

2023年退居二线领导干部述职报告(通用7篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

退居二线领导干部述职报告篇一

本学期，防甲流成为了我每天工作的新任务。每周一次6点30分到校，与值勤老师一起为全校师生测量体温，检查学生体温自测表。每天我的办公桌上总是堆得高高的，班主任老师每日负责将防甲流学生晨检、午检情况记载本上交给我，我负责统计汇总后，每天两次在规定的时间内将xx的情况上报给中心总务。我总能认真、细致地记录下每天的晨检、午检情况，不出差错。到了周末，还要批阅各班的学生体温检测登记簿和教室消毒通风记载本。

曾经做班主任时心中有个理想要当教育家，这个定位是高了点，但自己一直在努力。今天当上了教导主任，不敢有这样的奢望，但希望自己的学校充满生机，走出自己的特色，办成百姓满意学校。为此，从步入教导处以来一直都在虚心学习，踏实工作，探寻求索，不断反思，在工作中历练自己、在学习中提升自己。一年来，我担任教导处的副主任职务，并根据学校需要随时兼课，这一年中觉得自己的进步还是突飞猛进的，发现自己在不断地成熟，不断地进步。所以每当这时，我都想说一句，感谢我的校长，感谢周围关心帮助我的同事。

周围的党员、领导不但从自身的人格魅力影响着我，还经常通过思想交流使我不断进步。这一年来我由一名入党积极分子光荣地通过了党组织的考核，成为了一名正式党员，原来

对这个词没有什么理解，但今天真为自己成为党员而骄傲了。看问题能站在一定高度了，想问题能全面考虑了，做事情能以大局为重了。因而在工作中也能够做到不计较个人得失，把学校的事看成是自己的事，把学校的责任当成自己的责任。

按照学校的制度与安排，每周我都有一次清晨站岗的机会。开始还觉得很辛苦，可不知从什么时候起，我已爱上了这一天。喜欢看老师们穿着整洁精神抖擞地步入学校，喜欢看学生们欢快雀跃地踏入校门，喜欢看家长们满怀期望地目送自己的孩子，喜欢看老师们温暖地问候一声天冷了要多穿点，喜欢看学生们仰着可爱的笑脸说老师早上好，喜欢看家长们在孩子离开前一句又一句的嘱咐。因为有全心的爱的付出所以同样也获得了来自方方面面的收获，从而发现自己对教育事业的这份热爱更提升了高度。

从进入教导处的第一天起，我就意识到了自己责任的重要，作教导主任教什么，导什么，作为学校教学的骨干怎样起到引领作用?因而当走出自己的课堂后我便会虚心地踏入老师们的课堂，从老师们的课堂走出后又带着问题步入自己的课堂，在这样周而复始的上课、听课、评课中，自己的业务也在不断提升。课堂上会不断有创新的火花产生;听课中会为失败的课堂而深思，为精彩的课堂而激动;听课后与老师们的切磋交流中，更是提升了彼此间的教学水平。在不断地理论与实践相结合中，在不断地互相促进中，发现自己的业务也在不断地在提高。

因为深感肩上的责任之重，我还常上网点击名家名师博客，学习他们的经验，了解最新的动态，并期盼着与他们在网上交流，通过网络走进他们的教育世界。如果说原来是个教书匠，那现在正向教研匠发展。原来走进办公室手中拿的是一本书一本教参，现在又多了课标、多了教科研杂志。回想当班主任时想到的更多的是自己怎么教，我的学生怎么学。现在我更多关注的是教育的最新动态，想到的更多的是老师们缺少什么，怎样能让老师们得到更多;学生们需要的是什么，

怎样才能让学生收获得更多;家长们想的是什么,怎样才能让家长更满意。是的,在工作中我渐渐读懂了,这就是自己的责任。

因为走出了班主任的工作,接触了许多新的工作任务,这些工作锻炼了我的能力,同时也树立了要为大家服务的意识。

1、做好学校常规管理的监督检查工作。从早自习的检查到每月教师教案、本簿的检查;从组织全校每月的月考到组织教师的每月自评考核;从组织全校的期中测试到期末的终结性考核,。由于工作中能一步一个脚印,因而学校的教学工作在有序进行,各班的教学质量在不断提升。我校的早自习从新闻发布会到数学思维训练,从古诗文积累、美文欣赏到走进英语世界已逐步形成了自己的特色。教师的个性化教案设计已形成自己的风格,突显了教案的实效性。每月的本簿检查已成了大家互相学习、取长补短的最佳时机,学期末各种本簿的展示,不仅展示了孩子一学期的收获与成绩也书写了教师的辛劳与汗水。

2、组织学校的校本教研活动。在校长的指导下,调研、计划并组织学校每学期的校本教研活动。上半年组织了实效教学评优课大赛活动,经过全体教师的讲课、听课、评课,评审组按语文组、数学组、专科组分别评出了特等奖、一等奖、优秀奖。下半年根据学校的现状,根据教师评课存在的问题,组织开展了层次性、递进式的“实效教学,评课研讨”教研活动。各组通过集体备课-上课-听课-评课研讨的形式进行,活动重在评课,通过评课这一手段增强教师的业务能力,提高教师的教研能力。教研活动,让更多的教师参与到教学研讨活动中来,提高了教师的'课堂教学水平。课堂教学中,他们大胆尝试,有思想,有观点,对别人存在的问题毫无保留地真诚地指出,也对别人提出的不同意见和建议也非常乐意接受。在这样一个良好的学术氛围中,老师们认识问题、发现问题和解决问题的能力提高了,教研活动的实效性也渐渐提高,尤其是本学期开展的专题研究活动,提高了老师们针对一个专题进行探索和研究的能力。

3、抓好教师的培训提高工作。在校长的指导下每周组织教师进行集体备课，备课中或找一节课或针对一个问题展开研讨，使学校内形成了浓厚的教研氛围。组织教师参加网联学习，随时帮助教师解决网络中出现的各种问题。每月组织教师自评，协助校长完成每月对教师的考评。

4、积极协助做好学校的各项临时工作。从迎接学校的依法治校现场会到迎接区督导的各项检查；从教师职称评定的数据统计到教师补发工资的统计报表；从各项教学活动初的调查规划到活动结束后的搜集、总结、整理。哪里需要我，我便会毫不犹豫的出现在哪里。由于工作的勤恳，我发现自己的能力在不断地提高，而对老师们的服务意识越来越强，对学校的这份爱也越来越深。

自身存在的问题：

学习观念还是不足，科研能力还是不够，作为学校主抓教学的，应该把学习、钻研作为工作中最重要的一部分，只有思想成熟了，业务精通了，理念领先了才能充分发挥自己在这—职务上的作用。

改进措施：

多读书，在了解教育科研动态的同时自己也撰稿投稿。多交流，通过网络与教育名师名家交流。

多听课，通过听课了解教育最前沿的情况，帮助教师成长，促进学校稳步发展。

多探索，提升自己的教研科研能力的同时，带领教师们共同进步。多整理，把好的经验做法积累起来形成自己的特色，开发自己的教研之路。

多考察，多到学生中教师中家长中考察，了解学校教育最需

要什么，并为之而努力。

奋斗目标：

在教学上起到引领者、带头人；在管理上做好监督者、推动者；在工作中做好上下级的沟通者、联络者；在为人上，努力做孩子们喜爱的朋友，老师们信任的公仆，领导们得力的助手，家长们信赖的老师！

