

最新机床生产月度工作计划(优质9篇)

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。相信许多人会觉得计划很难写？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

机床生产月度工作计划篇一

将安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，通过宣传、排查、整改等多项措施治理安全隐患，努力做到全年无重大安全生产事故发生。

二、工作目标

- 1、杜绝发生较大及以上事故；
- 2、杜绝发生火灾事故；
- 3、杜绝食物中毒和重大传染病事故；
- 4、安全教育培训率为100%；
- 5、安全隐患整改率为100%。

三、工作措施

- 1、加强组织领导，为了加强安全生产管理，明确安全生产管理责任，公司将成立“安全管理领导小组”，组长由赵辉担任、副组长由陈兆荣担任，赵荣为小组成员。
2. 签订安全生产责任书。把安全生产责任切实落实到每个部门及个人，实行安全生产目标管理责任制，层层签订安全生

产责任书，做到在安全工作中各尽其职，各负其责。

7、认真按照公司制定的安全管理制度抓好各类安全生产检查，每月至少开展一次安全生产大检查并进行安全例会，加大事故隐患排查力度，开展各类安全隐患的专项治理工作，确保及时发现、及时解决存在的安全隐患，防止安全事故的发生。

20公司将强化安全生产管理，把各项安全管理工作落到实处，要努力营造全员参与安全管理工作的企业安全文化氛围，抓好公司各项安全生产管理工作，为创造一个好的安全生产稳定环境，而不懈努力。

机床生产月度工作计划篇二

为了进一步推进我镇的安全生产，巩固2012年平安创建成果，促进社会和谐稳定，确保瓦子镇的平安和人民生命财产的绝对安全，把我镇建设成安全生产示范乡镇，根据《^v^国安全生产法》、《道路交通法》和相关的法律法规以及省市相关的规章制度，结合我镇实际情况特制定2012年安全生产工作计划。

一、指导思想

坚持以^v^理论和三个代表重要思想，科学发展观的要求为指导，认真贯彻落实党的十七届四中全会的相关精神，深入学习实践科学发展观，以建设和谐瓦子、平安瓦子为目标，强化管理和监督，把安全工作放在党委政府工作的首位。

二、目标任务

总体要求：辖区内不出现一例道路交通事故、不出现一例火灾事故、不出现一例电力伤亡事故、不出现一例山体滑坡伤亡事故、不出现一例溺水伤亡事故等，确保各类事故零目标的实现。

1、农村安全：农村安全主要涉及到农电、农用机具、农药、防火、防盗和山体滑坡等诸多方面，进一步加强农村义务防火消防员，义务治安巡逻员建设工作，确保把防控工作做在前面，把事故苗头消灭在萌芽状态中，同时建立好各种预案和各类应急预案，并以村为单位建立报警点和各类事故报告点。

2、乡镇安全：乡镇主要涉及到道路交通，防火、防盗、防骗。乡镇人员较集中，安全隐患相对较大，将联合立山派出所，镇警务室加强道路交通的管理，进一步开展摩托车、三轮车专项整治活动。增强人民的防火、防盗的意识。同时加强义务消防员的训练工作，确保关键时刻能够发挥作用。

三、具体措施

安全工作重在防范，要把事故苗头消灭在萌芽状态中，就要时刻保持警惕，做到警钟长鸣。

1、加强宣传，让安全意识深入老百姓心中。定期对村社干部、企业业主、个体户、学校、人民群众等进行安全知识的培训，利用广播、电视等媒体广泛向群众宣传安全知识，增强老百姓的安全意识，在老百姓的心中筑起一道安全防线。

2、强化领导，加强责任心。镇党委政府将加强安全工作的领导，各部门要密切配合，镇将以安全办公室为主要阵地开展安全工作，各单位要落实专人管理安全工作，实行领导责任制，即各村(居)民委员会、各单位的主要负责人是第一责任人。确保安全工作生产不留空挡，做到时时有人管，时时有人抓安全生产工作。

