

# 最新专班工作思路汇报 阶段性工作总结(优质8篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 专班工作思路汇报 阶段性工作总结篇一

经一个多月的整治，完成了东门大街专项整治工作，使金坛市东门大街的市容环境面貌得到明显改善和提升。

（一）为切实解决东门大街、横街部分停车难、乱停车现象，大队经现场勘察研究后，在东门大街、横街共划停车泊位112个，同时设置停车场三处（沿河东路北侧、中行东、华罗庚公园北）。另外，在北门大街也设置了部分临时停车泊位，协同交警大队及时对交通标志（辅助标志）设置到位。设置完成后，大队及时通过发放温馨告知形式进行宣传，加强对分类车辆停放秩序管理。

（二）作为商业中心，东门大街各店户在玻璃幕墙内外、立柱、台阶踏步上张贴广告，严重影响市容环境，为此，大队组织队员挨家挨户做宣传教育工作，并自己动手一家一家清理乱张贴，对复杂的高处张贴则组织专业工人进行清除，共清理了200余户店面乱张贴，拆除大型广告张贴10多处，面积达数万平方米。

（三）作为市金融商贸中心，东门大街示范路段店户众多，共计有140多户，然而一直没有统一规范的门牌号码，杂乱无序，为此，大队在经详细调查摸底后，统一制作了一批门牌号码，并安装到位，目前共计安装143个门牌号码，其中

有118个小型门牌号码，25个大型门牌号码。

（四）对东门大街、横街占道经营的整治过程中，我们采用疏导结合的方式，对便民摊点既要考虑它存在的必要性，又不能影响市容，所以在小区内等不易影响市容的地方给做了安置，共安置了6个便民摊点；而对流动摊点是严厉杜绝，在重点地段还实行定人定岗管理，杜绝了东门大街、横街沿街所有流动摊点，尤其是五角场夜宵市场，共有27家摊点，通过2个礼拜专项整治后，目前五角场的夜宵市场已被全部取缔。

（五）由于东门大街临街部分建筑都是老建筑，长期无人管理，而且二层以上往往是城市管理死角，造成建筑物阳台和窗户上乱堆放现象、门窗防护栏破旧现象和违法建设现象等非常严重，有碍市容，为此，中队在宣传教育后，组织工人进行了拆除，共整改了100余户阳台，清除乱堆放面积达数千平方米、拆除20多处破旧防护栏和20多处违法建设。

（六）北新桥两侧的六根废弃电线杆以及电线杆之间的废弃电线长期无人打理，已严重影响市容环境，为此，大队组织工人日前已将其全部移除。

（七）东门大街、横街示范路上共有16余座建筑，大部分建筑物立面外墙都已脏乱，有些上面因装过大型广告而留有許多钉子，部分上面还有乱张贴现象，中队及时组织工人进行了清理和清洗，目前，整个东门大街、横街建筑物立面外墙都已焕然一新，市容环境得到很大提高。

（八）东门大街、横街沿街共有6个报亭、8个电话亭，由于年久失修都已陈旧，严重影响城市市容环境，中队及时对报亭、电话亭进行调查摸底，然后分别联系，及时要求更新，目前，整个东门大街所有报亭、电话亭都已换新。

（二）组织落实得力，是任务得以快速推进的基础

在确定整治内容后，中队将任务分解到各责任组，各组成员利用休息日放弃休息，争时间、抢时间、夺时间，分秒必争，终于提前完成整治任务，使整个东门大街环境面貌焕然一新。

（三）事先调研，是目标任务得以实现的关键

（四）加强巡查力度，是巩固和维护整治成果的保证

据以往经验，整治好的市容环境会经常遭到“黑色广告”的破坏。今年为确保创建工作期间市容环境不受破坏，中队要求女子步行组加强对东门大街的巡查，保证创建工作期间不发生有损市容环境的行为，巩固和维护了整治成果。

