

# 最新乡镇干部半年工作总结(实用5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 乡镇干部半年工作总结篇一

### 一、加强学习，不断提高自身素质

一是认真学习“三个代表”及科学发展观重要理论，深刻领会其科学内涵，认真学习党的xx大报告及xx届四中、五中全会精神。尤其是在今年开展的作风建设年活动和创先争优活动中，我认真系统地学习了党的基本知识和各种政策文件，进一步夯实了理论基础，提高了党性认识和思想道德素质。

二是认真学习业务知识，始终保持虚心好学的态度对待业务知识的学习。一年来，在主管领导的带领下，走村入户，参加村民代表会议、座谈会等各种会议，到田间地头实地工作，学习了许多农村工作方法，更是直接与群众直接接触，真正做到深入到群众中去。平时，多看、多问、多想，主动向领导、向群众请教问题，不断提高自己的业务工作能力。并根据工作实际情况，努力用理论指导实践，解决自己在工作中出现的问题。

### 二、深入农村，认认真真做好包村工作

今年我在包村。为了认真完成乡上下达的设施农业建设任务，在包村领导的带领下，年初就制定了\*年设施农业建设实施规划。我与其他包村干部和村干部经常深入村组，到有搭棚意向的农户家中进行宣传动员，通过算账对比、效益分析，鼓

励他们发展设施农业建设，在我们的不懈努力下，现已全面完成设施农业建设任务。今年共新建日光温室31座，61.92亩，小拱棚17座，17.31亩，发展暖棚养殖33户，38栋，养殖小区25户，74.33亩，共计74.35亩，占设施农业建设任务的108%。

在妇女小额担保贷款项目工作中，全村共为\*户农户申请贷款\*万元，对全年设施农业的完成起到了一定的推动作用。与村组干部配合，认真、按时完成了第六次人口普查的入户登记，绘图、长短表编制、审核录入工作。

配合村干部收缴路款\*元，完成了\*公里村级道路的修建工作。修建沼气池\*户。发放村村通卫星接收设备套；在强农惠农政策方面，收缴新农合参合资金\*元，惠及\*人，参合率达到了%。

### 三、统筹兼顾，协调配合做好业务工作

劳务经济和社会保障工作。今年全乡已输转劳动力4679人，其中有组织输转2104人，组织培训300人，创劳务收入3962万元，人均达到8467元。为26名回乡带头人申请和办理创业贷款56万元，鼓励和支持他们积极创业。在今年x月份集中向新疆、北京、兰州、长三角等地输送劳动力行动开始后，我乡积极行动，加大宣传力度，提供有效的就业信息，截止目前已集中输转513人，其中新疆316人，北京33人，兰州45人，长三角地区119人，已超额完成区上下达我乡的输转任务。

全乡有社会化管理人员22人。已将40名村干部的养老保险和55名机关干部的各种社会保险缴纳申报表全部上报区并已通过。高龄老人补贴工作。按照区老龄委的安排，今年为全乡80岁以上的高龄老人\*人统一进行了户口、身份证和户籍证明的核对，并登记造册，按照年龄段进行了补助资金的发放工作。

### 五、存在的问题

其次，在工作上，工作经验尚浅，尤其是深入田间地头的时间过少，造成调研不够，情况了解不细，给工作带来一定的影响，也不利于尽快成长；再次，在工作中主动向领导汇报、请示的多，相对来说，为领导出主意、想办法的时候少。

## 六、下一步工作打算

一、按照乡党委、政府的安排部署，配合包村领导和其他包村干部认真完成明年的设施农业建设任务，贯彻落实乡上关于\*年的农业产业结构调整规划和新农村建设任务。

二、对于劳务经济工作，主要有以下几点打算：

三是狠抓劳动力市场建设。加大基础设施投入，加强工作人员培训，大力开展宣传，按照竞争公平、运行有序、调控有力、服务完善、城乡一体的目标，实现公共就业服务体系的制度化、专业化和社会化。

