

最新产业项目工作总结(精选7篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

产业项目工作总结篇一

由公司什么机构在什么时间决定干什么，由谁批核，由谁负责。做事之前先正名。

1、总纲

公司计划通过erp加强哪几个方面的工作，加强这方面工作的目的是什么。比如说提高采购的交货及时性，提高生产效率等等。需要注意的是，这里必须明确老板的意图，弄错了可就……(我会为你默哀!)

2、项目实施的范围

公司计划在哪些部门的哪些模块进行实施。如工程部门的bom管理、生产物料部门的mrp等等，在这里需要详细列出(可以参考我在bbs中贴出的那份文件，再结合你们的具体工作)。

3、项目的费用计划

公司目前的软硬件情况如何，上erp系统以后，哪些可以继续使用的，哪些需要改进的、哪些需要淘汰的。这里也需要考虑到打印机和纸张的问题：手写通过复写纸就可以了，通过电脑打印就需要多联纸和针式打印机，这也是一笔投资。

公司计划投资多少，其中硬件多少(硬件要达到什么样的要求：硬盘、内存、网路速度)、软件多少(服务器软件□web软件、客户端软件)、实施费用多少、调研费用计划多少(按10%计算)、服务费用多少(每年的服务费用另收，约软件费用的10%~15%)，另外有一个极容易忽视的费用：系统内部的维护费用。系统资料是需要备份的，每天备份一次和每周备份一次(最低要求)是不同的，在这里需要考虑到这一点，尤其是还没有做过系统备份的公司。

4、进度计划

公司计划在哪个时间完成什么工作，以及完成的标志(里程碑/报告是什么)。

该步骤由谁统筹负责，计划的范围包括什么(寻找软件、硬件、咨询供应商等等)。

a□项目选型阶段

a□初步选型阶段(十数家)

在该阶段需要进行的准备工作包括哪些(参考我在bbs中贴出的文件)

该步骤完成的标志是：寻找xx家软件供应商，每家的公司概况、软件功能介绍、系统报价、服务条款等等，并将其编制成册。

b□精细选型阶段(三至四家)

精选的公司erp系统实施计划方案、每套方案的评价、详细的实施进度及进度控制方法。

在这里要提出：考虑到公司已实施了rf-mis□在挑选软件供应

商的时候应该如何保障公司的利益，软件供应商必须提供接口程序保障现有资源不会浪费等等(这也属于风险计划的一部份)。

c□项目确认阶段(一至两家)

确认的公司(一家，以及候选一家)，该公司的项目项目计划交老总批核。

b□项目调研阶段

承接项目确认阶段，主要是由已初步确认的软件供应商来进行市场调研。在这里应该规定调研的时间安排，计划哪个部门需要多长时间(每个部门两天，合计数加二)，编写报告需要多长时间(两个礼拜)。

承接项目单位需要做到的大概方面(整理公司的业务流程、目前存在的问题及分析对策、如何通过erp系统达到加强管理的目标等等)

c□合同谈判期

需要就合同细节进行谈判，谈判的时间应该予以计算(一般为一周时间)

合同谈判需要由谁负责，由谁批核，付款条件(项目调研付百分比、预付百分比、项目培训过程支付百分比、试用付百分比、验收完成付百分比)

计划erp实施培训需要多长的时间，一般为每个部门三天，另集中培训两周。

应该由部门什么人参加，培训的内容是什么(参考前面的范围计划，一般是部门主管为keyuser)□培训的结果是什么、如何

考评结果。

这里也可以提一下：由于顾问人员的流动，常导致项目实施的混乱，故建议公司跟具体的实施人员签订项目跟踪协议，由其个人保证项目的顺利进行，系统实施完成后再给予奖励(预算外费用)。

培训完毕需要参与培训的人员对教师的培训结果予以评价，并作为支付培训费用的依据。

e□项目试用期

项目试用期至少需要三个月，这三个月里一般需要软件公司有专人给予指导(一人)，试用期过短用户难以体会系统中存在的问题——肯定会有有的，也难以习惯系统的运作方式。

试用期每个月需要对仓库库存进行盘点，盘点数据的准确率要按50%、75%、90%的准确率递增(还有生产率、加班减少率具体如何自己考虑。不过千万注意：不要定得太高!!!)。