（五）健全长效管理机制，是城市形态拓展的唯一途径

通过这次市容环境综合整治，提升了金坛的市容环境面貌；今后要进一步拓展城区形态，进一步健全和强化长效管理机制。我们在今后工作中，将健全长效管理机制，把市容环境管理作为一项长期工作，将突击建设化作常态工作，不断探索和创新新的工作方式，力求在市容环境整治和管理上有所创新和突破，为塑造金坛形象、展现金坛风貌，作出贡献。

## 专班工作思路汇报 阶段性工作总结篇二

3、网上人员招聘信息的更新，招聘职位的录入及面试通知等工作；

4、协助领导做好各类文件整理、归档等工作，以便查阅；5、为了公司工作的顺利进行及部门之间的工作协调，认真、按时、高效率的做好公司领导及部门经理交办的其它工作并且用心配合其他同事做好相关工作。

这一个月的工作，尽管整体有必须的进步，但是在很多方面还存在着不足。例如：有创造性的工作思路还不是很多，个

别工作做的还但是完善，细心程度还应加强，这些我都会在今后的工作中加以改善。在接下来的工作中，我将会做好工作计划，使工作有条进行，并且在工作中不断加强学习，努力提高专业水平。

推荐：

## 专班工作思路汇报 阶段性工作总结篇三

教育局党委《关于在全市教育系统开展“争做桃乡育人先锋”活动的实施方案》下发以后，我校领导非常重视，先后召开党支部会、党员会、全体教师会认真学习，并且根据根据局党委的活动方案，结合自己学校的实际情况，制定了自己的《活动方案》，成立了以校长、党支部书记张建民同志为组长的、分管政教的副校长武甲军同志为副组长的活动领导小组，我们认为此项活动“功在当代，利在万代”，所以把创先争优活动，从党员队伍，扩大至全校教师，使每一个人，都能立足本职，争先创优。为加强上下交流，采用了支部成员包级部的方式，方便了教师和领导小组的联系，领导小组定期召开会议，及时总结、交流活动中的经验、教训，为做好下一步的工作起到了很好的指导作用；每周研究创先争优工作的会议，均有张建民校长主持，在活动中张校长始终走在教师的前列。

领导带了头，群众有劲头。在校党支部、校委会成员的带动下，全校掀起了创先争优的热潮，全体教师根据自己的岗位，纷纷制定自己创先争优的目标，并制定了创先争优的具体措施；学校把教师的这些材料张贴公示，时刻提醒每一位教师牢记自己的目标。

在认真领会上级文件精神实质的基础上，我校重点抓了计划的落实，首先从创建平安校园抓起，因为大家认识到，不能给师生创造一个平安祥和的生活、学习环境，其他的都无从谈起，所以制定了副校长带班制，中层干部轮流值班（，就

是，每天有一名副校长在传达室带班，具体负责检查值班（员是否到位、值班（否负责，每天除传达人员靠上值班（，还配备四名中层干部，全天值班（值班（部自觉地在值班（“争先创优”，有效的杜绝了学校周边伤害事故的发生。

同时，学校还在管理的精细化上“争先创优”，最成功的要数候课制和教师日志的书写，候课制，使教师、学生能在物质上、心理上充分的做好课前准备，为提高课堂效率奠定良好基础；而《工作日志》的建立，有利于教师及时的总结工作中的经验教训，更好的做好以后的工作，还能有效的激励教师开创性的开展各项工作。

学校还制定了《备课作业检查细则》，为激励教师在备课作业中创新争先，还特设了创新加分制度，使教师的备课作业在规定的范围内，百花齐放，特色纷呈。

全体教师在“千名教师访万户师生情谊传万家”活动中“争先创优”。全校教师积极响应上级的号召，采用各种形式对学生进行家访，在家访中创先争优，\*\*\*\*\*员明秋丽老师在家访的时候，发现很多时候家长会迫不及待的问很多自己孩子的问题，有时候会令我们无从回答。所以在家访的时候，要对孩子各个方面的情况都掌握，这样才会使家长觉得自己的孩子被教师看重，从而理解并支持我们，让家访工作收到明显的效果。有一次他到刘彩凤家中去，发现她妈妈是神经病，爸爸也年过六旬，家境很不好。她爸爸问孩子在学校的一切表现，说要是考不好就让她退学，明老师推心置腹地讲了该生在学校的良好表现——学习、思想、品德、劳动等，明老师回来后还向学校申请救助该生，经过研究，从学校的助学基金中拿出四百元钱救助该生，使她又能在学校里安心学习。事后明秋丽老师深有感触的说：“作为班主任就有必要知道孩子所有的事情，不论家庭的还是学校的”。