3、加大监督检查力度。镇安全办公室将定期或不定期对镇属各部门、各村、学校、企业等进行监督检查，及时纠正违规违章行为，保证人民群众的生命财产的绝对安全。

4、严格实行目标责任追究制和“一票否决制”。年初与村社和镇属各部门、学校、企业业主、个体户等签好目标责任书，明确好责任和义务，同时进一步完善责任追究制和“一票否决制”。

总之，我们要时刻保持警惕，耐心细致的做好各项工作，争取把事故苗头消失在萌芽状态中，对出现的新问题、新情况，及时研究处理方法，总结经验教训，把安全工作做到实处，确保瓦子镇的平安，确保人民群众的生命和财产的绝对安全。

机床生产月度工作计划篇三

- 1、完成春节期间各部门备用物资的采购；
- 2、完成六楼广告霓虹灯、废品和滴水回收的合同拟定及签订；
- 6、完成歌舞剧院房屋租赁合同的付款审批手续；
- 9、初步完善物资价格库的信息，以熟悉掌握采购物资价格动态；
- 11、完成pa保洁设备的市场调查及招标邀请；
- 12、完成锅炉保养合同的谈判；
- 13、督促各部门按时提交3月份采购计划，以利于降低、控制采购成本。

1、你是如何做采购的？

2、你觉得做一位采购人员应具有什么样的素质？你具备这样的素质么

3、你是怎么开发供应商的？

- 4、供应商经常会延迟交货，你是怎么处理的？
- 5、你是怎么管理供应商的？
- 6、怎么降低成本？
- 9、一位良好的采购人员应该怎样处理插急单的客户呢？
- 10、某些厂商不仅交货延迟，还态度极差，你是如何看待和处理的呢？

机床生产月度工作计划篇四

人员管理工作是我部工作的核心和重点，对农民工优先选用经验丰富、长期参与施工的老工人为基础，对农民工的管理延续__年的各项制度，我部更加全力以赴地入到对农民工结构投化的培养，引进各种专业工种，强化专业小组的团体精神，最终达到稳定农民工160人，按期完成甲方要求的各项工期。与去年相比今年工程专业化加强，危险工程加大，但是在安全方面我们的管理更加缜密严格。今年以0伤亡0事故完美的完成了公司下达的各项任务。在这里我感谢我们项目部的各位兄弟长久以来对我的支持，也感谢那些辛勤劳动的民工朋友。谢谢他们在过去的一年对公司以及我个人工作上的大力支持。

二、成本管理

去年年初我们对成本费用的各项支出做出详细的统计，为各项对比目标作出经营分析，产值收入及施工成本费用根据情况按周或月进行预算对比，及时核算实际支出的与计划的偏差，分析原因，及时纠偏。

__年间接费用约占总产值的x%[]其中人员管理费用占总产值的x%[]现场管理经费占总产值的x%[]车辆维修折旧占总产值

的x%□生活经费占总产值的x%□

__年直接接费用约占总产值的x%□其中工人工资费占总产值的x%□辅材占总产值的x%□机械费总产值的x%□直接费总计支出约x万。工程中用数据说话，这些数据帮我总结了去年的生产概况，但最重要给我在来年的经营计划上点亮了一盏明灯。工作配比中合理的我们继续保持，不足的我们会在来年的工作中持续改进，更加合理话。

1、进一步完善、细化工程质量管理体制，理清管理程序，加强内部质检工作，明确质量报验程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动了各项工作顺利开展。做到业主满意公司放心。

2、加强内部技能培训，利用业余时间对班组长进行专业技术培训提高劳务人员的整体素质对劳动力实行专业化组织，按不同工种、不同施工部位来划分作业班组，提高操作的熟练程度和劳动生产率，以确保工程施工质量和施工进度。劳动力选择操作技术高，人员素质好的工人。在施工队伍进场前和施工过程中对工人不断进行岗位技能培训。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

确保上交公司x%的毛利后力争创造x%的纯利。战略决定命运，思路决定出路，在新的一年里，工程分公司更要明确工作的主要思路。确保分公司完成各项指标，达到公司领导的预期目标。

新的一年即将来临，工程分公司120位农民战友，11位项目兄

弟已经做好准备去出色的完成__年既定的工作目标而努力奋斗。

马上就是农历的春节，提前祝各位领导及同仁身体健康，工作顺利!谢谢大家!