退居二线领导干部述职报告篇二

伴随着什玲中心学校整合的步伐，我们一起走过了xxx□蓦然回首，往事历历在目。

回首上任的这一年来，我主要负责学校的教学常规、教学质量、以及各种教务工作。如：课程安排、各类考试安排等事务性工作，并担任六年级（1）、（3）班的语文课教学。为了全面熟悉教导工作，更好地为学校教学工作服务，我经常请教我们的林文璋教导主任。俗话说，“教导工作像个筐，什么东西往里装”。的确，教导处的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己最大的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。

作为教师，责任心是工作成败的关键，也是良好师德的具体体现。当然个人的能力也非常重要。但没有高度的责任心和使命感是干不好工作的，为此，本人一直严于律己，时刻用教师的职业道德规范来约束、鞭策自己，紧记自己是教师的身份，做到以身作则，为人师表。热爱和关心学生。做到既教书又育人。严格遵守学校的各种规章制度，按时上、下班，不迟到，不早退，有事请假。工作积极、主动，任劳任怨。从不斤斤计较，具有强烈的事业心和高度的责任感。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能深刻认识到中层干部应做学

为人师，身正为范、自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。努力使自己成为：校长的好助手，教师的好榜样。

作为学校的一名中层干部，能做到和班子成员相互团结、相互尊重、相互配合，对于其他的工作不分分内分外，鼎力相助，大力支持。工作认真负责，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

学校的教学质量是学校的生命线，而要提高教学质量关键是抓教师的思想管理、教学工作管理。因此，注重如下主要措施：

（1）在校长的指导下，充分发挥教导处中心枢纽职能作用，认真贯彻和落实学校的教学工作计划和教学常规要求。

（2）抓好教研组建设，领导和指导教研组的工作，审查各教研组的工作计划，检查教研组工作计划的落实情况。定期召开学校教研工作会议，交流情况和工作经验，研究问题，落实解决问题的方法和措施。

（4）协助好校长做好每学年教职员工的的人事工作安排，做好教师教学任务的布置，遇到有教师不能上课时，要及时安排其他教师顶课或者代课和各种临时性工作安排。

（6）负责日常的教务工作，包括文印、考务工作、试卷质量评析、课表的安排□xxx度小学生毕业考试等工作。

（9）严格执行课程设置计划和教学大纲要求，开足课程，并开展丰富多彩的文体活，活跃学生课余生活。

（10）组织人员完成常规管理资料的搜集、整理、自查工作等，顺利通过各级检查组的验收。

(11) 在教育教学及教育管理实践活动中经常深入教师，深入班级，深入教学第一线，把握第一手材料，勤勤恳恳，以身作则，认真履行自己的工作职责。

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要更多的耐心和细心。要制订教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度，负责好教学工作的期中检测和期终检测工作。

1、考试前对学生进行期中、期末学习复习动员和复习工作安排。

2、精心布置期中、期末考试相关工作。

3、对期中、期末考试工作（阅卷、监考、考场）进行了预安排，安排教研室做好科任成绩统计，试卷分析和难度值工作。

4□xxx年度期末组织做好各部门总结布署工作。

教学常规的'管理，是教学管理中一种相对稳定的管理形式，也是教学管理中最基本、最经常的管理活动。我能严格按省颁课程计划开齐课程、开足课时，积极创造条件落实课程计划，落实教材和教师。加强教学常规监控，通过教学常规管理制度，使教学常规管理逐步走向有序化、科学化、规范化的轨道。

1、对教师教案、作业、教辅进行了常规检查，并写出反馈意见与建议。

2、组织课组长、教师随堂听课。

3、组织教师开展教研活动

任何事情都是在不断的反思—改进—再反思—再改进的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方：

1、主动学习的意识和时间还不够，无论是业务水平还是文化底蕴及应对各种问题的能力都需加强。

2、工作的艺术性还需加强。

3、为人处事能力还需加强。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

退居二线领导干部述职报告篇三

我时刻严格要求自己，全体贯彻党的培育方针，遵守法律法规，恪守教师职业道德规范，为做好本职员作奠定了坚实的思想基础。积极参加各级业务培训和继续培育学习，任真学习培育理论和业务知识，在工作实践中不断总结，不断积累工作经验，以不断题高自己的业务素质 and 业务能力。同时以岗位职责作为工作标准，时刻对自己的本员工作进行对照，进行琛刻地反思。

作为学校的一名中层干部，能做到和班子成员相互团结、相互尊重、相互配合，对于其他的工作不分分内分外，大力支持。工作任真负责，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

(1)、在校长的指导下，充分发挥教道处中心枢纽职能作用，任真贯彻和落实学校的教学工作计划和教学常规要求。

(2)、抓好教研组建设，领导和指导教研组的工作，审查各教研组的工作计划，检察教研组工作计划的`落实情况。定期召开学校教研工作会议，交流情况和工作经验，妍究问题，落实解决问题的方法和措施。

(6)、组织人员完成常规管理资料的搜藉、整理、自查工作等，顺利捅过各级检察组的验收。

(7)、在培育教学及培育管理实践活动中经常深入教师，深入班级，深入教学第一线，把握第一手材料，勤勤恳恳，身先士卒，任真履行自己的工作职责。

(8)、开展形式多样的教学研究活动促教师发展。以“东辽县“五元”教学模式改革”为指针，以主题教研活动为宝线，组织开展了形式多样的教学研究活动。。围绕教学研究主题，捅过开展集体备课、听课、说课与赛课等系列化的研究活动，立求每个教研组的教研活动都做到了有时间，有过程，有记录。各教研组结合教研活动的开展，有目的、有意识地培养出了本校的教学骨干。

由于平时积累的工作经验相对少少许，所以在工作中，处理少许事情的方式和方法还需要改进。今后，我会不断加强学习，题高业务能力。在工作岗位上，大胆创新地开展工作，真实题高自身素质，不断反思与总结，更好地为学校培育教学工作服务。

退居二线领导干部述职报告篇四

不觉间一学期即将结束，感谢学区领导对我的任用，我的工作得到各位领导的大力支持和帮助，在此，我表示衷心的感谢!面对新岗位，我本着学习的态度，积极努力的开展本职工作。在工作中学习，在学习中成长。他山之石可以攻玉，借鉴他校经验，谋划我校发展。学校初建，教师的观念需要转变，学生的习惯需要培养。因此期初我制定了工作思路：“教学管理抓规范、学生学习抓习惯、校本教研抓问题”。以活动促成长，规范教学常规管理，培养学生学习习惯，规划校本教研。

“打铁还需自身硬”想让教师信服，必须有让教师信服的地

方。我努力提高自己的思想觉悟，不断完善自我。充实自己的专业知识和提高评课能力，我利用业余时间大量阅读《新课程》不断积累专业知识。“在其位谋其政”把学校的教学工作常放心中，勤思发展。在工作中与大家和睦相处，团结协作，做到大事讲原则，小事讲风格，服从安排，以大局为重，以学校利益为重，不计较个人得失，较好地处理了个人与集体的利益关系，多说有利于学校发展的话，多做有利于学校发展的事，尽心尽责做好自己的本职工作。

