将四要素贯穿于任务的始终。

5、温习了《项目管理》课程当中涉及到的居多工具，同时也学习了一些新的管理工具。矩阵计划图、矩阵责任图、甘特图（横道图）、干系人分析表、wbs工作分解结构工具、cpm关键路径法、evm挣值法）、时间管理四象限、七种质量

管理工具、风险定性分析法等等。

6、通过学习，对以后工作帮助甚大。加强了项目管理的整体思路，尤其是对项目管理工具有了进一步的理解与应用能力，将尝试运用于以后的管理工作当中。

最新项目管理工作总结包括哪几个方面精选篇二

20xx年陕西**项目管理有限公司第六分公司取得的成绩有.

2, 第六分公司优秀总监理工程师为宁小宇、党保强二位同仁,

3, 第六分公司优秀员工为毛少军、王有旭、赵韩三位同仁

四、陕西**项目管理有限公司第六分公司在13年里为员工做的实事有

1, 为所有员工购买了意外伤害险、配置了统一服装

2, 实行了每年增加100元的工龄工资

五、20xx年第六分公司情况

六、20xx年, 的前景直得乐观,

3, 能为公司接到监理工程的员工 公司将给予奖励

4, 第六分公司将每月定日召开总监会, 即时转达杨静总经理及总公司总监会精神。

最新项目管理工作总结包括哪几个方面精选篇三

按照部门安排，结合专业实际特点，制定了专业的日常维护计划，建立了专业的工作常识，并收集大量有关消防工程方

面的资料。

针对本专业所管辖的设备制定了个人的工作计划，每日跟踪重点项目，全身心投入，督促现场施工单位做好日常管理工作，重点监督完成整改等工作，协助完成了结构具体工作。

按照有关的质量管理标准和规范对全现场消防给排水系统进行了全面跟踪，从而使工程质量处于受控状态。

我个人做到每日对现场的巡查，坚持主要对安全文明施工进行反复的督促。

在做好专业工作的同时，我还积极完成领导交办的其他工作。一年来为了做好工作，我主动收集资料，积极与其它部门配合，积极配合公司合约部完成项目结算工作。

1、今后加强学习，认真提高业务、工作水平，着重加强工程施工管理和工程质量等方面的培训。同时要拓宽知识面，在工作中多留心相关专业知识的汲取，使自身在消防工程管理等 方面得到加强和全面发展。

2、学习身边其它同志的那种不记个人得失、吃苦耐劳的精神，积极完成各项工作任务，与同事间积极沟通，鼎力协作，凡事以公司利益为主，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

3、做好外部协调工作。工程管理涉及到包括施工单位、设计院、设备厂家的诸多方面因素，在今后的工作中，要主动与各 方面沟通，了解其实际困难，了解现场施工需求的实际进程，一定要将工作做实，做细，为工程服务。使得在项目上顺利通过消防验收工作。

新的项目意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心再接再厉，只有吃的苦中苦，方能成为人上人。在以后的工作

中扬长避短，克服不足、认真学习、勤奋工作，使自己能一直紧跟公司发展的步伐和体现自己的价值，为公司今后的繁荣发展做出应有的贡献！

最新项目管理工作总结包括哪几个方面精选篇四

今年以来，全市上下深入贯彻市委三届十次、十一次全会和市政府三届七次、八次全会精神，始终把稳增长摆在经济工作的首位，坚持问题导向，全力推进项目建设，全市经济社会保持平稳健康发展。1—10月，全市300个市级重点项目完成投资589.3亿元，占年计划的79.2%，支撑全市固定资产投资完成882.2亿元，同比增长12.3%，增幅居全省第9位。其中15个省列重点项目完成投资50.2亿元，占省下达年计划的101.6%，提前两个月完成全年目标任务。

xx西部电子商务集聚发展区成功申报省级服务业集聚区□xx区成功申报省级中心城区转型发展试点区，万达广场、唯品会（中国）西部总部基地等项目加快推进。1—10月全市现代服务业项目完成投资97.9亿元，推动现代服务业集聚区加快建设。