历的春节，提前祝各位领导及同仁身体健康，工作顺利!谢谢大家!

一、生产经营情况

总产值x万元，其中文留区域内工程x项;

工程总产值x万元，文留区域外工程x项;

工程总产值x万元，全年工程结算挂账x项;

工程总产值x万元，本年度已竣工项目均达到安全生产无事故，已挂账项目合同竣工率100%，合同履约率100%，全年安全生产事故为零。

二、安全管理情况

我们建筑企业是一个安全事故多发的生产岗位，特别是今年下半年在采油一厂高架计量站改造项目中，这些施工项目比较零星，分布面广，安全管理比较困难，并且要求的施工工期比较紧张，但是我们分公司有效地控制了安全事故的发生，20__年我们__分公司未发生一起安全生产事故，圆满完成了公司下达的安全生产无事故的目标。这说明在大家的共同努力下，分公司安全生产理念和管理水平进一步提升。我就任分公司经理期间，将转变安全作风建设作为落实安全生产责任的重点来抓，确保分公司各部门重视点集中在安全生产上，项目负责人将以身作则、身先士卒，发挥示范带头作用。同时，我采取严格监督考核方案，严格追究问责，强化事故预

防、处理能力。对待各类安全事故坚持“四不放过”的原则，达到弄清事故情况，查明事故原因，分析事故责任，吸取事故教训，整改存在问题，防范各类事故再次发生的目的。

三、质量管理与服务情况

在质量管理与服务方面，分公司一贯要求员工认真落实责任，加强质量监管，及时跟踪服务，排除隐患。比方说，今年我们文留镇扩增长拉内需的项目有卫生院病房楼、文留镇文化站、文留镇计划生育服务站，这些项目我们在濮阳县的同等项目中，我们的施工进度、质量安全管理、资料和竣工备案等，可以说在我们全县都是第一流的。20__年，我们分公司在已完工程项目中，工程质量合格率100%的责任目标已完成。

四、20__年发展目标

20__年，我们分公司将牢固树立以市场为导向、以客户为中心的经营理念，坚持生产规模化、技术装备现代化、队伍专业化、管理手段信息化的“四化”发展方向，树立高起点、高目标、高质量、高效率、高效益的“五高”标准，落实调整、改进、加强、提高八字方针，全面推进建筑分公司业务发展迈上新台阶。

迅猛不失章法，高速不失稳健，创新不失本分，激情不失理性，才能称上真正优质的__建筑分公司。

新的一年，我们四海扬帆正起航！

时间过得真快啊，一转眼又到了年底，今年是不是在浑浑噩噩中度过的呢？我知道最近我的心情是不好的，同时我的心情也是舒畅的，不好有不好的理由，舒畅有舒畅的理由。未来不可期，问题得不到解决，自然心情不好，而已经确定要远离这是是非非，远离这恼人的事务，总归是舒畅的，虽然这舒畅带有极大的悲哀、带有极大的无奈，又能改变什么呢，

只能选择接受，选择面对，相信一切都会好起来的。

自20__年参加工作以来，每每会写两份年终总结。按照惯例，这阳历的年终总结一般以工作为主，而农历的年终总结会统观全年，总结各个方面。今年也不例外，虽然我不愿意按照现所处部门的要求，以特定格式及内容来完成这年终总结，但是总归要对今年的工作做一个交代。作为个人来讲，今年可以说是没有甚大的收获的，也正因为如此才应该好好总结嘛。对于公司、对于客户、对于我所做的项目，我想我还是做了点贡献的。最近闲暇之余，拾起过去感兴趣的历史问题，重新阅读、重新思考一番，这不是说明我在逃避现实，而是我觉得在历史问题中我们可以找到一些解决现实问题的思路。从工作的角度说，对过往项目的经验总结，对以后项目实施也是极有益处的，我们需要正视过去项目的经验教训，及时总结，从而找到更好的实施方法，更好的培养实施人员，那么项目的质量和周期都将会会有更好的保障。

