

监理工作管理报告

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

监理工作管理报告篇一

时光飞逝，不觉间20xx年已悄然向我们挥手作别、渐行渐远。一年来，在公司领导班子的关怀指导下，在建设单位的大力支持和施工单位的紧密配合下，我认真履行了工作职责，做好了项目监理部的日常监理和监督工作。同时，在项目监理部内部尽力营造和谐、文明的良好氛围，发挥团队精神，积极调动监理人员的积极性，严格按照监理合同约定的权利和义务全面履行监理合同，认真做好“三控、三管、一协调”工作。以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高效益为目标，不断加强和甲方的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，方方面面的工作都有了新的进展，同时在工作中学到了丰富的工作经验。

在20xx年的各项监理工作中，认真的落实公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场检查工作制度和每月周、月报的报送。作为项目负责人，始终积极地贯彻公司的综合体系管理方针，经常保持与建设单位、各工程主管部门联系与沟通，征求意见密切配合、服务于甲方。要求每一位监理工程师在自己的工作岗位上能够做到：勤巡检、勤监督、勤要求；认真为建设方服务，认真做好监理工作，认真完成合同目标，让业主满意。

经验丰富，业务精，专业水平高，工作认真，善于发现问题和解决问题，敢说、敢做、协调能力强，是难得的监理工程

师。工作积极努力，能够扎扎实实地抓好现场资料的收集、整理工作，做好现场旁站及原材料的进场把关等工作，得到了建设单位的认可。总结过去的经验和教训，带动项目监理部的每一个监理工程师认真履行监理合同赋予的各项权利和义务，一步一个脚印地开展项目监理部的各项工作，不断提高专业水平和业务水平。

在监理工作中重点监督和巡检相结合，根据不同专业确认施工方

法及标准，再各自按标准检查质量。防止因漏检而导致工程质量出现问题。建立良好的信息交流互援互助的工作关系。

总之，集体荣誉感和团队意识不断加强，大家能做到心往一处想、劲往一处使，不计较个人得失。每位同志都能按照责任区域自觉安排、做好各项工作，同事之间做到沟通及时、相互信任、相互帮助、团结协作、和睦相处、心情舒畅、能愉快的完成每天的各项工作。

本年度工程项目的监理工作能够取得较好的成绩，离不开建设方的大力支持和亲切的关怀，离不开公司领导班子经常到现场指导、检查工作，并针对项目上出现的问题提出整改意见和合理的建议，更离不开项目部全体成员发挥团队精神，团结互助，积极配合与认真工作。

过去的成绩只能代表过去，因为我深信：“这一秒不放弃，下一秒就会有希望。”在今后的工作中，我将以一颗感恩的心，不断提高自己的综合素质和专业知知识，坚持、坚强，以饱满的热情投身于监理工作，携手各位同事与“”迎挑战、共机遇。

监理工作管理报告篇二

北京燕波工程监理有限责任公司

2009年6月

批准人： 李飞雄

审核人： 梁文凯

编制人： 王文杰

参加编写人： 梁文凯 王文杰 贾 亮

郭金刚

北京燕波工程监理有限责任公司

2009年6月

一、工程概况.....
01页

同总价、7工程项目合同总工期、8工程项目合同总目标、9工程项目 委托监理过程、10工程项目建设环境特点。

二、监理规
划..... 05页

1施工准备阶段的监理、2施工实施阶段的监理、3工程质量控制、4、工程进度控制、5工程投资控制、6施工安全与环境保护控制、7工程 施工合同管理、8信息管理。

四、监理效
果..... 18页

1工程质量监理抽检情况、2工程质量评定、验收情况、3监理质量控 制工作成效及综合评价、4监理投资控制工作成效及综合评价、5监理 进度控制工作成效及综合评价、6监理施工

