

# 解读工厂工作报告总结(优质5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 解读工厂工作报告总结篇一

工厂工作报告是对这段时间内工厂生产工作做一个总结和归纳，那到底应该怎么写呢？下面就由本站小编为大家带来几篇工厂工作报告吧，希望大家喜欢。

我叫，男，岁，年与公司签订为期三年的劳动合同，现在复肥三班任班长一职。三年来，我在单位、领导和同事们的关心、支持下，按照岗位职责要求和行为规范，认认真真地做好了本职工作，较好地完成了领导所交给的各项工作任务。在三年来我主要做了以下几点工作。

- 1、树立安全生产责任意识。把安全放在心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲，人人抓的良好局面。
- 2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。
- 3、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须面对面将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。
- 4、严格穿戴公司的劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，我们班三年无安全生产事故的发生，确保了

安全生产。

二、爱岗敬业，认真履行工作职责，努力提升工作质量继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉生产的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务，完善加强车间的日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。俗话说“火车跑的快，全靠车头带”。在生产时，经常在车间、现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，我并极时抢修外理，放假前，我带领全课人员认真做好工厂交给的各项工作，无论是清理现场卫生还是在机器保养，我都身先士卒，积极参加，与员工同甘共苦。

三、注重理论学习，不断提高自身素质，努力提升工作能力。

我工作起来明显会感觉比以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富，我坚持把学习摆在重要位置，不断提高管理水平和理论水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作任务需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，时刻以“科学发展观”思想来审视自己的工作态度，认真学习公司各项工作精神，以一位合格的管理人员标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与公司保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为生产服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有很大的提高。认真学习公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。

四、节能，做好节约成本的工作浪费的都是成本，节约的都是效益，想增加生产效益，就一定要抓好节能的工作，从细节抓起，从小事做起，提高物资的使用效率，提高产量，节约水，电，煤，气，油，把车间的一切物资都合理的利用。

五、强化内业管理为达到iso质量认证的工作标准，切实有效地完善各项工作记录，以便公司对各班组进行工作制定，对各班组的各项记录进行不定时检查。我们要做到各项工作记录准确无误，笔体工整、清晰、干净整洁，发现问题及时纠正，并对各记录本进行妥善保管。

## 六、不足之处

1、应该继续加强管理理论知识学习,以提高自己理论素养,修养和企业管理能力,以便于能更好的开展工作,为公司发展尽心尽责。

2、对员工的思想教育工作不够,导致出现了上下级的沟通不到位现象,一方面说明了员工的素质有待提高,一方面也说明了自身管理不到位。

3、工作力度还不够大,个别细小环节还没有妥善处理好,今后要把工作做细做到位。

## 七、工作方向

1、继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求,努力完成好厂领导交给的各项工作任务,加强自身思想建设,积极为员工起模范带头作用。

2、狠抓“5s”与“iso”认证管理,确保各项工作顺利完成。

3、重点做好员工技术培训、岗位练习工作,打造出一支技术过硬、思想过硬的高素质队伍。

- 4、抓好员工思想工作、安全工作、安全操作规程工作。
- 5、抓好节能降耗和设备检查保养工作。
- 6、加强与领导沟通和请示汇报工作。

总之，在的工作中我会继续加大学习和工作热情，以树立科学发展观。认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好领导交给我的各项工作任务。为企业的发展壮大、为构建和谐车间、和谐生产、和谐企业贡献自己的全部力量。

某人□20xx年x月x日毕业于东北电力大学，并取得电气工程及其自动化专业学士学位。转眼间，进入公司已经有一年多的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在工作中取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了20xx年至今的基本工作。

来到公司后，我首先在公司领导下，对我某公司集团的企业理念等进行了基本培训。培训初期，通过对某公司的历史，发展和目标的了解和对工作理念，安全理念，人才理念，经营理念，环保理念，管理理念等的学习，使我充分感觉到做为一名某公司员工幸运和责任的重大。