今年9月份回公司的时候，公司正准备搞培训，对实施人员进行全方位的规范化实施培训，我当时觉得很好，很有必要。而在以后的工作中，也通过去参加培训的同事们了解到，还是觉得培训的方式和内容需要进一步改善。如果我们定立的实施规范、相关规范化文档，不切合实际，执行的时候照搬照抄，那就是死物，没有生命力，会给项目实施人员带来很大的麻烦。有些文档的书写就没有活力，没有独特的见解，缺乏思考。我们需要考虑的是实施规范化培训是否达到了预期的效果，所谓实施规范化是否符合实际情况，我们的考核、评判标准又是什么？是不是所有参与过培训的员工都可以规范的实施项目，都可以得到一个提升，更好的实施项目？参与的人员是否给了我们一个积极的反馈呢？这个我们不得而知，我们也不能妄加判断。最实在的问题是，花精力整理的一系列实施规范，并加强培训，我们的员工拿到这份实施规范是否就会实施项目了？这就是需要切合实际的规范，我们得考虑实施人员最需要的东西是什么。技术？方法？技巧？流程？……我们如何做到不慌张，如何做到知道该做哪些事情、下一步该

做些什么?如何知道怎么去做、怎么去更好的做?也许我和公司考虑的角度不同,也许我个人的思维有所偏差,或者就是能力不够,经验不足,我所能看到的、想到的当然只能从我的经历出发,但是任何应该为工作服务的工具都不应该流于形式。我们怎么可能让所有项目的计划、阶段性总结等都保持高度的一致,都有一个标准的范文,我们怎么可以说现场人员通过工作发现的问题、写出的总结就是不合规矩,就是不符合规范?我们需要看到一种知识的分享,一种经验的总结,一些好的文档,评判这些的标准可以是觉得有用,我们看到了可以用,知道怎么去更好的开展工作。经验分享是要用心的,多讲一讲过程和感受。我们有那么多经验丰富的项目经理和实施人员,怎么样让他们更好的把自己的知识与经验分享出来,这是个需要动脑筋的问题。让他们更多的说说自己在实施工作中的流程、感悟、努力与反思。我们觉得这样更加真实,是实实在在的东西,是可以让大家获得进步的。

那么,我这一年到底有什么收获呢?作为个人,这个问题该如何回答?我想这绝对不是做了多少项目、回了多少款,也不是读了几本书,写了几篇文章那么简单,我还得思考。“收获”,多么好的一个词语啊,真希望今年是有收获的。至于不足之处,之前也说了一点,看来看去,这不足之处怎么都和去年的差不多,那么是不是就代表没有改进?与其这么纠结,不如静下心来多看几本书,多写几篇文章,一些计划内完成的文档不是还没有完成嘛,该写一写了。先行动起来,再去找问题,再去改进这些不足。

但凡是年终总结,在总结之后自然少不了对来年的规划,那么我来年有什么规划呢?这或许是个很悲哀的事情,因为我无法知道明年的去处,不如意的事情现在懒得去想。先说说下一步的工作计划吧,应该梳理一下项目的问题,制定来年的实施计划,确保项目质量,尽管不是我去做了,但是在这个时候我还是有义务去思考的。还是得充实自己啊,阅读和思考一个都不能少,综合素质的提高不是说说就行了,得看行动。从实习到现在,一直在动荡中完成一年又一年的工作与

