

最新副经理工作计划(精选8篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

副经理工作计划篇一

1、为什么要写工作计划

(1) 计划是提高工作效率的有效手段。

工作有两种形式：

2、消极式的工作（救火式的工作：灾难和错误已经发生后再赶快处理）

3、积极式的工作（防火式的工作：预见灾难和错误，提前计划，消除错误）

写工作计划实际上就是对我们自己工作的一次盘点。让自己做到清清楚楚、明明白白。计划是我们走向积极式工作的起点。

(2) 计划能力是各级干部管理水平的体现

个人的发展要讲长远的职业规划，对于一个不断发展壮大，人员不断增加的企业和组织来说，计划显得尤为迫切。企业小的时候，还可以不用写计划。因为企业的问题并不多，沟通与协调起来也比较简单，只需要少数几个领导人就把发现的问题解决了。但是企业大了，人员多了，部门多了，问题也多了，沟通也更困难了，领导精力这时也显得有限。计划的重要性就体现出来了。

记得当时，总经理在中高层干部的例会上问大家：“有谁了解就业部的工作”，现场顿时鸦雀无声，没有人回答。几秒钟后，才有位片区负责人举起手来，然后又有一位部门负责人迟疑的举了一下手；总经理接着又问大家：“又有谁了解咨询部的工作”，这一次没有人回答；接连再问了几个部门，还是没有人回答。现场陷入了沉默，大家都在思考：为什么企业会出现那么多的问题。

这时，总经理说话了：“为什么我们的工作会出现那么多问题，为什么我们会抱怨其他部门，为什么我们对领导有意见……，停顿片刻”，“因为……我们的工作是无形的，谁都不知道对方在做什么，平级之间不知道，上下级之间也不知道，领导也不知道，这样能把工作做好吗？能没有问题吗？显然不可能。问题是必然会发生的。所以我们需要把我们的工作‘化无形为有形’，如何化，工作计划就是一种很好的工具！”。参加了这次例会的人，听了这番话没有不深深被触动的。

（3）通过工作计划变被动等事做变为自动自发式的做事（个人驱动-系统驱动）

有了工作计划，我们不需要再等主管或领导的吩咐，只是在某些需要决策的事情上请示主管或领导就可以了。我们可以做到整体的统筹安排，个人的工作效率自然也就提高了。通过工作计划变个人驱动的为系统驱动的管理模式，这是企业成长的必经之路。

首先要申明一点：工作计划不是写出来的，而是做出来的。计划的内容远比形式来的重要。我们拒绝华丽的词藻，欢迎实实在在的内容。简单、清楚、可操作是工作计划要达到的基本要求。

如何才能做出一分良好的工作呢？总结当时会议上大家的发言和后来的一些说话，主要是要做到写出工作计划的四个要

素。

工作计划的四大要素：

- (1) 工作内容（做什么□what□
- (2) 工作方法（怎么做□how□
- (3) 工作分工（谁来做□who□
- (4) 工作进度（什么做完□when□

缺少其中任何一个要素，那么这个工作计划就是不完整的、不可操作的，不可检查的。最后就会走入形式主义，陷入“为了写计划而写计划，丧失写计划的目的”。在企业里难免就会出现“没什么必要写计划的声音”，我们改变自己的努力就可能走入失败。

如何做好新年工作计划？

工作计划的目的，一方面是在跟主管沟通下年度的计划，另一方面也是作自我检讨。在内容上，对主管而言，你是在设定明年预计达成的工作目标，对自己而言，是在设定自我突破的计划。制定工作计划的第一步，是事先了解公司的年度目标。

公司目标与个人目标

如果你想要的是学习新技术，你的工作计划就必须加入学习计划；如果是想增加收入，就必须制定增加业绩的计划，或是调换部门的准备计划。

先了解公司的年度目标以及个人的年度目标，你在制定工作计划时才不会无所适从。

计划合理但要具挑战性

为什么要具有挑战性？主管不会希望你只是去设定你原本就可以达到的目标，他会期待你在未来的一年，无论在工作上或学习上都能有所突破，所以，虽然要避免好高骛远，但也得设定自我挑战的计划。

