

2023年工程项目部新年工作计划(模板8篇)

通过班级工作计划的执行，可以提升班级团队的凝聚力和协作能力。随着农村农业工作计划的逐渐推进，已经取得了一些显著的成果，下面将为大家介绍一些具体的案例。

工程项目部新年工作计划篇一

第一章总则

第一条为了规范和加强公司建设工程管理工作，提高建设工程施工项目管理水平，确保公司建设工程质量，促进施工项目管理的科学化、规范化和法制化，适应社会主义市场经济发展的需要，结合公司现实情况，特制定本管理制度。

第二条本管理制度适用于股份公司及公司所属矿的新建、扩建、改建等建设工程(包括矿、土、安)的施工项目管理。

第三条本管理制度明确了建设工程管理的责任制，以增强各级管理人员的责任性;明确工程质量管理及验收的内容、程序等。

第二章单位工程开工申请制度

第四条按照科学管理、合理组织施工的原则，要求施工单位在单位工程开工前，必须达到必备的开工准备条件。工程项目管理制度。

第五条施工单位准备开工时应向建设单位申报开工报告，建设单位派工地代表对开工条件进行考核，所有考核项目全部达到合格后经建设单位主管部门批准后交付施工单位执行。

第六条施工单位应按照协议书约定的开工日期开工。施工单位不能按时开工，必须在约定的开工日期前7天，以书面形式提出延期开工的理由和请求，经建设单位确认后，工期相应顺延。建设单位不同意延期或施工单位未在规定时间内提出延期开工请求，工期不予顺延。

第三章施工图设计技术交底与图纸会审制度

第七条设计技术交底与图纸会审是保证工程质量的重要环节，也是保证工程顺利施工的重要步骤，各有关单位必须认真执行。

第八条技术交底与图纸会审的前提条件：

- 1、设计单位必须提交完整正式的施工图纸。
- 2、在技术交底与图纸会审之前，各有关单位工程技术人员要认真审图，并提出初步意见。工程项目管理制度。
- 3、在技术交底和图纸会审时，设计单位必须派负责该项目的项目负责人和主要设计人出席，技术交底和图纸会审一般应在工程开工10天之前进行。

第九条设计交底与图纸会审工作的程序：

- 1、设计单位介绍设计意图、工艺要求、布置与结构设计特点和施工单位应注意的事项。
- 2、建设单位和施工单位提出图纸中的疑问、存在问题和需要解释说明的问题。
- 3、设计单位答疑。
- 4、建设单位对提出的问题进行研究与协商，拟定解决问题的方案。

5、建设单位负责写出技术交底和图纸会审纪要，并经各方签字。

6、图纸会审纪要应作为设计文件组成部分存档。

第十条图纸会审重点内容：

1、图纸是否经过设计单位按图纸划分经各级人员正式签署。

2、施工图与设备、特殊材料的技术要求是否一致。

3、设计与施工主要技术方案是否能相适应，对现场条件有无特殊要求。

4、预制构件、设备组件及现场加工要求是否能符合现场施工的实际能力。

5、各专业之间及设备 and 系统施工图设计之间是否协调，例如设备外形尺寸和基础尺寸、建筑物预留洞孔及预埋件与安装图纸要求、设备与系统连接部位、管线之间相互关系等。

6、施工图之间、总图和分图之间、总体尺寸与分部尺寸之间有无矛盾。

第十一条对会审中有可能出现的设计修改，由原设计单位按设计变更管理程序提出设计变更，经建设单位签证后交施工单位执行。

第四章施工组织总设计编报与审批制度

第十二条工程开工前，承建单位必须编制施工组织总设计，经单位技术负责人审批后，提交建设单位会审。

第十三条施工组织总设计会审工作，由建设单位主持，质监单位、施工单位、设计单位共同参加。会审后，由建设单位

形成会议纪要，经各方签字后作为正式施工的依据。

第十四条施工单位编制施工组织设计时，必须结合工程实际情况和本单位具体条件，从技术、设备、机械化程度、组织管理、经济等方面进行全面分析，确保施工组织设计在技术上可行、经济上合理，措施得当，利于安全、文明施工，利于提高工程质量、缩短施工工期。

第十五条施工组织总设计的编制应符合下列要求：

- 1、符合建设单位对施工组织总设计的要求。
- 2、符合双方签订的合同书。
- 3、符合设计单位所提供的施工图纸设计，如有必要要求设计进行配合施工作业局部修改时，应有充分论据，并征得设计方代表的同意。
- 4、符合国家现行的有关规程、规范和标准。
- 5、符合现场具体条件。

第十六条施工组织总设计应包括的内容：

- 1、工程概况，工艺流程，设计与设备特点等。
- 2、主要施工方案和措施，质量标准及质量控制点。
- 3、施工技术和物资供应计划，包括设计图纸交付计划。
- 4、主要施工机具配置和劳动力安排。
- 5、施工综合进度安排，包括开工、竣工日期、阶段形象进度及施工进度网络图。

- 6、施工场地安排及施工平面布置图。
- 7、安全、质量、文明施工计划和保证措施。
- 8、新工艺和新材料的使用。
- 9、费用估算及工作量进度。

第十七条施工单位必须按施工组织总设计确定的进度计划组织施工，接受建设单位对进度的检查、监督。工程实际进度与施工组织总设计中安排的进度计划不符时，施工单位应按建设单位的要求提出改进措施，经建设单位审核后执行。因施工单位的原因导致实际进度与进度计划不符时，施工单位无权就改进措施提出追加费用。