总之。这一年，在领导和同事们对我极大的支持和帮助下，觉得自己在思想认识、业务及理论知识上都有了明显提高，在此，我从内心深处表示衷心的感谢和致敬，也真诚地希望在今后的工作中，领导和同事们对我一如既往给予关怀和支持，在今后的工作和学习中，自己要更进一步严格要求自己，虚心向老同志们学习，注意克服自己的缺点和不足，争取在思想、工作、学习上有更大的进步。

## 乡镇干部半年工作总结篇二

一、进组入户摸民情，帮助群众抗旱灾。

驻村期间我县正在经受几十年不遇的旱灾，第一批驻村干部的首要任务就是帮助群众抗旱救灾。驻村后，为了及时掌握第一手资料，摸清沙坝社区的旱灾情况，以便更好地开展抗旱救灾工作，在召开社区干部会议了解整体情况的基础上，

坚持每天进组入户，到家中了解人畜饮水情况，到田间地头查看受灾情形。我所驻的沙坝社区共有14个村民组，410余户人家、2400余人。驻村期间，本人走访了约300余户人家(其余人家通过组长或邻居进行了解)，查看了14个组的旱灾情况，把走访查看所掌握的情况及时向分管领导进行了汇报，并有针对性地帮助群众抗旱救灾。

## 二、真心实意帮群众，为民解难办实事。

沙坝社区人畜饮水问题不大，但自来水有断流现象。走访时群众反映上肖家组前面的地下水工程，天干之年却未发挥作用。于是，当分管领导一行到沙坝社区检查工作时，本人将此情况作了汇报，并一道前往查看。经过与有关部门的协商，事后不久，地下水开始抽了，部分断流的自来水，有水流了。为了保障孤寡老人、残疾人、留守儿童等弱势群体的生活用水及生活问题，在走访查看过程中，本人特此走访了生活比较困难的杨家林组冯胜梅老人家，洋塘组田云方老人家、陈世娥老人家，银碗溪组冯修举老人家，以个人的名义分别给这四位老人家100元(共400元)表示一点心意。沙坝社区是钱家乡的“三多”村(社区)，即村组多、户数多、人口多。平时社区的工作量大，今年又逢大旱之年，工作量比往年更大，而社区目前的现实状况是没有办公场所、没有办公设备、没有办公经费。由于社区办公经费严重欠缺，导致目前有的工作开展起来十分困难。为了社区各项工作能顺利开展，为此，本人特向本局为该社区争取了5000元办公经费。

## 三、遵守驻村纪律要求，树立良好干部形象。

驻村期间，本人严格遵守驻村纪律要求，吃住在村里，随时与群众保持联系。同其他有的驻村干部相比，我派驻的沙坝社区因为村组多，工作量要大一些，精力上要多花点，但本人毫无怨言。无论是进组入户走访，还是去田间地头查看，全身心扑在村里(社区)，从不擅自脱岗。有事需回单位时，经请示领导同意后方回。在驻村工作中，坚持原则，实事求是，

不乱表态，不乱作为，不做有损干部形象的事。努力做到生活上低要求，工作上高要求，纪律上严要求。

总之，本次驻村工作从总体上讲，取得了一定的成绩，但同时也还存在一些不足。还缺少农村工作经验，缺乏应对农村复杂问题的能力等，创新工作开展不够，工作新局面有待进一步打开。

## 乡镇干部半年工作总结篇三

第一篇：大学生村干部上半年工作总结 2020年上半年工作总结

一、加强学习提高自身素质。担任村官工作，只要一有闲暇我就主动学习，不断提高自身素质。我认识到投身到新农村建设中，构建和谐社会，需要高素质人才。如果不主动学习，将会被社会淘汰。平时除了看书读报，我还深入群众，向群众虚心学习，认真讨教。结合农村工作的实际，进行了一些实践。在实践中检验，在实践中提高。

