

# 2023年卫生院院长辞职报告 卫生院副院长个人工作辞职报告(优秀8篇)

通过整改报告，我们可以全面地总结和反思，从而提高我们的工作能力和解决问题的水平。请大家通过阅读以下报告范文，掌握撰写报告的技巧与方法。

## 卫生院院长辞职报告篇一

尊敬的\_\_校长：

从\_\_年初至今，进入学院工作两年的时间里，得到了学院领导和各位同事的多方帮助，我非常感谢学院领导和同事们对我们生活、工作的关心。回首近两年以来的工作，真是一言难尽，既有成绩，也有不足，但还有很多的无奈和心酸。

我对校长做过一个承诺，最少在学院干两年，这个承诺很快就要实现了。据学院人事规定，如要辞职需提前一月提交辞职申请，目前离放假还有一月之余，经过慎重考虑，我决定在本学期期末结束我在本院的工作，希望学院能早日找到合适的人手接替我的工作。

此致

敬礼！

辞职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 卫生院院长辞职报告篇二

对于我来说，管理是一个全新的领域，需要从头学。并且一

个优秀的管理人员需要德才兼备。近一年来，我认真履行岗位职责，爱岗敬业，克己奉公，全身心投入到医疗管理实践中。坚持把学习当成提高素质的阶梯，努力做到思想观念不落伍。身为一名副职，如何抓好分管工作，履行好自己的职责，是我经常思考的问题。时代在发展，社会在进步，不学习是不行的，特别是领导干部，学而知不足。真正要当好一个好助手，是必须要努力学习，这样才能深刻领会领导的管理思路和意图，才能更好的贯彻执行各项工作。

## 二、爱岗敬业，抓好本职工作

“三项核心制度”和“九项公共卫生服务”，使卫生院的各项制度的落实向规范化方面进行。并从行为、语言、服务态度等方面作了防范纠纷，改善医患关系的相关交流和宣教。完善了卫生院医疗纠纷防范预案，加强医疗缺陷管理。确保医疗安全。三是加强管理，坚持抓好药品、器材管理，坚持双人复核调配制度。另狠刹购销领域不正之风。严禁医务人员参与药品、器材供应商的任何经营活动。麻醉药品严格“五专”管理。确保用药安全。强化重点科室和医务人员的无菌意识，规范无菌操作以及一次性物品的管理，严控传染病。

## 三、积极组织协调，当好院长的参谋和助手

在工作中我坚持“多听、多看、多问、多想”，加强与领导和同事之间的业务交流，取人之长，补己之短。始终做到在思想、行动上与我院同心同德。工作中能够按照轻重缓急认真安排和妥善处理各项工作。管理上做到了办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。协助院长发挥好决策参谋、调查研究、综合协调、督查督办“四大职能”，用全新的管理理念，简化办事程序，提升层次，坚持做到“四个不让”：不让医务工作在我这里受阻，不让差错在我这里发生，不让职工在我这里受到冷落，不让我院的形象在我这里受到损害，真正做到了让领导放心、上下级称心、全体员工顺心。

#### 四、廉洁自律、勤政为民

正的敬业”。我深知这句话的含义，我常告戒自己：“要嘛不干，要干就干出样子来”自己在工作中，主要把握十二个字“廉洁自律，勤政为民，履行职责，落实责任”。

#### 五、存在的不足和今后的打算

### 卫生院院长辞职报告篇三

尊敬的院领导：

您们好！首先非常感谢您们这七年来对我的信任和关照。

这段时间，我认真回顾了七年来工作情况，觉得来xx卫生院是我的荣誉，我一直非常珍惜这份工作，这七年多来院领导对我的关心和教导，同事们对我的帮助让我感激不尽。我在医院工作的七年时间里，学到了很多东西，无论是从专业技能方面还是做人方面都有很大的提高，感谢院领导对我的关心和培养。对于我此刻的离开我只能表示深深的歉意。非常感谢医院给予我这样一个难得的工作和锻炼机会，但因个人发展需要，经我认真思考后决定辞职，请院领导根据我的个人实际情况给予理解和支持。

请您们谅解我作出这样的决定，也请您们原谅我采取的辞别方式，我觉得我们日后还会有共事的机会。

在短短的七年时间里，医院取得了可喜的成绩，发生了很大的变化，我很遗憾不能再为医院辉煌的明天贡献自己的力量，我只有衷心的祝愿医院的'各项事业蒸蒸日上，院领导和各位同事身体健康，工作顺利！

此致

敬礼！

辞职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 卫生院院长辞职报告篇四

尊敬的医院领导，尊敬的王主任：

您们好！

首先感谢在百忙之中抽时间阅读我的辞职信。写这一封信时，我的心情非常复杂，从自己五年前进入我们三医院耳鼻喉科以来，由于科室主任和老师们的关心和信任，我获得了很多成长的机会，从一名青涩的医学院毕业生，慢慢成长为一名合格的耳鼻喉科住院医师。这一个温暖的集体给了我很多的关爱和帮助，有太多的成长，也有太多的感悟。