该期间必须由keyuser编写本部门的erp实施运作流程(操作手册)，同时需要由keyuser对本部门的erp项目进行具体验收。

f□正常使用期

目前有两种方式由旧系统切换到新系统。

a□一次性切换。

b□并行后逐步切换

项目计划中应该明确两种切换方式的优点和缺点，并建议采用哪种方式切换。

从什么时间开始正常运行。计划从切换到正常运行的过程为xxx天(至少150天, 否则……)

合计: 从选型到系统正常运行需要xxx天, 预计总费用xxx万。

目前公司的运作状况如何(哪个部门负责什么工作), 实施erp可能会需要影响到哪些部门的哪些工作, 具体操作时应该如何避免。

实施erp系统可能会遇到的问题(如果对公司的管理有任何意见, 就让顾问公司来提)

对于进度的控制应该达到一个什么样的程度, 在这里需要将数据量化: 实施前仓务部需要什么样的资料(平均库存总量、总金额)、财务部需要什么样的参考数据(财务管理的数据)、采购部需要什么样的资料(平均应收货物数量, 总价格、交货准时率、料件的采购提前期)。

有两点需要注意:

1、这里我提的数据适用于未实施erp系统的公司, 由手工向电脑化的转变, 对你们不一定适用。

2、贵公司需要提及的主要是现有mis系统存在的问题, 以及如何通过新的erp对这些这些问题进行改进。

人员职务阶段职责

魏治项目经理项目初选寻找十家基本符合公司要求的erp软件供应商, 并整理xxx报告。

项目精选判定3家符合公司要求的软件供应商, 并完成……工作

.....

这里尤其需要说明的是：什么时间需要管理层的什么协助!!!

这里添写实施erp系统需要注意哪些，以及erp系统不能完成哪些管理上的要求----比较理性客观的评价erp系统。部份内容可以附加xxx报或杂志对实施erp系统的评价。

同时也应该申明对erp系统的哪些期待是不合理或者达到会有困难的。把丑话说在前面，有利于以后的进度控制。老板如果把erp系统想得太美好反倒对erp系统实施不利!

实施目前比较流行服务器系统需要达到的配置(给老板建议)。

服务器(型号、规格、功能)

如果是开发软件的话还包括软件的开发规范。

.....

这一部份东西太多，具体情况具体考虑，不写了。

总之，整份文件需要让老板明白：实施erp系统会遇到的主要问题，包括费用、时间以及对现有工作的影响。让老板做到心中有数!

这里也讲一句废话：计划与实际的总有些差别!在计划书中也必须让老板明白，差异部份如果多出的话也必须得到老板的书面批示。

产业项目工作总结篇二

项目名称：

申请人：

联系地址：

联系电话：

电子邮件：

提交日期：

摘要

请简要叙述以下内容：

1. 项目基本情况(项目名称、启动时间、主要产品/服务、目前进展。)
2. 主要管理者(姓名、性别、学历、毕业院校、毕业时间，主要经历。)
3. 研究与开发(已有的技术成果及技术水平，研发团队技术水平、竞争力及对外合作情况，已经投入的经费及今后投入计划)
4. 行业及市场(行业历史与前景，市场规模及发展趋势，行业竞争对手及本项目竞争优势。)
5. 营销策略(在价格、促销、建立销售网络等各方面拟采取的措施。)
6. 产品生产(生产方式，生产工艺，质量控制)
7. 财务计划(资金需求量、使用计划，拟出让股份，未来三年的财务预测和投资者回报。)

一、工作目标

- 1、以青少年导航计划为载体，积极探索新时期开展青少年思想道德教育工作的有效形式。
- 2、制定《牡丹江市青少年文明行为规范》，为全市青少年思想道德教育工作提供导向。
- 3、加强各级团组织、社会各界对青少年思想道德教育工作的重视和支持。
- 4、通过项目实施，切实有效地提高广大青少年的思想道德素质，重点解决一些当前社会关注的热点、焦点问题。
- 5、通过项目实施，进一步培养和完善各级团组织青少年思想道德教育体系，培养、树立一批工作典型。