目标数字化、行动具体化

有了上述的准备与调整，接下来就进入实际制定工作计划的4个步骤：

1. 目标数字化。只有形容词的空泛目标是没有意义，所以要把工作计划的目标与内容数字化，例如时间化、数量化、金额化。
2. 行动具体化。有了数字化的工作目标，还要附带有效的执行计划。
3. 学习计划。你应该同时制定年度的自我学习计划。公司对员工自我学习通常是抱持正面的看法，有些公司甚至规定学习计划是工作计划应具备的项目。
4. 与主管面对面沟通。完成工作计划后，一定要面对面地与主管沟通，而不是只用电子邮件把工作计划传送给主管。面对面沟通的好处，是你可以透过主管的表情与肢体动作，更清楚了解主管对你的各项工作计划的看法。你也可以藉由面对面的机会，告诉主管你的中长期目标，例如两年内希望从技术部门调往行销部门，或是3年内希望担任主管职等，请主管针对工作计划与学习计划，给予建议。

总之，不要把制定工作计划当作是交差了事的例行事项，应该藉这个机会，重新检视自己的职场生涯计划。

工作计划写出来，目的就是要执行。执行可不是人们通常所认为的“我的方案已经拿出来了，执行是执行人员的事情。出了问题也是执行人员自身的水平问题”。执行不力，或者无法执行跟方案其实有很大关系，如果一开始，我们不了解现实情况，没有去做足够的调查和了解。那么这个方案先天就会给其后的执行埋下隐患。同样的道理，我们的计划能不能真正得到贯彻执行，不仅仅是执行人员的问题，也是写计划的人的问题。

首先，要调查实际情况，根据本部门结合企业现实情况，做出的计划才会被很好执行。

其次，各部门每月的工作计划应该拿到例会上进行公开讨论。目的有两个：其一、是通过每个人的智慧检查方案的可行性；其二、每个部门的工作难免会涉及到其他部门，通过讨论赢得上级支持和同级其他部门的协作。

另外，工作计划应该是可以调整的。当工作计划的执行偏离或违背了我们的目的时，需要对其做出调整，不能为了计划而计划。

还有，在工作计划的执行过程中，部门主管要经常跟踪检查执行情况和进度。发现问题时，就地解决并继续前进。因为中层干部既是管理人员，同时还是一个执行人员。不应该仅仅只是做所谓的方向和原则的管理而不深入问题和现场。

最后，修订后的工作计划应该有企业领导审核与签字，并负责跟踪执行和检查。

副经理工作计划篇二

转眼之间又进入新的一年xxxx年了，新年要有新气象，在总结过去的同时我们要对新的一年制定一个好的计划。我是一个从事工作时间不长，经验不足的工作人员，很多方面都要

进一步的学习，这样才能在新的一年里有更大的进步和成绩。

xxxx年是我们公司发展非常重要的一年。对于一个刚刚涉及防治水的新人来说，也是一个充满挑战的任务。为了我要调整工作心态、增强责任意识，充分学习并做好自己的工作。为此，在科室同事及兄弟科室热心帮助下，我逐步学习了防治水相关方面的知识，也充分认识到自己目前各方面的不足，为了尽快的成长为一名合格的员工，我订立了以下年度工作计划：

- 1、 按要求及时准确提供各种地质资料及说明书。
 - 2、 充实地质及水文地质预报内容并按时发放。
 - 3、 认真排查隐患，解决问题。
 - 4、 继续做好地面物探、钻探工作，为生产设计提供第一手资料。
 - 5、 继续做好地面裂隙调查工作。
 - 6、 对周边相邻矿井情况进行调查，并制定水文地质报告及安全措施。
 - 7、 加大学习力度，提高个人素质。
- 1、 认真贯彻执行《煤矿防治水工作条例》、《煤矿安全质量标准化标准及考核评级办法》、《煤矿防治水工作规定》及有关下发的防治水文件、会议精神，加强矿井水害隐患排查和水情预测预报工作，及时消除矿井水害隐患。
 - 2、 为每个新开口的掘进工作面编制探放水设计及安全技术措施，并下发至掘进队组进行学习和执行。

