

# 最新个人年终述职报告 个人述职报告的心得体会(模板13篇)

整改报告的编写过程可以让我们更深入地了解工作中的问题，进而提出更具针对性的改进方案。下面是小编为大家整理的一些优秀述职报告范文，希望能给大家提供一些灵感。

## 个人年终述职报告篇一

个人述职报告是一种对工作成果和个人表现进行总结和回顾的重要方式。在过去的一年中，我积极参与部门的工作，并认真完成自己的职责，为公司的发展做出了贡献。通过撰写个人述职报告，我不仅对自己的工作进行了梳理，而且汲取了宝贵的经验教训。下面将分享我在撰写个人述职报告过程中的心得体会。

### 第二段：意义和重要性

个人述职报告对于个人和组织都有着重要的意义和作用。首先，它是一种对过去一段时间工作的全面总结。通过回顾工作内容和成果，我能够发现自己在工作中存在的不足和问题，进而提出改进的方向和措施。其次，个人述职报告能够向领导和同事们展示个人工作的价值和贡献，从而提升自己的工作形象和职业发展。

### 第三段：个人述职报告的撰写心得

在开始撰写个人述职报告之前，我先对过去一年的工作进行了全面的回顾和分析。我首先对自己在工作中取得的成果和突出表现进行了总结，明确了自己的优势和亮点。然后，我对自己在工作中存在的不足和问题进行了客观的分析，并提出了改进措施和计划。最后，我着重强调了自己在团队合作和沟通方面取得的成果，以及在解决问题和应对挑战方面的

能力。

#### 第四段：撰写心得体会

在撰写个人述职报告的过程中，我充分体会到了它的好处和意义。首先，个人述职报告能够激发自己对工作的思考和反思，使自己更好地认识到自己在工作中的优点和不足，从而提高自己的工作能力和素质。其次，个人述职报告能够向领导和同事展示自己的成果和价值，增强自己在团队中的影响力和地位。最后，通过撰写个人述职报告，我更加深入地认识到了自己的工作职责和目标，明确了自己的工作方向和发展计划。

#### 第五段：结尾

个人述职报告是对过去一段时间工作的总结和回顾，也是对自己职业发展的规划和展望。通过撰写个人述职报告，我深刻认识到了个人与团队的关系和互动，也更好地理解了自己在工作中的优点和不足。同时，撰写个人述职报告也是一种对自己工作能力和职业发展的自我评估和提升。我相信，在今后的工作中，我将继续充分发挥自己的优势，改进自己的不足，为公司的发展做出更大的贡献。

## 个人年终述职报告篇二

个人述职报告是一种非常重要的沟通方式，通过写作和演讲的形式，向上级领导或团队成员展示自己的工作成果和经验。在过去的几年里，我有幸多次参与和撰写个人述职报告，这让我深刻体会到它的作用和意义。下面我将逐一介绍我对个人述职报告的心得和体会。

首先，个人述职报告是一次总结与反思的机会。撰写个人述职报告需要审视自己在工作中的表现，对过去的工作进行客观的评估。这样的反思可以帮助我们发现自己的不足之处，

以便在未来的工作中有所改进。在我写个人述职报告的过程中，我会回顾自己的工作计划和目标，评估自己是否达到了这些目标，并提出改进的建议。通过这样的总结与反思，我能更好地了解自己的优势和劣势，为自己制定更加合理和具体的工作目标。

其次，个人述职报告是一次展示自己能力与成果的机会。无论是在写作还是演讲时，我们都需要清楚地陈述自己的工作成果和经验，用具体的数据和事实证明自己的能力。在撰写个人述职报告的过程中，我注重提供充分的证据来支持自己的观点。例如，我会引用自己的项目成果、客户反馈或者内部评估报告等来证明自己在工作中取得的成就。同时，我也会重点强调自己在项目中遇到的挑战和解决方案，让领导或团队成员对自己的工作能力有更加全面的了解。

此外，个人述职报告还是一次自我营销的机会。通过个人述职报告，我们可以展示自己的专业知识和技能，提升自己在团队中的影响力。在我写报告时，我会注意使用简洁明了的语言，重点突出自己的亮点和特长。我会结合实际案例来说明自己在项目中的重要性和成果，以及自己对团队的贡献。同时，我也会反思自己在沟通和协作方面的能力，并提出自己在这方面的改进计划。通过这样的自我营销，我相信自己能够获得更多的认可和机会。

最后，个人述职报告也是一次与领导或团队成员交流的机会。在报告的过程中，我们有机会与其他人分享自己的经验和教训，学习他人的经验和智慧。在我参与个人述职报告时，我会认真聆听他人的演讲，记录有价值的观点和建议，并在报告结束后与他们进行深入交流。通过这样的交流，我能够拓宽自己的思路，获得更多的启示和灵感。

总而言之，个人述职报告对于个人的职业发展和团队的建设都非常重要。在我的工作中，我深刻认识到个人述职报告的作用和意义，通过总结与反思、展示自己能力与成果、自我

营销和与他人交流，我不断提升自己的工作能力和团队的凝聚力。我相信，在未来的工作中，我会继续充分发挥个人述职报告的优势，不断追求卓越。

## 个人年终述职报告篇三

我是\_\_，在这一一年来的工作已经结束了，带初一班我是感觉每天的工作很充实的，在这一点上面我感觉还是非常充实的，现在我也是深刻的意识到了这一点，在这年终之际，也应该认真的看待自己的工作，对此也应该要做出一定的调整，我深刻的意识到了这一点，也一定会在以后的工作当中取得成绩，未来还会有更多需要去做好的事情，对于一年来的工作述职如下：