为将活动引向深入，活动小组定期召开交流会，及时发现典型，对发现的典型，及时表扬，充分发挥其模范带头作用；

认真总结经验，对总结出的经验及时推广，并发送至校园网上，目前已上传有关文章36篇，使活动始终沿着正确的道路快速前进；大胆汲取教训，对在活动中出现的懈怠、应付、走过场的教师，及时批评提醒（他一把。通过以上方式，不断把创先争优活动引向深入。

在活动中，教师写下了大量的读书笔记、心得体会等，除及时评比展览外，都进行分类存放，积累了大量的珍贵资料，成了我们的宝贵财富。

我校的“争先创优”工作，虽然取得了阶段性的成果，但是和兄弟单位相比还有一定的差距，我们会再接再厉，争取更大的胜利。

## 专班工作思路汇报 阶段性工作总结篇四

很喜欢南怀瑾先生感悟人生中这样的一段话，截取一句：“大度看世界。技在手，能在心，思在脑，从容过生活。”这段时间心很累，身体更是疲倦不堪，许多的沉闷郁积在一起，压力早已摧毁那些自以为是的坚忍，许多时候用这位国学大师的话调解自己，却终也是苦笑，事事纷杂，浮躁的内心，“从容和大度”怎是简单的四个字了得？国学大师临终了，一生所追求的也不过是这样一个境界，我辈轻浮小儿，所参所悟的，更是遥不可及。淡淡的面对生活，改变能改变的，做自己能做的，尽心尽力，无愧于心，也许这就是我自己工作原则的一个准则和诠释。

简单回顾这段时间的工作。开学五周以来，忙的最多的是一年级的级部工作，学生们经过五周精心训练和培养，无论从课堂、上操、午休、午餐、放学还是从卫生检查、学习习惯等，孩子们的各项常规已经慢慢走上正轨，这与一年级的四个班主任以及所有教师的辛勤付出密不可分。辛苦以及滴滴汗水，可能没有什么大的业绩可以证明和宣扬，可就是每天的细细琐碎，每天的点点滴滴，汇成了孩子们的成长的声音

和家长们满意的笑脸。

任和一年级的老师们的管理提出了挑战，而首要问题就是安全问题。除了住宿生安全，以及中午放学和下午放学我们的认真排班接送外，午餐和午休是我们每天的大事。老师们说每天像打仗一样毫不为过。午餐后安排学生散步，午休经过一系列的调整，由五年级的学生和管理的领导一起，现在也比较规范，午休值班开始几周有家长反映学生睡不好，我们也想了许多招儿，如听音乐，讲故事，听童话等，现在学生们的午休和午餐质量比较好，但我们每天也如履薄冰，时刻把学生安全放到心上。

早读、课堂、间操、大课间活动、中午练字、下午放学，教室卫生，我们和班主任们一起，把孩子们学校生活的每一件事都当作教育的契机，结合九月常规教育月，把学生的坐、立、行、说话等规范起来，把评价和习惯养成结合在一起，这五周的目标就是习惯和常规的养成目标。课堂坐姿、听讲、发言、作业、吃饭、午休、值日等等都有规范和要求并纳入评价。目前，一年级的学生普遍走上正轨，在教师节庆祝活动和刚刚结束的趣味运动会中，刚刚开学五周的一年级的学生表现不错，我们的一年级运动员方队也在积极准备了几周之后做了一次较好的展示。

我们知道面对家长我们代表的不仅仅是我们自己，还代表我们建桥小学的所有教师以及我们建桥的教育理念，如何展示我们学校风貌，让刚刚经过千挑万选才把孩子送到我们学校并报以极大期望的家长们放心和满意，是我们一年级每一位教师都在琢磨的事情。从开学之前的幼小衔接，到8月26日第一次家长会，以及教师节庆祝活动、运动会的家长代表以及9月28日周五的第二次家长会、每次放学的面对甚至是飞信的编辑等等，我们非常重视和认真对待每一次和家长交流和面对的机会。