安全与环境保护控制工作成效及综合评价、7. 监理施工合同管理工作成效及综合评价。

五、完成的主要工程内容..... 21页

1. 本建设项目实际完成的主要工程内容、2. 本建设项目实际完成的主要工程量、3. 本项目实际完成的工程总投资。

六、经验与建议..... 22页

1. 经验、2. 建议。

七、附件..... 23页

监理工作管理报告篇三

一、工程概况

(一) 工程名称：口上村道路修建工程

(二) 建设单位：

(三) 设计单位：

(四) 监理单位：河南诚信工程监理咨询有限公司

(五) 施工单位：

(六) 工程内容：工程为原路面上加铺水泥混凝土路面。总长1503米。1#路长325米，2#路长261米，3#路长295米，4#路长376.5米，5#路长246.17米。路面宽4米，厚18cm□

(七)计划工期：20天。

(八)质量目标：合格

(九)工程投资：约20万元

二、监理组织机构和设施投入

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备电脑一套，手机三部，电瓶车两部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

三、合同和信息管理

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：

首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

四、施工概况及对承包商的评价意见

本工程是道排工程，道路为水泥砼路面。施工方对工程质量较为重视，建立了完备的质量保障体系和质检制度，内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

五、工程质量控制及评价意见

(一)施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、钢筋、砂、石料及预制管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，对部分供应厂家进行了考察，见证了复试试验。召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

(二) 施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知监理验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

督促承包商做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在承包商上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。

保养工作。督促施工方严格按照图纸施工。保证工程质量。

工，并在施工方施工资料上签字确认。

六、施工阶段的工程进度控制

外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。

在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

七、施工阶段工程投资控制

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。

并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

八、安全、文明施工控制

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。

操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

九、该工程的质量评估

该工程已按设计文件及合同约定的内容完成，根据以上情况，能够满足结构安全和使用功能，工程质量符合《《市政工程质量检验评定标准》(CJJ3-90)的规定。

工程有关的质量文件经审查符合要求，结构无安全隐患，该工程评定为合格工程。

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

3、监理项目部自身建设：监理工作需要丰富的现场管理经验和扎实的理论水平，综合素质要求很高，要做一个优秀的监理工程师，只有取彼之长，补己之短，在工作中不断提高自身素质，更好地把监理工作做好。

工程监理咨询有限公司

监理工作管理报告篇四

受业主的委托，特种设备监理公司承担地点在xx省xx市中海油锦州25—1南油气田天然气终端站的设计施工监理工作，今年主要是设计监理工作。这项工作从今年的五月份开始，设计工作由东营胜利油田设计院承担，监理人员同时间进驻设计院开始工作。

本工程地点在xx省xx市鲅鱼圈区南部仙人岛港区南侧，是一个新建的天然气处理厂，设计天然气产量8_10ma³占地面积20万平方米，主要建筑有办公楼、宿舍楼、消防泵房、给水泵房、配电室、维修车间、压缩机房和装置区及储罐区。本次施工的是一期工程。

我是在八月初匆忙由天津临港天碱白油工地抽调到这项设计监利工作中。接到公司的通知后连白油工地的行李都来不及带便赶到东营，然后便投入到这项工作之中。设计工作分为

几个阶段，有方案设计、初步设计（基础设计）、扩大初步设计（详细设计），施工图设计等，我到之后进入的是初步设计阶段后期，主要负责建筑结构部分的设计审查工作。因图纸的设计工作量很大，光初步设计图就有厚厚五大册，但字体很小，看图很费劲，可是为了工作也必须认真审图，纠正图纸中错漏之处，提出优化方案和提议，并以书面形式备案。

初步设计方案审查完成后，原计划十月底设计工作全部完成，由于设计工期拖后，业主同意计划延期到十一月中旬。十一月初扩大初步设计图纸陆续下发，由于工期比较紧，下发的扩大初步设计图纸没有经过设计内部程序审查，错漏之较多处，审图的工作量很大，我由于有从事设计工作的经验，所以能够很顺利地胜任这项工作，可是由于年龄较大，因图纸的字体很小看图很吃力，核对图纸一天下来眼睛很疼，必须随时上眼药水，感觉还好一些。为了积极配合业主的工作，在要求的时间内完成审查图纸的任务，有时还要加班加点工作，不计报酬，时刻以公司的利益和团体利益为重。