但自从我的家庭有了小孩以来，繁重的临床工作就让我难以胜任，父母年纪老了，家中的小孩也非常需要妈妈的照料，我先生也长期出差在外，没有更多的人手来照顾家庭。由于以上个人原因，我和家人经过反复考虑和讨论，希望在以后的日子里，自己能换一份相对轻松，不需要值夜班的工作，能够有更多的时间照顾年老的父母和年幼的孩子。

在离开之际，回顾自己一路走来的日子，在我们耳鼻喉科的日子将是我以后职业生涯中非常重要的一部分，感谢一路走来有你们的帮助和教诲。最后再次对我的离职给大家带来的不便表示抱歉。祝医院领导和科室的所有同事身体健康，工作顺利。

此致

敬礼！

辞职人：

时间：

## 卫生院院长辞职报告篇五

各位领导：

于我个人的原因，暂时离开\*\*，所以不得不向公司提出申请，并希望能于今年5月31日正式离职。在离开公司之前，我将认真继续做好目前的每一项工作并做好分内工作的交接。

当然，若你容许的话，我愿意，并且渴望在工余时间，为我们这个团队继续出力，最后，我也不知道可以说什么，只能忠心对你说对不起与谢谢你，并祝愿您和大家能开创出更美好的未来。

此致

敬礼

## 卫生院院长辞职报告篇六

今天，我来到清华，心情非常激动，在美国白宫的南草坪上也没有这么激动过。来到这里心里还是有点...毕竟是后生可畏阿。

今天王校长叫我到这里来个大家做个报告，我本来也想做个很好的报告，国务院研究中心的人给我起草了这么厚的一个东西，可是昨天又送来了这么厚一摞文件，我只能先改文件了，只能先公后私阿。

我今天来这里，其实不是做报告的，是来告别的，辞去清华大学经济管理研究院院长的告别会。我从1984年开始受刘达同志的邀请来做院长。我本来没有学过经济，但是对管理特别感兴趣，所以不知高低，一口应承。但是这些年来，我给经管学院没有做什么事，甚至同学们想见我一面都难，难道我真的政务繁忙到见同学一面的机会都没有么，扪心自问，心中有愧。我带过四个博士生，他们的论文我也读过，但的确提不出什么好的建议来。所以我就把世界上最优秀的管理者邀请来，成立了顾问委员会，希望能对经济管理研究院的成长有帮助。第二次顾问委员会时，美林银行私下给我递给一封信，说愿意捐给经济管理研究院50万美元。我考虑了一下，觉得不能收，因为我是请他们来提建议，而不是乱收费的。我不能让外国人说：中国到处乱收费，现在连清华大学也乱收费阿。因此，我告诉王校长、贺书记，我当这个院长其实没好处，有钱也不能收。

我自从作总理以来，事情很多，因此好几次提出要辞去院长一职。但他们每次都做工作，说起了作用，但是我也不知道起了什么作用。我今天来是正式辞去院长一职，也请在座的其他院系的同学作个见证人，教育部长陈至立也是见证人了。大约校长书记也考虑我前边提出的情况，同意我辞去院长一职。

我今天给大家讲的都是经验之谈，希望对同学们有好处，大家不要传出去，也不要录音，这样错了我可以改。王校长给我提了三个问题，一个是国内外经济形势，第二个是中美关系，第三个希望我能给在校同学和经管学院提几点建议。每个问题都能讲一天，所以我只能择要讲一下。一旦择要，就可能走火。

## 一、国内外经济形势

总的来说，国际经济发展走势趋缓。有人预言今年美国年初经济增长率会是负增长，后来是1.3%，但是走势趋缓的情况

没有改变。欧洲经济增长明显趋缓，欧元疲软，现在一个欧元只能兑换0.85个美元了。日本经济看不到希望，已经十年的停滞了。他们跟我们的问题差不多，银行体系混乱，坏帐、呆帐太多。他们的大企业有点像我们的国有企业，问题众多，反正近期内是不会有有什么转机。东南亚还没有完全从东南亚的金融危机的影响中度过来，他们的政治很不稳定。尼泊尔的国王夫妇被枪打死，前几天我去那边还见到他们的国王，对中国感情很好，很真挚。我难以想象，几天之后，就发生这样的惨剧。他们国家很穷，人均收入两百个美元，加德满都跟我们的县级市差不多，污染非常严重。总的来说，今年世界经济增长将比去年下降2—3个百分点。谈到国内经济发展，我们认为总的形势是好的。这个连国外都不得不承认，前几天《纽约时报》的社论也是这样认为的，他们认为：中国经济发展在世界上是一支独秀的。