总结，我还是那句话，依然未改初心，只要公司还需要我，我就不会离开，我会用自己的方式，为公司努力。

20__年我服从公司的安排，承接担任了由集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。安全是企业的效益。安全是职工的生命!这不是一句简单的口号。“安全与质量并举”，“信誉与效益并存”，这是我项目部的工

程项目管理宗旨。

一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。

二是物的管理。也就是材料的管理。20__年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。

三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

机床生产月度工作计划篇五

- 1、按照建设部颁发的《建筑安全检查标准》[jgj59-99]建筑企业施工现场合格率达到100%。其中一二级企业施工现场，优良率达到30%以上；三级企业施工现场优良率达到20%以上。
- 2、依据《辽宁省建筑施工现场文明施工管理规定》，树立30个以上安全生产文明施工样板施工现场，带动本地区建筑施工现场达到标准。
- 3、杜绝使用国家有关部门指定淘汰的吊车。
- 4、死亡事故结案率达到100%。
- 5、建筑工程事故百亿元产值死亡率控制在7人以内，减少一般事故，遏制三级以上重大事故发生，杜绝特大伤亡事故。

为实现上述工作目标，重点做好以下几方面工作

一、认真宣传贯彻执行《条例》，依法加强建设工程安全工作《条例》是我国第一部规范建设工程安全生产的行政法规，对于依法加强建设工程安全生产工作具有重大意义。为做好《条例》的宣传贯彻工作，进一步提高我市建设系统安全生产管理工作，使广大干部职工深刻领会《条例》精神，建委决定于上半年分期举办《条例》学习培训班，并充分利用报纸、网络等新闻媒介广泛进行宣传。各单位要认真制定学习贯彻《条例》工作计划，企业内部要举办多层次、多形式的培训班。特别是建筑业和工程监理企业要针对实际，开展好全员学习活动，重点对一线作业人员进行岗前培训教育。

二、全面落实安全生产责任制

企业安全生产责任制的建立和实施是xx年安全生产检查的一个重点。各企业要建立健全严格的安全生产责任制，一级抓一级，逐级抓落实。同时要在责任制的落实上下大力气，不断探索，制定出符合企业自身特点的落实办法，使安全生产责任制真正落到实处。

三、进一步加大检查监管和处罚力度

xx年继续落实辽宁省建设系统“十五”期间安全达标方案，广泛开展施工现场安全达标和创建文明工地活动。同时转变工作重点和工作方法，从重点监督检查企业施工过程实体安全，转变为重点监督检查企业安全责任制的建立和实施状况，以及安全生产法律法规和标准规范的落实和执行情况；从以告知性检查为主，转变为以随机抽查及巡查为主。全年开展不间断的抽查和巡查，将安全生产工作落到实处。充分利用网络优势，xx年在锦州市建筑管理信息网上建立企业安全状况、不良记录和事故报送、处罚信息系统，凡出现重大事故的单位 and 责任人一律在网上予以公开曝光。并在全市实行《施工企业安全生产条件评价制度》，把安全生产条件评价结果作为企业资质年检、晋升资质等级的基本条件，对发生重大安全事故的企业实行一票否决制，对事故多发企业和责任人将

依法予以从重处罚，直至清出建筑市场。

四、加快制定与“条例”相配套的规章和办法

拟于xx年制定《锦州市建设工程安全生产管理办法》、《建筑施工企业主要负责人、项目负责人和安全生产管理人员安全生产考核管理办法》、《特种作业人员培训考核办法》、《房屋建筑工程特种设备监督管理办法》、《建设单位工程安全施工备案制度》、《施工企业安全资质考核制度》和《建筑工程事故报告制度》。加大对工程标准规范和有关法律法规执行的监督检查，督促企业及时淘汰落后工艺和设备。

机床生产月度工作计划篇六

为积极响应全国“安全生产月”活动号召，积极贯彻^v^^v^□国家安监总局、省局市局及集团安委会关于安全生产的方针政策，自主落实企业安全生产主体责任；夯实企业自身安全管理工作，提升安全管理和安全工程技术水平，营造良好安全文化氛围，结合公司安全生产工作实际，特制定本方案。

