

校长工作会议讲话(大全5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。相信许多人会觉得范文很难写？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

校长工作会议讲话篇一

尊敬的各位领导、各位同仁：

一、把握好期末时间

1、九年级要破釜沉舟、坚持到底。除上次讲的关注学情、家访、考试心理教育以外，这里，我想提醒的是三点：一是自身的作用，发挥备课组的团队作用，继续收集、整理资料，精确把握命题方向，关注优秀的题型。二是带头做好停课期间的个别辅导工作，应该说，这几天要做到不松懈。三是做好模拟训练的有关工作。这几天，模拟试卷会较多，我们要做到以下几点：

(1) 模拟训练题根据学科特点，由备课组参考各地优秀试卷自行研究命制，题量、题型，做题时间全部按中考要求设计。

(2) 学生解题过程应符合中考要求，要求卷面整洁，解题过程规范。

(3) 教师批改应全部按中考改卷标准批改，和批改作业一样要求教师写一些批注。

(4) 每套试卷考试结束后，教师应根据情况做好试卷讲评。

2、七、八年级要做好期末复习迎考工作。这方面工作我强调一点：备课组要认认真真的坐下来，反复研究、推敲复习材

料、知识点、时间安排，以求高效。希望年段长、教务处二位主任、方副校长要加强监督，每组务必要做到。

3、现在的八年级要未雨绸缪，积极备战，我九年级教学做好准备。这里我强调一句：无论你下学期工作如何安排，都必须服从教务处的工作安排，全力配合，无怨无悔。

二、做好期末优秀的教研组、备课组的评选工作。

要求：

1、期末上交的`教研组、备课组材料，力求真实、及时，杜绝造假。一旦发现，取消该组评先、评优资格。

2、大力表彰先进集体和个人，在学校评先评优及向上级推选时予以优先考虑。

3、推广先进经验。

三、抓好两个团队，增强合作意识

1、抓好学科团队，提高学科整体教学水平。教研组长、备课组长一定要主动领导，教研活动一定要抓好考勤，不要犯一些办学水平差的学校的毛病，教研活动走形式。

2、抓好班级团队，强调各学科之间通力协作。为了使学生各科均衡发展，提高班级总体水平，由班主任牵头，组织各课任教师参加本班学生综合分析会，找出本班相对较弱的学科，一对一结对子进行帮扶。今天与会主体不是班主任，希望年段长要督促好。

四、抓好两头，提高总体办学水平。

“两头”，就是优生和后进生，这是老话题了，在这里，我特别希望大家高度重视，有些老师对优生很重视，感情很接

近，对后进生则相反，这是不正确的，要改。希望在座的一定要做到重视两头，同时，在教研活动是，要针对后进生专门研讨，拿出提高后进生成绩的有效的复习资料和复习时间及方案。

校长工作会议讲话篇二

尊敬的各位领导、各位同仁：

作为一名教学校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我多年来的一贯工作作风。面对新形势，新要求，新观念。如何用全新的思想，全面贯彻党的教育方针，积极推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人，已成为我人生追求的全部内涵。

秋去冬来，一转眼开学已有近三个月的时间了。又到了对工作进行阶段性总结的时候，虽然这个过程颇费思量，但我深知总结能够促人反省，从而为下一阶段的工作指明方向，所以，我愿意进行一番思考。

思考一：学校的教学管理工作到位了吗？

仔细想想，问题很多。学校的办学特色不明显，“信息技术”特色办学成果没有得到巩固；课堂教学高耗低效的现象存在，无序教学的现象也存在；周一教研活动的效用不强，难以激发教师的参与热情；学生活动的形式单一、频率低，活动开展的指向性、序列性不强；教育学生说教多疏导少，学生行为习惯存在诸多问题；还有不温不火的教师博客、靠抽奖引起学生兴趣的电视台、参与面很少的兴趣班，都亟待改进？？以上这些问题的产生责任不在教师甚至想，如果不是仰仗学校在过去六十年中积淀下来的优良传统，问题恐怕会更多。诚然，也想做一些尝试。例如，本学期初改革了备课模式，给了教师更多的自主权；以上“精品课的方式增加了教师练兵的密度；关注师徒结对的实效性；将质量分析会