二、积极组织参与村委工作。

作为村委主任助理我认真做好村里交给我的每一件事情，做好上

传下达。向上，听取相关政策精神、汇报工作完成的进度、反映本村实际情况、实际工作中的困难；向下，积极传达政府的惠农政策、发布涉农信息。

今年我村的主要工作仍是加快推进新农村建设，我村的农家风情庄园修建工程紧张有序的进行着；4公里水泥路得修建工程也已竣工；沼气改造工程基本完成；完成了荒山造林600亩；安全稳定、村务财务公开等各项工作也得以落实。

护林防火期间和我村两委班子人员一起蹲山头、设站点、贴标语、深入百姓家中发放护林防火明白纸，宣传护林防火的重要性，提高防火意识。

六月份我村根据《xx镇集体林权制度改革实施方案》的统一安排召开了村民代表大会，会上成立了领导小组，并选举产生了林改工作小组。之后我积极协助村林改小组对村里的林地进行摸底排查，并且制定了xx村林改实施方案。

真对待，尽自己的最大努力去完成每一项任务；

(2)工作中，向书本学习，向周围的领导学习，向同事学习，不断积累工作经验；(3)注重与领导、同事之间的交流，同大家一起创造融洽、积极向上的工作氛围。

二〇一四年六月

第二篇：大学生村干部2020年上半年工作总结

一、学习方面 1、加强思想学习

参加工作以后，我认真学习了社区工作相关的各种书籍，了解相关的各种法律法规，学习了解了一些农业科技。同时，我还主动与上级领导沟通，学习领导处理社区纠纷和办理具体事务的方法，并将所学应用于工作实践，创新了工作思维和方法，极大地提高了工作效率。

二、工作方面

(一)计划生育工作方面

资料、避孕工具，进行生殖健康检查。

## （二）低保工作方面

4月份，城市低保工作全面开展。在工作中，针对辖区内的低保户，我们社区工作人员全部深入到低保户家中进行实地调查。坚决取消虚开证明、隐瞒有固定门店、有固定收入、家庭成员有行政事业单位工作人员及家庭成员退休后家庭收入超出低保标准的家庭，有效纠正了错报漏报现象，实现了应保尽保。

## （三）党建工作方面

今年为了深入开展争先创优活动，我们在不断完善党员三卡的基础上，又增加了党员与困难居民“一帮一”结对子活动。组织那些经营效益好，个人收入较高的党员参加，通过扶贫帮困，献爱心活动，回报社会，密切党员与群众的联系，树立了社区党员良好形象，得到了上级领导的好评。

## （四）环境整治工作方面

为迎接好市里的卫生大检查，我们社区工作人员在七点以前到各自的负责区域进行检查，并督促居民大扫除，对于清除不了的死角，我们亲自打扫，得到了市里领导的好评。

## （五）社区的文化事业方面

动，通过活动活跃了社区居民的文化生活，抵制了社区一些不良现象，又在潜移默化中起到了教育群众的作用。

在暑假来临之际，我们组成的网吧监督员，监督未成年人出入网吧，并对他们进行教育和监督。

## （六）资料管理方面。

第一、继续加强学习，完善自我。社区知识点多，实用性强，

需要自己不断学习，才能丰富理论知识，完善自我。

第二、踏实工作，提高工作能力。社区工作千头万绪，事情繁琐，要戒骄戒躁，虚心学习，提高工作能力。

第三、多深入群众，提高实践能力。继续以人民群众为工作中心，多办实事，勇于实践，争创项目，提高实践能力。

第三篇：“村官”大学生村干部2020年上半年工作总结

xx行动等几个重点项目。现作出详细汇报总结：

1、计划生育。一方面计划生育工作主要集中于2020年初的一段时间，主要工作为辖区社会抚养费的征缴；在这段时间的工作中，增加了自己对计划生育有关法律法规的了解掌握，特别是对违反计划生育法律的人员的处理规定，加之对这项工作的实践，也掌握了征缴社会抚养费的对象条件、程序和分类，区分了市民和农民的差别以及看到了具体工作中户籍管理和计划生育属地管理中的制度设置的欠缺和不完善。另一方面于4月份对辖区两个社区的计划生育信息登记情况进行了入户抽样排查，主要针对计划内外的生育情况、身份证准确率和信息变更的及时性等，协助上级了解了社区工作的整个动态，并就工作效果、发现问题、核实情况等进行了汇报总结，熟悉了社区计划生育工作的方法和内容。