3、 每月水情水害预报及时更新。

4、 每月水情水害总结表的填写。

5、 隐患排查分析记录的填写。

6、 雨季三防巡检与落实情况记录表

7、 在每月初组织召开的防治水专项会议中，学习协调和解决防治水工作方面出现的难点和问题，总结上个月全矿涌水量变化及防治水所取得的成绩和不足，并对本月的防治水工作做好计划。

以上，是我对xxxx年的计划，可能还很不成熟，希望公司领导指正。火车跑的快还靠车头带，我希望得到公司领导及同事的正确引导和帮助。展望xxxx年，我会更加努力、认真负责的去对待工作。让工作充满生机和活力！

副经理工作计划篇三

1. 按照变更设计要求, 在20xx年5月完成全部工程施工;

2. 安全无一切事故, 事故频率为零;

3. 其中质量优良率达85%以上, 工程一次验收合格率达100%, 创一项优质工程,

项目部年度工作计划

三环线南环段b标工程属于武汉市市政工程, 工程单价低, 工期紧张, 要求质量高, 管理规范。为了实现明年的经营奋斗目标, 项目部准备 重点抓好以下几个方面的工作:

1. 做好成本控制工作。

其中项目成本的主要部分有三个方面：一是以工、料、机为主的直接费，二是以运杂费为主的其他直接费，三是以衣食住行为主的现场管理费。我们非常注重项目消耗的计算，以内部管理为主、外部增收为辅。工费以人日消耗为控制目标，材料以项目部能够做到的概算指标为总包干基数，这样就可以依据施工数量，列出成本控制计划，然后根据计划采取措施制定出实施方案。定期总结分析项目经营管理工作，从中找出问题，进而采取措施，堵住漏洞，规范管理，控制成本。项目经理亲自总结参加和主持总结分析活动，并做到以下几点：1不仅要注意大问题，更要注意小问题，要明白积少成多的道理；2要正确分析出问题的原因，提出有针对性的整改措施；3坚持把这项活动进行到底，贯穿始终。做到事前预测，事中控制，事后总结。

2. 确保工程进度。

为了克服工期紧张的局面，保证工期，项目部开工前做了充分的准备工作。严密进行了施工组织设计；确保工、料、机到位；做好了甲方、被用地方、监理单位等各方的协调工作。为连续施工，消除停工、窝工现象提供了保证。在施工过程中充分发挥主观能动性，合理科学安排施工，宣传工期紧张形势，鼓励号召大家掀起攻坚战、突击战。通过大干巧干争取时间提前完工，在紧赶工期过程中同时抓好安全质量及员工培训教育工作。项目部工程安全质量责任到人，工程进度细分到天，及时总结重在落实。

3. 严抓工程质量

我们的'质量是公司生存和发展的根本，要坚持“百年大计，质量第一”的方针，贯彻执行国家法律，法规及行业主管部门相关规定及强制性标准，遵守《建设工程质量管理条例》确保工程质量，牢固树立“质量就是生命，质量就是信誉，质量就是效益”的观念。正确处理质量与进度，质量与效益的辩证关系，在保证安全质量的前提下，实现工期和经济效

益目标。设立专职质量检查技术人员，建立“质量检查记录、质量教育培训记录、质量问题和质量事故处理记录”三本台帐。明确项目质量有关责任人完善工程质量岗位责任制，建立健全教育培训制度，形成“全员、全方位、全过程”的质量保证体系，实行工程管理逐级负责制，确保工程质量管理工作的落到实处。