# 专班工作思路汇报 阶段性工作总结篇五

## 一、加强理论学习，固牢政治思想基础

作为党的干部必须始终坚持思想的敏锐和先进。今年来，坚持学习马列主义、\_思想、\_理论和重要思想，认真领会精神实质，不断提高党性觉悟和政策理论水平，努力增强“立党为公、执政为民”的意识，进一步坚定了政治信念。及时了解和学习党和国家出台的一系列路线、方针和政策，紧跟形势更新思想，不断加强党性锻炼，不断加强世界观的改造，确保了在思想上、政治上与行动上始终同党中央坚持高度一致。进取参加委内组织的树立科学发展观、求真务实等各项学习，并结合工作和思想实际做好读书笔记，努力提高政治理论素养，增强工作的政策水平和思想上的政治敏锐性。

## 二、虚心好学，努力提高业务素质和技能

熟悉业务、掌握技能是综合部门的基本要求，也是完成好本职工作履行好职责的需要。对此，在思想上确立了刻苦钻研本职业务技能的决心。吃透上级精神，及时学习领会中央、省、市有关经济和社会发展的指示精神。注意收集各行信息，多方积累素材。研究国内外经济动态，较好地把握住了我市经济发展的大环境；进取参加国家发改委组织的国民经济分析与预测培训班和学习有关经济书籍，努力提高对经济的认知，增长经济头脑；经过工作或利用完全空余时间经常与各有关处室联系，更多地了解和熟悉方方面面的情景；进取主动地承担大小工作，在工作中注意做有心人，虚心请教领导和同志们，力求提高自身综合素质。半年来，经过勤奋好学、埋头苦干，工作本事有了明显提高，这为做好本职工作，履行好职责打下了基础。

## 三、勤恳、尽责，圆满完成各项工作任务

1、较好地完成了很多的文字材料工作。文字工作是十分清苦

的工作，但自我能够把整理材料作为熟悉工作业务、了解情景的重要环节，不畏辛苦，勤奋刻苦，经常加班加点，有时碰到涉及的情景不了解，组织材料困难，也能硬着头想方设法写好。经过不断地努力，能为单位出点微薄之力感到欣慰。今年来主要完成了一至四季度全市经济形势分析与提议，以及向市委、市政府领导的经济形势汇报稿；《上半年经济运行及调控提议的报告》；七月份向人大起草了《关于\_\_市20\_\_年国民经济和社会发展计划1-6月执行情景的报告》；结合贯彻落实国家、省宏观调控精神，完成了《关于贯彻落实中央宏观调控措施确保全市经济平稳协调快速发展的实施意见》，并以市委和市政府名义下发。

2、进取配合完成其它工作。对于《关于对今年经济形势的预计对明年国民经济和社会发展暨经济体制改革安排的意见》等多篇重要文稿同，也都主动参与并承担部分资料的写作，共同完成。在国民经济动员潜力调查工作中，与同志们协作共同完成上级要求的任务，得到省里的好评。

3、完成临时性和领导交办的各项工作任务。半年来，无论是各级领导交办的，还是一些临时性的工作任务，都能认真对待及时做好，按时按质完成。

#### 四、严格要求，以己努力处处维护团体利益

今年来，能够始终以团体利益和荣誉为重，正确处理二者利益关系。进取参加委内组织的团体活动，异常是在行风整顿活动中，对己从严要求，自觉参加学习教育，提高行风自律意识。严格遵守各项规章制度，规范言行，努力树立良好的自身形象，点滴之处尽力呵护团体声誉。能够尊重领导，团结同志，在工作中支持、配合、团结协作，在相处中以诚相待，友善相处，融入团体，营造融洽氛围。

总之，在过去的半年里，经过勤奋，做了一些力所能及的工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题，还需领导和同志