二、资源利用

- 1、紧密结合中央、省、市先后对“加强和改进青少年思想道德教育工作”、“加强未成年人思想道德教育工作”的要求精神，把握当前全社会对青少年思想道德教育工作空前重视的有利契机。
- 2、充分发挥共青团组织育人的基本职能和开展青少年教育工作优势，依托各级团、队组织为项目提供组织依靠。
- 3、广泛利用社会资源，以冠名的形式，借助商家为项目提供物质保障。
- 4、积极与青少年发展相关的有关部门联合开展活动，借助其工作优势，为项目的实施提供政策保障。

三、推进步骤一项目启动。

1、利用新闻媒体向社会推出青少年导航计划活动。

联合市委宣传部，3月4日起在牡丹江晨报开设“加强和改进青少年思想道德教育”专栏、3月中旬在牡丹江日报开设“未成年人思想道德教育”系列报道；联合新娅技校赞助制播，3月下旬起，在牡丹江电视台开展“新丹江、新青年、新形象”主题公益广告宣传。

2、指导基层启动导航计划活动。

3月份，制定印发《青少年思想道德教育导航计划活动方案》。

二开展“百题万人”青少年思想道德状况大型社会调查活动，制定出台《牡丹江市青少年文明行为规范》。

实施办法：

1□3(20xx年度社区工作者工作计划)月中旬，联合市委宣传部、新闻单位、高校教育部门共同设计、制定《牡丹江市青少年思想状况调查问卷》。

2、3月中下旬，通过组织渠道发放问卷、社会渠道联合新闻媒体开展调查讨论、网络渠道进行网上意见征求等三种方式，对万名青少年思想道德状况进行调查。

3月底，回收调查问卷，组织学生统计调查结果。

3、在调查的基础上，组织有关青少年思想道德教育专家对调查情况进行整理，形成《牡丹江市青少年思想道德状况调查报告》，并以适当的形式报市有关领导、有关部门批阅、转发。

4、4月初，联合市委宣传部、市精神文明办形成《牡丹江市青少年文明行为规范》征求意见稿，通过新闻媒体、网络等

多种渠道广泛征求意见。

4月下旬，对征求意见稿进行修订。

争取在“五四”前联合相关部门以市政府的名义正式出台《牡丹江市青少年文明行为规范》。

5、5月-6月，在全市开展《牡丹江市青少年文明行为规范》宣传活动。

在“青年文明社区”内辟建永久性宣传墙和知识宣传栏。

印制宣传品在学校班级、社区楼道、网吧等各类青少年活动场所张贴。

三开展“新丹江、新青年、新形象”主题教育活动。

1、组建“弘扬雷锋精神，践行公民道德”报告团，开展“雷锋精神与时代同行”巡回宣讲活动。

聘请雷锋入团审批人、全国学雷锋先进个人等8名先进人物代表组成巡回宣讲团。

从3月2日开始，深入中小学校开展“雷锋精神与时代同行”宣讲活动。

同时，指导各城区分别开展宣讲活动。

2、开展“践行‘三个代表’，争做时代新人”主题读书活动。

4月份，举办牡丹江市第五届青少年读书节，举行“三个代表”学习报告会，开展学习型团组织创建方案征集评比活动。

3、开展青少年“五讲五做”、“六德”教育活动。

4、开展“三个代表”网上知识竞赛。

3月底，组织设计竞赛试题，并制作相关竞赛网页。

4月上旬，组织学生进行网上答卷。

4月下旬，组织评比表彰。

5、开展纪念“五四”运动85周年系列活动，举办第30届“五四”火炬接力赛。

6、8月份，开展全市青少年纪念小平同志诞辰100周年活动。

四开展青少年道德实践活动。

志愿服务方面：全年开展团员服务区、青年志愿者“一送四助”、“爱心超市”、大学生志愿者公益课堂、志愿者注册等道德实践活动。

五加强典型培养。

根据具体工作内容分类确定重点联系单位及示范单位：略

四、标志性成果与效益分析通过项目实施，《牡丹江市青少年思想道德导航计划活动》成为全市青少年思想道德建设工作的重要载体，《牡丹江市青少年行为规范》成为全市青少年道德行为守则，为树立青少年正确的世界观、人生观、价值观，构筑当代青少年的精神支柱发挥作用。