落实班子成员包班制度，王艳秋包三年级、李海军包四年级、徐淑华包五年级、王海波包六年级。包班领导深入学生，了解学情：深入教师，排忧解难。将所包年级成绩与班子成员考核挂钩。

认真指导幼儿园业务，对幼儿园教师业务指导检查多次，并详实记录。协调中心校安排有关幼儿园工作。及时上报幼儿园相关的数据。

组织协调民师资格认定工作，加班加点将繁琐的民师档案按时汇总上报教育局民师专项工作领导小组，确保国家对民师的补助政策及时实施。

从原来的小班包班教学到现在的分科教学，教师的观念需要转变，教师的业务需要求精。为此，我结合学区中心校的一系列制度文件，从规范教学常规入手，先后制定了《二十九号小学教学六认真》、《二十九号小学业务数量规定》等本校规范要求，让教师有“度”可依。从作息时间上严格要求教师，及时查课。坚持不定人，不定节听课，做到听必指导。教师专业化成长较快。我校教师王晓燕、李娜代表棋盘山学区中心校在全县评优课中分获一、二等奖。组织教师参加县教育局对五道川小学的教学评估，从中学习到许多宝贵经验。我们还特别关注特岗教师成长，我校教研“同一节课系列”教研活动就是以培养特岗教师成长为主要内容。通过新老教师结对，刘颖、肖俐鑫两位特岗教师教学水平有了较大进步。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，让教师参与到教学活动中来，增强了教研活动的实效性，努力提高教师的课堂教学水平。认真组织教师开展网络教研，利用网上资源学习名师的教学方法，应用到自己课堂之中，教师课堂驾驭能力提升效果明显。校本教研从小处着眼，围绕课堂教学，从实际中来到实际中去，及时发现教学中问题并提出应对措施。通过几次校本教研我们总结出语文第二课时教学参考，作文批改教学参考，作业批语参考等指导性意见。

从点滴做起，注重习惯养成。先培训教师，使其意识到学习习惯对提升教学成绩的重要性。要求教师身正为范，从自身做起，通过人格魅力感染学生。课堂上要求教师对学生学习习惯重点培养。从坐姿、书写习惯、回答问题、听讲、搜集资料、文具准备等小处入手，不急躁，在潜移默化中培养、巩固学生良好的学习习惯。在特色作业中培养学生学习兴趣，在课外阅读中丰富学生知识。

作为教导主任，能正确定位，努力做好校长的助手，做好以下几方面的工作：

- 1、制订好学校的教育教学工作计划，并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。
- 2、制订教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度，负责好教学工作的期中检测和期终检测工作。要求教师做到备课“深”，上课要“实”，作业要“精”，教学要“活”，要求要“严”，辅导要“勤”。
- 3、以教学评估为契机，提高教师专业化水平，提升学校品位。认真落实评估工作，完善评估档案。

4、规范学籍管理。如实统计学生信息，准确填写网上学籍模板。及时上报学生变动。调查长期病假学生病情，关注转学学生的流向，不让一名学生辍学，确保控辍保学工作。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的工作，奠定了学校发展的基础。我愿意用最大的真诚，对教师、对学生、对学校尽到自己的职责。

教导主任述职报告篇在过去的一年中，我履行了一个教导主任的职责。我分管初中部的工作和全校的教学、教研工作，在自己的岗位上尽力做好工作、带头执行政策，带头遵纪守法，注意自己的言行在教师中起好表率作用，注重树立良好的个人形象，不摆架子，不论资格。在全局工作中当好助手，当好配角。在繁琐的、不起眼的工作中体会着人生的乐趣，体现着自身的价值。

我能摆正自己的位置。平易近人，服务育人。办事坚持原则，平时严于律己。不断提高自身素质，力求勤政务实。不阳奉阴违，不摆功讨好。愉快地与校长合作、不计较台前幕后。不失原则地宽容他人，但决不放松对自己的要求，每天从不迟到、早退。真诚、公正地对待教师、相互尊重、相互配合。当感到年轻同志对我照顾和体谅时，心中很知足，更加增强了自信心和责任心，更加珍惜这种“团结和谐”的工作氛围。

既教书又育人，是教师的天职。我把德育工作贯穿教学过程始终。一方面教会学生怎样做人，一方面教会学生怎样学习。虽然我不是班主任，但我经常给学生作耐心细致的思想工作，通过家访或多种形式了解学生，排解他们在生活上、思想上、为人处事上、学习上遇到的各种困难，成了学生的挚友。

在学校德育工作中，我尽力协助相关部门把德育措施落到实处。做到有计划地开展法制、心理辅导、未成年人思想道德等宣传教育。为每个班印发了教育部关于学生伤害事故处理

办法、中小学生守则、中小学生行为规范等条例。我为全体师生作了禽流感知识专题讲座、腮腺炎知识专题讲座，开展了“反对xxxx崇尚科学”的警示教育宣传活动，城市卫生教育宣传活动，等等。认真执行了班主任德育考核制度，档案齐全。德育工作做到了网络健全，制度落实，资源丰富，效果良好。

工作中我也经常接到家长的'求助电话，一般都是因为采用不恰当的教育方法与孩子产生激烈的矛盾冲突。我都能热情给予帮助。有时也和班主任一起做学生的思想工作，使之能较快、较好地解决问题。

对家长的来电，来信，来访能耐心解答，及时处理，尽量给予满意答复。并要求教师主动、积极与家长、学生进行交流、沟通，及时化解矛盾，消除教师与家长之间的误会。

积极开展献爱心活动，与师生一道帮助那些受灾、受难的贫困学生及群众，本年度我个人在各种捐款活动中累计捐款达300多元。

学校所进行的各种各样的教育教学活动都是希望学生成功，但成功只是手段，让学生感到幸福才是目的。幸福感对学生健康成长至关重要。一个有幸福感的学生，她的身心会很健康，对世界、社会、人生、事业、他人等各种问题的看法会比较正确，为人处事比较合理。一个人有了幸福感，成功只是迟早的事。我积极努力地在工作中贯彻这种教育思想。还积极组织了形式多样、丰富多彩的兴趣活动。让学生在各级活动中获得了奖励，尝到了成功的喜悦，感受到了快乐的幸福。

在教学中，我大胆地采用旧教材新教法，把新课程的思想、理念融入课堂教学中，力求充分发挥教师的主导作用和学生的主体作用，努力引导学生自主学习。我力求当好学生的引导者、旁观者、陪伴者、帮助者，与学生站在同一起跑线上，

让学生感受成功的快乐，以提高学习的兴趣，促进学生自主学习。

我严格按照教学常规要求，做到了钻研大纲、教材、备课、上课、辅导、作业批改、考试、讲评、补救提高，样样认真；学生作业量符合减负要求，严格控制考试次数，努力实现低耗高效。尽管上届毕业班因为学校迁校，有的优秀学生被转走，但毕业考试仍取得了可喜的成绩。据我班在重高读书的几位学生反馈的信息，他们的数学成绩都还不错。作为一个老师，这也是一种最好的安慰。