过去一年来在工作当中，我还是做的比较认真一点的，我希望自己可以继续维持下去，这一年来还是深有体会的，我遵守学校的规章制度，端正心态，保持一个好的态度，也知道在这方面自己需要调整好的地方，树立好的作风，不管是做什么事情都应该要对自己有信心一点，这一点也是我需要去考虑清楚的，我希望自己可以做的更加认真一点，除了每天搞好教学工作之外，我还是做的非常认真的，我能够深刻的体会到自己能力的提高，在这个过程中，我还是做的足够好的，作为一名教师我还是可以做的更加到位的，在教学工作方面我确实是深有体会，负责好自己本职工作，也是积极的请教好周围的老教师，这一点让我深有感触的，我坚信自己能够在这一点上面做的更好，现在回想起来的时候还是很充实的。

和周围的教师虚心的请教，我自己也是掌握了很多的工作技能，在这一点上面我还是深刻的体会到了这一点，初一班的学习也是比较紧张的，在这方面确实我还是有一定的问题的，我也是深刻的体会到了这一点，在这方面我是能够做的更好一点的，在这年终之际我觉得自己是能够做出一番成绩的，初一阶段确实还是有一些工作需要做好准备，这对我个人能

力也是一个不错的提高，对此我也是有着深刻的理解，在今后的学习当中我也会认真去维持下去的，对于今后的工作我也是考虑了很多，也是需要做出一定的成绩。

在今后的工作当中，我也一定会坚持做好的，做出成绩来，提高教学质量还有班级的整体成绩，让自己去接触更多的知识，现在回想起来真的是很有意义，我也一定会让自己去做的更好一点的，这也是我对自己学习应该要有的态度，未来在教学工作当中我也一定会让自己做得更好一点，做出成绩来。

## 个人年终述职报告篇四

时光飞逝，转眼又到了一年的年底，回望这一年来我在护士长的岗位上所做的工作，心中有很多感慨；现将20\_\_\_\_年以来各项的述职报告如下：

### 一、严格管理，有效协调

一年来，在护理部和科主任的领导下，从各方面严格要求自己，在科室工作尤其是护理工作中身先士卒，大胆管理，认真落实医院和科室的各项工作制度，保证了科室工作稳步进行。用心配合主任做好医护协调工作，引导大家做好医护沟通；及时发现并解决一些摩擦和矛盾，增强了科室凝聚力，使中医科成为一个温暖的大家庭；让医生护士在身心愉悦的状态下工作，也为病人营造了温馨、和谐的病区住院环境。

### 二、狠抓护理业务培训

作为一个中西医结合内科综合科室，我们科面临病种杂，疑难杂症多，护理专科性不强的难题。而与之对应的是：中医科的12名护士，仅有一名是中西医结合护理大专毕业，其余都是西医护理专业毕业，在学校仅了解到简单的中医基础知识；在西医“专科护士”培训不断深入发展，专科护士特点和优势越来越明显的这天，中医科护士没有特定的专业知识和发

展方向，这在一程度上影响了这个群体的工作用心性和队伍的稳定性，也给病区护理工作质量带来了负面影响。

针对这一现实，我果断决定：从我做起，全员培训。采取业务讲课和业务查房相结合的方式，发动科主任和医生参与，对包括呼吸、循环、消化、神经系统的常见内科疾病知识进行培训，对中医基础知识和常用技能系统培训，甚至对一些普外科和骨科疾病的保守治疗、护理知识，也进行了培训。一年的系统培训下来，考核结果证明，护士对上述各系统常见疾病都有了全面的认识和了解，这不仅仅提高了她们的业务技术水平，也极大的增强了护士对自身、对科室发展的信心。此后，我又采取日常强化的方式，不断结合病房现有病例强化培训过的知识，最后打造出了一支技术过硬、有中医特色的护理队伍。

### 三、尝试文化管理，力求做出特色

多年的护士长经历，使我深切的体会到：对于一个团队而言，规范其行为固然重要，但更重要的是要改变其思想，升华其内心世界，要让“护士长管理”这个外因，透过护士“个人素质”的内因起作用。为此，我采取了一系列措施：在护士排班表上，每周送她们一句人生、职场感悟；举办“天使心语”小板报；利用早会给她们讲一些励志、哲理等小故事，引发她们对人生、对事业的思索。潜移默化之中，我们中医科的护士，人文素质有了很大提高。我最后打造出了“我用人文知识改变护士——护士有效管理自我——护理工作质量提高”的良性链条。近几年，不仅仅中医科的护理文化建设搞得风生水起，而且圆满的完成了各项工作目标。在省市历次检查中，我们中医科以收费规范著称，每次都迎收费检查，没有给医院丢过一分。在行风评议检查中，中医科的健康教育和护理服务，更是赢得了参检专家的肯定和赞扬。

### 四、注重服务细节，提高病人满意度

比如说，在对病人的健康教育方面，多数科室的做法是，单纯依靠护士口头宣教，但我透过长期以来的观察，发现了一个弊端：护士说得少了，资料涵盖不全，说得多了，因为时光有限，就会说得快而没有重点，这样，病人根本记不住。为此，我把入院宣教的资料列了一个提纲，作为护士口头宣教的资料，而把详细资料输入电脑，护士在做提纲挈领的宣教后，把详细的资料发于病人，这都起到很好的效果。类似的还有“鼻饲知识宣教”、“痰培养标本留取方法”、“尿培养标本留取注意事项”等等等等。这种口头和书面相结合的宣教方法，不仅仅有助于病人掌握，也节省了护士超多时光，因此深受大家欢迎。

