

# 生产调度报告(优质5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 生产调度报告篇一

20xx年，我们在x经理的带领下，取得了骄人的业绩：产销量均突破1万吨，均完成计划的158%以上；利润达到万元，完成计划的。回顾20xx年的工作，我主要从以下五个方面入手：

### 1、诚实守信，积极学习，自我提高

做事先做人，诚实守信是我工作的原则。只有懂生产、了解生产，才能很好的服务生产、监督生产。所以，我积极学习，虚心向老工人请教，到车间生产一线，了解生产现状，提高业务技能，提升管理水平。

### 2、精心调度，合理安排生产

每月月底结合各个分厂下月肉制品大致产量，制定出合理的内转产销量，结合销售部，制定外销产品的产销计划。既保证了正常的生产运行，又没有产生不良库存；每日下午根据次日销售订单及发货情况，结合车间实际生产现状及仓库库存量，制定安排合理的生产计划，满足内外部市场的正常供应；每天依据生产计划，跟踪生产进度，解决生产中出现的`各种问题，保证生产计划按时完成。

### 3、和各个部门沟通协调，保障生产顺利进行

和集团公司采购部门保持良好的沟通，保证原辅包的及时供

应;协助销售部,组织好外销产品的发运工作;和品管部、事业部、技术中心相关人员紧密结合,对生产中出现的問題,及时协调解决,保障生产的顺利进行。

#### 4、充分发挥监督考核职能,做好日常管理工作

从现场卫生、生产过程控制、成本、质量、计划、工艺、安全、库房、数据交接、出门证管理等公司的各种日常工作入手,定期组织相关人员检查,对检查中發現的問題加以整改落实,并进行跟踪验证。协助调度部长做好公司的各项日常工作。

#### 5、提出合理化建议,减少成本浪费

提议包装物库及仓库办公区封闭,已列入20xx年公司技改项目;为减少调香油周转桶浪费及方便肉制品单位使用,调香油包装由周转桶改为周转箱,由原来纸桶的単次周转提高到目前纸箱的5次以上的周转。

## 生产调度报告篇二

??个很明显的例子就是5个省级文化先进村都集中在西部,东部基础文化设施建设呈逐年下滑趋势。二是资金匮乏,农村文化场所被挤占、卖掉的现象十分普遍,文化站站长几乎全是兼职,农村文化阵地破坏严重,市内的情况也比较严重。培养人才工作也因资金、场地限制难以开展,目前开原的文艺人才已出现青黄不接、难以为继的局面,这与铁岭建设文化名城,开原建设小都市的要求很难适应。

2、基础设施仍有不健全之处。全国文化先进县对硬件设施最基本的要求是要具备五个以上大型封闭文化娱乐场所,而我市却没有相应配套设施。此外,还有一些文化站舍因年久失修,破烂不堪,已不能使用。文化设备短缺,陈旧落后,文

化馆、站、室均缺少用于工作和开展活动的必要设备。有些乡、村图书室，至今还在书架上摆放着相当数量的80年代的中小学辅导教材及不符合当前形势的政治性图书和没有利用价值的图书，以充当图书册数。

3、文化市场监管仍有不到位之处。从目前调查的情况和群众反映的情况来看，对文化市场监督管理不到位是当前存在的一个突出问题。一是网吧吸纳未成年人进入和超时营业两个问题虽然经过多次集中专项整治，但仍然存在并且比较突出。在每天中午休息，晚上放学的高峰期内，全市70家网吧几乎个个爆满，每天上网的中小學生不少于1000人次。未成年人养活网吧已经成为业内心照不宣、家长反映强烈的社会热点问题。二是市内销售的音像制品、书籍盗版严重，有的产品盗版率高达50%以上。这也是全国普遍存在的一个共性问题。三是歌厅、茶社噪音扰民问题比较突出。目前市内投入资金装备了隔音板的歌厅、茶社不多，大部分都存在噪音超标问题，受到噪音影响的群众意见很大。