去年，我们实现了国有企业的三年脱困。所谓“脱困”，就是实现大多数收益较差的企业能够开始赢利。我们农村，粮食储量继续增加，但是农民收入减少。这是我们需要认真研究的问题，我们现在最主要的是应该调整农村的产业结构。

有人问：今年世界经济形势走势趋缓，我们还能保证去年百分之七八的增长率么。我认为，没有问题。我们在去年做预算的时候已经有了一定的考虑，即使有一定的困难，我们还是可以完成这一点的。根据现有的统计看，前1—4月执行情况良好。虽然成绩是值得肯定的，但是我們也不能回避问题。我最重视的三农问题、国有企业体制的改革问题还没有解决。

今年前四个月里，我们的gdp增长率达到8.3%，财政收入增长率为28.8%，国企收入增长了35.5%。我们主要是靠内需，但是外贸也很重要。我们的gdp是1万1千亿美元，去年的进出口总额达到了4700亿美元，不可谓不少，其中出口2550亿美元，进口2250亿美元。但是今年出口增长率下降很大，去年比前年前四个月增长率为30%多，今年比去年增长率只为10%多，广东更是只有0.9%。而且今年一季度的订单主要

还是去年的，因此整个经济形势有可能出现前高后低的情况。但是没有很大的问题，因为我们现在主要是靠内需来拉动经济发展，外贸对我们有影响，但不是根本的影响。我们希望外贸的增长超过我们的gdp增长率就可以了。毕竟世界需要我们的产品。现在看来，我们完全有信心在这样的经济环境下取得成功。

我们的通货膨胀问题解决了，后来又产生了通货紧缩，于是我们在9

7、98两年采取了积极的经济政策，也完全取得了成功，这在世界经济史上也是一个创举。我们的基础设施投入很大，内需的量是非常大的，现在已经投入了两万五千亿元，其中一万五已经建成。将来西部大开发，投入还要大。我们的水利设施投入也很大，现在我可以放心地说，嗯，也不是很放心了，如果遇上万年一遇的洪水就不好说了，如果只是98年历史上最大的洪水，我敢说，长江、黄河，都是没问题的。不但基础设施，我们的教育也投入了很多，这几年的投入是空前的，陈至立部长在这里，她可以作证。

我们现在到处大兴土木，到处在修铁路、公路，什么七纵八横，项目太多了，我都记不住了。前几天我跟铁道部部长去看青藏铁路建设，我对他说：你要在这里修一条主要用来客用的道路，跟亚欧大陆桥连接起来。你要有一列豪华列车，在拉萨修建五星级宾馆，专门把那些经常有“高原反应”的人拉到西藏去，让他们看看现在的西藏，看看解放前的西藏，让他们住在五星级宾馆里没有“高原反应”。作为一个总理，我是失职的，我还没有去过西藏，医生不允许我去。我等着铁路修好了，就去西藏。西部大开发，将来的效益不用说了，至少目前就带动了工厂开工，机器都运转起来了。

这样做有没有风险？当然没有风险，不要听那些经济学家胡说八道。美国国债那么多，都没风险。我发这么多有什么风险。25000亿很快就有收益的，去年财政收入增长2000亿。



现在除了基础设施推动内需外，还有消费。今年“五一”七八千万人出游，历史上有过这么多人出游么？农村出游的不多，我们三四亿城市人口，平均四分之一出游了。去年“五一”第一次放长假，结果由于没有做好准备，全国挤成一团，今年他们作了许多工作，没有出现什么问题。

我们去年长了公务员的工资30%，今年还要长，不长他们怎么有钱出去旅游呢？你们不要鼓掌，跟你们没有什么关系。噢，教授可以鼓掌，因为部长说教授涨得还要快。去年我拿了六百亿来给公务员涨工资，今年不能像去年有那么多钱，地方不支出一部分，光中央财政拿不出这么多钱来，但是我们还是要涨。提高工资，除了能提高他们的生活水平外，还能提高他们的自尊，提高公务员的工作积极性。企业涨得比我们还快，但是这是赢利的企业。那些没法涨工资的怎么办？我们要通过社会保障体系来维持低收入者的生活水平。我上任以来，对社会保障体系下了很大功夫。一个国家，没有完备的社会保障体系，是不可能进行其他诸如国企问题的彻底解决。

今年我国的经济增长还是能够保持在七个百分点以上。当然我们还是要稳妥，对一些重大的改革根据现有的形势要稍微放缓。比如农村“费改税”的问题，去年在安徽全省试点，本来准备今年推开的，中央准备了200亿元支持，但是现在看来还有问题需要研究，尤其是农村义务教育无法保障，现在基层财政很大一部分支出在义务教育方面，其中县级财政的50%，乡镇一级达到了80—90%。如果没有很好的办法解决农村义务教育经费支持，农村的“费改税”就不能很好的实行。我们现在准备让农村只收学杂费、书本费，不能收那么高，动辄几百元，要严格控制教育收费。