第五章设计变更及工程签证管理制度

第十八条由于下列原因可要求设计单位对原设计图纸进行局部变更：

- 1、设计图纸有差错。
- 2、设计与实际情况不符或设计条件有变化。
- 3、现场条件所限，采用的材料规格、品种、质量不能完全符合设计要求。
- 4、技术改进和合理化建议。
- 5、施工差错经有关方面批准的处理意见。
- 6、图纸设计与实际不符以及图纸外增加的工程量必须经建设单位签核后方可执行。

第十九条需要设计变更时，必须由要求设计变更的单位提出

变更事由，经办理有关手续后方可进行设计变更。

第二十条设计变更按其性质与大小，分为下列三类：

1、一般小型设计变更(xx万元以下)，原则上不增减预算费用，不改变原设计原则，不影响质量、美观，如图面尺寸差错、材料等代换、图纸细部增补详图、图纸间矛盾处理。这类修改由要求修改的部门提出，经设计单位核签、建设单位工程主管部门批准后执行。

2、较大设计变更(xx万元以上□xx万元以下)，工程内容与工程量有变化，但不涉及初设审定的原则，需要增加或减少预算费用，要对局部施工计划与施工进度有一定影响，这类设计变更由要求变更的'部门提出，经设计单位签核、建设单位主管领导批准执行。

3、重大设计修改(xx万元以上)，涉及原初设审定的设计规模、设计原则、结构布置的修改，或涉及总承包合同所规定的概算需要调整，经建设单位负责人、原设计单位负责人审核后执行。

第二十一条设计变更应按其性质与大小先办理相应的审批手续之后才允许施工，不得先变更设计进行施工后补办手续。

第二十二条施工单位不得擅自对原工程设计进行变更。因施工单位擅自变更设计发生的费用和由此导致建设单位的损失，由施工单位承担，延误的工期不予顺延。

第二十三条设计变更资料作为设计文件组成部分应妥善保管，后作为竣工资料统一归档。

第六章 工程施工质量管理制度

第二十四条施工图未经三方(建设单位、设计单位、施工单

位)会审，不准开工。

第二十五条不按要求提前编制施工组织设计(或施工方案)的工程不准开工。

第二十六条第二十七条保证工程质量技术措施针对性不强的施工组织设计(或施工方案)不予审批实施。

第二十七条工程所使用的原材料不按要求进行试化验的，不准开工。

第二十八条施工质量不合格者，必须返工。

第七章施工总平面管理制度

第二十九条施工总平面布置是施工组织总设计文件的重要组成部分，其主要任务是完成施工场地的划分，交通运输的组织，各种临建，施工设施和器材堆放等方面的布设，场地的竖向布置，并满足防洪排水等各方面的要求，确保整个施工场地布置紧凑合理、符合流程、方便施工、节约用地、文明整齐。

第三十条施工单位进入施工现场前，应根据合同所规定承建的工程范围，按照施工组织总设计的要求，结合工程实际情况，绘制施工总平面图，由建设单位批准后实施。

第三十一条施工单位不得在给定的施工场地之外私建、乱建临时设施或堆放设备材料，更不允许占用道路作为施工场地。如有必要，应由建设单位批准。

第三十二条施工单位要对其所占用的施工场地范围内的安全道路和排水系统的畅通以及良好的施工环境负责，建筑垃圾、生活垃圾及各种污水不得随意乱堆乱排。

第三十三条施工单位在施工时需要开挖已有道路，中断交通或需要中断水源、电源时，必须提前_____天提出书面申请，经建设单位批准后方可实施。施工单位必须在批准的时间内完成任务并予恢复，如不能按时完成并影响建设单位正常生产、生活，施工单位应负责赔偿并予以罚款。

第三十四条施工单位需建设单位提供水源、电源时，应事先提出申请，经批准后按指定地点和容量连接并按承包合同的规定交纳费用。

第三十五条施工单位在矿区内取土或弃土，应在建设单位指定地点进行。施工中挖掘的多余土方，应由施工单位及时运至指定地点，不得随意堆放。

第三十六条设置在施工场地的测量标志或永久测量标石，施工单位应予以保护，不得损坏和移动。

第三十七条施工单位所承建的工程项目完工并经验收后，应立即撤离施工现场，所建临时设施应及时拆除，不得借故拖延。

第七章 隐蔽工程质量验收制度

第三十八条隐蔽工程质量验收的目的是为使工程项目质量控制做到工序控制，将质量保证体系贯穿到每个操作工人的工序中，从工程建设内部层层把关，使工程整体质量得到保证。

第三十九条隐蔽工程是指在施工过程中上一道工序的工作结束，被下一道工序所掩盖，正常情况下无法进行复查的工作，一般验收项目如下：

- 1、工程建设工序进行中间环节验收。如建筑工程中的钢筋工程，验收内容有：钢筋的品种、规格、数量、位置、形状、焊接尺寸、接头位置、预埋件的数量和位置以及材料代用情况