（二）城镇化建设统筹推进。坚持高起点定位抓规划、多措并举抓投入，城镇基础设施建设不断完善，新型城镇化发展质量进一步提高。一是中心城市建设持续推进。成渝客专xx北站站前广场已通过竣工验收，车城大道延长线□xx国际商贸城等项目加快建设，1—10月中心城市25个重点项目完成投资29.8亿元，城市品质进一步提升，城市功能进一步完善。二是各地“两化”互动发展深入推进。城南工业集中发展区、中韩产业园区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区加快建设，城南工业集中发展区道路□xx区中和镇工业园道路等项目推进顺利，1—10月各地发展区65个重点项目完成投资115.5亿元，促进生产力加快集聚，城市核心竞争力不断提升。三是xx新区xx片区框架基

本形成。三岔湖世茂生态旅游建设项目顺利实施，3万平方米高端住宅主体工程基本完工，天府新区三岔湖区域董家埂蚂蟥堰安置还房、天府新区凤凰谷养老产业基地等项目加快推进，天府新区三岔湖滨湖路世茂段等项目开工建设，1—10月，6个天府新区重点项目累计完成投资13.2亿元，天府新区xx片区建设不断提速。

（三）基础设施条件持续改善。坚持强基础、稳投资、促发展，推动交通、水利、能源基础设施不断完善。一是成渝次级综合交通枢纽加快建设。成都二绕xx段已试通车□xxx正在进行联调联试、预计年内试运营，成都经济区环线高速公路xx至蒲江段正进行路基施工，资潼高速加快前期，成都天府国际机场综合交通规划、十三五综合交通规划编制有序推进。1—10月全市交通重点项目完成投资87.8亿元，立体综合交通网络加快构建。二是水利基础设施加快推进。毗河供水一期工程已开工165处□xx段陈家沟□xx段南塔等10个隧洞已掘进完成或贯通、42个隧洞正在开展隧洞主体施工，关刀桥水库取水隧洞已全面贯通、枢纽工程正加快建设□xx县大中型水库移民避险解困项目开工建设。1—10月全市水利重点项目完成投资30.8亿元，全市生产生活用水保障不断加强。三是能源基础设施不断完善。成渝客专牵引站220千伏供电工程建成投用，蜀南气矿勘探井、开发井建设项目已完成16口勘探井建设□xx县天然气通乡工程推进顺利，1—10月全市能源重点项目完成投资8.4亿元，全市能源供应能力进一步提高。

有效缓解了市场需求，改善了百姓居住条件。二是社会事业项目扎实推进□xx市第一人民医院儿科诊疗中心正在进行主体施工，成都体育学院整体迁建□xx市残疾人康复中心等项目前期稳步推进，1—10月全市社会事业重点项目完成投资10.3亿元，推动教育助学、文化体育、医疗卫生等领域全面发展。三是生态环境不断改善□xx区城东新区生活污水处理厂等项目加快推进□xx县滴水湖城市绿心工程已完成方案设计。1—10月全市生态环保重点项目完成投资4.8亿元，城市污染得到有

效治理，生态环境持续好转。

围绕全年项目和投资建设目标，突出领导带头，抢抓政策机遇，把握关键环节，创新工作机制，为全市重点项目加快建设创造了有利条件。

导联系项目完成投资164.4亿元。三是实行市县领导联系重点项目全覆盖。对市级重点项目逐一实行市级部门、县级领导联系全覆盖，在全市范围形成了上下联动、齐抓共管推动项目建设的良好氛围。

（二）紧跟投向，抓好重大政策的贯彻落实。一是狠抓稳增长政策措施的贯彻落实。认真研究国、省稳增长政策，结合xx实际制定出台了工业、要素保障、开放合作、融资、消费等5个方面23条稳增长政策措施。二是紧跟国家“7631466”重大政策投向。抢抓国家推出“7631466”重大战略包重大机遇，主动对接、扎实谋划，储备“7631466”重大战略项目565个，计划总投资5455.4亿元。三是积极对接争取国家专项建设基金。抢抓国家出台专项建设基金这一重大机遇，积极对接、主动作为。目前，获国、省发改委支持我市专项建设基金项目13个，安排资本金5.47亿元。