退居二线领导干部述职报告篇五

各位领导、各位教师你们好！

转眼本学期即将结束，我的工作得到学校领导和各位教师的大力支持和帮忙，在此我表示衷心的感谢！现对本学期的工作做如下述职：

□

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样教师今后要生存要发展必须具有过硬的本领。在校长的指导下，精心制定了以人为本的校本教研计划，经过数学组、语文组团体备课—上课—听课—说课——评课研讨这样的教研活动观摩。绿城之秋和名师大课堂这两次观摩课共派了18人去观摩，还上交了个人听课记录，让更多的教师参与到教研活动中来，提高了教师的课堂教学水平。教师们撰写了对很多的教研论文在各级各类获奖。

教科研是教学的源泉，是教改的先导，本学期来我校把教研目光锁定在课程改革这一时代教改的主旋律上，加强校本教研培训、规范教科研行为。坚持听课评课制度，坚持教学反

思制度，督促教师完善成长档案，在教师们的积极参与下，顺利完成教师教学本事自评和校评，组织参加各级教学评比活动，进行校本教研培训和观摩活动。开展教师课堂教学比赛活动。不论哪个学科都要求所有任课教师积极参加。

□

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，协调各处工作，做好在以下几方面的工作：

- 1、关心全体学生的全面发展，安排好学科兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。
- 2、协调解决教师在教育教学中的疑难，学校教师人数多，事务多，出现很多棘手问题，能及时解决。
- 3、组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。
- 4、完成科学、音乐、美术、计算机教科书循环使用的规章制度、过程管理和归档工作。

作为教导主任，在学校负有必须的职责，感到有必须的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都十分愉快，即使工作中遇到意想不到的问题，能够互相谅解，正是有大家对教学工作的理解和支持，才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务，奠定了学校发展的基础。我也期待着明年，坛泽小学的教学更上新的台阶。

退居二线领导干部述职报告篇六

述职报告是任职者陈述自己任职情况，是不一样的，评议自己任职能力，接受上级领导考核和群众监督的一种应用文，具有汇报性、总结性和理论性的特点。下面是小编收集整理

的教导主任述职报告，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

各位领导、各位老师：

岁月如梭，时光飞逝，不知不觉间，又一年的教学工作接近尾声。回顾这一年的工作，我感慨颇多。去年的这个时候，在学校领导及各位同仁的支持下，我有幸担任了教务处副主任一职，主要工作是协助教务主任做好学校的各项教务工作。除此之外，这一年中，我还担任着班主任工作及语文教学工作、语文教研组组长，协助负责二年级的教学工作及一中学区名班主任工作室工作。一年来我常虑学校发展，忧思学生管理。应对身上担任的诸多工作，我负重而行，常恐有失众望，焦虑中的我常常是劳心忧思、战战兢兢，如临深渊，如履薄冰。一路摸爬滚打、跌跌撞撞走来，不说成长，的确已让我感慨不已。现将自己这一年来的思想状况、工作状况向各位领导和各位老师作以汇报，敬请批评指正。

一、加强业务学习，提高自身素质

踏踏实实工作、实实在在做人，是我一贯坚持的做人做事的原则。但社会在发展，时代在进步。仅凭主观上的一腔热情是远远不能胜任此刻的工作的。这一年来，本着“以人为本、服务师生”的教育管理理念，我不断加强师德师风学习，用许许多多优秀教师的先进事迹来激励自己，感染自己。业余不断学习管理学、教育学、心理学等相关知识，充实自己、提升思想。同时用心撰写教育教学心得体会，反思自己工作，为自己的成长增加营养。

二、强化敬业精神，提升管理潜力

作为教务处副主任，也作为一个刚走向管理岗位的新人，无论是业务理论水平还是管理经验都存在不足，因此我十分注重向领导请教、向有经验的教师学习请教，向书本学习，理

论联系实际，因校制宜，换位思考，扬长避短，不断提高自身的业务素质和管理水平。在各级领导及同事的大力支持和帮忙下，进一步强化了我的敬业精神，更增强了“教书育人、管理育人、服务育人”的职责意识，透过这一年的学习，我的组织协调潜力、人际沟通潜力，工作中事物的处理潜力，分析问题与解决问题的潜力都得到了进一步的拓展和提升。

三、加强课改实践，推进道德课堂建设

新课程改革对学校及教师提出了更高的要求。学校要发展，要生存，务必要有一批高素质的教师队伍。努力提高教师的课堂教学水平就成为推动学校教育发展的大事、要事，这就要求有更多的教师参与到教育、教学、教研等活动中来。为推进道德课堂建设，结合学校三六教学模式，在校长及教务主任的领导下组织全校教师用心学习课改精神并在课堂教学中用心践行。教研活动理论与实践相结合，教师不但学习课改精神，而且教研组内用心观课、议课。各组教师争上公开课、展示课，青年教师及时上好汇报课，全校教师用心议课、评课，呈现出互相学习、共同进步的新局面。为提升教学水平，推进道德课堂建设，分阶段选拔各教研组优秀教师在全校教工会上展示交流课程纲要、作业建设成果等。为适应郑州市教学改革需要，结合本校具体实际，分教研组分层次组织全校教师用心讨论、制定出贴合我校实际状况的道德课堂标准，推动学校教学大发展。

四、明确职责，增强服务意识

作为教务处副主任，我全面贯彻党的教育方针政策，始终按照区教体局及校长室的精神，给自己正确定位，既要努力做好教务主任的助手，又要做好老师们的“后勤”保障，还要当好学生们的良师益友。工作中，我努力将各项工作统筹安排，兼顾而行。在教务处工作人员和同事们的支持帮忙下，一年来，不断强化职责意识，大局意识，合作意识和奉献意识，注意听取同事们的意见和推荐，在坚持做好教务管理工

作的同时，注意创造性地开展工作。在工作中我始终以公正的心态和工作原则去安排工作、解决问题。凡事以学校大局为重，不计较个人得失。摆正心态，端正思想。明确职责，增强服务意识，本学年所做工作主要体此刻以下方面：

教学常规方面

- 1、在校长室及教务主任的领导下，结合教务处工作成员，及时制定好学校的教育教学工作计划，并组织实施。
- 2、协助教务主任制定教学、教研等相关策略及检查考核制度，负责好教学常规工作。
- 3、协助教务处工作人员做好教学常规检查
- 4、协助教务主任做好学期末的教务处的工作总结，提升教务处工作职能。
- 5、组织安排学校月考及中考、末考的相关考务工作并对二年级的各次考试进行质量分析。

道德课堂建设方面

- 1、按时完成学校“三六”课堂教学模式的提炼与总结。
- 2、组织各组推进的优秀教师用心进行课程纲要、作业建设等成果的展示、交流
- 3、结合教研组教师的谈论结果，制定出贴合我校实际状况的道德课堂标准
- 4、用心学习，及时参加增殖性评价会议并到郑州47中做增殖性评价汇报。

教科研方面

- 1、组织教师用心申报省、市、区组织的教科研活动，及时传达教科研信息，收取并报送教科研相关资料。
- 2、促进学生的身心发展，协助任课老师组织好学生的各种竞赛、文娱活动等。
- 3、用心关注教科研动向，及时组织相关老师进行教科研论文及科技创新成果的撰写及申报工作。