另外是社会保障体系的建立。没有完善的社会保障体系，国有企业改革没有办法解决。有话说，国有企业，一个人干，一个人看，一个人来捣乱，现在要改革，就要把2/3的人请走，你让他们哪里去？现在辽宁正在进行社会保障体系的建立试

点，原来准备大试点，每个省都找几个城市，现在是每个省找一个城市来试点。第三个是加退案母。目前问题是油价太高，28—30美元/桶，去年还是25美元/桶。因此原定下半年实行，但现在看来要推迟。因为你改了，汽油收那么高价钱，但是到时候人家还是设关卡，要收费，怎么办？明年的经济形势没有很大问题。但是我们的思想束缚还是很厉害，比如农村，我们一直说“民以食为天”，但是我们不能强调过分。我们现在的的问题是粮食太多，我拿了好几百个亿建仓库，可是即使放在仓库里边还是发霉阿。但是有人还是要让农民种粮，我们应该让农民调整种植结构，多种树，种经济作物。有人听说要让农民改正种植结构，于是就让农民拔掉麦子，种上土豆，明天又种上别的作物，这叫什么调整种植结构阿！！我们种树多了，农民就可以致富啊。我们把仓库里的粮食拿出来给他们吃，就是要改耕还林啊，这样还可以改善环境。同学们，这两年北京的沙尘暴越来越厉害，我们的水很紧缺啊。密云水库现在在吃老本，官厅水库污染太厉害。但是我们还修了这么多草坪，我们能养得起么？清华这几年来，什么方面都进步了，但是就是种树没有长进，远没有我1947年来到清华那种草木繁盛的感觉了。世界一流大学，没有树木怎么行呢？将来自来水是要收费的，要收到跟矿泉水差不多。

我们要多种树！！

## 二、中美关系

随着布什上台，中美关系确实在发生调整 and 变化，特别是中美撞机事件以后，布什几次发表强硬讲话，目前中美处于一个比较敏感的时期。我们的观点是沉着应对，冷静观察。总的来说，中美关系好也好不到哪里去，差也差不到哪里去。

有人说，中国要靠美国，因为美国是中国第二大贸易伙伴。去年对美国顺差五百亿，对欧洲顺差二三百亿，对东南亚逆差二百亿，对台湾逆差二百亿，对韩国逆差一百二十个亿美元

（以上也是）。

我认为，如果美国停止与中国贸易，他们的通货膨胀率马上就要上升两个百分点。他们需要我们的产品，因为我们有劳动力密集的优势，这是哪个国家也比不上的。一双名牌运动鞋，在中国成本12个美元，其中两个美元给了工资，他们拿到美国去马上120美元。如果没有中国，他们能以这样的价钱买到货物么？有人说，你现在在美国购买那么多的国债，如果他们一冻结，怎么办？我说，买美国国债利率最高，年初利率为6.5%，现在降到4%，但还是最高的，我每年可以拿回七八十亿美元的利息，有什么不好？美国敢冻结么，除非发生中美大战，世界大战。那时候我们在国外的外汇是三千个亿，但是外国在我国的投资是五千个亿。

我们现在在经济实力，特别是外汇实力上有很大提高。现在的问题是进入了社会主义市场经济的新阶段，现在不是我们利用外资，而是外国人在利用我们的外汇阿。我们现在主要的工作不是引进外资，当然不是说不要外资了，而是引进人才、管理、知识。当然我希望引进人才只是一个过渡，我希望在座的各位赶快成长起来，肩负起建设我们国家的重任！！

### 三、感谢和忠告

王校长要我跟大家谈谈感想，我昨天晚上想了一个晚上，还是想谈谈“为人和为学”的问题。电机系的老主任章名韬（恐名字有误）曾告诫我们说：为人要比为学更重要，为人，就是要做一个有骨气的中国人。

清华不仅是一个为学的地方，还是教人为人的地方。清华有很好的传统，民主、科学、革命。我非常敬佩朱自清先生的为人，很喜欢听他讲话，虽然他写很好的文章，但是不会讲话。我敬佩他为人的那种廉洁和谦虚。我还清楚记得朱自清先生在同方部的一次讲话，音容宛然。我们也很喜欢去张奚

若先生家里，坐在地上，听张先生纵论天下，大骂国民党。我后来做班长，学生会主席，读了很多很多书，我的共产主义信仰就是在那时候建立的。

谈到为学，坦率地说，我不是一个好学生，我不喜欢工程，因为英文好，喜欢文科，老想着转系，不过没转成。有人说没转成是对的，因为国家后来还是重视工科的。我那时候在班里不是最好的，我还非常清楚记得在大操场上同班同学张丰容（音）跟我说的那几句话。我说我在中学时是班里的第一名，现在跟班上那些认真学习的人相比也没有怎么不用功啊？张告诉我说：在来清华之前，哪个不是第一名？清华竞争的确非常激烈，人才出了不少，我们班里（指电机）就出了三个院士。清华有自己的精神，至于这精神是什么，需要在座的诸位回答。我的理解是：追求完美！！