上的泛泛而谈改为主题研讨?? 这些举措对于转变教师教学观念，提高教师专业技能是能够起到一些作用的，但作用究竟有多大值得考量，否则以上问题就不会依然存在。怎么办? 我个人的能力是很有限的想当务之急是应该明确学校究竟该围绕什么特色进行办学，是“信息技术”还是其他，只有样，才不至于盲目行动，做“无用功”。认清了前进方向，就要充分依托集体的力量。巢小有支优秀的团队，大家凝成一股绳，必将迸发出惊人的力量。要想使团队的力量充分显现，必须给予教师更多的关心和尊重，激发出大家的主人翁意识，使之主动关心学校未来发展，积极出谋划策，帮助学校不断拨正前进方向。辨明了方向，凝聚了力量，就要坚定不移地向着目标前进，排除一切干扰，克服一切困难，方能推动学校教育教学工作迈上一个崭新的台阶。

思考二：综合教学工作能有所创新吗？

本学期，我回到了综合实践课教学岗位上，要说没有压力那是假话。作为分管教学工作的副校长，自己的班都带不好，我还怎么要求别人呢？然而，四（1）班的现状让我清醒地识到，没法“毕其功于一役”，不能焦躁，必须耐心地引导学生转变。可说不焦躁谈何容易。有一段时间我天天中午留学生，弄得自己身心俱疲，应该就是急躁冒进的表现吧。所幸我及时调整了心态，转变了策略，我要求自己还是要要在教学上下功夫，教学上技高一筹了，课后的很多烦劳都可以省掉。我与孩子之间也初步建立起了感情，孩子敏感的心接收到了我传递出来的友好信息，他们也开始接纳我，认真听课，用心写作业，就成了顺理成章的事，一种良好的学习风气逐渐占了上风。不过我毕竟不是万能的，还有孩子不听课，不写作业，在我看来这也很正常，此时万万急不得，循循善诱总好过恼羞成怒。虽然现在每天忙忙碌碌，为教学耗费许多精力，但教学工作同时也给我带来了快乐，让我再次感受到自身存在的价值，我不后悔自己的选择。下一阶段我还是要着力提高自己的课堂教学效率，挤出时间钻研课堂教学，创新教学形式，以求得“事半功倍”之效果。总结促人思考，思

考带来进步，这就是总结的目的，但愿我也能从总结中得到提高。

校长工作会议讲话篇三

尊敬的各位领导、各位同仁：

__年到__学年度，在市教委、镇党委、政府的关心下，在全体教职工的支持下，本人忠于职守，务实工作，为把学校办成具有科技、劳技教育特色的办学水平较高的省级实验小学而竭尽全力。超额完成市教委下达的各项任务。学校被评为（……荣誉）。

一、办学方向

1、全面贯彻党的教育方针。

以提高学生的全面素质为宗旨，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，全面贯彻全教会关于推进素质教育精神，面向全体学生，正确处理全面发展与个性潜能挖掘的关系，以新的教育观念指导学校工作，学生的过重负担得到有效控制，使学生在德智体美劳等方面得到生动、活泼、主动的发展。

学校有明确的三风建设目标，经过多年的努力，目前已形成了“认真、勤奋、刻苦、向上”的校风，“团结、守纪、好学、创新”的学风，“修身、敬业、爱生、奉献”的教风。学校以“面向新世纪，培养现代人”为目标，以劳技、科技教育为载体，全面实施素质教育，先后制订了____、____、……等，做到学期有工作计划、每周有工作安排、学校有大事记载，每学期均有工作总结。

2、实现教育目标

在推进区域性素质教育过程中，本校十分注重面向全体学生、

面向学生的全面发展，以提高人的素质为目标，做到“减负增效”。严格按照课程计划，开足上好各门课程，有计划组织开展各类课外活动和社会实践活动，开设的兴趣小组__多个，还充分利用双休日对__多名学生进行计算机初级培训，学生参与面广，人数多，效果好。在参加市、省、全国各类竞赛活动中取得令人瞩目的成绩。（……）。