2、环境卫生整治。环境卫生整治工作是今年前半年城区工作的一项重点内容，在亲自参与了具体行动之后切实感受到了基层工作的辛苦和复杂。包括挨家挨户调查、核查、督促进行卫生清理整顿，上路检查、查看卫生整治的工作情况以及编写有关工作方案，协助领导制定工作日程表等，总体感觉到了这项工作的反复、困难和取得良好效果的不易。

掌握了综合治理工作的项目内容和工作需要的资料、细节、方法等，特别是日常的矛排和信访工作，都是维护社会稳定

的重点工作，必须提高警惕性把矛盾化解在基层是根本。同时，充实补充了社区综合治理方面的不完善地方，也算是实践工作上的提升和一点突破。

4、知识竞赛。6月底7月初有幸参加了县学习型党组织的知识竞赛，是一次比较特别的工作经历；虽然是一次知识竞赛，但是通过看材料，自己对县委县政府的工作政策、趋向动态有了一定的掌握和了解，以及对有关党的知识的温习，作为一名共产党员对提高自己的党性修养和理论素养提供了很大的帮助；而且，参加活动也锻炼了自己的应变能力和反应能力、团队合作力。5、书面工作。书面工作一直是自己工作中的一个重点，今年的工作中主要包括书写有关社区申请文明和谐社区的材料、协助管委会起草关于环境整治、重点排查、反xx□综合治理、城区工作等的实施方案、领导小组、责任书和工作总结等材料以及向上级回报的工作信息等，这方面的工作实实在在的锻炼了自己的公文写作能力和提高了表达用语水平，并且潜移默化的掌握了解了社区或管委会某方面的工作内容和程序、活动等，对自己的帮助作用很大。

方面的知识和实践欠缺很多，也是在今后工作中需要努力和了解的，今后自己将更加在工作方法上多学习，努力提升自己。

转眼间上半年已经过去，回顾这段时间，我在村领导和各位同事的支持与帮助下，较好的完成了自己的本职工作。通过半年来的工作和学习，工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大转变，工作心态也逐渐成熟起来。与此同时，在工作中也注意发现自己的不足，并努力去弥补，不断追求自我完善。

#### （一）日常的助理工作

作为一个书记助理我认真做好书记交给我的每一件事情，做好上传下达。向上，听取相关政策精神、汇报工作完成的进

度、反映本村实际情况、实际工作中的困难；向下，积极传达政府的惠农政策、发布涉农信息、发放涉农资金。

## （二）分管工作

今年年初村两委班子分配工作任务的时候我被分配到分管：共青团、民兵工作、社区工会工作；同时协助本村计生委员处理本村计划生育工作。

在共青团市委、共青团区委的大力支持下，本村团员组建了“少先队员辅导队”对汪家冲中心小学的少先队员进行正确的引导，使部分所谓的“落后分子”在学习上有了很大的提高，生活上有了很大的转变。二零零九年，我被共青团黄冈市委、黄冈市教育局授予“优秀少先队志愿辅导员”的荣誉称号，被共青团黄州区委评为“优秀团干部”。

作为本村的民兵连长，在配合街道人武部积极做好征兵工作的同时，积极了解本村军属在实际生活中遇到的困难，今年年初我代表本村两委班子给他们送去了慰问。本村军属遇到的困难我积极向本村两委班子反映，在本村能力范围内为本村军属解决问题十余件。

作为本村的工会主席，在做好上级领导安排的工作的同时积极了解本辖区内企业员工的，工资问题、工资发放情况、工作时间问题；积极与辖区内的企业联系，了解生产情况、询问销售情况。从员工的角度、企业发展的角度了解员工和企业间的矛盾，积极的化解存在的矛盾。在今年上半年通过工会的联系，及时的向企业反映员工的想法，解决了辖区内劳资纠纷四件。