后期，经过公司对全厂各系统的综合培训，使我使我对全厂各个专业知识(包括电厂机，炉，电系统，除尘，脱硫，输渣系统，化学水处理系统，输煤系统和燃料管理等)有了初步的了解，熟悉了全厂的运行整体流程以及各个部门的基本职责。并结合以前在学校学习的理论知识，使我对各部门之间的联系与配合有了进一步的认识。

来到燃料输煤专业后，每天深入实际生产现场，熟悉各种输煤设备，并且深入研究我输煤系统的整体布局，对每个设备都进行细致的研究。通过对我输煤系统的深入了解和系统学习，使我的专业水平得到了大幅提升，现已能够较好的完成

上级领导交代的工作，做到生产与技术都掌握，理论与实践相结合。

我始终本着努力钻研，求实创新的原则，对我输煤系统内部的每一个设备，系统内的每一个角落都仔细观察，做到心中有数，并且本着熟能生巧的原则，在工作过程中，通过对每一个设备的反复操作，进一步了解设备的性能，操作规范，争取在技术方面不留死角，将我系统的专业知识吃深，吃透。在学习的过程中，通过与同事们的相互讨论和学习，也是我专业知识提升的一个重要途径，我也更加了解到了团队合作的重要性。以前高考是人生的一次转折，现在工作之后确是一次更大的转折，只要我们坚定信心，勇于钻研，心往一处想，力往一处使，我们输煤一定能够成为一个更加成熟，稳定，充满热情的积极团队，这样对企业的发展，个人的发展都将会有更加深远的意义。

作为公司的一员，在本着“奉献绿色能源，服务社会公众”的企业精神的同时，也要认真遵循“策划，程序，修正，卓越”的工作理念，将“以人为本，诚信服务，和谐共赢，求真务实，创新卓越”的企业价值观牢记心间，努力成为一名想干事，能干事，会干事，干成事的优秀人才。诚实做人，诚信做事，珍惜机会，爱岗敬业，树立终身学习的理念，切实树立责任意识，对企业，对公司负责，将自己的满腔热情继续投入到今后的工作当中去，为公司，企业的发展尽到自己最大的努力。

又是一年辞旧迎新时，再回首也是20xx的尾声。回想未进公司前。对于模具这个词语模糊而又清晰，清晰而又迷茫，让我踏入迷茫寻找喜悦，而后发现迷茫与清晰都是无知的。但非常感谢公司领导给我一个成长的平台，让我在这工作与学习，而得到张师傅的教导于细微的关怀。让我从学生到的无知员工，从无知的员工到有定性的学徒，也许从无到有的进步是值得喜悦的事。或许我的想法还没成熟，或许我对自己的需求还不正真的了解，所以要不断的学与闻，慢慢的提升自身

的素质与才能。从而体现出质的变化，于此同时让我想到了一些疑惑：我都经历了什么？我学会了什么？我能做到的是什么？我的缺陷是什么？工作在张师傅的领导和帮助下及同仁门的关心和支持下得让我自身不断的努力学习和工作，而得到全方面完善和提高于认识、工作能力和综合能力，较好的完成了工作上的各项任务，虽然会经历一些困难，但对于我来说都是不可多得的锻炼机会，我感到对自己的工作有了更深的认识。