二、管理体制和领导`导班子

3、管理体制

学校经过多年的探索，已形成了校长负责、党支部监督、教代会参与的民主治校的管理体制。凡学校重大事情，均要通过党支部讨论、校行政商量，教代会审议后由校长执行，确保了校长决策的准确性。同时在这过程中，使决策形成全员共识，确保贯彻的效率，如学校规划、计划、基建、教师奖罚、职务评聘、考核方案等。本学年根据上级用人制度改革政策，学校与教职工签订了合同，变国家用工为单位用工并清退了部分临时工。

4、领导班子

经过多年的努力，学校领导`导班子已成为坚强领导`导集体，带领全体教职员工克服困难，使学校的办学水平迅速提高，在群众中有较高的威信，班子成员，敬业勤政，团结协作，表现出强烈的事业心和责任感；作风踏实，模范遵纪守法，廉洁从教，为人师表，办事公正。班子人员除__人中师外，其余全部达到大专学历，__人达到本科学历，有__人参加本科进修，校长参加全国骨干校长研修班培训，副校长等几名干部参加市教委组织的校长提高班学习，不断“充电”，提高教育教学管理水平。

5、依法办学

没有规矩，不成方圆。制订和贯彻执行学校章程，是认真贯彻落实全省教育法制工作会议精神，进一步加大依法治校、依法治教力度的重大措施。学校章程是规范学校管理的重要依据。因此本校在学习国家、教育行政部门制订的有关法律、法规的基础上对学校以前制订的各类规章制度进行不断完善，经过广泛的讨论、修改，再讨论，再修改，最后交教代会通过，形成学校第一部章程。使各项管理有章可循，走出了一条依靠群众办学、民主管理、依法治校的路子，成功地实现学校管理由常规管理向法规管理的转变。学校的一些重大事情。如素质教育十条基本要求，减负工作，行风建设，重大基建项目、发展规划等贯彻落实，就是校长根据学校章程，依法管理，得到有效落实的最好说明。

三、教师管理和提高

6、教师管理

经过创建省实小和多年的培训教育，本校已初步建立了一支政治素质较好，业务水平较高的教师队伍。基本能满足教育教学工作的要求，教师学历达标率__%。大专以上学历达__%，学校通过实施师表工程，加强师德教育、法制教育，通过采取树身边的先进人物，实施名教师工程，结合行风建设，采用不定期座谈会，师生、家长问卷调查，严格依法考核奖罚力度，坚持表彰和查处相结合等措施，收到良好的效果，未发现有教师体罚和变相体罚学生，有偿家教等违法违纪现象发生。

7、教师素质提高。

每学期，学校认真制订了教职工政治学习计划，做到时间、内容、组织和台帐四落实。期末进行考核。根据学校特点，认真制订了教师培训计划，鼓励教师参加继续教育，教师形成了“两热”：一是进修热：如计算机、英语双考100%的青年教师通过考核，100%的青年教师取得普通话培训合格证书，

100%的青年教师参加__市计算机中级培训，100%的青年教师通过现代教育技术考查，__%以上的教师取得大专学历，有__人参加本科学习。二是教研热：学校广泛组织教师磨课活动，以课堂教学六优化，以“新精活实”为目标，坚持上挂牌课、精品课，钱四芳等老师在省、市级上公开课受到好评，学校定期组织对外进行课堂教学研讨活动，好课和较好率达__%以上。并有一支数量较多的校级骨干教师。