一、总体要求

各分厂、部门以本方案为导向拟定本单位内部活动方案，方案内容应当分工明确、条例清晰、可操作性强，并将开展情况反馈设备动力部备案。

二、活动主题

全面深入安全月活动，强化安全基础，推动安全发展。

三、活动时间

“安全生产月”活动时间：6月1日至30日。

四、组织机构

成立“安全生产月”活动策划推进小组，机构成员如下：

组长：___

副组长：___

小组成员：___

五、参与单位

六、主要活动形式和内容

1、活动启动

举办“安全月”活动动员会。以公司级安全例会会议形式举办“安全月”活动启动仪式，各生产单位安全责任人及安全主管参与，会议上宣贯“安全月”活动精神。请公司领导动员讲话，请各单体负责人发言。各单位于6月3日—4日完成单位内部启动仪式。

2、宣传动员

(1)各单位召开“安全生产月活动”动员大会。单位领导主持召开“安全生产月”动员大会，要求单位全体员工全部参加，宣读公司开展“安全生产月”的通知和安排，宣传开展“安全生产月”的目的、意义，提高全体职工对开展“安全生产月”的认识，拉开公司开展“安全生产月”的序幕。

(2)为营造浓厚的安全生产氛围，确保安全生产警钟长鸣，使

安全文化深入人心。使用邮件、广播、宣传栏、宣传画、横幅、发放宣传资料等形式进行宣传。在公司办公室、食堂、分厂宣传栏醒目位置张贴“安全生产月”活动主题标语或宣传画。

3、安全宣传活动周

开展安全生产事故警示教育周活动(6月3日—9日)。各单位要组织动员本单位集中起来开展警示教育活动。要通过建立公司、分厂、班组的警示教育展区，举办事故案例和事故模拟教育展览(以培训教室为展厅)，组织观看警示教育片，组织反思大讨论等形式开展警示教育活动，对典型事故进行剖析，吸取事故教训，讲解安全知识，强化安全意识，推动安全工作。

4、安全知识竞赛

在各单位开展安全知识竞赛，重在强化员工对各种安全知识的掌握，并加强员工对安全知识的运用。

5、“安全为了谁”有奖征文

组织员工学习《生命第一——员工安全意识手册》，让员工从中体会安全的重要性，明白“安全为了谁”，学会“我要安全”，让安全成为员工的习惯。举行“安全为了谁”有奖征文比赛，从身边的一件件小事上体会安全的重要性，体会管理层的良苦用心。

6、安全专项检查

组织专项检查活动(6月17日—6月21日)。为贯彻公司安全生产方针，及时发现不安全状态，纠正不安全行为，弥补管理缺陷，有计划、有组织、有步骤地开展安全检查工作，由各单位领导带队开展专项检查活动。

7、工业职业卫生健康安全巡回路演

联合全球个人安全防护产品的供应商3m公司对安全管理人员开展职业卫生健康技术沟通交流，个体防护方案的现场咨询，职业健康小课堂等方式宣传职业健康方面的重要性，强化员工对职业健康方面的关注。

8、应急演练周

各从业单位在6月17至23日开展人身伤害应急预案演练活动。通过组织综合预案、专业预案、现场处置方案演练，检验应急救援预案的实战能力，查找预案漏洞，分析存在问题，及时修订预案，完善应急体系，提高预案的可靠性、针对性和操作性，增加应急处置的科学性、及时性和时效性。加强应急基础建设，增强应急意识，掌握处置要点，提高科学施救和应急救援能力。要将演练活动与加强从业人员的安全知识教育和应急救援培训相结合，增强从业人员的安全防范意识，提高从业人员防灾、逃灾、避灾和自救、互救能力。

机床生产月度工作计划篇七

即将过去的一年里公司经历了比较大的`起伏，在新的市场形势和经营环境中，公司的发展充满着更多的挑战。在行业市场持续疲软、产品利润逐步微利化的情况下，除了推出新产品增加新的利润点和加大营销力度外，如何优化公司内部管理也是摆在我们面前亟待解决的问题之一。