们予以指正，以便在今后的工作中加以克服和改正，更好地开展工作。

## 专班工作思路汇报 阶段性工作总结篇六

市xxx编委会从3月22日开始进入分析评议阶段。

在第二阶段中，党组、支部重点把握住层层征求意见、广泛开展交心谈心，查找存在问题，自我党性分析，撰写党性分析材料等主要环节，走好分析评议阶段每一步。

认真做好分析评议阶段的工作，是巩固和扩大学习动员阶段成果，打牢整改提高工作的基础，确保先进性教育活动取得实效的关键。

在分析评议阶段，我们注意了党员和党组织要找准存在的突出问题，深刻分析原因，明确整改方向。

强调每个党员都要听取意见，自我剖析，接受评议，开展批评与自我批评，认真撰写个人党性分析材料。

一、结合我单位的实际情况，做好分析评议阶段的工作：

1、广泛征求意见。

党组充分发扬民主，坚持走群众路线，根据市xxx编委会的具体情况，采取召开党员座谈会、在办公楼内设置征求意见箱、向本委党员及市直有关部门财政局、统计局、劳动局、法治办、人事局、农委、市政协、市委政研室等发放征求意见表50份，共收回40余份、领导班子个别访谈等多种形式广泛征求意见。

1、要进一步加强学习，提高理论水平和业务能力。

2、在修志和编鉴工作中要积极探索，开拓创新。

3、进一步加强组织纪律性，严格要求自己，认真执行机关的各项规章制度。

4、要进一步增强全局意识，牢固树立为全市经济工作服务的思想。

对领导班子的意见和建议7条1. 在年鉴和方志工作方面还缺乏创新意识，为经济建设服务上还存在一定的差距。

2. 由于经费严重不足，在年鉴出版发行上相对滞后。

3. 深入基层指导工作较少，调查研究不够。

4. 专业修志队伍不够强，青黄不接，没有形成一支高素质的专业队伍。

5. 修志和编鉴人员的培训工作还需进一步加强，每年争取搞一、二次培训。

6. 机构上下不够理顺，工作落实困难大。

7. 对机关干部的管理还应加强，尚需进一步健全各项规章制度。

并且向全体党员和个人如实反馈。

2、开展谈心活动。

党组根据市xxx编委会的实际情况，在个人撰写党性分析材料前，党员与党员之间、党员与上级领导之间开展一次“一对一”交心谈心活动，重点是查找思想、工作中存在的问题现象，虚心听取意见和建议，为个人的党性分析材料找准方向。

谈心活动中认真开展批评与自我批评，做到与人为善，坦诚相见，以利于沟通思想，增进团结，找准问题，形成共识。

对党组成员、对每位党员同志的具体意见和建议进行认真的梳理，并在全体大会上通报。

结合征求到的意见，党支部同党员进行第二次谈心称为“回头谈”，

### 3、撰写党性分析材料。

党组组织党员对照《党章》、新时期保持共产党员先进性的基本要求和市xxx编委会保持共产党员先进性的具体8条要求，结合征求到的意见，撰写个人党性分析材料，重点检查在理想信念、宗旨、作风、遵守纪律和立足本职发挥作用等方面存在的问题，从世界观、人生观、价值观上剖析思想根源。