于十一月中旬完成了建筑结构详细设计b版图的图纸审查，较好的完成此次设计监理工作。

监理工作管理报告篇五

xx市陆城华廷工程1栋-6栋及商铺工程，由xx市华策置地有限公司兴建，广东建筑艺术设计院有限公司设计，中建四局第一建筑工程有限公司。该工程xx市东海镇人民路与广汕路交汇处，结构为钢筋混凝土框剪结构，基础设计为预应力高强混凝土管桩基础，总建筑面积：117832.24m²，建筑高度□85.5m□最大跨度□15.00m□层高为12-18层，一般房屋建筑工程。工程质量等级：合格工程。本工程项目总投资约9900万元，合同工期为16个月。

姓名职称联系电话备注总监唐奇林工程师13068163190全面负责本项目监理工作总监代表谭念祥工程师13068126579负责本项目监理工作土建专业监理工程师唐石金工程师13068126759负责本专业监理工作土建专业监理工程师周宽心工程师15817893234负责本专业监理工作给排水监理工程师张明慧助工13068139839根据工程进展，随时（或定期）进驻空调、电气监理工程师金海莲工程师13068126567根据工程进展，随时（或定期）进驻
监理单位刘海刚助理工程师88929802负责土建专业的旁站监理工作
总监监理工程师唐奇林
监理机构组织形式
总监代表谭念祥
土建唐专业监石理工程师金给排张水
监理明工程慧师
土建周专业监宽理工程师心暖通金
空调监理海工程师莲旁站
监理员刘海刚。

项目监理部
监理设施一览表
名称型号件数使用阶段提供单位
水准仪普通一套施工准备监理单位
游标卡尺普通一把施工阶段监理单位
检测尺普通一套全过程监理单位
坍落度筒普通一件混凝土结构工程监理单位
质量检测工具普通一套砌筑及装饰工程监理单位
台式电脑普通一台全过程监理单位
打印机普通一台全过程监理单位
办公桌椅普通六套全过程监理单位
办公室一间
施工阶段建设单位
休息室一间
施工阶段建设单位。

已按监理合同要求协助业主完成有关招标工作，通过招标确定土建总包单位。已按监理合同要求完成施工阶段监理工作，并完成了额外监理工作（由于非监理工程师原因造成工期延误而引起监理工作的延长）和附加监理工作。

监理单位按照《建设工程监理规范》的要求编制监理规划和监理细则，根据监理规划、监理细则进行质量控制、投资控制、进度控制、安全生产管理、合同管理、信息管理，能及时与业主沟通，让业主满意。在质量控制方面，注意进行事前控制、事中控制和事后控制。在事前控制方面，监理单位协助业主对投标单位进行资格预审，通过招标确定符合要求的施工承包单位。在开工前，监理单位完善自身管理体系，制定监理工作制度和监理工作程序，制定监理细则，确定各