## 五、不断学习总结，提高自身素质

俗话说，打铁还需自身硬，在认真做好科室护理管理工作的同时，我坚持学习新知识，不断总结临床护理经验，提高自身综合素质。于20\_\_\_\_年5月参加了心理咨询师考试，望在8月份获得三级心理咨询师证书。一年来，先后在、省级杂志上发表学术论文3篇，在我院院刊上发表诗歌1篇，散文两篇。

## 六、不足之处和努力方向

应对我的病人我的科室，我能够坦然的说，为了你们，我一向在努力！但是，应对自我，我深知工作中还有很多的缺憾，比如，科研是护理工作前进和发展的重要动力，但我们中医科的护理科研项目至今还是空白；再比如，有时候，过于严厉的要求，我甚至看到过护士的眼泪和无奈。因此，展望未来，对新的一年护士长工作我充满了信心，作为护士长我的努力方向是：1、力争在护理科研方面有所突破；2、宽严结合，让自我的管理方式更加成熟。

## 个人年终述职报告篇五

第一段：准备工作是成功述职的基础

成功的述职报告离不开充分的准备工作。在准备工作中，首先要明确自己的目标和主题，明确自己要传达的信息。其次，要收集、整理和分析相关的数据和资料，包括自己的工作成果、项目进展、团队成员评估和部门发展等。同时，要注意梳理自己的工作经历，突出自己在工作中的亮点和成果。准备工作的过程中，还要预先了解听众的背景与需求，为报告内容的选择和组织提供参考。只有通过充分的准备工作，我们才能在述职报告中有条不紊地展示自己的工作。

## 第二段：合理的报告结构有助于准确地表达

在报告结构的设计中，我们应该遵循简洁明了的原则。一般而言，报告应包含介绍、主体和总结三个部分。介绍部分用于引起听众的兴趣，可以用一个引人入胜的故事或问题来引出整个报告的主题。主体部分是述职报告的重点，要把自己的工作成果、亮点和经验结合项目实例具体化，用数据和事实说话，充分展示自己在工作中的价值。最后，总结部分用于回顾报告的主要内容，强调自己的收获和改进，并向观众提出建议和问题。一个合理的报告结构不仅可以使报告内容更有条理，更能帮助观众更好地理解 and 接受报告的内容。

## 第三段：灵活运用表达技巧让报告更富有说服力

在语言表达方面，我们要注重运用一些技巧来提高报告的说服力。首先，要注意控制语速和音量，避免让听众感到沉闷或不清晰。其次，要注重语言的简明扼要，简单明了的表达能更好地抓住听众的注意力。此外，要注意使用形象生动的例子和插图，以帮助听众更好地理解和记忆报告内容。同样重要的是，要注重肢体语言和面部表情的运用，合适的身体动作和微笑可以增强自己的亲和力和自信心，使自己的演讲更为生动有趣。

## 第四段：个性化的演讲风格会更富有感染力



每个人都有自己独特的演讲风格，个性化的演讲风格能够更好地吸引听众的注意力。在述职报告中，我们可以结合自己的特点和喜好来调整演讲风格。比如，在正式场合我们可以选择庄重、严谨的演讲风格，表现专业能力和职业素养；而在非正式场合，我们可以更自由、轻松地表达自己的思想和观点。无论采取什么样的演讲风格，我们要保持真实和自信，展示出自己独特的魅力和个性，这样才能更好地与听众产生共鸣。

### 第五段：反馈与改进是持续进步的重要途径

在完成述职报告后，我们要重视观众的反馈，并及时进行反思和改进。对于得到的肯定和认可，我们要及时积累和总结，鼓励自己继续努力。对于不足和错误，我们要虚心接受批评，做好反思和调整。通过持续地改进和提高，我们才能在个人能力和职业发展上实现更大的突破。

结语：个人述职报告是展示个人能力和价值的重要手段，也是个人职业发展中的一次重要机会。通过准备工作、报告结构、表达技巧、演讲风格以及反馈与改进等方面的不断努力和提升，我们将能够更好地完成述职报告，展示自己的优势和特点，获取更多的机会和成长空间。让我们积极应用这些心得体会，在个人发展的道路上不断前行。

## 个人年终述职报告篇六

车间个人述职报告是每个员工必须要完成的任务。它是一个重要的机会，让员工向领导和同事汇报自己的工作成果和存在的问题，并获得反馈和建议。在完成这个任务的过程中，我获得了很多宝贵的经验和收获，下面就是我的一些心得体会。

### 第二段：明确任务目标

完成个人述职报告的第一步是明确任务目标。在做述职报告之前，我首先看了公司的要求和标准，有一个清晰的任务目标：清晰、精准的展示自己的工作成果和存在的问题，让人们对我和我的工作有更深入的了解。

### 第三段：收集并整理信息

在明确任务目标后，我开始了信息的收集和整理。我回顾了过去一年的工作，首先确定了我的重点工作和所取得的成果，然后列出所存在的问题，并考虑如何改进。同时，我也收集了有关最近的经验和行业动态，以便更好地展示我的工作情况。

### 第四段：撰写个人述职报告

了解自己的工作成果和存在的问题，并收集和整理有关信息后，我就开始了个人述职报告的撰写。我首先根据公司的要求和标准，编写了一个提纲，并在其基础上不断补充和完善。我在撰写报告的过程中，力求用简洁明了的语言来描述自己的工作情况，并注重细节和数字数据的介绍，以便更好地显示自己的工作能力和业绩。

### 第五段：总结

在完成个人述职报告的过程中，我看到了自己工作的长短所在，更好地认识了自己在工作中的优点和存在的问题。此外，这也是一个对自己的一次严格总结，思考自己所取得的成果和如何改进。做这份报告的过程是繁琐而又充实的，同时也让我更具有自信和自尊。我深刻认识到加强自己的学习和不断提升自己的能力的重要性，同时也意识到在未来的工作中要用更高的标准要求自己。