每个清华人都负有责任，建设这个国家。为学，要扎扎实实，不可沽名钓誉；做事，要公正廉洁，不要落身后骂名。

我曾有过20年（1958—1978）没有党龄的日子，但是那些日子里，我从来没有放弃我的信念。我没有忘记清华对我的教育，没有做有愧于心的事情。

我对儿女很严格，虽然他们没有上清华，但是身上有清华的精神。二儿子十几岁的时候，很喜欢楼上的阳台，有一天拿了一张破毡布，上面铺了一层土，准备种菜。我问他是从哪里拿来的，还打了他一个耳光：我们再穷也不能拿别人的东西。儿子委屈告诉我，不是别人家的，是从计委（那是总理工作的单位）门口垃圾堆里捡来的。我当时很后悔，但是碍于坚持父亲的尊严，还是要他把油毡布送回去：即使垃圾堆里的，也不能捡。我打你不对，陪你去把油毡布送回去。于是我们从三里庄（总理的住处，可能有误，但当时的口气是走到计委要好久的样子）一直走到计委门口，规规矩矩放到垃圾堆里。他们也很争气，后来我做上海市市长、副总理的时候，他们出去留学，但是没有人知道他们的父亲位居要职。

他们依靠刷盘子，打工度过了他们的留学生活。现在都已经回到国内。

作了十七年的经管学院院长（1984—2001），我没有做什么。校长要我对未来的学院提点建议，我认为要把经济管理学院建成世界一流的管理学院，一定要有一流的师资力量。没有，要花大力气去请，就是讲学也可以。其次，我希望管理学院所有课程都用英文教。我不是崇洋媚外，世界经济全球化，我们需要同世界交流！！我当年读大学的时候，只有《普通物理》（萨本栋）是中文，其他都是用英文。《热力学》庄前鼎教授是无锡人，他说反正我的无锡话你们听不懂，干脆用英语好了。

大中校长说如果院长不做，做个荣誉院长也好。我说不行，最后只做顾问管理委员会的荣誉主席。所谓荣誉，就是来也可以，不来也行。我绝不耽误顾问委员会的运行。

今天，我告别清华，以后就很少来了。说实话，永远也不来了。但是，请大家放心，我的心永远留在清华。清华的每一个成绩，我都会欣慰，清华的每一个难处我都会关心，清华的每一个不足我都会指出。

再见了，我永远是一个清华人！！

## 卫生院院长辞职报告篇七

\_\_学院：

我是院长\_\_，自今年春季以来，身体健康每况愈下，血压不断增高，数次检查，收缩压均在165—173mmhg，舒张压在102—107mmhg之间，已经难于正常地履行工作职责。鉴于此，恳请辞去一切本兼各职，期与准许。

三、辞去基础教育部兼职主任工作，由学院安排人员和时间

办理工作交接手续；

五、今年春季学院统一购置校服一套，校服款按学院规定在工资中扣回；

六、二校区和本部各一套宿舍之水电费用一并从工资中扣除，其他未尽事宜，均按学院相关规定办理。

在学院工作二年多，承蒙院长和各位领导的关照，对于你们和各系、部、处、室所有同志们给予的工作和生活等各方面的帮助、支持、体贴和关怀，我将没齿不忘，并永存美好的记忆之中。在此谨致最诚挚的谢意！将来若有机会，欢迎你们到家乡做客，我将竭尽地主之情。

祝学院兴旺发达！一年一个新台阶，桃李遍天下！

此致

敬礼！

辞职人：\_\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 卫生院院长辞职报告篇八

我叫xxx□现任我乡镇卫生院院长，在卫生院党委领导的科学带领下，我们卫生院较好的完成了一年的工作，这是大家共同努力的结果。现将一年的工作情况汇报述职如下：

2013年对于我们镇卫生院来讲是一个不平凡之年，作为医院主管领导，本人能带领医院领导班子坚持中国共产党十八大精神为指导，认真学习实践科学发展观，以人为本，在镇党委政府及上级主管部门的关怀与指导下，与全体干部职工齐

心协力，奋力拼搏，坚持“一切以群众健康为中心”的服务宗旨，带领全院职工稳步实施医药卫生体制改革及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，强化管理公共卫生服务积极落实国家基本药物目录制度，积极开展新型农牧区合作医疗和村卫生室规范化建设；努力追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系。通过强化内部绩效考核管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，扎实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展，并通过有效开展“三好一满意”活动全面加强内部管理和人才培养，促进了我院持续、健康、协调发展。现在，我结合卫生院发展情况将自己政治思想、工作情况向大家作一个简要汇报。请予审查与评议。