专业工程质量控制点；协助施工单位完善管理体系，监理工程师审查施工单位编制的施工组织设计，审查施工现场主要管理人员是否与投标一致，审查进场的主要施工机械设备是否满足要求，进场材料验收是否合格，检查施工单位的质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系是否齐全，是否有质量责任制度；监理人员参加图纸会审，整理图纸会审记录，并将变动部份在图纸上进行标识，对测量基准点的埋设及工程测量放线的质量进行检查。在事中控制方面，采用审核施工单位有关技术报表各进行跟踪检查。材料进场前施工单位按监理程序要求填写《工程材料/构件/设备报审表》，监理工程师进行审核，并现场检查材料外观质量，符合要求才能进场。对实行双控材料按要求进行见证取样送检，材料检测合格后才允许使用。对重要部位、施工薄弱环节施工过程监理人员进行旁站监理，如对土方回填、砼浇灌、防水施工、重要部位挂石安装等进行旁站监理，对一般部位进行巡视。在每道工序交接前，施工单位自检合格后按要求填写《报验申请表》，监理人员进行检查验收，监理工程师验收合格后才能进入下一道工序。对于砼子分部工程，在模板安装完后进行交接验收，验收合格后再进行钢筋绑扎安装，钢筋安装完成后进行交接验收，验收合格后再浇灌砼。在监理过程中监理工程师采取旁站监督、测量、平行检验、发监理工程师通知单、召开例会等手段对施工单位施工质量进行控制。在施工过程中重视对分包单位的管理，审查分包单位的资质，审查分包单位的施工方案，审查主要管理人员的资质、特种工种人员上岗证。在事后控制方面，一项分部分项工程完成后，施工单位先进行自检，确认合格后，再向监理工程师填报《工程中间验收交接记录》请求监理工程师予以审查、确认，监理工程师审查有关技术资料和现场检查实体质量，检查合格后进行确认。在单位工程完成后，督促施工单位先自行检查，检查合格后，施工单位向监理工程师填写《竣工报验申请表》。监理工程师审查施工单位提交的竣工验收所需文件资料，包括各种质量检查记录、试验报告以及有关技术文件；审核施工单位的竣工图，并与有关的技术文件（设计图纸、设计变更、施工记录等）

对照进行核查；对拟验收工程项目进行初验，对发现问题指令施工单位进行处理，监理工程师验收合格后，上报业主，组织由建设单位、使用单位、勘察单位、设计单位、施工单位和政府质量监督部门等各参建单位参加的竣工验收。在投资控制方面，监理工程师收集有关工程造价文件，包括招标文件、工程量清单、商务标书、施工合同。监理工程师编制投资控制计划和工作流程图。监理工程师控制设计变更，控制现场额外工程签证，对于隐含在工程造价内的工程量不予签证，对于没有经过监理工程师审核同意的变更，不予签证。监理工程师在监理月报上反映工程进展情况，累计完成工程量，为业主向施工单位支付工程进款提供依据。监理工程师平时做好工程施工记录，保存各种文件图纸，特别是变更图纸，注意积累素材，为正确处理索赔提供依据。投资控制基本上达到了业主要求。在进度控制方面，监理工程师审核施工单位的进度计划，督促施工单位按进度计划进行施工，合理安排流水施工，定期将进度计划与实际进度进行比较。对于进度计划滞后，监理工程师召开例会，发监理工程师通知单，要求施工单位分析进度滞后的原因，制订赶工措施。在安全管理方面，监理工程师督促施工单位完善安全管理组织机构、制订安全管理制度、安全生产管理目标和安全生产责任制，审核安全技术措施和专项施工方案，平时加强对工地安全施工情况进行检查，发现问题及时督促施工单位进行整改。在整个施工过程中，工地只发生两起轻伤事故，未发生大的安全事故。在合同管理方面，按照施工合同要求进行质量、投资控制、进度控制，依据合同有关条款控制设计变更和有关工程额外签证。在协调方面，监理工程师定期召开工程例会、要据实际情况发工程联系单等方式，协调处理业主、设计单位、施工单位之间存在的有关施工配合问题，以保证工程顺利进行，各参建单位之间基本上能够密切配合。

施工单位在施工过程中应进一步加强施工质量的控制和管理，熟悉新的施工质量验收规范要求，以提高质量意识，并加强对工人进行新工艺、新技术等方面的培训，做好施工技术的交底工作，避免出现返工和窝工现象，提高工作效益□xx市陆

城华庭工程2、3、5栋工程，在施工、监理过程中，得到了建设单位、使用单位、设计单位、质监部门等各参建单位的大力支持、帮助与配合，使本工程得以圆满竣工验收并交付小业主使用，在此，陆城华庭项目部全体监理人员谨代表本公司表示真诚的谢意！