等。

2、埋入地下的基础工程。验收内容有:地基开挖土质情况、标高尺寸、基础断面尺寸,桩基中桩的位置、数量及制作质量、入土深度、最后贯入度等。

3、埋入结构或地下的防水工程。如屋面地下室水下结构的防水层防水处理措施及防腐处理等的施工质量。

第四十条隐蔽工程验收,必须填写“隐蔽工程验收记录”,并由各方代表签字。

第四十一条隐蔽工程验收,施工单位应提前24小时通知建设单位工地代表,经检查验收合格后方可进入下道工序。施工单位未通知建设单位自行隐蔽,建设单位工地代表有权提出重新开挖检查,费用由施工单位自理。经检查存在质量问题时,施工单位应按要求返工处理,不按要求返工处理的,建设单位工地代表有权通知施工单位停工,停工损失由施工单位负责。

第四十二条隐蔽工程质量验收记录分别由施工单位和建设单位作为工程文件长期保存。

第八章单位工程竣工验收制度

第四十三条单位工程的竣工验收,必须具备下列三个条件:

- 1、单位工程已按照合同规定和设计图纸的要求全部施工完毕,并达到国家规定的相应质量标准。
- 2、必须移交的文件、记录等资料完整、齐全。
- 3、施工现场清理完毕。

第四十四条单位工程验收文件,一般应包括以下内容:

工程项目部新年工作计划篇二

工程项目部防暑降温工作计划

天鹿南小区建设（一期）工程（标段2）项目部根据公司精神，为保障员工的健康和促进生产发展，坚持“以人为本”的管理理念，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，结合“关爱生命，安全发展”的安全生产月活动主题，切实做好防暑降温工作。制定项目防暑降温工作如下：

一、成立工作小组。

二、在现场的高温作业场所（地下室、钢筋加工场）采取强制通风、空气检测、佩戴专用防护用品等安全措施，防止中暑事故发生。

三、合理调整作息时间，尽量避免高温时段进行作业，不准在高温时段加班、加点，保证职工有充分的休息时间，将每天气温在公示栏内公示。

四、按照上级规定，按标准发放供应清凉饮料和高温津贴，每周供应凉茶不少于二次，每天供应汤水。

五、利用宣传栏宣传科普知识，宣传预防中暑、非典型肺炎、手足口病、流感、登革热、肠胃炎、食物中毒等疾病的相关知识，提高工人的自我保护意识。

六、各施工现场配备常用的防暑药品，有相应的兼职急救员，中暑人员病情严重应立即送医院治疗。

七、新工人进场在对其进行教育、交底的同时，进行针对高温酷暑及夏季施工的特点的交底教育。

项目部落实好工作计划，落实部署，加强监督，从人力、物力、财力等方面确保防暑降温工作的有效落实，保障施工人

员的身体健康和生命安全。

工程项目部新年工作计划篇三

工作计划是行政活动中使用范围很广的重要公文,也是应用写作的一个重头戏, 工程项目部工作计划怎么写?来看下面的范文:

xx年度项目部工作计划

1、对内的工作情况。

根据项目的情况及要求,每月的月底统计当月的实际工程项目管理情况并及时圆满处理解决项目现场随时发生的问题。

及时参加公司及公司项目进度相关分析会议,对项目部每月的现场管理情况作出分析报告,对于工程进展情况按每个楼层每个分项工程进行分析及管理,及时给出合理化建议,并记录全部的现场管理日志,及时将公司项目部及业主相关会议内容作到上传下达,指定到位。

在实际的施工过程中,根据现场的实际情况,对工程设计管理中存在的问题做出科学化、合理化的调整,使该项目管理工作的规范化。

为工程进展得以顺利的进行。

在平时的工作中尤其是工程设计方面总是积极地配合相关项目经理进行相关工程管理。

根据公司的规定并结合项目部的实际情况，起草一些工程管理及工程设计方面的文章及稿件，对工程项目现场进行针对性的跟踪管理。

每月初完成本项目部的上月的实际项目管理任务(包括业主方及项目设计用材的讲解、分析并及时向项目领导汇报)，在施工过程中，实行定向管理和项目设计跟踪控制，为项目管理水平的提升，做到科学化、人性化的有利措施，同时为项目部及时提供一些经营资料和相关数据，及时做好项目的设计管理及现场协调工作。

并及时参加项目的相关会议，按公司的规章制度进行值班等。

2、对外(对业主和监理及材料供应商等)的工作情况。

每月月底向业主提交下月的材料计划及项目设计工作安排，预计下月的施工管理及预测各项的管理中可能发生的相关问题，尽量控制和保证下月工程顺利进行。

并及时与监理核对工程量，及时向业主进行工程签证，做好相关工程项目的管理工作，特别是一些工程设计方面的问题，及时的审核、确认材料供应商的深化加工图纸，并积极的配合业主做好相关工作，以便使材料供应商能及时加工生产，使得工程顺利施工。

总之，在工程项目设计管理上及时、准确、实事求是、把握住管理方向，对内对外相关管理工作资料齐全、用足政策、把握机会、随时处理好业主、监理与施工方的关系，随时遇到工作问题，及时与领导联系汇报，以便寻找更好的解决问题的办法，争取为公司创造最大的利润。

为深入贯彻落实党的xx届四中、五中全会和xx届中央纪委六次全会精神，进一步加强领导干部作风建设，根据集团公司纪委《关于开展“领导干部作风建设年”活动的通知》要求，