## （三）其他事务

在工作中完成了本职工作的前提下，积极协助其他两委成员做好工作。三月，协助计生委员处理计划外生育一件；四月，

协助财经委员上报全村收入情况到街道财政所；六月，协助分管组织的副书记完成了预备党员材料的汇总、处理、上报。

二零二零年的下半年，在做好本职工作的同时，我将从以下几个方面来提升自己的个人能力：(1)树立良好的工作心态，思想上严格要求自己，严格遵守本村的各项规章制度。工作不论大小，认真对待，尽自己的最大努力去完成每一项任务；(2)工作中，向书本学习，向周围的领导学习，向同事学习，不断积累工作经验；(3)利用业余时间学习与行政管理相关的知识；(4)注重与领导、同事之间的交流，同大家一起创造融洽、积极向上的工作氛围。

## 第：交口县大学生村干部联合会2020年上半年工作总结

### 交口县大学生村干部联合会2020年上半年

#### 工作总结

交口县大学生村干部联合会成立以来，在县委组织部的正确领导下，在交口县大学生村干部管理办公室的监督指导下和全体大学生村干部的积极支持下，积极开展工作，在2020年上半年的工作中取得了较大的成绩，在此对09年上半年的工作做以总结，并就下半年的工作进行安排。

#### 一、上半年的工作：

##### 1、交口县大学生村干部联合会成立。

2020年2月6日，在县委组织部下派办的倡导下、经中共交口县委组织部同意，交口县民政局批准，成立了交口县大学生村干部联合会，并召开了第一次会员大会，选举产生了交口县大学生村干部联合会第一届9名理事，并在第一届理事会上选举产生了以刘志强为会长、郭志平、韩晓东、侯利民为副会长、崔志花为秘书长、宋建林为副秘书长的第一届领导班

子。

## 2、开展了农业科普和普法宣传活动。

2020年2月11日下午，在县委组织部，农业局和司法局的大力支持下。刚刚成立的交口县大学生村干部联合会开展农业科普和普法宣传活动。活动主要针对严峻的抗旱形势相结合。向农民朋友们发放宣传页，讲授农业、法律知识。该活动受到了广大农民朋友的欢迎。

## 3、创办《交口村官报》，成立编辑部。

2020年3月16日由桃红坡大学生村官韩晓东发起成立了《交口村官报》，并由多名写作爱好者成立了编辑部。截止目前共出版报纸两期，印刷5000余份，发行范围覆盖县、乡镇、村委。报纸发行全部免费。由各村村官负责发放到村民手中。报纸的发行，受到了《中国共产党新闻网》和山西省综合性党建期刊《先锋队》的报道。《交口村官报》的发行，为交口的大学生村干部提供了展示才华的舞台，增进了村官们与县、乡、村三级干部和群众的沟通和了解，同时也激发了他们深入农村基层工作的热情。

## 4、科普兴农惠农入村庄活动。

2020年3月31日，为确保种子质量安全，切实维护农民利益，帮助农民选购种子。联合会科普宣传队与县农业局联手组织开展了“农业科普宣传”活动。活动的开展受到了农民朋友们的交口称赞。

## 5、大学生村官实验示范基地在双池建立。

在交口县蔬菜协会的大力支持下，交口大学生村官蔬菜实践基地挂牌成立。主要通过大学生村官进蔬菜大棚学习实践，增长本领，带领群众致富。

## 二、下半年工作打算

1、成立村官服务小分队，开展有针对性的培训服务。计划成立政策法规宣传队、农业科普示范队、畜牧养殖指导队、网络信息服务队、市场营销开拓队、重大疫情防控宣传队等几支队伍。开展法律法规、农业科普、畜牧养殖、网络信息等方面的培训宣传活动。