领导干部还从坚持科学发展观和正确政绩观以及权力观、地位观、利益观等方面进行分析。

党支部负责同志审阅了本支部党员的党性分析材料。

党组主要负责同志审阅领导班子成员党性分析材料，领导班子成员审阅分管部门科室主要负责同志的党性分析材料。

党性分析材料联系个人实际不够、问题找得不准、剖析不深不透的，返回要求认真进行修改。

### 4、召开专题组织生活会、民主生活会。

党支部在党员进一步搞好学习、广泛开展谈心活动、认真撰写党性分析材料的基础上，组织开展专题组织生活会。

会上每个党员都要按照准备好的材料进行党性分析，逐个评

议，开展批评与自我批评。

## 5、提出评议意见。

专题组织生活会后，党支部召开支委会，根据党员个人讲评、党员互评、以及征求到的群众意见和党员的一贯表现，进行综合分析，实事求是、客观公正地对每个党员提出评议意见。

## 6、反馈评议意见。

对每个党员的评议意见，党支部以书面形式如实向本人反馈，肯定成绩，指出问题，提出整改方向。

## 7、通报评议情况。

民主评议告一段落后，党组向群众通报民主评议党员情况。

通报的主要内容包括：专题组织生活会的基本情况，党员对存在问题的认识和整改意见以及今后努力方向，党支部的评议结果。

对于分析评议阶段的这七个环节的工作，实际上也是七个步骤，我们认真地进行谋划，精心地设计实施方案，扎扎实实地落到实处。

保证每一个环节都工作到位，达到了预期的目的。

## 1、巩固和运用好学习动员阶段的成果。

在前一阶段学习培训的基础上，我们紧密结合党员的思想实际和分析评议阶段的工作要求，组织党员有针对性地精选学习内容，进一步引导党员提高认识、端正态度，摆正位置、自觉投入，增强从世界观、人生观、价值观等方面进行自我剖析的自觉性，增强学习实践“三个代表”重要思想的坚定性。

要坚持理论联系实际，继续改进思想作风、工作作风，做好关心群众生产生活的工作，让群众不断得到实实在在的利益，进一步密切党群、干群关系。

## 2、找准存在的突出问题。

党组把查找问题作为分析评议阶段的重要一环，继续采取有效措施，找准党员和党组织存在的突出问题，群众反映强烈的党风、政风、行风方面的突出问题，影响本部门本单位改革发展稳定的突出问题，涉及群众切身利益方面存在的突出问题，以及本部门本单位存在的其他突出问题。

党员在查找问题时，要摒弃私心杂念，诚心诚意听取群众意见，从维护党和人民的利益出发，勇于正视和深刻剖析存在的问题，实事求是地认识自己、估价自己。

对查找出的问题，要从思想认识上分析原因。

## 3、正确开展批评与自我批评。

开展批评与自我批评，要坚持原则，讲究方式方法，不回避矛盾，不纠缠细枝末节，不搞无原则纠纷。

党员自我批评的要求是：能够认真查摆自己在保持先进性方面存在的突出问题；对党组织指出的问题和党员、群众提出的意见，树立正确的态度，作出实事求是的回答；对存在问题的原因剖析深刻，真正做到触动思想，提高认识；能够针对存在的突出问题，认真总结经验教训，提出整改措施。

党员之间开展批评的要求是：坚持实事求是的原则和“惩前毖后，治病救人”的方针，从团结的愿望出发，本着对同志对事业高度负责的态度，敞开思想，畅所欲言，触及问题，帮助分析原因，明确努力方向。

#### 4、坚持边议边改。

我们始终把保持先进性的要求同履行岗位职责结合起来，做好本职工作，发挥先锋模范作用。

对查找出来的突出问题，具备整改条件的要马上就改。

通过解决问题，让群众感受到党组织和党员在先进性教育活动中发生的新变化。

根据市委整体安排，我院保持共产党员先进性教育活动5月13日转入“整改提高”阶段。

5月18日，我院召开了保持共产党员先进性教育活动转段动员会。

会议由院党总支部书记李同振主持，全体党员参加。

## 专班工作思路汇报 阶段性工作总结篇七

编写测试用例

测试×系统管理后台

测试×后台管理

测试部署包

提交测试缺陷

由于是首次接触×系统，所以在工作前期，对整个系统的理解不深及相关知识的匮乏，使得工作进程并不高效。通过与项目组其他老师的沟通，以及对一些相关材料进行学习，慢慢熟悉了工作中的各项内容。

工作中遇到的一些具体问题有：

- 1、对所测系统的整体构架不熟悉。在不熟悉项目整体构架的情况下盲目写用例进行测试，会导致测试不全面、漏测的情况。
- 2、对所测项目相关领域知识的匮乏。当对所测项目所涉及到的相关知识相对匮乏时，直接进行测试是不理智的，因为并不了解所测为何物，那又从何谈起怎样测呢。虽然道理很明白，但是有时由于所涉领域较广，或与自己知识体系较远，惰性总能助我们找到各种理由去忽略这些方面的深入学习。
- 3、对实际真实环境模拟不够。在编写用例及测试过程中，常常仅考虑到正常情况或理想状况下对项目的测试，而忽略了项目在真实使用环境下可能遇到的一些情况。忽视真实环境而测出的系统是很危险的，因为很有可能在发布之后无法正常使用。