从青少年的日常规范和言行举止入手，“优化”青少年的一言一行，展现新时期青少年的新形象，推动全市经济发展环境的整体优化。

结合基本道德规范，制定出台《牡丹江青少年文明行为规范》，倡导文明新风。

一 项目概况

项目名称：

启动时间：

准备注册资本：

项目进展：（说明自项目启动以来至目前的进展情况）

主要股东：（列表说明目前股东的名称、出资额、出资形式、单位和联系电话。）

组织机构：（用图来表示）

主要业务：（准备经营的主要业务。）

盈利模式：（详细说明本项目的商业盈利模式。）

未来3年的发展战略和经营目标：（行业地位、销售收入、市场占有率、产品品牌等。）

二 管理层

2.1 成立公司的董事会：（董事成员，姓名，职务，工作单位和联系电话）

2.2 高管层简介：董事长、总经理、主要技术负责人、主要营销负责人、主要财务负责人(姓名，性别，年龄，学历，专业，职称，毕业院校，联系电话，主要经历和业绩，主要说明在本行业内的管理经验和成功案例。)

2.3 激励和约束机制：（公司对管理层及关键人员将采取怎样的激励机制和奖励措施。）

三 研究与开发

4.1 项目的技术可行性和成熟性分析

4.1.2项目的技术创新性论述

(1)基本原理及关键技术内容

(2)技术创新点

4.1.2项目成熟性和可靠性分析

4.2项目的研发成果及主要技术竞争对手：（产品是否经国际、国内各级行业权威部门和机构鉴定；国内外情况，项目在技术与产品开发方面的国内外竞争对手，项目为提高竞争力所采取的措施。）

4.3 后续研发计划：（请说明为保证产品性能、产品升级换代和保持技术先进水平，项目的研发重点、正在或未来3年内拟研发的新产品。）

4.4 研发投入：（截止到现在项目在技术开发方面的资金总投入，计划再投入的多少开发资金，列表说明每年购置开发设备、员工费用以及与开发有关的其它费用。）

4.5 技术资源和合作：（项目现有技术资源以及技术储备情况，是否寻求技术开发依托和合作，如大专院校、科研院所等，若有请说明合作方式。）

4.6 技术保密和激励措施：（请说明项目采取那些技术保密措施，怎样的激励机制，以确保项目技术文件的安全性和关键技术人员和技术队伍的稳定性。）

四 行业及市场

5.1 行业状况：（发展历史及现状，哪些变化对产品利润、利润率影响较大，进入该行业的技术壁垒、贸易壁垒、政策导向和限制等。）

5.2 市场前景与预测：（全行业销售发展预测并注明资料来源或依据。）

5.3 目标市场：（请对产品/服务所面向的主要用户种类进行详细说明。）

5.4 主要竞争对手：（说明行业内主要竞争对手的情况，主要描述在主要销售市场中的竞争对手，他们所占市场份额，竞争优势和竞争劣势）

5.5 市场壁垒：（请说明市场销售有无行业管制，公司产品进入市场的难度及对策）

5.6 swot分析：（产品/服务与竞争者相比的优势与劣势，面临的机会与威胁）

5.7 销售预测：（预测公司未来3年的销售收入和市场份额）

五 营销策略

6.1 价格策略：（销售成本的构成，销售价格制订依据和折扣政策）

6.2 行销策略：（请说明在建立销售网络、销售渠道、广告促销、设立代理商、分销商和售后服务方面的策略与实施办法）

6.3 激励机制：（说明建立一支素质良好的销售队伍的策略与办法，对销售人员采取什么样的激励和约束机制）

六 产品生产

7.1 产品生产(产品的生产方式是自己生产还是委托加工，生产规模，生产场地，工艺流程，生产设备，质量管理，原材料采购及库存管理等)