总之，个人述职报告是一项非常重要的任务，在做所述任务的时候，我们不仅能更好地展示我们的工作成果，还能更好

地发现存在的问题和提出改进措施。在完成报告的过程中，我们还能不断优化自己的学习和工作方式，提升自己的能力水平。他是一个自我提高和不断进步的过程。

## 个人年终述职报告篇七

随着现代工业的不断发展，企业对于车间管理的要求越来越高。每个车间的成员都应该为车间的发展贡献自己的一份力量。今年，车间要求每个人都要进行述职报告，整理自己一年的工作，总结自己的优缺点，以便更好地面对未来的工作任务。

### 第二段：述职工作的内涵

车间个人述职报告是年度工作总结和工作展望的一个很重要的环节。个人述职报告要求车间成员展示自己的综合素质、能力及工作成绩，说明自己对工作的认识和理解，说出自己的工作心得，以及对车间工作的贡献和不足之处。总之，个人述职报告是对于一年工作内容和收获的全面总结，也是对未来工作任务的规划和定位，是一个反思过去、展望未来的重要的机会。

### 第三段：数据分析与反思

在整理自己一年的工作过程中，需要呈现一些具体的数据和分析，能够客观地反映自己的工作成绩和工作问题。在把数据呈现出来之后，需要深入反思工作出现的问题。通过分析和反思，找出存在的问题所在，进而在未来的工作中具备解决问题的能力及方法。

### 第四段：个人启示与感悟

在总结自己一年的工作和对未来工作的规划中，需要结合自己的工作实际情况，深入思考，认真总结。同时，在吸收他

人经验的基础上，形成自己独特的工作风格，不断提升自己的综合素质和能力水平。在这个过程中，需要保持一颗谦虚的心态，勇于承认自己的不足，并在不断的反思中改进和提升自己。

## 第五段：结语

通过个人述职报告，可以让企业更好地了解每个车间成员的工作情况，从而更好地定位各部门人员的优缺点。同时，在这个过程中，每个人也可以更好地反思自己的工作，认清自己存在的问题，明确自己未来的努力方向。因此，在未来的工作过程中，大家要积极采取措施，解决问题，不断提高自己的工作能力，为车间的长足发展，贡献自己的力量。

## 个人年终述职报告篇八

各位领导，各位老师大家好！

班主任工作充满了酸甜苦辣。以前我带学生，采取的方法就一个字，严！动辄就是，骂！学生就像弹簧，你想压住他，他又想不被你压制，这样就产生了阻力，于是你就得不断地用力，才能将他们压住。所以往往是按住了这里，那边又冒出来了，不仅自己很累，学生也很累。有人说这样做就没有一点好处吗？有！确实也有一些短期效应，短期内学生就很怕你，班级纪律也很好。

但是，随着时间的流逝，当学生都被骂习惯了以后，就适应了，一切都将变得那么苍白无力，自己也显得那么孤立无助。周而复始，我们走进班级，总是带着一副苦相，学生见着我们就是一个白眼，背地里还骂我们是那个什么——那个滋味……不说大家也知道。

但是，今年，自我感觉是最得心应手的一年。本学期我担任高一(3)班的班主任。在这一学期的工作中，我深深地体会到

班主任的工作态度、教育艺术水平、教育方法、组织管理能力，以及以身作则的表率作用，影响着班级的建设、巩固和发展，影响着学生成长的方向。我认识到作为班主任，不但要有良好的文化修养素质，还要有科学的工作方法。今天我述职的题目是：

带好班级，从心开始，要善用表扬。

基于对以前班主任工作的反思，我决定不再做压制弹簧的“阻力”，改做引导弹簧的“牵引力”。为了“牵引”得行之有效，我首先得“捕获”他们的心，深入他们的内心深处，才能发挥最大的牵引作用。我不会讲什么大道理，下面是我这几个月来面临的某些事情和处理方式，我愿说出来与大家分享。

今年班主任做得那么顺手，源于文主任的一句话。开学班主任培训的时候，文主任说：“军训的时候，学生很累，有很多汗水，你去帮他们擦一擦，他们会很快接受你的。”我记住了这句话。整个军训我总共给学生擦过两次汗水，每次都是在站军姿的时候。每个人我都认真的擦了。

在给他们擦汗水的时候，许多孩子激动地说：“谢谢老师！”后来军训之间有一个写作，题目是军训体会，好多孩子在体会中写道，这一辈子中，我第一次碰到了给我擦汗水的老师！孩子回家后还给父母讲，我们那个老师好好哟，还给我们擦汗水！虽然军训只有短短的几天，但从那时起，我就迅速地走进了孩子们的内心。

有个女生叫郭绮珊，军训中摆同边手。我观察多次后，悄悄叫她到边上，告诉她摆臂方式不对。当时她很不好意思。过了一会，教官安排一列一列的走。我专注地看郭绮珊的动作，她正在努力地改进，但还显得有些别扭。当来回走第二次的时候，我悄悄的向她竖起了大拇指。这个动作只有她看到了。后来她在作文中说，是老师给了她鼓励，当时她看到我竖起

了大拇指，她心里一热，更加用心了。我没想到，老师一个小小的动作，会直接对孩子的心理产生如此大的影响。

还是这个郭绮珊，原来基础相当差，中考成绩才516分。学习中，我多次给她鼓励，表扬。有时候，明明知道她这几天有点松懈了，当看见她在认真完成作业的时候，我就当着很多人的面表扬她。后来她进步很快，在第一次月考中，班级进步了15名，获得了学校的表彰。