在本阶段工作中，我学习并总结了一些解决以上问题的方法：

- 1、在以后的工作中，拿到某一项目后，最先做的’也是最重要的工作就是研究其需求文档，把要测系统的整体框架弄明白，不明白的地方要及时询问相关设计或开发人员，可以通过画项目整体的构架图或使用系统的流程图来便于自己理解整个项目。一定要做到心中有数。
- 2、在学习需求文档的时候，就要把其中不明白的相关名词、参数等提出，通过网络或询问开发或设计人员来学习相关领域的知识。不要怕量大，无从下手，把不明白的一一列出，一一击破。
- 3、在测试时一定要全局考虑，在测试设计之初就要想好将来在真实环境中可能会遇到的种种情况。在测试时，要几近真实的去模拟测试场景，要把能想到的正常与不正常情况都考

虑进去。

通过本阶段的工作，总结出自己的一些不足和需要改进的地方：

1、相关知识的匮乏。如上所说，需要整理自己所需掌握的知识点，从而一一击破。

2、惰性。惰性常常会影响到自己的工作效率及工作进程，还会常常影响到自己的心情。最好的方法就是做计划。计划要有长期的和短期的，可根据实际情况定不同的计划。最好每天都要有一小计划，计划今天必须要完成的事。最重要的是要保质保量的完成自己定下的计划，可通过每天的日报来跟踪自己的计划完成情况。

3、过于依赖老师。在遇到不懂或异常问题时，总是不过大脑的直接问老师或相关开发人员，从而失去了自己思考与找到答案的机会。这样不仅会妨碍到别人的正常工作，也会使自己少学到不少东西。在遇到问题时，可通过分析产生问题的前因后果，或考虑之前是否遇到过相似问题等来找到问题的关键所在。亦可通过网络查找问题的解决方法等等。当找到的方法都尝试过但仍无法解决时，再去询问相关老师，此时可向他们说出你已试过的方法及出现的问题，从而便于老师更好更快的找到问题所在并解决之。

以上是我对自己在本项目测试工作中的总结。有许多不足及需要改进之处还请各位老师进行指导。

## **专班工作思路汇报 阶段性工作总结篇八**

我于20\_\_年12月1日进入公司，经过一年零七个月的岗位见习，在领导和同事们的关照和指导下，以及自身的不懈努力，让我在各方面都取得了很大的进步，在公司我学到的不仅是专业知识，更多的是让我学会了如何做事、如何做人，在此我

由衷的感谢公司对我的培养。

刚来到精整电工班，首先进行了88学时的安全教育，使我对安全以及公司各项规章制度有了深刻的认识；然后跟着老师傅进行日常的`运维工作，开始由于对设备的陌生，我只能充当一名看客，最多也只能给老师傅打打手电。在部门领导和老师傅的帮助下，使我在最短的时间内适应了公司的工作环境，也熟悉了精整所管辖设备的工艺流程、如何辨识身边的危险源、如何执行三方联络挂牌。老师傅们多年积累的经验对我来说是非常宝贵的财富，在跟随老师傅工作的半年多里，我的专业技术以及安全意识得到了很大的提高，初步了解了艾默生ev201\_变频器、mm440变频器工作原理，西门子plc各模块的特性，可以监控程序处理一些基本故障；尤其在常规电气方面，可以独立分析及解决吊车以及地面常规电气设备出现的日常故障。