## 一、政治思想情况：

本人能自觉遵守国家法律法规，结合新医改要求，联系本院发展实际，理清思路，明确目标，坚决把维护群众健康需求放在第一位，全面推进农村公共卫生服务进村入户。以创先争优为动力，倡导敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全院职工素质；以开展“三好一满意”活动为载体，全面提升医疗服务水平，积极构建和谐医患关系；以质量治理为核心，不断提高医疗质量；以安全治理为重点，切实保障医疗安全，严格恪守职业道德、廉洁自律、自觉遵纪守法。认真学习执行《执业医师法》、《药品管理法》、《传染病防治法》、《食品安全法》等卫生相关法律法规，坚决抵制各种假、冒、伪、劣药品，做好药品购销监督，加大药品购销透明度，严格以一个合格的共产党员的要求来规范自己，经得起人情关、权利关、金钱关、荣辱关的考验，遵纪守法，秉公尽责，品行廉洁。为了本乡卫生事业的发展，不计较个人的得失。

## 二、履行本职工作情况：

在镇党委、政府及县总院的领导下，我能带领全院干部职工，

开拓创新，与时俱进，创造性地开展工作，较好地完成了各项工作任务。回顾总结主要有以下几个方面：

## 1、努力搞好医疗工作

规范执业行为，促进医疗安全：我们以卫生法律法规为依据，制定了符合我院实际的切实可行的各项规章制度和服务范围；通过强化考核，促进各项规章制度的落实，特别是核心制度的落实；结合我县卫监亮剑行动的开展，对相关科室进行了整顿，相关人员进行辞退了调整，使医疗安全得到了有力保障。

拓展业务范围，强化服务意识：通过县总院为我院下派护士长、专家定期坐诊和实施技术人员互动等形式，使我院的业务比以前有了很大的提升：在总院腰腿痛科的亲切指导下新设立了康复科、理疗室。今年上半年送四名业务骨干分别到省级、市级、县级医疗部门进修深造。我院按时参加县局和总院举办的病例书写规范、康复技能培训等各种讲座30余人次。5.12护士节，我院取得了全县护理知识竞赛二等奖的好成绩。为了解决农民“看病难”问题，我院于年初率先在我县医疗卫生单位实施了“先看病，后付费”及出院结算、农合报销“一站式”服务，我院的做法得到了上级的肯定，省、市新闻媒体多次来我院采访，这种服务模式使百姓实实在在感受到了方便和实惠。截止10月底，卫生院业务总收入146万元，比去年同期增长66.7%，其中门诊人次3311人，与去年持平；住院1197人次，比去年增加56%。今年外科手术41台，其中包括其中包括经腹和会阴子宫全切术、尺神经移位术、掌骨骨折内固定术、阑尾炎、疝气、大隐静脉曲张、腘窝囊肿等外科手术。等外科手术。卫生院为1046住院病人共垫付资金76.4万元。

## 2、搞好公共卫生，提高全镇人民健康水平

累计建立居民档案28500人，建档率达到100%，累计慢性病健



康档案人，其中高血压2126人，糖尿病282人，精神病66人，60周岁以上老年人1900人，并组织技术人员携带b超、心电图、化验等设备。到我镇南、北善应等19个村为60岁以上老人、高血压病人、糖尿病人、精神病人及孕产妇进行了免费体检；孕产妇建档130人，10月份，按照上级要求，为了积极配合安阳县卫生局开展组织的农村妇女免费宫颈癌检查项目工作，我院利用两天的时间，共对全镇21各行政村35---64岁858名农村妇女进行了宫颈癌筛查。为了提高免疫接种率，每旬在卫生院为儿童接种疫苗两天不变的基础上，每月抽出两天时间分别到路途比较遥远的南平村和南龙山村进行预防接种，大大方便了群众，提高了接种率。今年上半年我院创建示范接种门诊，购买了空调、冰箱、新的接种台，重新布置美化了接种门诊的环境，在9月份的验收过程中得到了省市考核组的一致好评。

### 3、村卫生室建设

在我县卫生局的领导下，卫生院配合政府，出主意、想办法，积极主动对我镇卫生室建设进行强力推进，我们常常顶烈日、冒酷暑、亲临现场给以技术指导，截止目前，我镇10个建设任务中，已全部能够投入使用，为我镇村卫生室实施药品零差价和搞好公共卫生工作打下了坚实基础，村卫生室校验工作也已经圆满完成。

### 4、新农合工作

为了方便参合农民报销医药费用，在我院实施“先看病，后付费”服务后，在收费处设立了农合窗口，医疗结算、农合报销实施一站式服务，大大方便了群众。我院住院病人1046人次，实报金额76.4万元，门诊报销3146笔，实报金额56万元，无一例差错。