7.2 生产人员配备及管理

七 财务计划

9.1 股权中小企业融资数量和权益：(希望创业基金参股本项目的数量，其他资金来源和额度，以及各投资参与者在公司中所占权益)

9.2 资金用途和使用计划：(请列表说明中小企业融资后项目实施计划，包括资金投入进度，效果和起止时间等。)

9.3 投资回报：(说明中小企业融资后未来3 -5 年平均年投资回报率及有关依据。)

9.4 财务预测：(请提供中小企业融资后未来3 年项目预测的资产负债表、损益表、现金流量表，并说明财务预测数据编制的依据。)

八 风险及对策

11.1 主要风险：(请详细说明本项目实施过程中可能遇到的政策风险、研发风险、经营管理风险、市场风险、生产风险、财务风险、汇率风险、对项目关键人员依赖的风险等。)

11.2 风险对策：(以上风险如存在，请说明控制和防范对策。)

产业项目工作总结篇三

“体育、艺术2+1”项目是国家体育部及省市教委落实《教育振兴行动计划》，是推动学校体育和艺术教育改革与发展的一项重要工程。尧塘小学作为我市开展“体育、艺术2+1”项目的试点学校，通过前段时间活动的开展，测定了学生各项目的原始数据，总结了一些的经验，取得了一定成绩。为了更好的完善“体育、艺术2+1”项目是方案，全面推进素质教育，我们将根据学校的实际情况，进一步推进“体育、艺术2+1”项目的开展。

体育和艺术2+1项目的实施，在素质教育中具有其他学科所不可取代的作用。它可以丰富学生的想象，培养学生形象思维能力，使学生的创造意识和能力进一步得到发展；它可以净化学生的心灵，陶冶学生情操，提高学生的审美能力和动脑动手能力，提高学生的身体素质和艺术修养，对学生的一生的发展都是一个重要环节，更是提升民族素质的一件大事。我校将根据上级精神在全校教师中开展教育培训，让广大教师进一步认识到开展内容丰富，形式多样，健康文化的课外活动，有助于增强美感体验，培养学生欣赏美，创造美的能力。同时提高学生的身体素质，掌握基本的运动技能，培养学生的团结意识，合作精神，促进学生全面发展，都将产生重要的影响。

为使此项工作正常化、规范化，我校将坚定不移的按照“2+1项目”的方案开展活动，以项目教学目标了进行教学，以学校《运动项目考核标准》来进行考核。

“体育、艺术2+1项目”活动，作为一项体育、艺术教育的重大改革，涉及内容广泛，人员参与之众多，针对上述特性我校采取了以下措施。

- 1、摸清底子，有效整合。上学期学校学生申报项目，进行了分类整理，并依据学校及教师的实际情况，进行了有效地整

合，开设课程有：田径、跳绳、踢毽子、乒乓球、篮球、足球、健美操、书法、国画、舞蹈等体育和艺术项目。学期结束前，对学生所选项目进行了测定，并根据所测成绩制定了学校《体育项目考核标准》。本学期我们将参照标准进行教学和考核，要求教师做到“四有”，即有计划，有活动内容，有活动记录，有成绩考核。提高活动效率。

2、规范时间，认真实施。为了保证活动效果，学校规定，早操延长一定时间，在广播体操的基础上增加一套少儿健美操。每天下午第三节课后为学生活动时间，活动时间为半小时，要求班主任、各组负责教师按时到位，不迟到，不缺席，认真组织活动，并将此项活动作为教师教育教学工作的一项重要内容，作为教师评优评先进的必备条件。

3、加强检查，保证效果。学校教导处作为这项活动的组织者，始终坚持每周一次检查，每周一次总结，每周一次公布，使课外艺术活动开展形成制度化，规范化，有效的促进活动的健康发展。