及中铁十济纪4号《关于开展“领导干部作风建设年”活动的实施意见》乌鲁木齐枢纽项目部结合实际，制定领导干部作风建设年活动实施方案。

一、“领导干部作风建设年”活动的指导思想

开展“领导干部作风建设年”活动的指导思想是：以邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，深入贯彻落实xx届中纪委六中全会精神，紧紧围绕“xx”发展规划，结合“创先争优”活动，加强思想教育，解决突出问题，完善制度建设，进一步密切党群干群关系，保持党的先进性、纯洁性，增强领导班子的凝聚力、战斗力，努力把各级领导干部的作风建设提高到一个新的水平，为实现企业和项目的又好又快发展提供内在动力。

二、“领导干部作风建设年”活动的主要内容

开展“领导干部作风建设年”活动，要紧紧围绕公司“xx”发展规划、建设强局目标和三届一次职代会确定的任务、目标、要求，着力在解决实际问题上下功夫。

努力做到“四抓四促”。

即，抓理论联系实际，促学风的转变。

深化学习内容、转化学习效果，在研究和解决影响企业改革发展的深层次问题上下功夫；抓执行力的增强，促工作作风的转变。

严格执行制度、落实重大部署，在解决企业发展、班子建设和群众关心的突出问题上下功夫；抓“三重一大”制度的落实，促民主作风的转变。

坚持民主决策、科学决策，防止独断专行、少数人说了算的

现象发生，在规范决策程序、规范决策内容上下功夫；抓艰苦奋斗精神的发扬，促生活作风的转变。

着力解决公款消费和公务用车管理中存在的突出问题，在规范职务消费、廉洁自律上下功夫。

三、“领导干部作风建设年”活动的目标

通过深入扎实开展“领导干部作风建设年”活动，进一步增强“五种意识”。

即进一步增强领导干部的宗旨意识，坚持以人为本，大力弘扬密切联系群众的优良作风，进一步密切党群干群关系；进一步增强大局意识，讲政治、守纪律、听招呼，坚决纠正有令不行、有禁不止的现象；进一步增强责任意识，以强烈的事业心，高质量、高标准做好所负责的工作；进一步增强廉洁意识，严格要求自己，勤政为民，廉洁从业；进一步增强创新意识，与时俱进，不断开创企业改革发展的新局面。

通过开展活动，进一步提高“四种能力”，即进一步提高领导干部驾驭全局的能力，提升决策的战略性和前瞻性；进一步提高化解矛盾的能力，妥善解决影响企业改革发展稳定的复杂问题；进一步提高服务基层的能力，说实话、办实事、求实效；进一步提高凝聚员工的能力，团结带领广大员工为实现项目部的各项目标而努力奋斗。

通过开展活动，达到“三个要求”，即“在工作标准上高人一档、在办事效率上快人一拍、在工作作风上严人一格”。

四、“领导干部作风建设年”活动实施步骤

“领导干部作风建设年”活动要坚持按照“抓住重点，整合载体，讲求实效”的原则，分发动宣传、查找问题；突出重点、制定措施；抓好落实、整改提高三个阶段进行。

工程项目部新年工作计划篇四

20xx年是xx城市项目开局之年。在公司领导的关怀和支持下，项目部全体员工齐心协力，顽强拼搏，克服了种种困难，取得了良好的业绩，在长泰集团发展史上具有里程碑意义，为今后集团大发展，实现新跨越进行了有益探索，积累了成功经验。现将20xx年度工作总结如下：

一、开局良好，成效显著

xx城市前期工作相对详细，比较扎实。我们实地考察了万科·金域曲江、龙湖·紫都城、白桦林居等三十多个名盘，搜集了大量楼盘资料。经过大量市场调研，多次论证。对项目周边消费群体和咸阳市区所有楼盘，尤其是城西项目进行了详细调研，确定了xx城市包括市场定位和开发理念在内的全程策划方案。把xx城市打造成咸阳品牌楼盘和长泰集团示范项目。在住宅开发上注重品质，打造品牌；在产品定位上追求差异，提高档次，形成核心竞争力和颇具特色的产品策略。这是产品一经上市，就受到广大消费者青睐的主要原因。

800kva箱变工程，元月5日施工，3月10日正式供电，为主体施工创造了有利条件。2月21日项目部完成了部门组建，人员配备工作，进入项目实质运作阶段。3月份主体劳务公司进场施工，水、电安装，防水工程施工队伍确定。景观绿化工程，售楼部装潢工程顺利完成。

4月2日举行xx城市营销中心落成典礼。售楼部正式对外开放，绿化景观实景对外展示，在咸阳城西引起了轰动，受到了社会各界广泛关注。无论是售楼部装饰品质，还是景观效果展示，都彰显了楼盘品质，提升了楼市声誉。加之组合式广告有效推广，从站台、车体、报刊硬广、软文配发到短信群发，从现场包装、围墙广告到网络推广，在短短不到三个月时间，积累排号客户200多批。为顺利开盘创造了有利条件。

二、逆市热销，顺利开盘

6月5日□xx城市一期顺利开盘。当日凌晨四.五点，就有客户来到金桥国际酒店排队买房。上午九时公开选房活动开始，不到三个小时，成交客户150多批，当日可回收现金6000多万元，在咸阳楼市低迷的氛围里□xx城市逆市飞扬，势头强劲，被业界誉为“xx城市”现象，大大提升了咸阳楼市的自信指数，在咸阳刮起了一股“xx城市风”，引起了社会各界，尤其是业界的广泛关注和强烈反响。