4. 确保施工安全。

要坚持“安全第一、预防为主”的方针，以深入贯彻“安全生产法”为主线，科学规范管理。深入开展以《安全生产法》为重点的安全质量宣传教育活动。在日常工作和管理中体现依法管理，依法履行职责，让法律意识深入人心，发挥威力。正确地处理安全，进度，效益三者之间的辩证关系。在确保安全生产的前提下，实现工期和经济效益目标。明确各级安全责任，设立专职安全员，建立健全各项规章制度和安全检查，安全教育，违章违纪和事故处理三本台帐。每月进行一次安全教育培训，贯彻上级方针政策，强化安全技术知识。采用面上教育和重点帮助相结合不断提高全员安全意识和预防事故的安全防范能力。对新员工进行岗前安全教育，特殊工种进行专门安全技术培训。施工现场的劳动安全卫生设施坚持与主体“三同时”原则。

5. 认真做好贯标工作。

关于项目部切切实实对照公司《质量手册》、《环境/安全管理手册》及质量/环境/安全管理体系的程序文件来有效地做好方方面面的事情，并真实地记录它们。主要做到以下几点：一是建立健全项目部质量/环境/安全体系的职能机构，对管理要素按职能进行分配，并将程序文件分解到每个责任人，明确质量/环境/安全体系全部要素的控制、实施及质量/环境/安全方针和目标的实施与落实。二是组织全体职工进行学习。项目部对公司《质量手册》、《环境/安全管理手册》及质量/环境/安全管理体系的程序文件，分组织管理层、作业

队、民工三个层次进行组织学习。让每个员工都懂得贯标，重视贯标。三是对照质量、环境、安全管理体系和公司下发的《中铁七局武汉工程有限公司施工项目管理办法》，项目部一方面组织人员修订完善项目管理规章制度，另一方面，在实际工作和生产中，结合公司质量、环境、安全管理体系逐步执行。四是在项目部贯彻质量、环境、全管理体系中，重点做好施工过程的控制和记录。

6. 加强环境保护工作。

项目部将环境保护工作纳入工作计划，积极推行环境管理体系，建立健全环境保护责任制度，采取推行有效措施，加大环保管理力度。广泛开展多种形式的环保宣传教育活动，提高广大员工的环保意识。搞好废弃物的收集处理工作，建立环保技术档案，对项目部污染物排放量，污染程度，环保工作等情况进行检测统计，定期总结分析。

7. 加强党建及思想政治工作。

认真学习贯彻关于加强党建工作精神。切实发挥项目部党支部战斗堡垒作用，坚持“创岗建区”为载体，充分发挥党员先锋模范作用，做到一名党员一面旗帜。结合工程实际开展富有成效和特色的活动，努力把职工凝聚在项目部大家庭中，充分调动职工群众工作积极性。坚持“三会一课”制度。在上级党委指导下，努力创建一支强有力的项目部班子，切实抓好党员队伍作风建设。以正确有效的方式积极宣传企业，努力塑造大公司大集团的优良形象。深入一线做好细致的思想政治工作，确保队伍稳定。

我们深信，在公司领导的正确领导和大力支持下，在全体干部职工的不懈努力下，我们一定能够总结经验，科学管理，抓住机遇，实现目标，再创辉煌！

副经理工作计划篇四

20xx年是公司高速发展的一年，公司正在不断地更新着、不断地探索着，在不断地进步着、不断地强大着。公司扩大后，组织结构进行了重大变革，各项制度也随着工作的需要日益完善。日新月异的变化及公司良好的竞争机制，使员工增强了危机意识和奉献意识，为公司发展不断注入新的活力。回顾过去一年，在生产部全体员工共同努力以及其他部门的帮助和指导下，生产部20xx年出色完成了万的产值。现对20xx年的个人工作总结呈报如下：

2. 生产车间人员的技术能力相对较弱，从二次升级技术考核来看，整体水平不高。很多人员对生产的品质不明了，盲目操作，不良现象不知道如何去避免，品质更不知道如何去改善；对安全认识不够，不知道如何去防范，不知道怎样才是安全操作，对自己防护意识不清楚。看不习惯图纸，对公司的生产工艺不熟悉。依靠自己原有的经验或自己固有的理念去生产。无法把握品质，生产的效率也无法提高。新年里，要大力开展培训。