### 5、其他方面：

1-10月份职工工资能够按时发放，社保、医保、住房公积金已交至10月份。10个月来无安全事故发生，无医疗纠纷，无信访案件，卫生院走上了快速发展轨道。

## 6、在后勤方面

严格管理好水电，通讯等设施的正常运转，为卫生院全面开展工作提供后勤保障。在全院开展爱院卫生运动，实行科室做好各方面的清洁、消毒工作，定期组织全院打扫卫生，消毒工作，并定期检查评分，实行奖罚制度。

## 三、个人工作中存在的不足：

1、虚心请教，加强学习领导管理能力和总结管理经验，不断完善自己。

2、开展批评与自我批评，认真接受领导和职工的监督，认真改正个人存在的问题。

总之，卫生院2013年的工作在上级主管部门领导的正确领导下取得了一定的成绩，但是还是有许多需要我们去改进的地方。在以后的工作中，我会继续认真学习贯彻落实党的十八大精神和2013两会精神，认真踏实的努力工作，更好地推动我们卫生院工作的发展。

各位领导、各位评议员：

现在，根据县岑纪发[2013]17号文件和县卫生局、乡党委有关文件精神，我把自xx年以来三年的思想工作情况向各位作一个简要汇报。请予审查与评议。

## 一、履行本职工作情况

我是xx年7月份担任卫生院院长职务的。近三年来，在平庄乡

党委、政府及主管局的正确领导下，以“三个代表”重要思想为指导，本人坚持马列主义毛泽东思想和邓小平理论，忠实实践“三个代表”重要思想，树立和落实科学发展观，严格按照相关要求约束自己，任劳任怨，尽职尽责，正确履行自己的岗位职责，无论在政治思想、理论水平、业务素质、领导能力和群众路线等方面都在实践中得到逐步提高。带领全院干部职工，开拓创新，与时俱进地开展工作，较好地完成了各项工作任务。回顾总结近三来的工作，主要有以下几个方面：

（一）以创建“人民群众满意卫生院”为契机，积极开展“医院质量管理年”活动。

以创建“人民群众满意卫生院”为契机，积极开展“医院质量管理年”活动，紧紧围绕“以病人为中心”的服务理念，努力提高我院的医疗服务质量。同时着力加强全院职工的服务意识。xx年7月份以来，卫生部要求开展“医院质量管理年”活动，省卫生厅倡导在全省医疗卫生单位，开展创建“人民群众满意医院”活动，该项活动对于提高服务质量，树立医院形象，促进医院发展是一个非常好的举措。为了扎实有效地开展这项活动，推动医院各项工作上台阶，我们主要在以下四个方面下功夫：

一：在提高医疗质量上下功夫，完善了各项医疗制度并形成了严格的督查奖惩机制，实施了一系列保证医疗质量的措施和方法。活动开展以来，医疗质量明显提高，二年未发生一起医疗事故。医院业务量也有较快的增长，今年年门诊、住院人次分别比上年同期增长40%和60%。

二：在改进医疗服务上下功夫，我院推出了“六项便民利民措施”，将人性化服务贯穿于医疗服务的全过程。在临床护理式工作中贯穿“以病人为中心”的服务理念，为患者提供康复和健康指导，促进患者心理和身体的康复。广泛了解病友及家属的要求和意见，自觉接受社会监督，本着“闻过则

喜”的态度，虚心接受，只要要求可行，意见合情，医院就全力解决，认真整改，直至病人和家属满意。

三：在控制医疗费用上下功夫，使患者以最低的费用享受到最优质的服务，二年来我们规范药械的进货渠道，降低了药品价格，平均降价幅度达到40%，医疗收费在国家的收费标准上下浮20%，卫生院药价只上浮15%。要求各科室严格执行《处方管理办法》和《抗菌药物临床应用指导原则》，在诊疗活动中遵循“合理检查、合理用药、合理治疗”原则，在用药结构提倡成本低、效果好的“朴素治疗”，纠正滥开检查、开大处方的行为，为此制定了以常用药物为主的《基本用药目录》，和用药范围上，对临床用药进行指导和控制，建立临床用药分级管理制度，加强处方规范化管理，做到合理使用抗菌药物。有效控制了药品费用的不合理增长。

四：在加强卫生行业作风建设上下功夫，按照卫生部的“八项行业纪律”，完善医德医风考评制度，考评结果与医务人员的工资、职称晋升和评先评优挂钩，加大了对违规违纪行为的查处力度，把医德医风建设作为立院之本。院张榜公布医疗收费标准，实行看病免挂号制度。