分班以后，有个周日的晚上，我发现我的办公桌上有个纸袋，里面装了个礼物。当时我以为是哪个学生放到那里的，就没有管它。第二天依然没有人来拿，我就打开纸袋，看看是什么东西，发现是一个脚底按摩器，并有给我的一封信。这封信是这样写的：

老师您放心，在以后的日子里，我会加倍勤奋，一定不会让您失望。这一份小小的礼物，希望老师您能收下，希望这能减轻您的疲劳，让您更开心地教书。老师，即使现在分班了，但我永远都是3班的孩子！

在三班，一切以学习为中心。我提出的观点是，用分数说话，以进步立足。三班的班训是：团结拼搏，永不言弃！在三班，你清洁没有做好，我可以容忍你，你有这样那样的毛病我也可以容忍你，但是，你要是不读书，不学习，我是绝对不允许的。

在三班我一直提倡要预习的，而且每天要收预习本。可苏浩斌从来不交预习本。我问他，他说，老师我预习了，你会不会相信我？虽然我对他不了解，但我还是说，我肯定相信你。结果他自己真的做得很好。后来他给我的信中这样说：老师，你是我一生中第二个佩服的老师。那个老师我用了一年的时间才开始佩服他，你只用了短短的两周！

袁霖和王冕英语基础极差。我要求他们每天背五个单词，用

一个本子抄下来，每天自动找我抽问，一直坚持下去。大约一个多月以后，王冕说，我从没有背过这么多单词。期中考试的时候，王冕在年级进步了147名，袁霖进步了123名。家长会的时候，王冕的妈妈一再要求要把王冕留在三班。看来家长对我寄予了很高的希望。

三班是最重视团结的。袁凤仪曾经在班上很大声的骂过谭诗敏，加上她的一些性格问题，搞得跟谭诗敏比较好的欧阳莉莉、李月媚、张晓青都不喜欢她。她们又在一间宿舍的，于是联合起来孤立她。后来我知道这件事后，就把几个同学同时叫出来，叫她们当着面把怨气全讲出来，让有错的一方向对方道歉。并告诉她们，你们都是我的孩子，手心手背都是肉，看着你们不团结，我很心痛。后来，她们关系好了许多。

文理分班后的三班，集中了全年级最难管的学生：有六科总分126的梁轩轶；有半个学期打架两次而被处分的贺添成；有最不喜欢读书，整天无所事事的韩朋林；有头脑非常聪明，但相当懒惰的陈灼星；有基础很差，整天以看小说度日的；有一大把的人基础很差，也不勤奋努力，整天只是发呆的等等。

梁轩轶，刚到三班的第一天就开始旷课，不久，还公然撕毁学校的文件。面对这样的学生，我也很头疼，但是工作还是要做的。我找到他，问了他的小学，初中在哪里上学，哪个科目是他最棒的，当初最好的时候是一个什么状态，在家里他都做些什么事情，有什么样的朋友等等。跟他谈了将近一节课，我就硬是不提他犯错误的事。完了以后我才说，知道你近来哪里做错了吗？他马上说我知道……然后把一些列自己的错误都讲出来了。

还有一些事我根本就不知道。最后我说，我相信，你一定能够让我重新认识你，也相信你一定能够重新站起来，铸造你人生又一个辉煌。你有没有信心？接着把我手伸给他，和他用力的握了握手。接下来，他真的发生了很多变化，作业要做了，上课要听了，还可以主动发言了。虽然他和很多人相比

还有很大的差距，但是，我觉得，从一个什么都不做的学生，发展到今天这个样子，已经是很大的进步了，所以，我在班级曾先后三次表扬过他。

贺添成：基础不差，但是话特别多，行为习惯还不好。老爱接老师的下句，甚至和老师顶嘴。脾气还很暴躁，动不动就想打架。前几天因为宿舍里的衣服没有按照要求折叠，和生活老师发生冲突，差点跟生活老师打起来。

那天中午，我把他叫到篮球场边上，我和他坐在草坪上，了解了一下刚才发生的事情，我就问他一句话，你到南开来的目的是什么的？慢慢地，他所有的委屈就烟消云散了，最后我再问他，你现在该干什么？他说，我现在要集中所有的时间用来学习。我又问他，你到宿舍去还应该干什么？他说，跟生活老师道歉。那好，我说，我相信你从此以后将以另外的面孔出现在我们面前。我也跟他用力的握了握手。

还有许多孩子的故事，时间关系，我不再一一叙说，我想说的是：对待这些孩子们，要先发现他的优点，让他感到自己很不错，于是充满希望。时常要多给予一些鼓励，哪怕他并没有做得很好，只要他有进步，我们都应该多表扬他，他就会朝我们期望的那个方向变化。这就是我所说的充当“牵引力”。

说实话，三班之所以让很多人留念，对于我来说，只是做了一些皮毛的工作。许多具体的事物，都是我们班级老师来完成的。我时常因为有一帮优秀的配班老师而暗自庆幸。包括原来的配班老师和现在的，比如语文何凌杰老师，原来的左亮老师，数学毛微老师，英语赵邵红老师，物理黎亚华老师，化学朱昭军老师，原来的周金桃老师，他们为了三班孩子的健康成长都付出了大量的心血。

在此，借这个机会，我对他们表示真诚的谢意，谢谢你们！比如韩朋林的转化多亏了朱昭军老师，主要是朱老师把他给转



变过来了。还有毛微老师，黎亚华老师，赵邵红老师都经常找学生谈话，何凌杰老师也经常利用课间给孩子们以一些人生的启迪和教育。所以，事实上，三班许多孩子的转变，主要都是科任老师的功劳。

最后谈谈三班的收获：开学初分班的时候，三班的成绩倒数第二，九月月考的时候，三班在普通班中排名第二，与五班差距是10分。期中考试三班排名第三，虽然排名落后了一个名次，但我依然很欣慰。因为与五班的差距缩小了5分。班风学风方面，我想所有任课老师都是有目共睹的。