4. 各项考核制度推进力度不够，特别是今年推行的组长考核制度，已经取得了一定成效，但并没有预计的成效好，主要是各部门的沟通配合方面不够，部分人的思想观念没有改变，一些人自我意识影响了考核的正常进行，考核工作已退出了原有的作用，使制度已产生消极影响，今后需在思想上进行教育，在工作中强制要求。让人员从思想上认识，在行动上改变。让考核真正发挥杠杆作用。

2. 4月份开始推行了产品移交制度，设置交接员，减少产品的车间流通过程中出现的不清，反复补料。让成本增加的现象。也有益于车间生产安排，让生产干部能清楚地知道产品配套，尾数。生产能力等方面的信息，也便于让生产干部评估车间人员的生产效率。

3. 建立了组长考核制度，从产值，管理，品质，安全，人

员等方面进行考核.用几个方面的考核对管理人员的能力进行考查,对现场的实际状况予以暴露.从几个月考核的结果来看,对人员的管理起了一定的约束作用.让生管,品管,主管等职能人员从多方面考察干部,以公平,公正的考核方式来管理.让管理趋向制度化,让管理逐步走上新的台阶.进行了车间人员的技术考核.

较艰难,但一定要走下去,真正落实公司的正确政策.

1. 提高生产效率,调控人员.大力推行小班计件方式.必须落实多劳多得的原则.与统计部多沟通,在工价上进行调整,对内部联络单多方审核,减少水份数据.现场走访,集思广益,找出生产中的消耗的原因,提高效率的方法,对工作时间劳动纪律,现场管理多加要求,在生产工艺上研究对策.多种渠道想方设法提高生产效率.在新年内必须将人均生产产值比提高10%.

想灌输理念.让考核走向公平,合理化,细化考核数据.

3. 增加培训课程.从今年的考核和员工升级考试可以看出,干部的思想和管理跟不上公司快速发展的形势,明年计划每月至少安排一场干部管理理论培训由本人亲自讲课.员工安排每周一小时的培训时间,由车间组长和主管进行.在思想认识上,在实际操作上,在政策可行性上对员工和干部进行多方位,全面的知识培训,打造精英团队.

4. 强行推行生管主导生产之模式.建立强大的生管队伍,首先要武装生管的头脑,树立以生管为主导的生产管理系统.以生管的计划来推动生产,保证客人的交期,依序生产,杜绝生产混乱的现象,生管同时要有充分的数据来分析生产能力和预见生产瓶颈,让生产进度要顺畅有序地执行.

5. 设置每月优秀人员评定.在员工中进行优劣评比,从员工的平时表现,生产效率,生产品质等方面进行评比.创造良好的平台,让员工在工作中有竞争,也让有突出表现的员工有收获,

让员工真正发挥潜能. 从而改变生产氛围, 创造积极参与的环境.

6. 规划人员配置, 为20xx年生产任务做准备.20xx年, 公司规划深圳基地的年度销售额在3个亿, 按目前的人员配置, 主要在木工. 备料, 细作等单位, 需要在这几个单位增人员。

1. 客供物料进行时间无法掌握. 在很大程度上影响并制约了生产的进度。

务沟通前与生产了解, 在生产工艺方面要清楚, 让客人提前知道。

传递给消费者。

副经理工作计划篇五

转眼间又要进入新的一年20xx年了, 又是一个充满挑战、机遇与压力开始的一年, 是辞旧迎新、再次展现自己的又一开始。也是我非常重要的一年。出来工作快4个年头, 面对竞争激烈而有现实的社会, 生活和工作压力驱使我要努力工作和认真学习, 让自己成为一个真正有实力的管理者, 为自己创造一个美好的未来。在此, 我订立了本年度工作计划, 以便使自己在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、熟悉公司新的规章制度和工程管理开展工作。公司在不断改革, 订立了新的规定, 作为公司一名工作人员, 必须以身作责, 在遵守公司规定的同时全力开展工程管理工作。