为了有效的提升学生的活动水平，提高学生的基本技能，学校将做好以下项工作。

1、学校始终坚持活动“三个一工程”即：每月进行一次活动回顾，每学期进行一次“2+1”项目的成绩考核，每年进行一次活动成果展示。

2、学校积极开展群众性的群体活动，推动2+1项目的顺利进行。今年我校将以第四届体育文化节为契机，全面推动了2+1项目的开展。开展跳绳比赛，踢毽子比赛，长跑比赛、拔河比赛，班际乒乓球赛，书法美术作品比赛、小制作比赛、等许多学生喜爱的系列群体活动，优秀作品纷纷登台亮相，让校园到处充满了无限的生机。

3、两项创举。即一是将2+1项目活动融入到学校综合素质测

评之中，二是体育组将《健美操教学实施的策略研究》的课题作为2+1项目的推荐项目在全校推广实验，利用广播操延长的时间段对学生进行健美操的训练。

由于我校始终围绕“办有一定特色的农村学校”的办学理念，认真开展丰富多彩的各项活动，使学生的道德观念、合作精神，竞争意识、身体素质都得到提高。

总之，在今后的一年里，我校在开展“体育、艺术2+1项目”活动中将进一步加强教师的业务培训，努力提高教师素质，进一步加大投资力度改善校园及教学设施，使我校的教育教学水平能再上一个新台阶。

产业项目工作总结篇四

1、本项目范围为金电燃运系统翻车机场地、汽卸场地、皮带栈桥、拉紧装置小室、煤场、转运站、煤仓间、配电间和企业站，外委内容包括设备的巡视与保洁，部分设备的现场调整与操作，生产场地落煤、积煤和杂物的清理，排水、排污系统的疏通，并完成企业站内火车的车务及列检工作。

主要内容如下：

- 1、翻车机及其所有附属设备、设施的现场操作和巡视；（不含翻车机上位机和调试操作）
- 2、给煤机及其所有附属设备、设施的现场操作和监视调整；
- 3、斗轮机及其所有附属设备、设施的巡视；（不含斗轮机操作）
- 4、皮带运输机及其所有附属设备、设施的现场操作和监视调整；

- 6、除大木装置弃料的转运与分离工作；
- 7、煤仓间原煤配仓工作；
- 8、落煤管、三通挡板、摩擦轮和导料槽堵煤、粘煤的清理。
- 9、燃运生产场地积煤、落煤、石块和杂物的清理；
- 11、负责企业站火车车辆的取送、解列、编组、调车、对位等车务工作及车辆的检测、整备等列检工作。

严格按照厂部及合同安全文明生产标准，实行奖惩制度。

产业项目工作总结篇五

对于it项目来说，启动时都存在范围不够明晰，需求不确定的情况。只有到软件demo产生，需求才会逐渐清晰，范围确定，这些情况就决定了it项目计划需要根据项目的实际情况及时进行修正。如何压缩范围确定的时间，早日制定出周密可行的计划，是软件项目的一个重要课题。

要保证项目的成功，就要保证项目的每个活动都能得以顺利执行。所以，在项目情况发生变化，在原有的计划基础上有需求变更时，就要把新的任务补充到计划中，修正计划，确保wbs的完整，确保计划周密可行，之后的工作才是严格执行。

项目一定要盈利，项目管理作为战术层次的管理手段，一定要服务于战略层次的大方向。商场如战场，有胜利就会有失败。为了战略胜利，很多战役要诱敌深入，必须打败仗。败仗不要紧，关键要弄清楚败到什么层次，损失到何种地步，明确本次战役的真实目标，再去打这场战役，就会做到驾轻就熟，从而不至于到最后形成不仅损兵折将，还未能诱敌深入的局面。

开拓市场、占领市场、站稳市场、挖掘市场，这是每个公司发展必不可少的步骤。很多项目，对公司来说都是为了占领市场，甚至虎口夺食。这样的项目，公司从战略层面首先要求的绝对不是盈利，而是如何能把市场占领，继而站稳，项目经理必须明白这个战略意图。

平衡是项目管理最为重要的一个思想，从过去的做好质量、时间、成本项目三要素的平衡，到现在满足相关干系人的需求，所有的最佳实践和理论研究成果，都绝不会提倡走极端，杀鸡取卵！利润只是项目的一个目标，并且一定要明白有短期利润和长期利润之分，过分单一追求利润的项目注定要失败，过分追求利润的公司也不会长久。该花的钱不能省，不该花的钱一分也不要花，项目经理把成本控制在合理的预算范围内，就是成本控制的成功。