（三）突出重点，形成项目梯次推进的态势。一是狠抓项目储备。坚持抓早、抓主动，目前已初步编制20xx市级重点项目220个，总投资2203.3亿元，年度计划投资450.8亿元。规划“十三五”重大项目1283个，总投资10324亿元。二是狠抓项目开工。成功举行了春、夏、秋3次重大项目集中开工，唯品会（中国）西部总部基地、绵阳中学xx育才学校二期等108个项目开工，计划总投资349.1亿元。三是狠抓项目推进。加强人、财、物调度，积极协调解决推进过程中存在的具体问题，省、市重点项目总体推进迅速。

最新项目管理工作总结包括哪几个方面精选篇五

8、在其他时间不断加强自我的学习本事提升自我，认真学习国家颁布的与工程相关的各种标准图集和各种验收规范，熟悉相关工程法律知识，工程经济知识，项目管理知识。

2、在以后工作中要提高和加强自我对于会发生问题工作的预见性，尽量不出问题，当遇到问题时能够做到有条不紊的处理。

工程项目即将进入下一段时间正式施工阶段，接下来的工作中将紧密围绕在公司的总体计划纲领下，切实可行的完成自我的工作，更加努力，更求提高，努力提高自我，与公司一齐展望完美的未来。

3、在工作业务知识本事方面，在合格完成本职工作和领导安排的其他工作之余，不断的加强工程技术学习知识，努力储备工程方面的各种知识，提升业务知识本事，使自我在纵横方向得到良好的发展。

最新项目管理工作总结包括哪几个方面精选篇六

20xx年以来，自我在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：住宅楼工程，成人面积24022m²，总高度57.25m□地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平

面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期36天，节省投资近46万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格

按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

最新项目管理工作总结包括哪几个方面精选篇七

“一份耕耘，一份收获”，经过不懈努力，20__年的工作即将结束，在这一年的管理工作中，获得了一定的经验，同时也发现了许多问题。20__年我主要负责有：徐州市监管中心(四所合一)工程二标段，下面就这几个单位工程谈谈我的工作情况。

一、在工期方面按照合同和业主要求以具备施工的工程均以如期完成。

第一，抢工首先要有合理的抢工方案，哪些必须先做，哪些可以先做，哪些不必先做务必要搞清楚，对于可以先做的部分，我们要分析其对我们的工期有利还是不利，特别是对后期工作的进度有没有利要考虑周全。比如说，徐州市监管中心(四所合一)工程二标段我们提前施工了，表面看似乎对工期不利，但实际上，减少了后期的许多工作，在总体上，对工期是有利的。

说，没有资金的保证，根本完成不了徐州市监管中心(四所合一)工程二标段的抢工工作。

第三，抢工必须要有吃苦耐劳、业务熟练、充满信心的工作团队。抢工本身就要求各道工序紧密衔接、紧而不乱，工作压力、工作强度异于平常，没有一个能吃苦耐劳尽职尽责、充满必胜信心的团队是不可能完成的。

第四，抢工期间要加强信息的沟通管理，包括内部的和外部的信息管理与沟通。内部的信息沟通与管理主要是日常性的工作安排与协调，分工与合作，各部门、各分管工长除管理自己的份内事外，还必须要注意与相关或相邻工序的衔接，发现问题或得到相关信息时，立即传达、沟通。外部的信息管理主要是做好业主、监理、政府监督部门等的解释工作，在某此工作环节上以得到优先处理权和相应的支持，同时避

免造成误解而影响进度。

第五，抢工前做好机具的筹备工作。

二、“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己今后质量工作追求的目标。

首先，要改变项目部所有管理人员及班组长的质量认识态度、观念，杜绝班组那种蒙混过关的心态，明确项目部的质量要求，对施工质量不合格的班组必须按程度教育和处罚。

第二，加强项目部施工员的质量意识、质量责任，对于他们分管的工作出了问题，必须让他们承担相应责任，对没有按项目部要求的程序去检查的，查到一次处罚一次，要让他们养成良好的工作习惯。

第三，落实质保措施，提高监控到位。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录，确保每项施工都有文字交底，以便更好地指导生产操作人员按标准、按要求去作业。

第四，重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，由质量安全部门带头和施工人员进行现场测量检查，并做好事前、事中、事后监控管理，发现问题及时解决。