四、教育教学工作

8、德育工作

学校将德育置于首位，组织网络健全，制度落实，基地有特色，计划、措施到位，课题研究注重实效，德育效果好。学校是__市德育先进学校，被评为__市文明单位。建立了校长、教导主任、少先队辅导员、优秀班主任组成的德育`领`导小组，建立了家长学校，做到有计划地开展法制、心理辅导等宣传教育，家长学校是__市合格家长学校。建立了社区教育组织，还建立了十多个校内外教育基地。学校花20万元建成的生物园是一个融思想品德、劳技、科技教育为一体的综合基地，发挥出良好的教育效益。建立了班主任等德育考核制度，档案齐全。德育工作做到网络健全，制度落实，资源丰富，效果良好。

9、教学工作

教学常规健全，“六认真”工作扎实，学生作业量符合减负要求，严格控制考查次数，一学期只进行__次语数期终考查，课外兴趣小组__多个，学生参与面达__%以上。

教科研活动深入开展，资料规范。（……成绩）。

10、体育卫生工作

本校是__市贯彻体育卫生两个条例先进学校，被评为__市优秀卫生室。本学期接受__市体育、卫生两个条例的复查，获得优秀等级并作为省先进集体推荐到省。学校严格按两个条例要求，上好两操两课两活动，每年举办校田径运动会和各类体育单项竞赛活动，如田径、航模、乒乓球、女篮、跳绳、广播操等比赛。还积极组队参加省市各类比赛。平时带好校级田径队，女子篮球队和航模队，坚持常年训练。上好健康教育课，开展健康教育、卫生教育的宣传工作，定期为学生进行体格检查，认真开展六病防治工作，加强食品卫生管理，无食物中毒发生。学校的体育卫生工作还延伸到社会，结合科普宣传周、世界环境日、爱鸟周等活动，用黑板报、小报、演讲、上街宣传等形式向社会宣传，深获群众欢迎，干部的好评。

11、美育工作。

坚持课堂教学和课外活动相结合的原则，开展丰富多彩、形式多样的课外艺术教育活动，培养学生欣赏美和创造美的能力。严格按照要求进行音乐、美术教学，平时建立了舞蹈、音乐、书法、美术等艺术兴趣小组，还组织双休日活动，深受家长的欢迎。

12、劳技教育

劳技教育是本校的特色教育，学校除以按大纲要求进行劳动教育外，充分利用生物园劳动基地，根据当地的经济建设实际，自编教材，如无土栽培、生活插花、烹饪、缝纫、金工、木工等，积极开展种养实践活动，学生每天按班级轮流到基地参加劳动实践，作观察记录，还努力探索劳动课内外教学模式。小河岸完小结合中德合作劳技教育试点，在烹饪、缝纫、传统工艺等方面进行劳技教育的研究，为学生创造了劳动实践、培养劳动态度、学习生活知识、培养动手能力的有利环境。

五、行政工作的常规管理

13、机构和制度

学校行政机构设置齐全。各职能部门均明确岗位职责和考核办法，各个职能部门和条线部门期初有计划，期末有总结，措施扎实，工作到位，本校教导处、教科室均是昆山市优秀科室。

14、管理和服务

学校严格执行学籍管理规定，管理资料由一名副教导专人负责搜集整理、归档，资料规范、齐全。

学校严格执行财务制度，严格财务纪律，实行校务公开，建好校务公开栏。按规定收好、管理好经费，无乱收费现象。本学期进入镇财务结算中心、严格执行收支两条线制度。学校基建工程项目、两个校办厂停业所有资产全部进行审计。在昆山市规范收费检查和__市校务公开检查中，本校的资料和做法得到检查组的表扬。

学校十分重视校园管理，建立一整套校园管理制度，如门卫管理制度，护导值日制度，安全保卫制度，食堂管理制度。校园环境整洁，环境教育氛围浓。食堂人员树立服务育人思想，保证__名师生的中餐供应和__余名学生的饮水，师生较满意，一年中无责任事故发生。

六、办学条件

15、教育经费

学校预算外收入__%以上用于改善办学条件，学校出售店面房收入__万元、校办厂拆迁补偿还__万元，自筹__万元，共计__万元。经决算主体工程__万元，部分甲供项目、另星工