### 三、产生上述问题的原因

1、个别乡镇政府对基层文化建设重视不够；仍然存在着说起来重要、忙起来不要，检查时要，不检查时不要的现象。定期研究、部署、检查基层文化工作不够，帮助文化部门解决实际问题少，影响了文化事业的发展。

2、由于经济欠发达，市乡两级财政对文化投入的资金总量偏少，比例偏低，未能达到国家关于各级财政对文化事业经费的投入增长不低于当年财政收入的增长幅度的规定。必要的文化活动经费及人员开支难以保证。困扰、制约了文化事业的发展。

3、陈规陋习改变难。有相当一部分群众穷不思变，富不思文，思想守旧落后，对文化和科技不求学、不求用，仍然是走东家串西家，个别地方仍存在搞封建迷信或以打麻将为主要的

娱乐形式。这种陈规陋习一时还难以转变，这给基层文化建设带来了一定的不利因素。

#### 四、对加强我市文化建设的几点建议

加强文化建设和文化体制改革，是市委、政府的一项长期的重要工作任务。为进一步加强全市的文化建设，针对目前存在的问题和文化工作的发展方向，我们提出以下建议：

1、提高对文化事业的认识。市委、政府要站在认真贯彻落实重要思想和党的十六大会议精神，全面建设小康社会，大力发展社会主义文化的高度，继续提高对全市文化建设重要性的认识。必须加大领导力度，把全市文化建设纳入市委、政府工作的议事日程；纳入当地国民经济和社会发展规划当中；强化思想政治工作；加强精神文明建设，使全市文化建设不断上质量、上水平。坚持以政府投入为主的前提下，充分调动社会各界的积极性，允许和鼓励民营企业和个人兴建、管理、经营文化设施。国家与集体、个人相结合、逐步形成多渠道、多形式发展的格局、实行目标与实效相结合，不断提升全市文化建设水平。

2、加大对文化产业的投入。市委、政府要加大对基层文化事业的投入，按照国家规定的各级财政对文化事业经费的投入增长不低于当年财政收入的增长幅度的要求，在财政支出中确定对文化投入的具体比例，每年安排一定数量的基础设施建设配套资金，建立以奖代拨的投资机制。鼓励创建文化先进县、先进乡镇、先进村、先进社区及建设乡镇文化中心、标准文化广场，保证有影响的重大文化活动的经费投入，保证文化馆、图书馆等公益文化单位的日常工作经费，保证专职文化工作干部开支，保证文化干部培训经费，加快全市文化设施建设步伐。

3、加强文化市场的监管。加强对网吧监管，争取上级文化部门支持，尽快落实终端统一控制接线时间，安装过滤软件等

技术性措施，解决超时营业和黄色网页问题。加大巡查、抽检、处罚力度，严肃查处吸纳未成年人进入网吧违规经营行为。积极与工商、公安、电信、消防等部门沟通，加大联合整治力度，推进综合执法。

## 生产调度报告篇三

作为生产调度员，首先要做到内行管理。管理工作，重在管人，管人重在管心、管思想。安排一项工作，应先把工作的标准给大家讲清楚，然后认真检查落实工作进展的情况，而且对于常见的易发生的问题应该有预见性。事前应考虑到在什么时候、哪个环节易出现问题，从而拿出强有力且有效可行的措施加以预防和控制，把一些问题控制在萌芽状态，保证生产有序顺畅的进行。事前的预防胜于事后的控制，达到防患于未然。

做到内行管理，首先应懂行，执法必须知法。一方面应熟练掌握生产流程产品加工工艺要求，另一方面则把标准化管理熟记于心，并能灵活运用。有了这两件法宝，在生产管理当中才能得心应手，游刃有余。

其次，作为生产调度员，不是某一个车间的调度员，而是整个公司的调度员，应时刻谨记以维护公司的整体形象作为自己工作的核心。对待领导不卑不亢、对待同志热心帮助、对待问题认真分析、对待困难迎难而上、对待成绩不骄不躁、对待失误总结反思，说话铿锵有力，做事雷厉风行，考核有理有据，奖罚公平公正。