第五，严格规范，提高作业水平。在质量管理中要求大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把标准落实到操作面，使参建人员都知道，做出什么产品才能达到我们的要求，使产品一次合格，尽量杜绝二次修补。

第六，层层管理，人人把关。坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单是质检员一人的工作，所有项目管理人员应该而且必须参与质量管理。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。栋号厂和栋号施工员要对自己所管的栋号负责，项目经理和

技术负责人要对全工程的质量负责，从而使工程质量管理处于受控状态下。

三、安全与现场文明工作无处不在，无时不在，只要有人在工作就存在安全问题和现场文明，这种普遍性要求我们心中时刻装着安全与现场文明。

在20__年的工作中，项目部认真落实了安全生产责任制，从源头上杜绝安全事故的发生，做到及时发现危险源，定期进行安全文明检查，认真做好三级教育，提高操作工人的素质及安全意识，切实做到安全第一，预防为主，综合治理的安全管理方针，确保了安全时刻处于“在控和可控”状态，杜绝了死亡事故和重伤事故的发生，一般工伤事故也达到了安全管理的目标，没有发生重大机械设备和火灾事故。在安全和现场文明方面，主要有以下几点感悟。

第一，做好施工现场的总体规划，避免中途修正与更改，也就是说事前要做好临时设施的设计工作。布置临时设施是我们前期工作的一个重点，对于关键的设施必须一次到位，不能省的坚决不能省。以往，在没有内部或外部的要求与催促下，为了节省成本，能省的就省，现在看来，要改变这种观念，因为不是一次性规划出来的布局，在过程中再修改或增加，会造成一些不合理，造成“乱”的布局，甚至会影响使用从而影响正常的生产。

第二，“工完场清”是今后工作的重点。现场环境的好坏从一定程度上反映了施工管理水平的高低，反映了管理人员和工人素质的高低，但是今年在这个方面做得很不到位，分析原因主要是意识不到位，认识有差距，没有当回事，施工过程中没有重点、没有针对性的去监督、去检查、去改变操作人员的某些不良习惯，听之任之了，明年我想在这个方面要有一个改观，让所有管理人员及班组长把这件事管起来，参与进来，让大部分操作工人做到“随手清”。

第三，安全工作在正常开展的同时，有必要不定期分节点、分重点进行专项治理。对于在平常检查中以常发现的问题，反复讲，反复改在一定程度上造成了思想上的麻痹，习以为常，对于异常危险的分部分项工程，易造成事故的部位，均有必要开展专项整治工作，使管理人员、作业人员从治理期间养成正规的操作习惯，使不易得到整改的危险源得到有力的整改。

第四，安全管理人员的工作态度对安全管理工作起着重要的作用。安全管理人员须热爱自己的本职工作，要用心去做，我认为，正常的安全管理工作并不困难，困难的是责任心，是对安全管理的持之以恒，不仅是检查，更重要的是复查督促整改。

四、在抓好生产的同时，带队伍，带好队伍，是工作的重点之一。

带好队伍，关键是要想办法，要总结方法，集体学习、培训是我们常用的方法之一，但是我认为效果不是很好，他们从小学到大学，经历的集体学习太多，成了固定的模式，不具备针对性，不容易了解他们的真实思想和真实的个人业务水平，因此，我认为除了采取集体培训外，还可以采取其它方式。

一是针对个人谈话，了解他们的想法，了解他们的难处，指导他们学习的方向，同时，有针对性的考查相关业务或其它方面的处理水平，对其做得好的方面要多加以赞扬、鼓励，提高他们的信心。

二是让他们分管相关的专业工作，承担相应责任，“强迫”他们去管，一旦分管的工作上出现了问题，便于有针对性的指导他们，与此同时，培养他们的独立工作能力，不能事事靠别人去指导工作，去给他们想办法，而不是自己想办法解决。

三是让他们交替更换管理工作，而不能长期从事某一方面的管理工作，比如钢筋、模板、混凝土、砖体或者说安全等等分部分项工作均要让他们去试一试，发现他们的长处，取其长处避其短。

四是多让他们参加各种形式的检查工作、验收工作，让他们在检查、验收过程中得到学习。