程、装修工程、绿化工程、各类规费、等造价__万元。全部为教职员办理了医疗保险，教职员工的福利待遇都得到了落实，全年教工人均收入在__万元以上，货币分房资料全部送到镇政府待批。

16、学校设施

一年中，中心校由于学生人数骤增，教学用房紧缺，校舍陈旧，与省实小不相称，严重制约学校发展，经努力，得到了党委、政府的支持学校综合楼新建，但由于政府受集资款困扰，在政府不投资资金的前提下，学校充分利用现有资源自费开发，多渠道筹措资金，克服困难重重，确保了工程按期完成，并于__年__月__日正式交付使用。同时，学校还结合新校舍的重建加大了教育设施的改造力度。（……设施改进与增加）。

七、教育质量

17、德育

学校始终突出德育工作，组织开展庆祝“建党八十周年”系列活动，深入开展爱国主义教育读书活动，增进学生爱党、爱国、爱社会主义的情感，其中，（……奖项与捐款）。

18、智育

（……成绩）。

19、体育卫生

学生具有一定的体育卫生知识，养成了良好的卫生习惯，体育达标率达__%，优秀率__%，近视新发病率控制在__%以下。（……成绩）。

20、美育

学生能掌握大纲规定的初步的识谱、视唱、素描、作品欣赏知识，（……成绩）。

21、劳动教育

劳动教育是本校的特色教育。学生除了掌握大纲规定的劳动知识和基本技能外，学校带领学生经常参加生物园的劳动实践，学生对种养殖方面的知识掌握较好，对生物知识了解较多，动手能力逐步提高。学生的劳动成果，无土栽培、创造发明，参加省市比赛获得好成绩。

校长工作会议讲话篇四

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

大家下午好！本人19__年x月参加工作，20__年被聘为__小学副教导主任，20__年被聘为__小学教导主任。参加工作以来，曾多次被评为__中心小学优秀教师、镇优秀教育工作者，20__年被评为__县第x届优秀青年教师。今天我参加竞聘的岗位是__中心小学副校长，下面我分两个方面来陈述我的竞职理由。

一、勤学乐教，在教学中不断丰富和完善自己

教育教学是教师的本职工作，也是教师的幸福所在。从教x年，领导的关心、同事的帮助一直激励我不断前进。随着工作和学习的深入，我的教学观发生了根本的改变，曾经连续x年两个毕业班的数学教学成绩一直位居前列成了我反思的对象——如何让学生自主学习、全面发展、持续发展，这应该是我努力追求的目标。在我的博客日记里，我曾写了一篇随笔

《今天，怎样才是好老师》，我觉得在当下安于清贫、乐于奉献、勇于进取就是一位好老师。清贫依然清高、劳苦依然快乐，甚至“带着镣铐也要跳好舞”，好教师必须有这样的胸怀和担当，这正是我心所向。

从教师到教学管理人员，工作任务和性质的变化，既是挑战，又是学习和锻炼的机会。新的任务开阔了我的眼界，使我对工作有了新的认识——教育教学、教学研究、教学管理，三者相辅相成，缺一不可。于是，我更加努力地学习，从教育教学理论著作中汲取营养，从网上解疑释惑，用新的思想、理念指导课堂教学，提高教学质量。在自己提高的同时，积极组织教师开展教研活动，鼓励教师树立问题意识，进行草根研究，鼓励教师建立教育博客，书写自己的教育故事，记录自己的成长经历。

二、求真务实，在平淡中寻求教师和学生发展

“千教万教教人求真，千学万学学做真人。”求真务实，是教师工作的自觉要求，也是教学管理的基本要求。在负责__小学教育教学工作期间，我重点做了以下工作。一是加强了常规管理工作，如坚持做好教学五认真工作月查、课程计划检查、“两操”检查、卫生检查、黑板报检查等，在检查中发现问题、总结经验，不断改进、不断提高。二是加快了教师的专业发展，我们坚信“只有培养教师才能培养学生”。我们以评选县第x届优秀青年教师和镇第x届骨干教师为契机，大力宣传发动，鼓励、帮助适合条件的教师参加，在这一年中，我校有x位教师被评为县优秀青年教师□x位教师被评为镇级骨干教师。三是重视教科研工作，以科研带动教研、以教研促进科研。目前我校共有市级个人课题x项、县规划课题1项、县级个人课题x项，教师在省、市、县各级论文评比中获奖颇多。教研活动扎实、有效开展，使每位教师一学年至少上一节校内公开课，撰写一篇教学反思等，我校教师在县级课堂教学大赛和青年教师教学基本功比赛中有较大的突破，