“不改革则弊端永远存在”，但改革必然是艰辛和痛苦的过程。摆在我们面前的是同样的问题：如何开始新一轮的工作？我认为我们要改革但不能大变，革新不是完全否定过去，至少我认为80%的要保持并应更坚决地落到实处做到更好，还有20%需要我们去革新，用新观点新思维去思考所面临的新问题。

一、推进5s工作

主要是针对各作业区、以及仓库的现场定置和目视化管理。
具体方式为：

1. 通过培训5s方面的知识，让全体人员都建立起基本概念和认识；
4. 组织定期检查，对于存在的问题坚决进行曝光和公布，而对做得好的要表扬。

二、培训教育

3. 部门之间关系处理的融洽与否，直接影响到企业的运转效率。部门间应本着既相互协作又相关牵制的原则，公司流程的执行、效率的提高、运行的稳定才能得到保障。xx年，将尽量多组织一些部门间的沟通协调会，让普通员工直接参与，面对面沟通，增进相关了解，以减少公司内耗。

三、工艺品质方面

1. 优化装配和接线的外观工艺质量，树立榜样和样板，逐步改善现有的一部分落后的作业习惯。需和质检部配合完成。
2. 坚持做好品质计件工时工作，品质问题责任到人，好的奖，差的和错的罚。提高员工的品质意识和对质量的重视，让每一个人都有品质危机意识，都切身地感受到品质是企业的生存之本也是个人的生存之本。

产品质量对于企业的重要性不言而喻，质量将最终决定市场、效益和企业的发展。质量光靠一个部门是不够的，需要品质、技术、生产其他相关部门和领导共同关注和密切配合才能真正得到保障。

四、成本控制方面

1. 制定年度的设备维修保养计划和成本预算，根据预算来控制费用支出。

3. 库存成本的控制。继续逐步减少库存量，常用品备库存，不常用的不备库存。不在帐的可用物资逐步应用到后续的合同工程当中去。严格控制非定额物资的采购申报和审批，减少不必要的库存发生。

根据质检的统计整理，通过在完工工程分析会上同质检、技术和车间的讨论，来减少问题的发生几率，从而降低由于错误导致的成本增加。

5. 优化计件工时标准，以员工实际完成的定额金额为基础，根据同行业企业的计件工时工资水平做参考，结合本公司的实际情况，适度降低一些柜型的计件工时工资，在一定程度上减少工时成本。

6. 制定定额类物料（铜排、铜线）节约或超耗的奖励和处罚方法，提高员工对物料的节约意识。

7. 对在生产过程中造成废次品损失的，根据损失金额的大小，相应进行一定比例的现金处罚。目的是以正负激励的方式建立成本意识。

8. 完善车间个人工具台账，对于不正当地使用造成工具损坏，或因保存不善造成工具丢失的，按一定比例处罚。

五、加强管理（管理创造效益）：

1. 首先需提高自身管理能力和素质。很多时候感觉自己在管理控制方面通过学习管理的书籍，开拓管理思路，更新管理理念；向公司其他优秀管理人员多沟通和多交流管理心得，

取人之长为己用；再就是结合本公司实际情况，尝试将一些管理方法应用日常实际工作当中去，摸索更适合本公司本部门的管理方法。因为管理不在于知，而在于行；要让管理创造效益就不能有无为而智的惰性思想。

过程就是统一思想的过程，让大家都建立起一种管理的意识，加强执行能力，带动一个团队共同提高才是作为管理者更应该花心思的事。

3. 针对生产工作中出现的突发紧急事件，加强组织协调各相关部门的及时参与，深入现场了解问题本质，必要时组织临时碰头会商议解决。

4. 针对生产中的出现的错误或失误，发现一起就处理一起。如若是方式方法上存在漏洞，则及时在流程制度上查漏补缺，具体依据流程为：调查—分析—批评教育—完善制度—制定标准和规范或流程—监督执行。