1. 明确职员工的职责和工作任务调度分派各职员工必须履行工厂员工应尽义务和《工程部管理职责》规定的职责, 其工作任务可根据公司部门需要服从上级随时调配支持。

4. 工作方法改善: 加强部门协作沟通, 营建和谐进取的企业

文化氛围，发生异常时第一时间到现场去了解问题，分析问题，解决问题，制订符合实情的工程及相关部门工作反馈改善方案和办法，建立培训计划，加强技能训练和心态教育，稳定人员流失。

5. 工程设计管理过程中要充分听取各方面的意见，发扬技术民主，对争议较大的问题，组成审查班子进行认真的论证，如还有疑义则寻求第三方的论证(客户或技术开发者)

二、明确自己的发展方向，正确认识自己，纠正自己的缺点. 认真听取他人忠恳意见. 更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

以上是我针对20xx年的工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破[]xx年取得更好的成绩，全面提高自己。

副经理工作计划篇六

20xx年xx电信分公司在省市公司各级领导的关心支持下，在全体员工的奋力拼搏下，按照省市公司的各项工作部署，以绩效考核过百分为主线，认真承接省、市公司的七个跨越，切实做好“内强素质、外树形象”基础管理工作。在竞争激烈、地方经济不景气的严峻形势下，各项工作稳步推进，取得了较好的成效，现将20xx年主要工作总结如下：

今年[]xx分公司在面临省公司收入确认方式发生重大变化、致富通发展已趋于饱和、收入增长计划达xx%的情况下，确定了以收入为核心、以存量保持和欠费追收为支撑、以增量发展和重点转型业务为拉动的总体工作思路。一年来，通过全体员工的共同努力，取得了一定的成绩。

20xx年，xx分公司始终以收入为主线，多方面开展各项工作，取得了一定的成绩。至xx月，主营业务收入完成xx万元，完成年计划xx万元的xx%□同比增长xx%□其他业务收入完成xx万元，完成年计划xx万元的xx%□同比增长xx%□总收入完成xx万元，完成年计划xx万元的xx%□同比增长xx%□超进度xx%□经营收入计划完成率排全市第三名，是主营收入正增长的四家公司之一。

xx月初召开电信工作会，分解下达收入，发展计划，讨论相关办法（到xx人、到xx月）。

- 1、“春分满堂”营销活动取得好成绩。
- 2、“二季度正向拼搏战”圆满完成。
- 3、三、四季度“跨越计划”稳步推进。
- 4、重点转型业务发展稳步推进。
- 5、宽带私接整治持续推进。
- 6、聚类营销虚拟团队，每周至少外出营销一天。
- 7、推广酒店完美联盟，上半年发展xx户xx部电话□xx部宽带□xx月前完成商务领航xx户发展计划。
- 8、以收入为核心，做好局域网上网用户的整治。
 - 1、在分公司各部门支撑下我的e家、宽带、小灵通发展居全市前列，局域网上网用户的整治取得了较好的效果，但新业务发展乏力。
 - 2、在政企部支持下电子政务进入试运行，平安城市已勘点制定出方案。

- 1、“我的e家”专席。
- 2、针对性寄送宣传资料。
- 3、“尊享e8”体验点。
- 4、上门推广“商务领航”。
- 5、电瓶车广告。
- 6、差异化服务开展。
- 7、三项服务、营业服务、关注细节。

1、“我的e家” e8发展较好，目前有xx户，占家庭宽带客户xx户的xx%□

2、已启动商务领航两版套餐的推广工作，目前已完成xx月套餐签约计划xx户。

- 1、制定《20xx年欠费追收管理办法》。
- 2、加重绩效考核。
- 3、派单。
- 4、晚上集中催费。
- 5、上门催收。
- 6、提前提取准欠费户电话催。
- 7、人工双停。

欠费呈逐月下降趋势，至xx月隔月欠费率为xx%□

- 1、抗雪灾、迎奥运全体动员。
- 2、城乡adsl扩容完成，尊享e8提速实现。
- 3、电子政务接入、培训工作开展。
- 4、新城电信设施规划完成。
- 5、电信淹没指标复核（比屏山多500万元）。
- 6、移民局等5个单位光纤上网完成。
- 7□c网资产清查工作完成。
- 8、公路建设光缆杆路维护力保畅通。
- 9、进线室、配线室、油机房等整治。
- 10、电缆防盗，破获一盗窃团伙。