取得了较好的成绩。四是全面提高学生素质，在学科教学、班队活动以及各种学生竞赛中，培养和提高学生素质。各学科教学质量在镇、县教学质量检测中成绩优良，学生在各级各类比赛中均取得了较好的成绩。

以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。下面是我的工作思路。

校长工作会议讲话篇五

尊敬的各位领导、各位同仁：

告别愉快的假期，我们又开始新学期的工作。本学期学校的工作继续遵循稳步推进的原则，坚持抓核心、求突破，抓薄弱、求协调的策略，打造和谐校园，全面谋划和落实学校管理、教育教学和师资队伍建设和各项工作，重点抓好德育工作、教学常规、校本教研、课程建设和课程实施管理，进一步提高学校综合办学能力水平，促进学校全面发展。

1、“抓核心、求突破”，“抓核心”即抓教师群体整体素质的不断提高。不断增强学校持续发展的内力，参与教育竞争的实力和不断攀升学校发展的潜力。“求突破”即教师队伍凝聚力的进一步提升，合作氛围的进一步浓厚，教师思想意识和教学能力的进一步提高，课堂教学质量的质的提高。

2、“抓薄弱、求协调”即抓学校发展的薄弱环节，促进学校教育教学工作的同步协调发展，一抓各学科教学的同步发展，二抓学生掌握知识和提升学习能力的同步发展，三抓优等生和差生的整体均衡发展，四抓年级之间、班级之间的均衡发展，确保尖子生和班级平均分有质的飞跃，尽快缩小班级平均分的差距。

3、“打造和谐校园”是新学期我校全体教师的奋斗目标。“打造和谐校园”就是要努力打造三个方面的和谐：

一是校园环境的和谐。要创建绿色的校园环境，达到绿化、净化和美化，政教处主管校园环境卫生的领导要坚持天天抓，天天查；要建设温馨的教室环境，做到环境整洁，布置美化，突出教育作用，“让墙壁说话”，教导处主管领导要坚持经常查，发现教室环境布置不全或者有老化的，要责成相关班主任及时布置或更新；要建设良好的办公环境，想方设法改善教师工作环境。

二是人际关系的和谐。首先是教师与学生之间关系的和谐，教师要做学生的榜样和楷模，要公正、公平地对待学生，尊重、关心、爱护每一位学生的健康成长，特别关心调皮生和学困生的转化提高，要在他们身上倾注更大的爱心，让他们得到甚至超越家庭的温暖与爱护，我们以前在这方面的做得不够。其次是教师与教师之间关系的和谐。要提倡“合作互助、共同发展”的精神，做到“协调配合、合作共进、竞争提高”“协调配合”——学校所作出的每一个决定，每一个要求，每一项工作，都是通过学校行政会议讨论决定的，都需要学校全体领导老师共同遵照执行，协调配合，需要大家以大局为重，无条件服从和支持学校的工作。“合作共进”——只有合作才有合力，合作是攻克堡垒的法宝。同科同级科任要发扬互帮互助的精神，在合作中思想互补，专业共进。“竞争提高”——竞争是追求卓越的动力，竞争能够带来奋斗目标。学校提倡同科同级科任在合作前提下的竞争，在共同发展基础上的竞争。本学期，学校将翻倍提高教学效果（尖子生和平均分）奖扣金额，设立绩效和学校双重奖励，拉开期末奖金距离（教导处在第二周五前将修改方案提交学校行政会议讨论，争取第四周前形成制度跟老师们见面）。

三是教育教学的和谐。