20\_\_年11月，我被调到工程技术部，新的工作环境以及设备强大的自动化控制给了我很大的压力，在部门领导以及同事们帮助下，通过自身调整，我很快适应了新的环境；在设备安装调试未彻底完毕时，我快速了解了所辖设备的工艺流程，11个月的运维经验给了我很大的帮助，使我在处理故障时不会出现毛手毛脚，反而是以清醒的头脑去分析，但是在鲁宝常规电气的维修涉及的较多，在plc以及变频器方面有很大的不足，部门里部分员工对先进自动化控制方面掌握得非常透彻，他们是我学习的榜样，通过一段时间的学习及体会，我发现先进性与易用性并不矛盾，一旦突破了“窥豹一斑”的阶段，深入领会了整体系统的结构，就可以充分领略到可编程控制给我带来的灵活易用的一面，让我受益颇深。对于现场应用最多的siemensplc能够使用lad、fb语言编程，对各模块的功能有了清晰地了解，了解了plc各硬件模块的工作原理；掌握了热处理线、管加工线辅机相应的plc程序；能够使用内存时钟脉冲；进一步掌握了sfc14、sfc15块收发plc与dp单元的数据、旋转体的速度控制、比例阀的控制。

1. 变频器与plc之间通过profibus-dp通讯相连接[]plc通过控制字实现变频器启停;mm440变频器的闭环控制，是应用pid控制，它是根据被控过程的特性确定pid控制器的比例系数、积分时间和微分时间的大小，使控制系统的被控量迅速而准确地接近目标值的一种控制手段。实时地将传感器反馈回来的信号与被控量的目标信号相比较，如果有偏差，则通过pid的控制作用，使偏差为0;高压水除磷系统就是通过plc模拟量模块采集现场总管道压力传感器的压力信号，发送到变频器第3个控制字作为pid反馈信号，通过控制系统的转换、计算，再通过变频器调节电机的工作频率，改变电机的转速，从而改变的输出流量，使泵的输出流量等于除磷时所需要的用水量。在系统不除磷时，打开循环阀，使除磷水回到高位水箱节约除磷用水量。

2. 变频器通过plc程序实现开闭环控制：

\_pid闭环控制wincc设定值给变频器的控制字第三个字。

\_将现场压力传感器检测的实际值给变频器的第四个字作为反馈。

\_当水除磷启动后，给变频器第6个控制字一个常数，与第5个控制字的常数进行比较，即控制字mw350大于mw348时为闭环控制，执行上述程序;当mw350小于mw348为开环控制。

1. 安全是工作的重中之重，我一直把它要放在第一位：严格执行三方联络确认挂牌制度，在处理故障时，不要贪图路程远而未停机挂牌;严格遵守公司的各项规章制度，绝不违反;严格执行公司制定的运维呼叫管理制度，从而更好地为甲方服务;身边的存在危险源要时刻铭记在心，例如处理水压机故障时，进入水压平台，由于地面到处是润滑油且坑洞较多，一定要抓好扶手，不要踩踏丝扣油，注意脚下，防止摔伤及跌落。

2. 处理故障时头脑要灵活，思路要清晰；在日常运维中，我一直提醒自己，必须要做到这一点，现在感觉有很大的提高。

3. 努力提高专业技能及创新意识是至关重要的，我要抓住工作及业余时间，努力学习专业知识，只有掌握很高的专业技能才可以高效快速的解决设备出现的问题。

4. 沟通能力的提升是必不可少的一个环节，和甲方良好的沟通既有助于日常运维而且还可缩短停机时间：我已较好的处理了与甲方点检的关系，而且我与所在工段生产人员之间的关系相处的十分融洽，有待于更大的提高。

自动化运维是一个充满挑战性的岗位，但更是一个人性化的岗位。看着部门领导对工作的认真，对同事的照顾，对生活的热爱，也深深感染了我。初入职场的我学到了很多，感悟了很多；看到公司的正规化管理，以及迅速的发展，我深深地感到骄傲；刚毕业时的娇气、浮躁的心态在这融洽的氛围中逐渐离我而去，收获的是成熟和稳健。在这一年多的运维工作中，我对能做好此工作有非常大的信心，当然我还有很多不足的地方，现场处理故障经验不足还有待很大的提高，团队协作能力及工作积极性需要进一步增强，需要严格要求自己不断学习业务技能，把自动化运维工作做好。