顺利开盘后，销售部全体置业顾问们在经理田妮带领下，采取“双节优惠”、“特价房”、“现房加推”、“老带新”、郊县巡展、客户回访、市区发单等措施，掀起了一个又一个销售热潮。大打“亲情牌”，中秋节为客户送月饼，年前为客户送台历，“老带新”送购物卡等措施，赢得了客户好评和市场份额。

12月25日，举办了xx城市首届中外文化交流活动。来自大洋彼岸的三位美国朋友就婚姻问题与50多位客户，嘉宾进行了广泛交流，取得了业主好评。截止年底，实际成交客户200多批：实际回收资金6000多万元，为公司赢得了可观效益和良好声誉□xx城市荣获xx年咸阳市品牌楼盘；12月23日再次荣获xx年咸阳楼市金鼎奖dd最宜居住宅奖项。这是长泰集团发展史上获得的第一个市级楼盘金奖。

三、主体施工，进展顺利

xx城市一期工程(1#、2#商住楼)，3月初正式进入主体施工阶段。经过八个多月顽强拼搏，克服种种技术难题，保品质、保安全、战严寒、斗酷暑、赶时间、拼速度，终于在12月13日荣耀封顶。年底顺利完成砌体施工，12月28日通过市质监站主体验收，12月31日通过市住建局市级文明工地验收，为下一步安装和装饰工程创造了有利条件。

xx城市二期工程(3#、4#住宅楼)完成了拆迁、勘察、方案论证和施工图设计任务。预计今年3月正式开工建设。

四、稳定人员，建立机构

在项目部条件较差的情况下，做好人员稳定工作十分重要。稳定人员是做好项目部工作的前提条件，事关公司长远发展。2月21日项目部各部门正式组建，下设6个部：即工程部、销售部、监理部、行政部、财务部。配备人员共28名。为充分调动项目人员的积极性和工作热情，项目部领导经常深入基层，了解情况，关心员工，帮助员工，充分发挥员工工作主动性、积极性和创造性。

10月22日，举办了以《责任与发展》为主题的青年员工座谈会。项目总经理孟渭泰发表演讲《职业生涯规划与定位》，使参会青年员工深受鼓舞。项目部还明确了各部门工作职责和各岗位人员职责，领导分工及例会制度。在三部合一，职能交叉，首次尝试扩大劳务承包的新形势下，不断完善，逐渐提升，使项目部各项工作得以顺利进行。

工程项目部新年工作计划篇五

20xx年，本人作为xx工程项目部的项目经理，能够认真履行岗位职责，以安全生产为基础，带领全体员工完成了项目的各项任务指标，现场施工进度、质量以及安全生产等方面皆处于可控状态，现将一年来岗位履职情况和廉洁自律情况汇报如下：

一、20xx年工作完成情况

1、主动出击，为项目开展打下坚实基础。

xx工程，自项目成立之初，项目部一直秉持着为业主做好服务的原则，积极配合业主完成各项前期准备工作。特别是土

地征迁、管线改移、交通到改等工作，做到掌握政策法规，深入调查摸底，充分考虑节约项目成本，限度地为进场施工创造了条件。

2、攻坚克难，为项目推进保驾护航。

20xx年xx月项目部成功进场施工，在工程推进过程中，努力克服不断出现的一系列不利因素，采取主动沟通、灵活博弈、果断处理的政策方针，以保障工程进度正常推进为主要目标，抱着只要问题不解决，就不能有丝毫懈怠的态度要求员工积极推进，坚决杜绝“坐、等、靠”，同时督促员工对非我方因素造成的工期延误做出反索赔依据。

3、立足安全生产之本，质量进度并驾齐驱。

加强安全生产管理，确保本质安全，我项目部始终坚持“安全第一”的原则。

4、强化执行力，提升项目机制运转能力。

项目执行力是全体员工贯彻项目发展意图，完成项目预定目标的运作能力。本工程施工作业具有点多面广、高度分散等特点，这就决定了项目存在管理跨度大、中间环节多、监督难到位等问题，执行力的建设就显得尤为重要和困难。“态度决定一切”，首先要解决全员的思想认识问题，在大小会议和各种场合多次强调提高执行力紧迫性和重要性，营造良好氛围，使广大员工逐步建立起服务和执行的意识，然后转变成一种自觉行为和习惯。

5、注重人才队伍建设，提升职工业务水平。

项目部坚决贯彻公司“以人为本”的管理理念，把人才队伍建设工作作为重中之重。项目现今关于人才结构存在的的问题就是基础设施施工技术力量薄弱，项目部缺少经验丰富的

技术管理人员，现有的管理人员多为房建专业，致使现场技术管理能力捉襟见肘。面对现有人才问题，为管理人员制定学习目标，组织开展多层次、多渠道、有针对性的参观学习，努力提高其技能水平和管理水平，有目的的安排他们到生产岗位进行锻炼，给他们压担子、交重任，进一步提升他们的实践能力、力求做到：干一个工程，出一批管理人才。

二、加强理论知识学习，提高思想认识高度

作为一名干部，本人深知政治理论学习是获取知识、提高素质、增长本领的重要途径，要时刻保持积极的学习态度，不断地提升自身综合素质，才能够适应新形势和新常态的政治环境。