（二）改善就诊环境，提高服务意识，方便群众就医，保障患者权益。

二年前的卫生院破旧的房屋，阴暗潮湿的环境，特别是“老三件”的诊疗设备，使来院就诊的病人越来越少，加上卫生院欠债累累，医护人员正常工资难以发放，人心浮动、医院濒临倒闭的危险，在卫生局和平庄政府的大力协助下，重建平庄卫生院业务综合楼，经过一年多的努力，多方争取项目，今年平庄卫生院门诊综合楼已落成并投入使用。在医院资金异常紧张的情况下，想方设法筹措资金，投资4.5余万元修建了职工临时住房和卫生院墙砖、地板，投入1.2万购买了钢床和药架。使就医环境有了很大的改善。我院为简化环节、让利百姓，对来就诊的患者免挂号费，制做了各种指示牌，并

设立“平庄卫生院六条便民措施”，方便患者就医。在住院部设立饮水机，免费为病人及其陪护人员提供开水等。

（三）是狠抓防保工作不放松，确保妇女儿童健康权益。

防疫保健、公共卫生是卫生院工作中的重中之重。卫生院专门成立了防保组，为防保组配备了电脑，建立健全了门诊日志和传染病报告制度，实行专人专报，传染病采取网络直报，保持24小时网络畅通，保障了市、乡、村三级网络建设。创建规范预防接种门诊，每月21——23日定点对全乡0-7岁儿童开展计划免疫接种工作，保证接种质量的同时给患者提供方便，受到了农民朋友的欢迎。大力开展健康教育，积极参与政府，中、小学校开展了爱滋病、非典、禽流感、肺结核等传染病的宣教活动。为了认真落实关于降低孕产妇死亡率和消除新生儿破伤风项目的实施，对全乡进行孕产妇系统管理和儿童系统管理。孕产妇和儿童死亡率有所降低。这二年来我乡的麻风病、结核病有所增长，但其它的传染病有很大的降低。

（四）创建“平安卫生院”，保生命健康。

以创建“平安卫生院”为契机，教育职工时刻绷紧安全这根弦，提高医疗质量和医疗服务技术水平，同时加强医院内部的防火、防盗工作，建立医疗纠纷预警机制，努力把医疗纠纷消灭在萌芽中，三年无一例医疗事故和医疗争议发生。

（五）加大科技投入，加强人才培养，进一步改善人才结构。二年多来，在医院资金异常紧张的情况下，想方设法选派2人次的技术人员去州、县医院进修学习，提高医疗技术水平，改善我院的人才结构，通过二年来的努力，如今的平庄卫生院全体医务人员知难而进，共同奋斗，形成了蓬勃发展的局面，现年业务收入由3年前的10余万增加至进20万元，较3年前增加了1倍。

## 二、廉政廉洁自律情况

本人主要从事卫生院管理和医疗服务工作，配偶从事服务工作，儿子在校学习，本人未有办企业和进行中介活动。未收受服务对象礼金、红包、支付凭证行为。工作中未有吃卡要行为。未有收钱敛财行为。未有截留、私分、贪污、挪用公款等行为。未有优亲厚有行为。

医院的发展，关键是医院班子是否具有凝聚力和战斗力。为了不辜负组织的重托和全院干部职工的殷切期望，上任后首先是抓好了班子建设，并在工作中做到三个带头：

一是带头搞好团结。做到“思想上多交流，工作上多通气，决策上多商量”。二是带头坚持民主决策。对重大决策、重要项目安排、大额资金使用都经过卫生局和全院职工集体讨论决定。我院所有设备的购置经院务会批准后，听取有关各方面人员的意见。在药品购销中做到公开，医院实行药事管理委员会、药剂科、采购人员逐级把关的做法，一般情况下进行药品竞争性寻价采购，按最低价采购的原则购入，由院药品管理小组管理药品购进工作，从不外出购药，杜绝了个人得药品回扣的不正之风。三是带头廉洁自律。在日常生活与工作中，始终严格自律，注重人格修养，不滥用职权，强化表率作用，凡是要别人做到的，自己带头做到，作为卫生院的院长，平时面对的诱惑很多，自律、自盛自爱非常重要，这次参加述职述廉评议，是各位领导、对我工作的监督和关心，在履行职责中难免还有不足之处，恳请各位领导和评议员提出批评意见，我将虚心接受，认真整改。我决心在乡党委、政府和主管局的领导下，在社会行风监督员的监督指导下，认真领会十七大会议精神，团结并带领全院职工扎实地做好每一项工作，为平庄乡的农民百姓的医疗保健工作作出新的努力。

三；找准存在问题，明确努力方向

总的看来，在政治思想、理论实践、工作作风、履行职责及清正廉洁等方面能适应现在的工作岗位，领导干部的要求和标准，但也不同程度的存在一些问题和不足，主要表现在以下几个方面：

（一）理论学习和业务技术不够，要不断学习进取

（二）卫生院人员少、工作量大，深入基层不够，有浮在的现象；

（三）工作督促不够，有重部置轻检查落实的现象。

谢谢各位领导、各位评议员！