## 生产调度报告篇四

目前大多数仿真是以静态方式运行的：仿真系统仅以启动时确定下来的静态数据集作为输入，仿真运行过程中不能动态地向系统注入数据。如果有新数据到来，必须重新运行仿真

系统。这就限制了应用仿真系统的分析和预测能力。而许多领域已形成了对动态应用仿真系统的需求，在此背景下，美国国家自然科学基金会〔the national science foundation〕〔nsf〕提出了动态数据驱动应用系统〔dynamic data driven application systems〕〔dddas〕的概念和研究方向，试图将仿真与实验有机地结合起来，构成一种仿真与实验融合为一体的自然和谐的共生动态反馈系统。

各单元模块的功能如下

1. 控制单元：控制仿真模型运行，抽取模型的状态特征数据与注入数据对比分析，据此调整模型和分辨率；控制实际生产线运行，根据仿真结果数据反馈生产线调度优化方案；控制数据采集，根据仿真结果数据产生数据采集策略，反馈数据采集模块执行。
2. 仿真模型单元：根据控制系统指令，产生新的仿真目标策略。据此，从模型库调用相应模型进行新模型的构建，并动态调整模型或模型参数，达到仿真结果与仿真目标逼近。最后，将模型与仿真结果进行分析评价，并形成知识保存在知识库中，为完善模型库构建和模型选择提供依据。
3. 人机接口单元：显示仿真结果，支持用户对仿真策略进行调整和控制，支持用户根据仿真结果对生产线运行进行控制，支持用户根据仿真结果对数据采集策略进行选择控制。
4. 数据采集单元：根据控制系统指令，生成新的数据采集策略。据此，采集生产线上的数据，并且具备多信息源数据融合能力。

#### (一) 动态数据驱动仿真单元

此单元由调度模块和仿真模块组成，完成调度方案的生成功能。

其中，调度模块包括相互协同的两个层次：上层模块是生产计划调度器，采用全局优化的方法，利用群体智能蚁群算法进行寻优，可产生一个静态的调度计划，其寻优时间长的问题可以通过多agent建模的分布式计算能力得到解决。下层模块是实时调度模块，采用启发式的规则对生成的调度计划进行调整，并通过仿真进行分析和验证。当不确定事件发生，生产线上的环境变量发生改变时，该模块负责调整调度计划适应新的系统状态。如果在多个调度目标无法优化的情况下，通知上层模块，重新生成调度计划。整个过程是一个动态反馈过程。采用智能算法的优点在于能够从全局的角度进行优化，缺点在于模型描述的精度不高和易于陷入局部优化解；利用带启发式规则的仿真方法恰恰能够精确地描述模型和改善局部的解的性能，同时在较短的时间内生成优化的调度方案。上层的调度结果不仅会指导下层的调度过程，即带启发式规则的仿真是对智能蚁群算法产生的调度计划的局部修改；而且下层的调度结果也能帮助上层的调度寻优，启发式规则产生的某些局部优化解也可以作为启发信息指导蚁群算法更快地收敛。

馈给调度模块，作为对下一步调度优化判断的依据。(二)动态数据驱动仿真控制单元

由中心推理机和辅助功能agent组成，共同构成一个调度决策支持系统。中心推理机实现基于案例库或规则库的智能决策功能，辅助功能agent在中心推理机的协同下工作，包括多目标管理agent、优化策略管理agent、调度仿真剧情管理agent、调度因素分析agent等四种类型的agent，它们分别实现不同的控制功能。

多目标管理agent负责控制当前调度优化的方向，对调度方案评价函数中多个不同目标的权重进行动态的参数调整，实现调度目标与当前生产线的实际生产情况一致。柔性制造系统生产线调度问题是一个多目标的优化问题。短期优化目标

包括：最大化生产量、最大化wip移动步数、最小订单交货延迟率、降低加工周期、降低加工周期方差、降低wip水平等。目标之间存在相互制约的关系，如何选取各目标优化的权重以平衡各目标优化的能力是需要解决的问题。各目标权值的大小比例是一个动态调适的过程。首先，它必须与我们生产计划对当前生产的要求和侧重点一致。同时，它也在不断地动态调整，保持与生产线当前的实际生产情况一致，完成这个任务需要中心推理机的协同，如基于案例库的推理等。