三、落实廉政建设，牢固树立服务意识

作为项目经理，本人深刻认识到认真履行自己的职责、正确行使手中的权利的重要性，我时常怀有律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励、清正自守，带头落实廉政建设方面的责任，督促领导班子廉洁从业，以身作则，做职工群众的模范，为项目创造良好的政治环境。

20xx年是我项目部完成总产值任务关键的一年也是收官之年，因此项目全体职工肩上的担子都很重。我坚信，在公司的正确领导下，项目全体职工会继续保持积极向上的工作状态，勤劳刻苦的思想作风，团结一心，一定能够顺利完成20xx年的各项任务目标！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

工程项目部新年工作计划篇六

20xx年是xx城市项目开局之年。在公司领导的关怀和支持下，项目部全体员工齐心协力，顽强拼搏，克服了种种困难，取得了良好的业绩，在长泰集团发展史上具有里程碑意义，为今后集团大发展，实现新跨越进行了有益探索，积累了成功经验。

现将20xx年度工作总结如下：

一、开局良好，成效显著

xx城市前期工作相对详细，比较扎实。我们实地考察了万科·金域曲江、龙湖·紫都城、白桦林居等三十多个名盘，搜集了大量楼盘资料。经过大量市场调研，多次论证。对项目周边消费群体和咸阳市区所有楼盘，尤其是城西项目进行了详细调研，确定了xx城市包括市场定位和开发理念在内的全程策划方案。把xx城市打造成咸阳品牌楼盘和长泰集团示范项目。在住宅开发上注重品质，打造品牌；在产品定位上追求差异，提高档次，形成核心竞争力和颇具特色的产品策略。这是产品一经上市，就受到广大消费者青睐的主要原因。

800kva箱变工程，元月5日施工，3月10日正式供电，为主体施工创造了有利条件。2月21日项目部完成了部门组建，人员配备工作，进入项目实质运作阶段。3月份主体劳务公司进场施工，水、电安装，防水工程施工队伍确定。景观绿化工程，售楼部装潢工程顺利完成。

4月2日举行xx城市营销中心落成典礼。售楼部正式对外开放，绿化景观实景对外展示，在咸阳城西引起了轰动，受到了社会各界广泛关注。无论是售楼部装饰品质，还是景观效果展示，都彰显了楼盘品质，提升了楼市声誉。加之组合式广告有效推广，从站台、车体、报刊硬广、软文配发到短信群发，从现场包装、围墙广告到网络推广，在短短不到三个月时间，积累排号客户200多批。为顺利开盘创造了有利条件。

二、逆市热销，顺利开盘

6月5日□xx城市一期顺利开盘。当日凌晨四.五点，就有客户来到金桥国际酒店排队买房。上午九时公开选房活动开始，不到三个小时，成交客户150多批，当日可回收现金6000多万元，在咸阳楼市低迷的氛围里□xx城市逆市飞扬，势头强劲，被业界誉为“xx城市”现象，大大提升了咸阳楼市的自信指数，在咸阳刮起了一股“xx城市风”，引起了社会各界，尤其是业界的广泛关注和强烈反响。

顺利开盘后，销售部全体置业顾问们在经理田妮带领下，采取“双节优惠”、“特价房”、“现房加推”、“老带新”、郊县巡展、客户回访、市区发单等措施，掀起了一个又一个销售热潮。大打“亲情牌”，中秋节为客户送月饼，年前为客户送台历，“老带新”送购物卡等措施，赢得了客户好评和市场份额。

12月25日，举办了xx城市首届中外文化交流活动。来自大洋彼岸的三位美国朋友就婚姻问题与50多位客户，嘉宾进行了广泛交流，取得了业主好评。截止年底，实际成交客户200多批：实际回收资金6000多万元，为公司赢得了可观效益和良好声誉□xx城市荣获2011年咸阳市品牌楼盘；12月23日再次荣获2011年咸阳楼市金鼎奖——最宜居住宅奖项。这是长泰集团发展史上获得的第一个市级楼盘金奖。

三、主体施工，进展顺利

xx城市一期工程(1#、2#商住楼)，3月初正式进入主体施工阶段。经过八个多月顽强拼搏，克服种种技术难题，保品质、保安全、战严寒、斗酷暑、赶时间、拼速度，终于在12月13日荣耀封顶。年底顺利完成砌体施工，12月28日通过市质监站主体验收，12月31日通过市住建局市级文明工地验收，为下一步安装和装饰工程创造了有利条件。

xx城市二期工程(3#、4#住宅楼)完成了拆迁、勘察、方案论证和施工图设计任务。预计今年3月正式开工建设。

四、稳定人员，建立机构

在项目部条件较差的情况下，做好人员稳定工作十分重要。稳定人员是做好项目部工作的前提条件，事关公司长远发展。2月21日项目部各部门正式组建，下设6个部：即工程部、销售部、监理部、行政部、财务部。配备人员共28名。为充分调动项目人员的积极性和工作热情，项目部领导经常深入基层，了解情况，关心员工，帮助员工，充分发挥员工工作主动性、积极性和创造性。

10月22日，举办了以《责任与发展》为主题的青年员工座谈会。项目总经理孟渭泰发表演讲《职业生涯规划与定位》，使参会青年员工深受鼓舞。项目部还明确了各部门工作职责和各岗位人员职责，领导分工及例会制度。在三部合一，职能交叉，首次尝试扩大劳务承包的新形势下，不断完善，逐渐提升，使项目部各项工作得以顺利进行。