公开课、汇报课方面

- 1、组织各教研组用心推荐优秀教师按时上好优质课、观摩课等，并及时进行说课、评课活动。
- 2、安排青年教师的汇报课，。

其他方面

- 1、协助教务主任，用心迎接上级的各项教育教学检查
- 2、协助学校领导做好学校的招生工作
- 3、协助教学领导做好学校教师职称晋级的各项报送工作。
- 4、协助一中学区名班主任室工作，用心发展新成员，及时撰写教育案例，促进学校年轻班主任的成长。

五、反思自我，愤然而前行

反思自我，还有很多不足之处。做为一名中层领导，管理潜力、协调潜力还存在很大的不足。在管理方面，依靠性比较强，处理问题不够机敏灵活，对问题分析不够透彻，遇事不够沉着、冷静，易感情用事。在工作协调方面主动意识不强，缺乏与领导、教师之间的沟通交流。课改理念不够充实，对课改精神理解的不够透彻。虽然一向关注教科研动态，但在

教科研方面一向未能找到突破口等。应对以上不足，今后将继续学习，更新知识结构，不断提高管理水平，加强教学研究，努力将工作做实做好。

各位领导、各位同仁，以上是我一年来的工作汇报。回首这一年，忙碌、充实，但我深知，自己的成长离不开学校领导和各位同仁的关心、支持，在此我衷心地向各位道一声：谢谢。功过是非自由众人评，期盼各位领导、各位同仁能真诚的指出我的不足，促我进步！谢谢！

述职人：__

20__年__月__日

各位领导、老师：

大家好！

时光飞逝，转眼间我到中学小学部工作已有三年多了，在这期间，我先后担任过小学部政教副主任、教导副主任，代理过小学部的日常工作。工作虽几经调整，但每次我都欣然接受，并及时摆正自己的角色位置，尽职尽责干好本职工作。

三年多来，工作取得了一些成绩，但这是与在座的各位领导、老师分不开的，在此，我衷心地向各位领导、老师说声“谢谢”！感谢你们三年多来对我的关怀、理解、支持和帮助。下面我就将我三年多来的工作做以总结汇报。

一、虚心学习，完善自我

随着课改的推进，管理领域的深入，让我越发感受到如果自身专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，因此我经常多渠道地向书本学习，向同事学习，不断在实践中反思自己。只要有机会，我就会与老师们一起去听课、探讨，掌

握课堂教学的新思路。

我多次参加教研室组织的小学英语教师培训学习，参加教体局举办的干部培训班学习。在学习中，我知道了教导副主任不仅仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习，坚持每学期听课30节以上，积极参加各种教研活动。

二、脚踏实地干好本职工作

作为教导副主任，我努力做好校长的助手。围绕学校发展目标，

在教育教学管理中我主要做了以下几方面的工作：

1、实现教学管理的规范化、制度化、科学化

一是严格执行国家课程计划，合理安排课程表；二是加强教学常规管理，对常规管理中备课、教学、批改、辅导、教研、评价等环节逐一落实，形成制度；三是强化质量管理，建立健全了教学督导制度，包括推门听课制度、听评课制度、定期检查备课作业制度等。四是规范教研活动，力图在“实”与“新”上下功夫。

为提高教师专业化水平，提高教师运用信息技术整合学科的教学能力，提高学校整体教学质量，结合教体局和教师进修学校有关文件规定，我校开展了课件制作专题培训活动。因我校以前网络设备较落后，多数教师计算机水平不高，所以制作多媒体课件，无论对老教师，还是年轻教师都是一种挑战。

针对教师的困难，我组织了课件制作专题培训，由微机教师对全校教师进行培训指导，在活动中，我也充分发挥了自己对电脑较精通的优势，担任了部分章节的培训指导。通过学

习，教师制作课件水平有了很大提高，在进修学校组织的课件制作考核中，我校被抽测教师全部顺利通过。现在，越来越多的教师在日常教学中采用多媒体课件，大大提高了课堂教学的效率。

2、抓好学校日常管理工作

进行推门听课，坚决杜绝教师上无准备的课，做到及时发现问题，及时解决，使学校各项工作稳妥有序的开展。

3、开展丰富多彩的校园活动展示学生的个性

除了上好各学科课程之外，我还组织各部门积极开展各种课外活动和比赛，丰富校园生活，提高学生综合素质。在体育组、音乐组和少先队等部门的组织和配合下，学校先后开展了长跑比赛、一跳一踢比赛、合唱比赛、诵读比赛等，学生能力得到了充分的展示。

德育方面我以“好习惯伴我行”为活动主线，利用晨会、少先队活动、班队会、国旗下讲话等，加强对学生的养成教育、安全教育、法制教育、礼仪教育等，此外还结合各种重大节假日对学生开展各种教育，通过这些活动有效推进了我校素质教育的发展。

三年多来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待，以理服人。凡事能自己做的就多做些，少牵扯教师的精力。

三、不足及努力方向

1、领导能力还有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，做到有布置，有检查，有

评比，有总结，使每项活动真正落实到实处。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为教师营造愉悦的工作环境。

俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将冷静反思工作中的不足，

认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教师工作。以上就是我三年多来工作的述职报告，不足之处还请各位领导、老师批评指正，谢谢各位。

担任教导副主任一职，不知不觉已过去将近三年，任期即将届满。回顾任职期间的工作，我收获了很多。

在任职期间，我同时担任着五年级一个班的语文教学工作和班主任的工作。说实话，在前，我反复思考过会不会因为教导处副主任的工作而耽误了学生对知识的掌握，放松了对学生班级的管理。所以，在前，我就已经想好了所有的处理方法，然后才充满信心地走上了竞聘的舞台。在竞聘成功之后，虽然我还处在休假期，但是，我已经将自己在接下来的一个半学期的教学工作和班主任工作都已经规划好，并制定好了所有的。在回校任职以后，我就按照我的规划前进。庆幸的是，教学工作和班级管理都没有耽误。

在任职期间，我还主要负责读书活动、学籍管理、党支部工作，还要协助教导处的工作。在繁琐的工作中，我始终抱着一颗要对得起学校对我的信任的心在工作。因此，我每时每刻都提醒自己：要勤勤恳恳、踏踏实实、兢兢业业，要称职。在任职期间最大的收获莫过于三个字——细、快、实。

一、工作实

人一急就容易犯错误。而我也不喜欢将工作挤在一起完成。

因此，在完成每一项工作前，我都会先了解时间结点。然后根据工作时间结点的不同和工作的重要程度进行按时按质地完成。比如学籍问题。由于是初次经手，很多地方需要学习。为了避免出现问题，我都是在班主任完成之后，再对照资料重新审核。

当然，我还存在很多很多的不足，比如创新观念不够，实践能力不足，处事方法不妥，等等。但我会在我的岗位上继续加油、努力，争取能做一个大家都满意的教导处副主任。

二、做事快

时间就是生命。自己浪费一分钟，可能就会影响几十个一分钟。在任职期间，我也很清晰地认识到，做事要讲究效率，要快。以前的我也会出现惰性的时候，尤其是在疲惫的时候。但是，任职以后，很多工作不容许拖延。因此，我每天在上班的车上会思考一天要完成的事情，在下班的车上会回想一天工作有无疏忽或是晚上要完成哪项工作，尽量做到当天的事情当天完成，上交的工作在时间结点前完成。