月度的安全检查工作，及时发现反馈问题，并追踪落实整改和预防措施。

对于安全责任事故，坚决做好四各方面：

1) 查明事故原因；

2) 处理责任；

3) 教育和组织学习经验教训；

4) 制订切实可行的整改措施并实实在在地得到落实。 以上是我新一年的工作计划。

机床生产月度工作计划篇八

- 1、召开由各基层单位安全责任人参加的“安全生产月”活动的动员大会，传达有关市、区关于开展安全生产工作文件的精神。
- 2、以“安全生产月”为工作重点，以《安全责任书》为抓手，进一步强化责任制的落实，做到“安全生产月”工作有计划，有布置，有检查，有总结。
- 3、要求各基层单位相应对下属部门科室签订安全责任书，明确目标，落实责任，逐级落实安全责任体系和组织网络，做好与职工签订《从业人员安全生产责任书》，真正使安全生产工作落到基层每个角落，不留空白点。

二、抓好安全生产工作落实，营造“安全生产月”氛围

- 1、思想落实，要求各基层单位大力做好宣传工作，张贴宣传画，悬挂安全宣传横幅，举行《上海市安全生产条例》、新《消防法》的宣传和培训，牢固树立安全生产的责任和意识，提高自我保护能力。
- 2、建立健全各项安全规范及各类规章制度和操作规程，落实安全机构正常运转，专、兼职安全人员工作到位，建立有效安全生产网络。
- 3、开展形式多样的宣传教育活动，组织单位举办安全生产知识和《安全生产法》的学习，观看安全生产vcd资料片，开展应急预案演练，大力营造“治理隐患、防范事故”的氛围。

三、强化安全检查力度，加大对重点部门的现场监督检查

- 1、加强对生产设施、设备，包括锅炉、压力容器、管道、特种设备、电梯、电器线路、高低压变配电系统的检查，确保

生产设施、设备时刻处于正常运转状态。

2、加强对出租房屋、人员密集场所、消防通道、安全出口的检查，确保各类消防设备、设施齐全，安全指示标志和应急照明系统按规定设置，消防通道保持畅通。

3、有建筑工地的单位加强对建筑施工工地、民工宿舍的督查，杜绝违章、违规、违法事件发生，消除安全隐患。

4、加强对毒麻药品、放射源、医疗我机构消毒隔离等重要环节的安全监管，加强实验室安全管理，规范有毒有害、易燃易爆危险物品的保养和使用。

5、各基层医疗我单位消防、安全生产、突发事件应急预案和处置方案的制订、修改和演练情况。

机床生产月度工作计划篇九

1、每周至少召开一至二次安全专题会议，解决工作过程中存在和出现的隐患，并做到现场问题及时解决，其它问题逐一落实、整改。

2、结合单位实际，每月召开安全生产会议，点评总结上月安全生产状况和研究落实本月的安全生产措施，实行奖惩制度，做到安全生产有条不紊，常抓不懈。

3、与全体员工签订全年安全生产目标责任状，层层落实，责任到人。把安全目标分解到全体员工。

4、按规定做好各项工作的安全预评估及“三同时”审批工作，制定安全防范措施和应急救援预案，订做各种警示标志牌，确保各项工作顺利进行。

5、组织专职安全员现场监督和检查，每月检查不少于两次，

并主动配合上级组织的安全检查，对检查出的问题及时整改。

6、坚持安全培训教育，全员培训和三级安全教育率达xxx%□

7、做好劳动保护用品的发放，积极改善施工条件和饮食卫生条件，保证不发生食物中毒事故。

8、成立“安全月活动”和“安康杯”竞赛活动领导小组，负责活动的正常开展，结合夏季百日安全生产竞赛活动的要求，把安全施工工作搞得更好。

9、根据上级要求，每月定时进行事故隐患检查，登记上报制度。