特别是孩子们之间的团结、互助、友爱，让我感到非常温馨。上周二原来的学生回到三班发校服，每个学生重新坐到自己曾经的座位上，心潮起伏，百感交集，许多人拥抱在一起，久久不愿离去。真好！我干了这么多年来，这次的感觉真的好温馨！

现在的三班，在重点转化几个孩子后，班风学风已经大有起色。现在班级最大的困难是，还是有好多学生上课喜欢随意讲话，喜欢接老师的下句。这是他们的习惯问题，不是品质问题，只要给他们时间，他们一定会朝着我们所期望的方向变化的。三年之后，三班的孩子一定会很有出息的。我坚信！

## 个人年终述职报告篇九

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

20xx年对于我来讲是成长的一年、奋斗的一年、学习的一年、是感恩的一年；首先要感谢敦敦教诲的领导，感谢团结上进的同事帮助鼓励，感谢在我沮丧时鼓励我给我打气相信我的同事，感谢那些给我微笑，接纳我和五洲产品的合作者，因为他们的帮助、认可、信任、鼓励才能使我更加乐于我的工作，

更加热爱我的工作。

一年来，我认真贯彻执行公司销售目标和销售政策，积极配合销售经理做好本职工作，并和其他销售员一道努力拼搏、积极开拓市场，较好地完成了年度销售目标。根据公司管理人员考核办法的通知精神，按照年终述职的有关要求和内容，现将一年来的个人工作述职如下：

### 1、苏北市场全年任务完成情况。

20xx年，我负责连、徐、宿地区的销售工作，该地区全年销售\*\*万元，完成全年指标1\*\*%，比去年同期增加了\*\*万元增长率为\*\*%。与去年相比原老经销商的销量都有所增长，开发的新客户销售也基本稳定□20xx年新客户销售额有望有较大突破。

### 2、重新捋顺销售网络。

在原有的销售网络的基础上，精耕细作。以各经销商为中心，从一个一个市场入手，同经销商编织五洲产品的销售网络，通过我们的努力，和每个经销商细致沟通，耐心做工作，明确各家经销商经销区域范围，做到不重复，不恶意串货，逐一解决售后服务等各项问题，终于让经销商重拾了销售五洲产品的信心。

### 3、开发空白市场。

研，结合区域生活用纸消费习惯，制定了详细的市场开发方案，寻找合适目标客户，有针对性宣传销售产品。经过一年的努力，全年共开发新客户6家，终端连锁超市1家。

### 4、组织今年的销售工作。

积极宣传公司各项售政策及淡储旺销政策，苏北区域今年销售量比20xx年增加了800万以上。淡储旺销政策是我们公司产

品率先把经销商的库房占满，使其不能再储备其他公司的产品，旺季到来，经销商优先销售的都是我们公司的产品，大大提升了公司的销量，甚至一些品种出现断货。如果发货及时的话，今年销量还能提高一块。

5、做好苏北区域各月市场销售分析工作，落实回款进度并向公司领导汇报各月完成情况，对当月的销售工作进行总结分析并根据当月的销售情况及结合全年销售任务做好下月销售计划。

6、每月至少一次与本区域重点客户一起分析市场销售过程中存在的问题，对这些问题及时给予解决，并与客户分析竞争对手，商讨提高市场占有率的办法，将有价值的观点和方法及时反馈给上级领导。

7、积极参与并协助上级领导做好一些销售政策的和流程的制定，并对实施情况进行跟踪落实，做好内勤工作的协助和指导。

一年下来，虽然苏北市场销售工作无论是在销量还是在销售管理方面都取得了突破性的进展，但仍存在一些问题：

1、我们销售工作做得不细、对市场的了解分析不到位，面对市场的激烈竞争反映不够迅速，使我们失去一部分市场。

也不够全面，有的区域能提供信息协助防止串货，而有的区域搜集不到。这说明我们业务人员的业务能力还需更快更好的提高。

3、苏北市场网络规划不好，二三级市场进货渠道比较乱，市场规范不到位，随意销售现象比较严重。

结合20xx年销售工作取得的成绩及存在的问题，并根据生活用纸20xx年

1.5亿元的销售目标，打算从以下几个方面来开展20xx的销售工作：

### 1、加强市场推广、宣传力度。

在巩固现有的市场份额基础上，加强市场渗透，运用各种有效促销方式或商务手段，确保市场的占有率；制定市场宣传策略，监督广告投放，实施多媒体传播计划，制定并实施销售活动方案。

### 2、健全营销网络。

完善客户资料的建立、保存和分类管理，负责客户情况收集、调查□20xx年消灭江苏省空白县市。

### 3、做好业务人员培训、交流工作，进一步完善销售管理工作。

20xx年我们要对任务进行落实，做到目标明确、责任到人，保证预期目标的实现，同时会加大销售人员的引进及整合，对新进的人员进行全面的培训，使更多的优秀年轻人加入到我们这个销售团队中来。

### 4、服从大局，团结协作。

在日常工作中，做好销售经理助理的本职工作，努力完成公司领导布置的各项工作，积极为其他同事的工作创造良好的氛围和环境，互相尊重、互相配合。同时，勇于开展批评和自我批评，对其他同事的缺点和错误及时地指出，并督促改正；对自己在工作上的失误也能努力纠正、主动承担责任。