三、思考细

教学工作、班主任工作、教导处工作都告诉我，在平时的工作中要细致观察，仔细思考。就拿简单的一项监考安排来说。我第一次安排监考是在学期初的测评。那时的我思考一根筋，单纯地认为只要不重复就可以。但是在安排过程中发现，有些老师的监考可能会与上课的课程相冲突。就当我以为所有安排已经妥当的时候，巫校的一个忠告又提醒了我：每个年级的监考应该都要安排至少一个相应学科的老师，这样便于发现试卷的问题，及时地进行解决。一项监考安排下来，我收获了经验。所以在期末安排监考工作的时候，我懂得了要多方面考虑，但旧问题不在，新问题又现——我忽略了人际关系和男女搭配的问题。最后我得出一个结论——细工出好活。

曾经记得一句话：“勤奋是你生命的密码，能译出你一部壮丽的史诗。”如今想来，这句话用来作为对我所工作的蒲中，身边悉心关怀、指导着我的领导我的师父以及整个高三团队的注解再贴切不过。分管高三这一年，我更深刻地理解了蒲中自上而下勤奋踏实、团结奋进的精神，更学到了许多东西。高三年级这一年的发展总体态势良好，也取得了一点成绩，这是集众人智慧和力量的结果。下面汇报我的几点体会：

一、勤奋已成为团队意识，凝结成合力。

第一年担任高三年级主任，可谓亚历山大，好在有一个自上而下的团队在帮助我，指导我，支持我。缪校、柳校是方向标，在重要时间节点上事事为我谋划在先，关键时刻为我决断，大大地减轻了我的负担，加上我们高三年级各位领导的全力支持，全体高三老师的团结协作，本届学生在历次考试中均能取得理想的成绩。

17位班主任是年级管理的核心，他们责任心强，到位率高，用心做事，好些班主任从早到晚在校随时掌控班级的动态、学生的心理；认真细致地研究学生、分析学情，充分把握学情，对症下药；做好初高中的衔接，狠抓学生的学习、生活习惯；我们的学生在他们的带领下很快适应了紧张的高三学习生活。11位备课组长是年级教学的灵魂，抓好开头，做好学法指导，抓好学习习惯，研究新授课教学，研究专题教学，研究教法，研究落实，大家互相帮扶，互相协调，全年级上下一盘棋。

所以，这一年取得了一些成绩，20__高考本一上线率高达86.65%，列南通市第六名，高三7班刘袁煜杨以405分列如皋市理科第一名。

二、让勤奋成为个人习惯，内化为使命。

有这样的`校领导和团队我又怎敢松懈。年级主任，责任大，

工作强度大、压力大，繁重、琐碎、身心紧绷是主旋律。要承受着常人无法理解的身、心的压力，只能咬牙挺着，工作从不敢怠慢，超负荷已成为常态，每一个晨昏日落，早来晚走，拼尽全力，冲在前头；我坚持抓好每日常规，及时发现问题解决问题；尽力做好年级老师们的后盾，为老师们着想；随时关注好师生状态及时督促、提醒，想办法调整师生们的状态；总之，我尽力将每一项工作做细做好做到位，减少遗憾。

而在个人、家庭利益与学校工作相冲突时，都是从大局考虑，忍痛取舍，宁愿牺牲个人利益，也要全力支持学校工作。个人的兴趣爱好成了奢侈，休息日就是补觉，老人、孩子、家里的事几乎都不能管不能顾，只有满心的亏欠和愧疚。

因为，自己知道，从挑起这个重担起，自身就有了一种使命：勤奋示范，无私奉献，奋力拼搏，是做好年级主任工作的重要保证。

三、让勤奋敦促自身发展，彰显出魅力。

教学管理是重中之重，尽管年级管理工作牵制了很多精力，但个人的教学水平提高同样不敢放松，教学相长，共同提升，班级成绩稳居前列。教学上和核心备课组老师多动脑筋多研究，微专题教学有了突破，形成我们自己的方式方法，高三数学成绩稳定在如皋第二。同时，多次对外开设南通市级公开课，参与的省级课题已经做好结题准备。同时，利用业余时间，阅读专业书籍，多做读书笔记。

廉洁自律方面

作为年级主任，我始终能保持清醒的头脑，积极配合校长室，团结广大党员和教职员工，投身于学校教育教学各项工作。首先，能主动学习。思想理论学习是一切工作的灵魂，是保证自己能否始终与时俱进地紧跟时代步伐。平时工作中，我

十分注重政治思想理论学习，关心国内外大事，及时掌握时事动态。其次，能廉洁奉公。作为年级主任，能否做到廉洁自律，乐于奉献，能否做到不计个人得失，是推动年级管理工作的关键。在平时的工作和生活中，我能以身作则，注重抓好廉洁自律，自重、自省、自警、自励，自觉抵制拜金主义、享乐主义、极端个人主义的侵蚀，干净做人，以自己的一言一行影响和带动全校党员和教职员工。另外，工作中我还坚持“管理就是服务”的原则，经常主动找老师聊天谈心，倾听他们的心声和建议。还特别注重青年积极分子的培养，鼓励他们向党组织靠拢。能牢固树立群众观念，多次与校长，工会主席慰问退休教职工和生病教师，充分发挥了教导处、党支部、工会的桥梁纽带作用。

随风逝去的是时间，而岁月沉淀下来的品质却会让人终身收益，不只是工作，还有生活。回顾过去，我深感还有欠缺，理论储备不够，工作经验不足，今后，依然会牢记蒲中人勤奋踏实、团结奋进的思想精髓，使之成为工作、成长的内驱，不断提升自己。

尊敬的领导、老师们：

大家好！

转眼又一学年已经结束，一年来，我的工作得到学校领导和各位老师的大力支持与帮助，在此我表示衷心的感谢！

今年是我任教导主任的第九年，下面就我的工作情况向各位述职如下：

一、增强民主管理的意识，稳步提高我校的教育教学质量。

首先我不断地加强自身的学习。上班时，看看教育教学书籍，空闲时学习时事新闻等。我学习的目的是既提高自己的水平、能力，又服务学校发展。我们已进入学习型社会，学习已成

为一个人，尤其是一个领导的必备能力。

其次，改变工作方法，拓展工作思路，充分发挥全体教师的参政议政意识。每学期我都要认真听取教研组、班主任、科任教师意见，充分为学校的发展献良策，让教师参与到学校的管理之中，真正使教师成为学校的主人。然后我再起草各项计划、制度，提交校务会讨论、审议，最后在形成书面材料，向全体教师公布。由于我坚持走群众路线，集思广益，干群关系融洽，教师们自觉地落实计划、执行制度，工作的开展很顺利，教育教学质量稳步提高，任职以来，我校教学成绩一直在全镇处于领先地位。

二、加强教师队伍建设，促整体素质的提高。

实施素质教育，关键是拥有一支素质较高的教师队伍。我校千方百计地对年轻教师进行培养：

2、加强教师培训，提高素质及专业知识水平。（对骨干教师高标准，严要求，给任务，压担子，充分发挥了骨干教师的带头作用；对经验少的教师进行重点指导，举办示范课、研讨课、观摩课、汇报课等，使之从中得到锻炼，迅速成长；积极举办教学讲座、经验交流、学习体会、案例分析、教师专业技能竞赛等活动，为青年教师搭建起展示自己的平台。）