- 1、成立整改实施领导小组。
- 2、制定实施方案。
- 3、3月13日召开全体员工大会动员。
- 4、分阶段实施、检查、整改、考核、通报。
- 5、上级领导多次现场检查指导帮扶。
- 6、动用2万元保证执行整改到位。
- 7、10月进行企业文化“十字诀”细则学习考试。

8、11月开展了“我为c网献策”演讲活动。

9、每天早上编号点名早会。

10、每周四晚7点周会。

11、安全生产常抓不懈。

12、党建、工会等

基础工作齐头并进。

1、营业厅、大楼、各办公室现场整洁有序，服务提升、员工主动营销能力增强。

2、装移修及时率、障碍历时达标，客户满意率上升了3%。

3、水、电、油、办公用品有效控制，同比下降15%。

4、员工心态平稳、充满信心，后进人员进步了，各项工作有效推。

5、收入发展全市靠前列，隔月欠费率创历年新低至xx%□

6、安全生产警钟长鸣，无事故。

7、成功参加美食节、灾后重建等活动，地方影响力增强。

8、重新被命名为“县级文明单位”。

1、根据市公司方案，参考兄弟公司拟订方案，并通过员工大会讨论通过。

2、在方案中加强了派单完成量考核，重点在收入、发展、欠费等方面进行分解。

3、制定《20xx年绩效考核方案》、《kpi指标分解》、《岗位说明书》。

执行情况：

根据工作业绩有效拉开收入档次，做到奖勤惩懒、任务明确，职责明确。

1、理念：和谐企业，快乐工作。

2、岗位微调（2月底），优化。

3、实施“十字诀细则”开展“三到家”活动，“四心行动”、xx电信、“九自问”、“十具备”。

4、丰富活动（座谈会、三八节活动演讲、考试、合理化建议等）。

5、员工食堂工作（中午做饭难问题）。

副经理工作计划篇七

党的十八大为我们今后的工作指明了方向，铺平了道路，新的一年，我们将紧紧围绕县委、县政府的中心工作，扎实努力，稳步推进。xx年我乡的工作思路是：不断创新工作，大力开辟农民增收新空间；深入推进农业产业化、标准化、特色化、规模化，促进农产品提质增效；培植壮大集体经济，引导农民自主创业，着力增加农民收入；认真落实强农惠农政策，大力发展农村社会事业，全面加强农村基础设施建设，改善农村生产生活条件；继续做好民生工作，精心安排困难群众，全力抓好安全生产和社会稳定。具体实现四个突破：

一是实现思想文化建设新的突破，重点解决解放思想的问题。

我们要大胆解放思想，敢于打破陈规陋习，克服等、靠、要思想，克服小富即安的落后观念。组织全乡干部培训学习，外出考察，学习别人先进经验，实现思想大飞跃，借鉴别人先进经验发展自己，让全乡党员、干部群众视野开阔，信心十足，共同走上富裕道路。

二是实现经济建设新的突破，重点落实大型工程实事落户、上马问题。

坚持以经济建设为中心，富乡裕民为目标，全力推进小康社会建设进程。一要夯实农业基础，建设高效农业产业。继续完善北赵引黄末级渠系建设工程，要大力发展特色农业区、棚菜区、高效农业区建设。二要加大招商引资力度，打造路边经济，进一步建设苹果观光示范园区，莲为苹果产业拓宽新的销售渠道。进一步加大民营企业生产，创造工业经济龙头企业，打破农业大，商业小，工业无的被动局面，为全乡经济发展注入新的生机与活力。三要活化商业经济，在偏店至青谷二级路旁开辟商业街，促进经济全面腾飞。