展望20xx年项目部重点做好以下工作：

一、明确职责，分工负责，充分调动每个人的积极性和工作热情，全力做好20xx年项目部各项工作。

二、提前完成一期工程(1#2#商住楼)安装、室外配套等全部工程，力争提前2个月交付使用，确保客户提前一个月入住。

三、完成地下车库及西边绿化景观工程。二期工程(3#、4#住宅楼)在完成地下室内外回填后，力争完成主体6层以上。

四、xx城市二期争取下半年开盘，本年度力争实现销售收入1.2亿元，再创历史新高。

工程项目部新年工作计划篇七

20xx年，本部门不断收集和学习其它同行业的管理经验，不断改善生产工艺，提高劳动生产率。通过改变生产工艺，节约生产制造费用。在原材料消耗方面，进行有效的优化，改良，在保证产品质量的前提下降低了产品的生产成本的力度。设备管理方面制定了定期检查修理的措施，除精密电气、计量设备外，其它设备均培训工人自己维护检修，降低了设备故障率。节省了维修费用。

- 1、部门制度的执行力度有待加强，制定的一系列措施往往没有得到很好的执行，考核力度没有加大，考核力度没有体现。
- 2、由于部门沟通工作做得不够，所以凝聚力工作做得不好。
- 3、部门与部门的沟通有待加强，需进一步加强部门的工作配合。
4. 没有加强生产工艺改良，增加生产效益和质量

1、加大制度建设，坚决推行目标责任制，细化岗位责任。管理上必须制度化、规范化、程序化，对任何违纪违章的现象，都要按照制度严肃处理，要使每位员工都有责任感。

2、加强上下沟通，收集问题，发现问题，解决问题。使得公

司上下一心。齐心协力搞好工各方面的工作。

3. 加快生产工艺优化改良，工艺改良项每月为13项，增加生产效益提高质。

4. 加强对公司全部产品，进行降低生产制作成本为方向，目标金额为50万。

5. 工厂下发订单的零件清单的主要物料准确率达到100%。其他清单物料(不影响生产)。

6. 加强样板员技能培训，增强客户样板的合格率，目标为98%满意度为99%。

20xx年是东南公司挑战与机遇的一年，只要我们团结一致，树立起高度的紧迫感和责任感。按照工作计划扎实开展工作，在公司的大力支持和指导下，我相信明年我们一定克服重重困难，稳中求进，扭转目前的不利局面，最终实现东南公司盈利并走向良性发展的道路。

工程项目部新年工作计划篇八

甲方：(以下简称甲方)乙方：项目承包人(以下简称乙方)丙方：公司管理责任人：(以下简称丙方)丁方担保方：(以下简称丁方)为适应建筑市场的形势，优化企业经济责任制，不断提高企业竞争力和经济效益，经甲乙双方平等协商，自愿订立本内部承包合同，甲方将中标承建(建设单位)的工程以内部经济责任双承包的形式委托给乙方承包，乙方自愿接受。本工程中丙方为管理责任人。为明确各方责任，维护双方利益，经协商特订如下合同条款，以资共同遵守执行。

一、承包工程项目概况

1、工程地点：

- 2、合同工期：日历天(与甲方总承包合同工期一致)
- 3、合同造价：(万元)最终以建设单位竣工审计结算为准
- 4、合同质量等级：合格

二、承包范围、期限、形式

- 1、本内部承包合同范围：为甲方与工程建设单位签订的总承包施工合同规定的所有施工承包范围，包括补充协议、投标书、询标纪要、承诺书中规定的所有施工承包范围。
- 2、本内部承包合同承包期限：从合同生效之日起至本工程项目全部竣工验收后，工程质量保修期满保修金返还，材料款和管理人员、民工工资拖欠等彻底结算了清，并与甲方办理完所有结算和上交所有工程资料后自动解除。
- 3、本内部承包合同承包形式：采用管理费定额上缴，实行先提存后分配的原则，单独立账、单独核算、自负盈亏的形式。本工程实行风险承包，乙方对所承包项目的全部债务以个人财产对公司承担无限责任。乙方在上缴甲方提存的管理成本费用、上缴税金、开支工程项目成本和各种费用后，后如发生亏损由乙方承担全部赔偿责任并由乙方家庭和个人财产及原交工程保证金承担赔偿责任，乙方如盈，盈余部分归乙方支配。

三、内部承包指标

总则：乙方自愿承诺全部接受并履行甲方与建设单位签订的工程承建合同条款、补充协议条款、承诺书及投标书、询标纪要规定的条款，服从甲方的工程质量、安全、财务等方面的管理，享受并承担有关质量、工期、安全等奖罚。乙方自愿承诺接受并完成以下内部承包指标：

1、乙方上缴甲方提取的管理成本费用：按工程决算总造价为基数的8%为公司管理成本费用和税金。本工程定额管理费、中标服务费、合同签订费、养老金、工程保险费、遇政策额调整或地区差异所增加的税金及其它有关国家省市规定的行业费用和社会费用均由甲方承担。甲方在工程款中代扣代缴。