2、8月开展探望退伍老军人活动

3、9月开展捐助贫困大学生活动和为偏远贫困学校献爱心赠书活动

4、10月组织纪念中华人民共和国成立60周年宣传活动 5、实施联合会办公室轮流值班制度，实现自我约束自我管理。

6、做好新招聘大学生村官的培训、引导、帮助工作，使他们能够尽快的进入角色。

7、继续办好《交口村官报》，争取每月一期。

8、引导扶持村官创业。

## 三、工作的不足和遇到的困难。

与兄弟县市的大学生村干部联合会有很大的距离。工作开展亮点不“亮”。

困难：资金严重缺乏，所有活动均无经费支持。仅有的一间联合会办公室，最基本的办公设备都没有，办公室轮流值班制度无法开展。两期《交口村官报》均由韩晓东个人垫付，第三期报纸的发行遇到了极大的困难。希望上级能够给予部分经费的支持。

## 乡镇干部半年工作总结篇四

一年来在党委和首长领导下在同志们关怀、支持和帮助下自己注重政治学习加强世界观改造强化业务学习不断提高业务能力严格落实各项规章制度工作取得了一定成绩基本上圆满完成了上级交给各项工作任务。

### 一、思想方面

当兵一年，思想上的变化很大。记忆中，从新兵连起便经常喊这样一句话，“忠诚于党，热爱人民，报效国家，献身使命，崇尚荣誉”。短短20余字，一年的军旅生涯使我有更深的体会，当兵习武不仅仅是为了尽义务，同时也包含了一种责任和使命。

政治教育不仅仅让我认识到了违纪犯罪的危害和应受惩罚，更多的是对人性的一种激励，使我的思想境界不断得以提高，培养了自己的理想信念和价值追求。

作为一名党员，我热爱自己的党和国家。党员的模范带头作用时刻储存在我的脑海中，为人民服务是我军的宗旨，献身国防事业的历史使命更是一副重担压在身上。我是人民子弟兵的一员，我要用自己的一言一行为青春增添喝彩，我要时刻牢记部队条令条例。

### 二、学习方面

坚持学以致用，不断提高工作水平。由于自己刚刚从别部队调来，在业务上和工作中不很熟悉，但我能得利用一定时间加强学习，不断充实完善自己，努力使自己成为工作明白人。随着形势发展，预备役工作，在新形势下不断出现新情况、新问题，如何在新时期把民兵预备役工作干好，必须不断加强学习、不断充实完善自己，自己深深感到，学习问题一个，干到老学到老问题，学习永无止境，只有不断学习适应形势

变化，勇于面对问题，勇于探索，才能使自己适应工作需要，不落伍。认真学习关于讲学习、讲政治、讲正气重要论述，通过读书学习观看录像、辅导座谈、交流体会，加深对以开展“党员先进性教育”为主要内容党性党风教育重要性和必要性。认识通过学习民兵预备役工作条例、文件、《中国民兵》、《黄河民兵》等资料刊物不断提高理论水平。

### 三、作风方面

纪律严明、作风优良是我军战斗力的一个重要保证。从新兵连开始，整理内务，打扫卫生，队列训练，专业学习，点点滴滴，时刻考验着每个人的意志力和体力。

5000米的长跑，每天整齐的来回队列，统一整齐化的内务摆放及整理，无形中的各种约束，考验了“忍”，锻炼了“勤”，激发了不服输不轻言放弃的性格，增强了团队合作意识，养成了种种良好的习惯和作风。所有的这些，都被我称之为财富。

当我怀着一颗积极的心态时，我会发现，部队就是一个巨大的宝藏，一个练就钢铁的大熔炉。明白了这些，在平常的训练和工作中，我便更加认真和用心。叠被子是注重细节的体现，跑步是锻炼身体，增强毅力……作风在纪律的约束下，一点点成长和进步。

### 四、工作方面

加强责任心，完成好各项工作任务。在xx年部首长机关训练中，能够扑下身子，不耻下问向大家学习请教。在训练方面及时掌握训练情况，根据训练进度制定各期训练计划，协助训练基地完成xx年训练工作并做好各类资料积累工作。