3、重视常规管理，狠抓常规工作，促教育教学质量的提高。（备课、授课、作业、个别生辅导等）；积极开展教研活动（制定研究方案，开展教学研究，人人参与活动）；把好单元测验关、做好质量分析（主任每月一次，教师每周一次）。

4、积极开展丰富多彩的学科活动，以此来激励教师、学生努力再努力，创新再创新。为学生搭建起了展示各方面才能的平台，使学生各方面才能凸显出来，同时也促使每位教师的常规工作更加扎实地抓好，效果非常明显。

三、主要成绩：

- 1、深入课堂听课、评课，组织教师积极开展教育教学研讨，定期进行政治、业务学习，创设了良好的教研氛围，每学期都能圆满地完成听课任务（25节以上）。
- 2、狠抓学校教育教学管理，积极协调好各学科的工作关系，创造性地开展教育教学活动，教育教学质量稳步提高。
- 3、加强教师的思想工作，组织教师学习师德规范、各教师岗位职责等，积极要求年轻教师上进，向党组织靠拢，组织本小组党员开展好各种活动，在教师中树立了党员的形象，发挥了党员的先锋模范作用。
- 4、积极协调好学校、家庭、社会的关系，各项工作得到了家长的支持，学校的办学条件得到了改善。教师们团结一心，积极踊跃地开展教育教学工作，使我校的教育教学质量稳步提高，得到了上级领导的认可，社会满意，家长放心。
- 5、学校已获得各种奖励50多个；教师个人获奖100多次，学生获奖100多次。

各位领导、各位老师：

大家好！

本学期的工作即将结束，回顾这学期的工作，教导处在学校领导和各位教师的大力支持和帮助下，教导处的各项工作已较圆满的完成。教导处的各项工作成绩的取得离不开在座各位的支持，在此我仅代表教导处全体成员，对在座的各位表示衷心的感谢！

在过去的一学期里，教导处全体成员认真工作，以身作则，较好的完成了各项工作。为进一步提高教导处的工作质量，

及时总结改进，现将本学期教导处的工作情况给各位做简单的汇报：

一、合理分工、有序开展各项工作

本学期教导处共有3人，开学初根据3人的工作岗位进行了具体分工，明确了每个人的工作职责。

__：教导主任 主管日常教务工作，教科研工作，分管教师考勤、教育培训；教师绩效考核；控辍保学；学籍管理；贫困资助。

__：教导干事 负责教师考勤、教育培训，阅读教学，档案资料收集整理，校本研修、其他临时性工作。

__：教导干事兼学校电教员 负责学籍管理、贫困资助、贫困资助系统维护、体质监测数据收集上报、信息化管理、其他临时性工作。

二、规范学校教育教学各项工作、建立健全各项管理制度

开学初，根据学校本学期工作安排，教导处根据学校相关安排，制定了详细的教学工作计划，根据工作计划，制定了课程表、作息时间表、完善并落实执行各项教学常规管理工作。切实执行常规教学月查制度，做到了每月有检查、每月有总结、每月有反馈。

为确保各项制度落到实处，了解教师的工作情况和学生的学情，及时发现教师在教学中的问题，及时收集每位教师所提出的建议和意见，不断改进工作方式，做好学校领导和教师沟通的桥梁。

三、深化教研教改、确保教研教改工作实效

开学初，教导处组织各教研组制定了详细的教研计划，确定

了合理有效的研修主题，并将教研活动责任落实到人，确保了教研活动扎实有效地开展。

在__集团成立后，在集团理事会的安排下，为进一步规范和统一集团内课程设置，实现教学优质资源在集团内共享，实现了集团内实现了课程统一设置，落实了集团范围内的教师走教、集体备课和集体教研，初步实现了优质资源在集团内共享。通过一学期的实行，已初步取得了一定的成效。

四、实行绩效考核、助推教学质量的提升

为进一步调动教师工作积极性，提升__集团整体教学质量，全面实施目标管理和绩效管理，在教体局和集团理事会的指导下，教导处制定了完善的绩效考核办法，对集团内全体成员进行全面考核。

本学期12月底新课结束后，教导处组织了全镇范围内的模拟考试，根据测试成绩实行了集团成立以来的第一次绩效考核，共发放资金一万余元资金，充分体现了“多劳多得，优绩优酬”。通过本次绩效考核充分调动了教师的积极性，也让各位教师结合本次考核结果查漏补缺，进一步改进教学方法。在本学期的期末测试中，各年级各科成绩都有很大程度的提升。根据本次期末测试成绩，学校将进行第二次绩效考核，教导处已初步核算出了各科成绩，在放假前，力争将第二次绩效考核落实到位。

五、规范学生管理、落实教育扶贫

本学期教导处进一步规范学生学籍管理、完善控辍保学相关制度，确保学生正常流动资料齐备、手续完善。做到了学生流动手续齐全，无学生辍学。由于本学期学生学籍管理规范，本学期学生体质检测数据、营养餐数据准确无误，学籍系统、营养餐管理系统、体质检测系统数据维护都在上级部门规定的时间内高质量的完成。

本学期教育扶贫工作量大，数据多，在教导处全体成员的努力下经过反复核实，本学区适龄儿童、建档立卡学生数据齐全准确无误，档案完整，确保我校本学期教育扶贫工作顺利完成。本学期共核查学区内适龄人口1503人，经过细致的工作，确保每位每位适龄学生就读情况准确无误，高质量的完成了学区内适龄人口的核查工作。本学期我校学区共有建档立卡学生381人，经过反复核实我校符合资助条件的建档立卡学生共有251人(其中本县户籍249人，外县户籍2人)，我校已按上级要求将资助资金按时发放到位，确保贫困资助工作顺利完成。

本学期工作已基本结束，在本学期的工作中，还存在管理不够规范、工作效率不高、制度落实不到位等很多问题，在本学期工作结束后，我和教导处全体成员将会及时总结，及时反思，进一步改进工作方法，力争在以后的工作中取得更多的成绩。

退居二线领导干部述职报告篇七

在现实生活中，我们都不可避免地要接触到报告，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么报告应该怎么写才合适呢？以下是小编帮大家整理的教导主任述职报告，希望能够帮助到大家。

各位领导、老师：

大家好！去年2月22日，我参加了学校中层干部竞选，在领导和老师们的信任和大力支持下，我成功竞聘到副教导主任一职。任副教导主任一年多来，在学校领导的关心和老师们的鼎力配合下，我本着锐意进取、勤恳实干、团结协作，廉洁奉公思想，较好地完成了学校布置的各项工作任务。下面从以下几方面简要回顾一学年来的主要工作：

我能坚持党的四项基本原则，认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想和《新义务教育法》及现代教育理论，全面贯彻党的教育方针，认真贯彻、执行党的政策，认真参与共产党员保持先进性学习，认真参与廉政建设进校园活动，学习党章、党规党法及与教育相关的法律法规，在教学中以“八荣八耻”鞭策自己、教育学生。我能认真传达上级有关文件、会议精神，做到上传下达，执行不走样，发挥好校长与老师之间的桥梁作用。