20xx年我仍会和所有销售人员一道努力拼搏，力争20xx年公司生活用纸销量增长\*\*%，为实现公司生活用纸销售总额为\*\*亿元的目标而奋斗。

# 个人年终述职报告篇十

我叫xxx□现任xxx公司总经理。曾被xx评为优秀项目经理。在日常工作中，能以党员标准严格要求，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作10多年来，我始终奋斗在施工第一线，先后参加和主持了多项工程，分别为xx工程□xx工程□xx工程。其中xx工程被评为市优质工程及省标化工地。经过多年的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

多年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科学含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。多年以来我坚持的措施有：

- 1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严格质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权利，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

- 2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量安全事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作层面上来，使参建人员都知道，干出什么样的产品为优良品质，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其他项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责，项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法，为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程，为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

作为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松，特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期，在工期管理上我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、架起那个施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯做法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上三项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

□

针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着贬值。多年来，我在抓项目成本管理上，做法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追的是高标准。特别是在材料的使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会算账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

# 个人年终述职报告篇十一

大家好!在此辞旧迎新之际,我们回顾过去,展望未来,忙碌辉煌的一年已经过去,新的一年已经到来,在这新的一年中我将在大家一如既往的支持下和大家一起完成我院20xx年的医疗工作、社区工作、宣教工作、人才培养工作和内科的门诊工作。希望大家在新的一年里工作中能给我以更大的帮助和支持,把我院20xx年各项工作完成的更好。现将我院今年以上几方面工作计划和思路叙述如下:

总思路:根据卫生局20xx8年综合目标考核内容医疗工作、人才培养重点突出十个理念、五个加强、两个提高。

- 1、十个理念:就是我院20xx年提出的十个文化理念的延伸。
- 2、五个加强:是加强医疗技术水平提高和医疗质量的管理;加强医疗考核制度的落实和管理工作的细化、量化;加强服务品牌的建设;加强人才培养的力度;加强团队建设的步伐。
- 3、两个提高:通过以上两个方面的加强达到两个提高的目标就是社会效益的提高和经济效益的提高,这也是十个理念的第十个文化理念。

## (一)基础医疗质量:

通过修订《医疗质量检查考核标准》,对医疗文书书写制度、请示报告制度、查对制度、会诊制度、病例讨论制度、首诊首科负责制度等医疗核心规章制度。采取平时督促抽查和集中检查相结合的方法,对基础医疗质量和环节医疗质量进行严格把关,多措并举,使我院的医疗质量明显提高。

## (二)医疗文书质量:

- 1、严格按照《山西省病历书写规范》的要求,对住院病历、



病程记录及其相关资料的书写提出进一步的规范化要求,认真组织学习,每月进行一至二次质量督导检查,落实奖惩兑现,奖优罚劣,使临床医师的病历书写意识和书写质量大有提高。

2、各科室及时地上缴病历,现病历严格按《山西省病历书写规范》要求及时地书写现病历和病程记录。

3、建立门诊手册,开展门诊输液建立观察病历。加强处方质量检查,每月随机抽查5天处方,合格率要求在90%以上。

4、门诊及住院科室的各项基础登记也能够按要求进行,基本符合质量标准要求。

### (三)医技科医疗质量:

1、加强医技人员技术培训及服务质量的改进,注重检测结果的符合率及准确率的监测并纳入考核范围。

2、不断增设新项目以满足临床需要,其中检验科今年新开展甲肝抗体、乙肝抗体及梅毒螺旋体检测项目,适应临床科室安全的需要。放射科规范阅片制度和堵漏差错和纠错制度,今年至少熟练开展两项新项目,如上消化道造影、钡餐透视要熟练开展,腰椎片的质量要提高合格率。

3、注重同临床一线科室的沟通和交流。

### (四)门诊部医疗质量 :

提高门诊医生的责任意识、风险意识和竞争意识,严格遵守首诊首科室负责制,认真地进行门诊登记和门诊手册、门诊处方书写,通过对处方、基础医疗文书书写进行质量检查,完善门诊医疗文书的各种记录,门诊处方书写合格率达95%,门诊人次力争增长15%.

医务科针对医院发生的医疗纠纷制定了《医疗事故防范和处理预案》，继续加强对医务人员的职业道德、业务技术能力培训；特别是《医疗事故处理条例》的学习；举办急诊系列知识培训，加强医务人员的业务技能的培训；举办《医疗事故防范和处理》的专场讲座，结合身边的或本院发生的典型案例进行剖析，教育广大医务人员如何有效地防范医疗纠纷，保护患者和医疗机构及其医务人员合法权益。组织全院医务人员学习《执业医师法》、《医疗机构管理条例》、《护士管理办法》、《医疗事故处理条例》等卫生专业法律法规，在全院上下掀起学法懂法守法的热潮。通过我们的努力，有效扼制医疗纠纷发生的势头。

实行继续教育和人才引进相结合的方式，填补我院技术人才的不足现状，不断培养实用型人才，为加强我院技术力量奠定基础。同时制定鼓励、激励学习的措施。

#### (一)继续教育工作：

- 1、将继续教育纳入我院的工作计划，注重院内、外人员培训及宣教。
- 2、鼓励参加各类成人高考及学历转化教育。
- 4、举办学术培训班。
- 5、开展多种形式的健康教育，各临床科每年4次以上上墙宣传，到社区开展6次以上防治宣传活动。

#### (二)三基训练和教学工作：

医务科和护理部联合开展学术讲座，使医务人员的急救理论知识和技能有明显的提高。护理部进行护理操作大练兵，使广大护理工作者掌握娴熟的操作技能。医务科加强医疗技术操作规程的考核力度，不断提高医疗技术力量，各种考核都和绩效

管理挂钩。

### (三) 教学工作

1、接收进修生, 实习生、对口下乡工作人员。

2、对新上岗职工开展岗前教育工作

配合医院组织成立体检队伍, 组织配备b超机、心电图机等体检专用设备, 新推出健康体检套餐, 简化体检程序, 为下乡体检提供优质、优惠、高效的服务, 方便广大人民群众健康体检的需求, 医生轮流下乡到基层卫生室开展预防工作。