## 乡镇干部半年工作总结篇五

我是\*\*中学团委书记，我叫\*\*。

在两天的学习生活中，我学到了一些知识，对名校的教育教学工作多了一些具体的认识，同时也认同了一些、感悟了一些。下面结合自己的固有理念，对学校教育工作的开展谈四点看法和主张。

### 一．班级管理要转变新模式。

我的爱人是\*\*中心校二年级老师，她在班级管理中实行了民主加科学的方法，把班级的管理权还给了学生，让每一个学生班级中一项工作，让班级中每一件细小的事情都有专门的学生去管理。学生的积极性被极大地调动了起来，从而建立了和谐民主的班级管理氛围，进而建立了良好的班风和学风，受到了非常好的效果。

### 二．教学改革要探索新内涵。

几年来，课改在教学模式、教师观念等方面取得了不少的成绩，但在老师的平时授课中，走老路的现象依然严重。许多学校在学习杜郎口中学和洋思中学，但无论哪所学校，其本质是培养学生的自学能力，这是最核心的原则。在近几年的教育教学中，我一直在探索和研究任务型的教学模式，把每一节课的所有学习内容分解成数个小任务，依次带领学生以自学的方式完成，并适当地加入了提示和讲解。学生在完成老师的任务的同时，也掌握了本节课的知识点，更为重要的是，学生学会了学习这一课型的学习方法。

### 三．教师思想要有新境界。

我认为，作为学校领导管理教师和作为班主任管理学生是相通的。为什么班级中会有后进生和问题生？是因为他们成功

的体验太少，而失败的体验太多了。我要说，任何一个后进的学生都曾经努力地学习过，任何一个问题的学生都曾经积极与老师配合过。但他们失败了，而且不只一次地失败了，最后他们放弃了。在这个过程中，老师也有责任，因为我们给他们的帮助太少了，给他们重试的机会太少了，反而给他们下的定论太早了。学校要加强教师的培训，而这种培训不应该是高深的理论，而应该培训解决教师实际教学问题的方法，如淘气的学生如何管理？如何与学生保持有效的沟通？如何转变后进生等非常实际的问题。让我们的老师在教学过程中拥有成功体验，进而才能喜欢他的学生，喜爱这份事业。当老师把每一个学生都看成天使，他们将徜徉在快乐的教育天堂里，相反，如果老师把学生想象成魔鬼，走进学校就像走进地狱一样，那将是我们领导的失败和教育的悲哀。

学校领导在帮老师解决实际问题的同时，还要引领教师们读书学习，学习教育名家的教育思想，学习魏书生的班级管理策略，学习周弘老师的赏识教育精髓。老师思想的提升，观念的转变，不是培训能讲出来的，也不是开会能要求出来的，而是在不断的学习中感悟出来的。只有教师的思想境界提高了，理论充实了，理念更新了，他们才能不再机械地，而是创造性地开展工作。

#### 四. 老师的角色要有新转变。

一堂课就像一场篮球比赛，学生是队员，场上还有教练员，裁判员，场上队长和啦啦队。平时我们老师的自我定位往往是教练员和裁判员，有的老师很有激情，很乐于冲到场上当队长、做先锋。我认为一个优秀的老师最应该做的是啦啦队长，为场上的队员们呐喊加油，给予主力和替补队员同样的鼓励和喝彩。时常提醒自己的队员注意防守、小心犯规、积极抢断、助攻、突破、扣篮。分享他们成功的快乐，分担他们失败的痛苦。在这场比赛中，教练员是课本，因为它的前提是学生拥有较强的自学能力和扎实的自学习惯，班级形成了稳定的. 自学模式。裁判员是师生共同制定的各种班规。队

长是班干部。我相信，一个敢于当啦啦队长的老师一定是一位理念先进的老师，是一位勇敢的老师，快乐的老师，富有成效的老师。

以上是我对学校教育教学工作的理解和个人主张，其中有不完备之处还需要在今后的工作和学习中不断地探索，不断实践。感谢拥有这样一个交流的平台和展示的空间。最后祝桦南的教育蓬勃发展，祝在座的领导工作顺利，老师家庭幸福。

谢谢大家。