(1) 甲供材料、非建设单位单独分包的专业项目列入提取公司管理成本费用的决算总造价基数内。

(2) 建设单位指定的专业分项分包工程按向建设单位(或专业分包单位)收取的总承包管理费总额收取管理成本费用。

2、工程质量：必须达到总承包合同要求的合格，如达不到总承包合同规定的质量要求，乙方承担所有的工程返工经济损失。如发生质量事故由乙方承担有经济损失和各级主管部门的罚款。

3、工程工期：按总承包合同规定要求，总承包合同中的工期奖罚按总承包合同规定全部由乙方享有和承担。

4、环境、安全、文明标化：必须达到总承包合同规定和有关文件规定要求，总承包合同规定和有关文件规定要求的关于环境、安全、文明标化的奖励全部由乙方享有和承担。乙方必须保证项目部安全文明施工，一旦发生安全事故或因文明施工问题被处罚的，由乙方承担全部责任和经济损失及上级主管部门的罚。

5、甲方在工程进度款中预扣原材料发票保证金5%(按汇入工程款比例计算)待发票上交时退还。

6、乙方需要甲方预决算部预(决)算编制的费用标准与预决算部直接结算。

7、承包人需使用建造师证书的，超过合同期时，每月按元收

取。本工程合同期(按中标通知书为准)为年月。

四、项目承包人一般责任条款

1、工程由乙方承包后未经甲方同意不准转包他人，如违约，甲方有权终止承包合同，乙方承担由此造成的一切损失。

2、乙方在承包期间，未经甲方授权，不得以甲方名义对外进行业务洽谈、购买物品等经济活动，如确实需要，一定要得到甲方法定代表人的授权，并开具授权书，一事一托。未经委托，对外的一切经济活动均应认定为乙方的个人行为，由乙方承担由此引起的一切责任和经济损失。

3、本工程实行风险承包，乙方对所承包项目的全部债务以个人财产对公司承担无限责任。乙方在上缴甲方提存的管理成本费用、上缴税金、开支生产成本和各种费用后，如发生亏损由乙方承担全部责任并由乙方家庭和个人财产及原交工程保证金承担赔偿责任，如盈余在与甲方结算后盈余部分归乙方支配。

4、本工程合同签订后施工过程中建设单位支付的全部工程款及保证金均属于甲方所有，应全额汇入甲方总合同指定的银行账户，未经甲方同意，不得用任何手段向建设单位提取现金，不得将款汇入其它银行账户或用支票向购货单位套取现金，否则追究乙方法律责任。甲方指定银行账户：开户行账号。

5、乙方在承包工程项目后，应当全面履行甲方同建设单位签订的工程总承包合同中的所有条款、补充协议条款、承诺书及投标书、询标纪要规定的条款。

6、乙方在承包工程项目后，应负责组建工程项目部，投标书中所报项目经理和班组无法正常到位时，由乙方自行组织符合甲方和建设单位要求的持证上岗人员组成项目部报甲方工

程部备案，保证新组成的管理人员全部到位。

7、乙方在承包工程项目后，该工程的投标保证金或保函、工程履约保证金或保函、当地民工工资保证金、带垫资款由乙方自行承担，对汇出的投标保证金或保函、工程履约保证金或保函、带垫资款负所有责任，并负责向建设单位或代理公司催讨并收回，甲方予以积极协助。

五、项目承包人财务管理责任条款：

1、乙方需要材料款必须提前提供资金使用计划和材料购销合同，其报销票、支票领用、工地费用报销等，一律按甲方财务制度条款执行。

2、若建设单位资金周转困难，需暂带、垫资及各类保证金的，由乙方自行解决，原则上甲方对乙方一律不出具借款。

六、项目承包人合同和印章管理责任条款：

1、乙方组建的工程项目部是不具备法人资格的经营实体，乙方不得以项目部名义对外签订各类合同，如需签订合同须报公司批准同意后，由公司出面签订合同，乙方必须在对外经济合同上签字确认。乙方或其项目部人员未经甲方同意私自对外签订任何合同甲方均不予承认，由此引起的一切责任和经济损失由乙方承担。

2、乙方项目部合同管理按甲方公司合同管理办法实施，项目部对合同应做好合同台账，对本工程上经手的各类合同应及时向公司相关部门递交存档。

3、乙方应严格执行合同管理制度，不得签订明显不利于公司或违约责任过高的合同。

4、乙方必须遵守甲方关于项目部发放使用的规定，乙方不得

超出市场规范签订任何经济合同。一经发现甲方有权收回并以每签订一项经济合同处以2万元的罚款，由此引起的经济纠纷损失由乙方全部承担。

七、项目承包人工程管理责任条款

本工程乙方应严格按管理体系进行施工和目标管理：质量目标合格，安全文明目标合格。

1、乙方应严格按施工规范、规程及设计文件要求施工，并受甲方、建设单位及上级行业主管部门的检查督促，工程各项验收均按建筑工程有关规范规定进行。

2、工程竣工验收后，工程质量保修期按建设部有关规定及工程承包合同条款执行，结构部分实行终身保修，若发生质量安全事故，均由乙方承担全部经济损失及法律责任。

3、在施工期间，乙方项目部与业主之间的各类往来函件、资料必须建立台账制度，并及时做好签收记录。由于业主原因造成的工期延误，应及时签证并存档记录，业主不按合同约定支付工程款的，乙方项目部应及时以书面形式进行催讨并存档记录。