宣教工作主要通过两方面的工作去完成, 农村健康教育和社区健康教育相结合, 配合农村体检工作、社区建档、相关人群的慢病初筛以及门诊健康教育、义诊等形式开展健康教育工作, 同时积极宣传我院的各项特色工作, 让更多的农民群众、社区群众了解我们, 接受我们的服务, 认可我们的工作。

## 个人年终述职报告篇十二

车间个人述职报告是一种全面反映员工工作表现和工作成果的形式, 每位员工在得到机会后通过述职报告向领导和同事交代自己一年以来的工作计划、工作成果和学习成长情况等内容。这项工作除了能够看清统计数据外, 更能够了解每个员工的实际工作情况, 对完善员工的个人表现和车间整体的发展状况有着重要意义。

### 第二段: 述职报告的重要性

个人述职报告是一项及时有效的工作反馈活动, 可以促进企业员工的自我认识 and 自我评价。通过这样的交流和反馈, 让员工可以更客观地了解自己的工作表现, 从而更好地认知和定位问题, 及时改进和优化本职工作。另外, 个人述职报告

也是激励个人工作积极性、鼓励工作创新的重要动力，能够让员工更有动力，更积极地面对工作挑战。

### 第三段：本人心得体会

就我自己的情况而言，通过个人述职报告的过程，不仅对公司的管理机制、团队协作、工作计划等有了更全面的认识，更重要的是，在听取同事和领导的真实反馈后，我对自己职业发展的规划和定位有了更扎实的基础和更精准的方向。另外，我的述职报告内容不仅有自己工作的细节介绍，还涉及了团队协作和集体经验结晶、多方位信息交流等内容，从而使自己的个人表现得到了更高层次的认可和肯定。

### 第四段：总结

个人述职报告是一项从多个方面全面检验员工综合能力的有效手段，是你展示自己的同时帮助公司做出人才管理决策的重要方式。作为职业生涯规划和智慧管理的一部分，有不断细化和改进的空间。在整个过程中，我们要学会客观自评、倾听他人真实反馈，更依据自己的实际工作细节和家庭经历表达自己，才能更好地确立自身的职业发展方向和刻意练习本领。

### 第五段：展望未来

在未来的工作生涯中，将个人述职报告视为一个重要的沟通节点，注重积极反思和自我评估，更注重关注公司团队向上发展趋势，努力推进个人专业领域的深度和广度发展，并以大局为先，统领自己的协作团队，共同推动公司发展进程，打造更美好的人力资源管理模式和企业文化氛围。

## 个人年终述职报告篇十三

我是xx卫生院内儿科医师。自20xx年参加工作以来，本人先

后就职于本县多间卫生院，从事临床工作□20xx年冬调入现单位至今。10余年间本人立足基层，服务大众，献身卫生事业，如始至终，兢兢业业，热爱本职岗位，踏实工作。在各位领导及单位同事的关心支持下本人在政治思想觉悟上和专业技术工作上得到了一定的提高，并积累了一定的经验。现就将本人近三年来的工作情况总结报告如下：

## 一、在政治思想方面

本人加强政治业务学习，不断提高自身素质。能够认真参加医院组织的各项政治学习及活动，不断提高思想认识。能积极拥护中国共产党的各项方针政策，落实上级文件精神，认真学习各项医疗法律、法规、制度。并结合卫生系统开展的“行风建设”活动和“三好一满意”活动精神，恪守医德严格要求自己，做到医德好，服务好，质量好，群众满意。平时生活作风严谨，踏实不浮夸。乐于找思想和工作中的不足，对自己的人生观和世界观进行了认真的改造，使自己在思想作风等方面都有了很大提高。

## 二、在业务工作方面

在日常诊疗工作中，能坚守工作岗位，以院为家，及时完成医院交给的各项任务。365天，天天应诊，节假日也不例外。接诊病人不欺贫爱富，平等待人，关心体贴，同情每位患者，不推诿病人，思维严谨、周全，大胆心细。严格按照国家相关法律、法规，部门规章，诊疗规范执行。认真记录各种医学相关病案资料。严格执行新农合报销制度。熟练掌握一般常见病，传染病诊治，并积累一定的经验。三年间业务水平不断提高，取得了患者的信任和支持，服务态度深受广大患者好评。

## 三、在学习提高方面

无论是工作中还是工作外本人都坚持努力学习新知识，新技

能。争取每一次继续教育及学习深造的机会，不断提高自己的专业技术水平。

去年冬我有幸被本单位选送参加国家全科医师培训，并顺利结业。随后我又在全国统考的全科医师资格考试中获得了全科医师岗位资格。这是我县的第一批，是目前我县为数不多的全科医师之一。目前我仍然坚持通过网络、医学文献等资料努力学习着。

#### 四、存在的不足

近两年是国家医疗改革的关键年，我深知自己的技术还不够全面，业务水平还要不断提高，还有许多新知识新技术需要我去学习探讨。尤其是基层医疗机构是国家医改试行阶段的“桥头堡”，新的医疗模式需要我们用新的知识来武装自己。

最后，我很感谢院领导及同事们对我的大力帮助和关心指导。诚恳地希望各位领导和同事能在以后的工作中不吝批评指导，提出宝贵的意见和建议，以便努力改正不足，不断总结经验，更好地做好本职工作，创造更加优异的工作成绩。在以后的工作中我要进一步加强学习，努力提高个人修养和业务水平，适应新形势下本职工作的需要，扬长避短，发奋工作，克难攻坚，力求把工作提高到一个新的层次。