新技术的滥用

学以致用，就怕乱用。无论是产品、技术还是管理方法，都存在为了更先进、更科学而罔顾现实，盲目乱用的现象，结果先进和科学的技术、工具不仅未提高生产效率，却成了累赘，这样的情况到处都是，在it项目中也为数不少。

很多it项目经理在学习了一些新的技术后，总想立刻在项目中实践，而不去仔细分析这些技术在这个项目中是否需要，是否适合。it技术日新月异，不断有新的理论被提出来，有些项目经理在一知半解，对这些技术还不是很熟悉的情况下，就敢向人吹嘘他所掌握技术的科学性、先进性，进而强制要求在项目中实践。

产业项目工作总结篇六

一、20xx年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求卓越”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过

程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

三、

(一)、工程进度控制各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。3、比较计划与实际情况是否有偏差。4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。5、每周5监理例会时对进度计划完成情况进行总结。

(三)强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行继续加大质量、环境与职业健康安全管理体系文件的贯标力度，要坚持自学、自培等多种形式进行培训，提高全员的质量意识。同时要全面严格地对施工现场安全进行检查，重点查施工队伍机构是否健全、职责是否明确、资源配置是否合理、质量计划是否落实等方面，检查过程中要把检查和指导相结合，帮助发现、纠正问题，同时要切实抓好整改工作，对在检查中发现的问题要及时整改关闭，使质量管理体系不断完善;对于质量体系运行工作较差，管理漏洞较大的施工单位，项目部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系持续有效的运行。

(四)狠抓质量管理制度化、标准化建设为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理;二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合

一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序和出厂交付质量检查验收关。

(五)成本控制工程项目部成本控制的依据是施工合同、招标文件、投标文件等，主要有以下几个方面的工作：1、成本控制的目标。以合同造价为总目标，以清单报价确定分部工程成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。3、控制工程预付款的动态结算。4、严格控制工程变更。5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。

产业项目工作总结篇七

在项目施工过程中，经常会遇到甲方、监理、多个项目施工的负责人相互影响的时候，处理各方之间的关系，加强沟通必不可少。

1、规范文档模板

对于政府相关单位的项目，与企业单位的项目有很大的不同，不只是施工完成任务，验收付款就行了，里面所涉及到的流程，规范文档都是重要的组成部分，在验收和结算的时候，是一个必不可少的，在去年，我所负责的襄阳输油处就是一个政府项目，光是走流程所用的文档都装了一大摞，而每个文档所涉及到的甲方、监理、各个项目的施工方的签字盖章，就是一个要花大量时间去处理的事情，这些相关的流程，文档都有一个固定模式，在今后的工作中，我会把这些相关的模板全部备份下来，留作以后施工。

2、严格管理施工

我们的项目建设主要是机房建设，机房建设项目的施工是多

个分项结合的一个项目，包括装修、监控、综合布线、防雷接地、配电、空调、新风，所涉及到的方方面面很多，严格要求安装图纸施工是必需的。

装修在机房建设中是一个费时费人费力的分项，而在装修这一块，我感觉是一个弱点，经验的不足，所造成材料的损耗浪费，整体装修效果不好，用一个别的材料可以达到更好的效果等一些问题，而且材料的用量，价格都不是能很好的估算出来，因此我今年的重点是提高装修施工的能力。

在很多政府工程报价的时候，都是要通过预算定额来报价，里面的格式与传统报价存在很大区别，非常复杂，这也是我以后长期学习的目标。

一个项目的实施，好的方案决定着项目的组成，严格严谨的图纸决定着项目的效果，在以后的工作中这些都是我要学习的重点。

这就是我xx年的计划，在努力完成公司领导交给我的任务的同时，进一步提高自己的技能技术，不懂的要向书本学，向领导学，向师傅学，向同事学，不断丰富自己的知识结构和才干，培养良好的学习习惯，为创建公司的美好明天而努力。