根据学校领导班子成员分工，我负责协助主管教育教学的副校长抓好教科研工作，分管体育、艺术教育、学籍、语言文字、教师继续教育及进修工作、教育信息化、普法、宣传。到20xx学年，由于人事变动，我又增加了德育、档案、校本培训、科研、创卫、职称等具体工作，加上日常的各项评比、检查及完成教育部门的各科室工作，教导处的工作量增加了一倍有多，由于我以前没有任何中层领导经验，副教导主任一职对我来说是一项新的挑战。在这一年多的工作中，我本着学习、学习、再学习的态度认真工作，谦虚做人、勤恳做事。工作中有困难时我主动向三位校长以及老师们请教，同时我也得到了他们的热心指导和帮助，所以这一年多来各项工作开展得很顺利。

1、抓好大课间活动教科研工作，保持学校体育工作特色。要做好事，首先要作好人的工作。学校综合科组是学校开展大课间活动的主要力量，我在课题研究、改革、创新，以及迎接区市评比、各项接待观摩学校、省、市电视台拍摄、外出学习等工作中，充分发扬民主，谦虚接受课题组老师的意见，让他们人人做工作的主人，人人发表见解，充分尊重大家的想法，从不武断行事，使综合科组的战斗力进一步增强，各项工作开展顺利。大课间改革与教研同步，在音乐上、动作上、队形变化上、教师参与等方面都尝试了一些改革，整理了大量的课题资料，编撰了x小学大课间《成果汇编》20xx年9月，顺利完成了“十五”课题结题工作。先后接待了中山市、广州市罗岗区、深圳市南山区、天荣中学、113中学、华

成小学、汇景学校等兄弟学校体育同行到校观摩。课题组老师撰写的论文有十多篇次在区、市、省获奖，本人撰写的《用大课间形式保障学生每天一小时体育活动》论文获全国十城市第21届体育教学观摩研讨会论文评比一等奖□20xx年广东省中小学论文评比一等奖□20xx年广州市中小学论文评比一等奖；论文《大课间活动模式的探讨》□20xx年广东省中小学论文评比二等奖□20xx年广州市中小学论文评比二等奖，并在《中国教育创新研究》上发表。组织师生每年参加区、市大课间评比，都获得了一等奖的好成绩，巩固了学校大课间活动特色。

2、做好德育工作：在抓好学生常规管理的同时，通过课题渗透德育教育、实践活动渗透德育教育。在综合科组的精心组织及全体师生的积极参与下，课题研究、环保制作比赛、班容班貌评比顺利完成，提升了学校在社区的影响力，促进了学校的环保建设，锻炼了学生动手制作能力，教育学生掌握了环保知识。由于在组织、评比工作中公平公正，得到了老师们的好评和信任。

3、做好第六届艺术节及20xx年迎“六一”游园活动的组织及服务性工作□20xx年，在综合科组的积极组织下，为期一个月的艺术节举行了学生绘画作品展、绘画比赛、文艺表演□20xx年的迎“六一”游园活动，许多老师加班加点排练、精心设计节目，许多学生自我表现，踊跃报名，使本次活动得到了家长、学生、社会的一致好评。

4、组织好第十届、第十一届运动会，锻炼了学生身体，增强了班集体凝聚力。在体育组老师的认真策划、组织及全体教师积极参与下，对20xx年、20xx年运动会进行了改革，改变原来分年龄为分班级比赛，使比赛更加公平公正。增加了环保比赛项目，使运动会更富有趣味及教育意义。

5、做好宣传报道工作。通过大课间活动展示、环保制作比赛、

艺术节等活动，向社区及社会展示学校教育教学成果及精神面貌；通过组织党员学习及活动开展，在天河教育在线报道学校党支部工作、活动开展情况；运用展板，向学生展示各项活动剪影。广州电视台政务之窗、广东电视台体育频道还专题报道我校大课间并采访校长，使大课间的影响进一步扩大。

6、组织好各项区、市比赛及活动。在体育组郝x老师、申x老师的认真训练下，组织足球队、篮球队、乒乓球队、田径队参加天河区及广州市的比赛，学生在足球、乒乓球、田径比赛中取得了较好成绩。鼓号队在姚瑞流老师的指导下，参加了区、市庆六一活动，得到了上级领导的好评，为学校争得了荣誉。在美术组梁x老师、舒x的指导下，学生参加区、市绘画获奖人数越来越多，奖项越来越高。在陈x、邓x老师精心指挥下，学校合唱队连续两年都获得区集体奖励。

7、加强团结与沟通，发挥集体力量。通过开展课余文体活动、校际篮球赛、师生运动会等活动，促进教师队伍的沟通，增强班级、办公室、学校的集体荣誉感。及时发现和肯定老师的闪光点，许多老师有强烈的事业心和责任感，经常加班加点给学生补习；许多老师在工作中和个人利益面前，能处处以大局为重；我们的领导认真倾听老师的意见和呼声，关心老师需求，积极为老师排忧解难。我们的毕业班老师勤恳实干、我们的党员老师吃苦在前，享受在后，积极发挥了学校的顶梁柱作用。做为中层干部，我们把老师们的工作和领导的工作进行相互反馈、沟通，达到互相认同和理解，为老师们创设一个和谐的工作环境，促进学校工作的顺利开展。

8、做好继续教育、申报职称、教研活动、推普及考试等工作，以点带面，给老师们服务，让老师们放心。我牢记竞聘时的承诺，在工作中以服务师生为己任。本学期教导处根据进修学校、教研室的验证要求，主动找联系老师参与办理免修，通过积极努力，保证了老师们的合理权益。主动帮助申报职称及计算机考试的教师，减少她们不必要的麻烦，使她们放心工作。

9、抓好体育、音乐、美术、计算机等课程的教学常规工作。体育教师在课堂教学中抓好学生做操质量，培养体育尖子，配合省课题组进行学生体质测试；音乐老师在课堂教学中渗透艺术节内容，培养表演人才；美术教师在课堂上指导学生环保绘画；计算机教学培养学生动手操做能力，学校教学气氛良好。来黄村小学三年来，培养了一批又一批的体育人才[]20xx年推荐了1名学生去47中学；20xx年推荐了4名学生分别去47中学、培正中学、113中学；20xx年又推荐了4名学生分别去47中学、汇景中学，这些都得益于我们教师的加班加点训练和指导，同时也得到了家长们的好评。

一年多来，我分别担任四年级、和六年级体育课教学，在抓好学生课堂教学的同时还积极对大课间活动进行改革与创新，配合省体育课题组进行学生体质测试，利用课余时间进行训练。在教学中用好40分钟，在训练中争取朝夕，培养了黄x[]张x等一批体育苗子，也为他们今后的发展多选择了一条道路。

- 1、从教书型、教练型向管理型、科研型转变不够。
- 2、本人的理论水平、个人修养还有待于提高，说话水平、科研水平还需进一步加强。
- 3、竞聘了教导处工作对我来说是接受了一项新的挑战，许多事情做起来没有参照，因此显得做事不够主动和大胆，这是一个摸索阶段，我会加强学习，尽快熟悉业务。

在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，也希望继续得到领导和老师们的指导意见，让我更好地为学生们、老师们服务。在此，我要再一次感谢老师们对我一年多来工作的支持与配合，谢谢！

20xx年x月x日