优化策略管理agent直接对调度和仿真模块下达指令，负责监控调度仿真的执行过程。优化策略管理agent根据控制模块设定的优化目标或调度模块反馈的优化目标的达成情况，在中心推理机的帮助下，按照推理规则，进行模型和算法的调整，实现全局优化算法和局部优化算法之间的动态协作，当满足一定的条件时，返回优化的调度方案作为当前的最优解。

调度仿真剧情管理agent协助用户完成“what—if”分析。与传统仿真不同，动态数据驱动仿真是一种与生产线生产过程并行的仿真方法。因此，我们可以在仿真过程中设置多个时间断点，通过改变假设条件来进行生产预测；同时，也可以进行回放分析，这在传统仿真方法中是无法实现的。对多剧情仿真的管理由仿真剧情管理agent实现；同时，仿真参数和得到的结果也将作为知识保存在案例库中。

由数据采集策略agent根据调度因素分析agent反馈的结果生成下一步的数据采集策略，然后派出对应的移动agent到生产制造ems系统中采集生产线上的生产数据。由于柔性制造系统生产线由上百个生产设备构成，如果对所有的生产数据进行采集必然影响数据的采集效率，所以采用移动agent既缩短时间又提高数据的精确性，同时还可以根据需要对数据作一定的预处理以缩小传递的数据量。

(四) 用户界面交互agent 负责把仿真数据展示给用户，同时，

接收用户对仿真模型或参数的控制。使用户可以实时地控制仿真的整个过程，并利用仿真结果指导生产和数据采集过程。

## 模型运行机制

从图3中可见，动态数据驱动仿真的过程与生产线的生产过程是并行进行的。仿真系统根据一定的时钟节拍采样生产线上的数据；然后，将仿真数据与生产线数据作比较，使用因素分析agent分析原因。如果发现两者有较大的偏差，即参数超出了允许的域值范围，则调整仿真模型，重新进行仿真。其中，仿真模型根据动态注入的生产数据完成自适应调整是整个dddas的核心，本文采用分层优化的思想生成调度方案，同时达到全局和局部的优化目标。首先，将智能搜索技术与离散事件仿真技术相结合，得到上层的调度方案；然后，应用优化策略agent对仿真结果进行分析，找到进一步优化的方向，利用启发式调度规则进行方案调整得到下层的调度方案，并反复地使用仿真进行验证。不仅下层的调度方案建立在上层调度方案的基础上；同时，上层的调度模块接受下层调度方案的局部优化解作为启发信息引导搜索过程，以加快收敛，在较短的时间内得到全局的优化解。与传统的静态仿真不同，dddas仿真能动态地吸收新的数据，并将仿真过程同真实系统相融合，让二者相互协同起来。一方面，通过真实系统运行过程中产生的参数同步地对仿真系统进行调整，可以大大提高仿真的准确性、时效性、智能化；另一方面，通过仿真提供的数据同步地为真实系统地运行提供决策支持，这些将大大地扩展仿真系统的应用能力。

## 生产调度报告篇五

### 生产计划、调度管理办法

#### 1. 目的

#### 3.1 财务部经理

3.2.1负责依据销售合同与生产部共同编制《月生产计划》；

3.2.1负责编制本部门计划、统计工作的管理细则；

3.2.8负责根据财务要求完善生产运行记录表单，以满足成本分析和计划管理的需求；

/ 3

4.1生产部计划、调度操作

a根据生产进度计划和统计数据制定生产计划，在规定的时间内向生产部经理上报；

f统计中发现的异常差值应即刻进行复查并指导改正；如差值较大马上报生产经理处置；

k每月25日按当天8：30时点编制当月《生产统计月报》

l每月26日前完成《生产统计月报》经生产经理核签后报送报财务部。

/ 3

m保存生产统计记录和原始凭证等资料，保存期1年

4.2.3技术部负责本部门计划调度管理细则的编制和执行监督；  
5附件

《生产统计报表》见附件一

培训要点

真实 时效 齐全