三是实现社会建设新突破，着重推进民生工程。

村村上项目、干工程、办实事、办老百姓想办的事，全面开展新农村道路、街道硬化、美化、村容村貌和文化大院建设活动。早日实现村村巷道美化、亮化、绿化，全面提升小城镇文明程度。提高人民群众的幸福指数，人民群众对美好生活的向往就是我们的奋斗目标。

四是实现组织建设新的突破，重点做好党建工作。

首先做好党员干部的教育工作，全面提升党员干部的整体素质。其次加强党员干部的管理工作，坚持党委管党，从严治党。三要加强党风廉政建设工作，保持党的纯洁性、先进性和创造性。

副经理工作计划篇八

20xx年，我校将深入贯彻党的十八届四中全会精神，坚持以人为本的工作理念，着力提高教师队伍整体素质；进一步强化服务意识，大力推进民主政治建设，积极为教职工营造和谐的学习工作生活氛围，全面履行工会各项职能，充分调动广大教职工的积极性和创造性，切实加强工会自身建设，努力创学校工会工作的新局面。

建设一支师德高尚、业务精湛、敬业爱岗的教师队伍。充分发挥工会的自身优势，努力营造育才、引才、聚才和用才的良好环境方面发挥重要作用。

- 1、学习教师礼仪规范及优秀教师的事迹，树立榜样，表彰先进，提升教职工的师德素养和业务能力。
- 2、展开争创优秀文明办公室活动，使教职工在教学，科研，管理，服务等岗位上出亮点，出效益，出成果。
- 3、搭建交流平台，为青年教师成长发展创造机会。关心青年教师的工作、学习和生活，帮助他们解决困难，通过师徒结对、基本功竞赛、征文等载体，为他们创造更多的发展机会和相互学习交流的平台，进一步提升教职工的创新意识和创造才能。

教代会是学校教职工参与民主决策、民主管理、民主监督的基本制度，是教育工会推进民主政治建设、扩大基层民主的重要工作内容之一。

- 1、完善教代会制度，充分发挥教代会作用。强化代表参政议政机制，对中层干部民主评议，对提案认真落实和答复，落实教代会审议通过权和评议监督权。
- 2、严格按照“教代会条例”认真筹备，开好教代会，注重资

料归档的积累工作。

3、深入展开校务公开工作，健全公开制度，监督落实的过程，保障广大教职工真正享有知情权，参与权和监督权。

4、做好桥梁和纽带，实现教职工主人翁地位，广开言路，倾听和传递教职工的呼声，切实为教工办实事。

1、以关心人，温暖人为宗旨，全方位，多层次的为广大教工提供服务，维护广大教职工的合法权益。

2、关心教职工的身心健康，定期组织展开文化活动，休闲娱乐活动。

3、密切关心教工的健康状况，做好教师的体检工作和医疗互助保障工作。

4、加强帮困送温暖工作，为需要帮助的教工送上爱心。

展开送温暖活动，慰问离退休及患病教职工。

1、制定本年度工作计划。

2、组织教职工学习贯彻教育局文件

3、展开中青年教师基本功大赛

1、庆“三八”中青年教职工基本素质展示

2、配合区教育局组织教师参加互助保险

1、组织部分教职工参加区级技能大赛

2、配合学校展开高校课堂观摩

3. 组织部分教职工参加市教育工会羽毛球比赛

4、组织教职工参加城区教职工运动会选拔。

1、“庆五一”组织离退休教职工与老年公寓的老年人展开联谊活动。

2、组织部分教职工参加区第十一届教职工运动会。

3. 评选优秀年级组

1、配合党支部展开民主生活会

2、教职工才艺大比武活动

1、配合党支部展开庆“七一”活动

2、组织教师参加区级普通话测试

3、展开教职工综合考核及师德考核。

4、组织教职工展开各类培训

庆祝“教师节”活动。

1、教育工会工作论坛，上交教育工会调研论文。

2、国庆节庆祝活动。

特困教职工调查。

1、迎新活动。

2、五届五次教职工代表大会

3、“教工小之家”及工会积极分子评比活动。

4、年度总结。