我记得在我刚进公司是就常听人说注意安全。后期听张师傅安全是最重要的原意之一只有安全方可安心工作，而在安全问题的基础上维修质量也是张师傅师父所关注和重视的。“安全是质量的根本，质量是企业的生命”这句话用在公司很恰当，但用在我们模具部也很适合。当摸具要是没有质量的要求就不可能有好的产品拿质量就是开玩笑，如果模具维修后没有严格的质量管控那么模具部门就将黄鹤一去不复返，师父都说过模具维修是个细活，略有忽略就有重修的可能，一但重修就意味着这次维修的失败。正因如此在师傅的细心教导严格要求，才使得模具部门具有顽强的生命力。在我们的共同努力下，使模具使用可以一直如往，也就这样让我们的摸具的使用率可达到公司的要求这点也得感谢上级领导给予的支持与帮助。有时有关摸具回修方面的主要原因都是出现在我身上，学艺不到一年，在维修方面有时没有信心还有就主要我在维修的做法拿捏不当导致维修后还存在些许毛病。正如我刚来的时候所有问题无论大小对于我而言都是大问题，而现在很多以前我认为是大问题大工程的维修项目对我而言已不再是什么大事了！维修起来也比较轻松自如了，维修后发现需要再次维修的问题也逐渐变少了。

尤其这个时间段是最好的老师，看看自己是个什么样子的自己是否进步，总结是一面镜子，通过总结可以全面地对自己成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，有时应为自己理解与能力而把事情搞砸了，有时因技术问题让师父和同仁门对模具进

行二次及多次拆卸，此类事情还有很多，在张师傅帮助领导下解决了许多问题，维修了许多模具。为了提高模具的使用效率，使模具数量也逐渐增多工作量也相对大些，因此我感觉到质的变化确实需要量的积累。在一无所知下这都是模具助手的车间我对他们也有一定性了解与运用，也用这些助手解决了不少所需维修的模具问题。而有时感觉机器的误差是我现在没能熟练的克服及最佳的计算而减小，所以有时对于机器的使用感觉有点不自信与恐惧，这个是需要时间的积累和经验的总结，当我开始进入这时感觉我所面对机器是那么多神奇感，随着时间的变化和张师傅交谈中发现这里机器是小巫见大巫啊!而关于模具方面我现如真是井底之蛙，至少关于这行我的了解还不到位。这也是我以后所要做的事，我以后的时间还很多学习的机会也很多，这也是我值得庆幸的一点!

在卫生方面我做的还不到位，有时因摸具紧张使用不得不抓紧拆卸与维修，因此会有许多摸具于模仁导致现场看到凌乱与不堪入目，特别是最近，所需维修的模具越来越多，一副接着一副，车间给人的感觉也越来越乱。对于物品的摆放与车间的整洁状况我们也在为此绞尽脑汁，由于车间的特殊性每天维修模具的数量又很多导致无法顾及车间的卫生环境。深知洁净车间的环境能给我们自己带来良好的工作状态，有时候为了摸具使用得在第一天拆卸方便第二天维修，因此这样车间在打扫方面就有一定的困难，有时其它车间与我们部门共用一室也使得卫生打扫起来实在不方便。关于这一点在以后工作中会加以改善。

“今朝花开胜往昔，料得明日花更红”，心态决定状态，状态决定成败!对公司要有责任心，对工作要有恒心，对同事要有热心，对自己要有信心!做最好的自己!我坚信在公司领导的英明决策下公司的明天会更好，回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但我也认识到自己的不足之处，理论知识水平还比较低，现代办公技能还不强。今后，我一定认真克服缺点，在公司及张师傅监督与帮

助下，刻苦学习、勤奋工作，做一名合格的摸具车间工人，为了公司的发展与提高摸具使用率作出自己的贡献!还是很多对我们部门给予帮助的同门共同的成果!感谢你们!

## 解读工厂工作报告总结篇二

20xx年3月到5月，我来到物流中心实习。这是我第一次正式踏入社会大门，开始体验与学校不一样的另一种生活。

### 一、实习目的

通过实习来丰富自己，学习一下课堂上学不到的社会经验，为以后走上社会做一个铺垫和过渡。毕业实习时学生在校期间最后一次实习，是学生在参加工作前最长的一次岗位实习，对提高我们以后实际工作能力将有很大帮助。培养我们树立正确人生观，价值观和社会责任意识，明确自己所从事的职业与社会经济生活及社会经济发展的关系，养成良好的职业道德和团队精神，培养我们吃苦耐劳、爱岗敬业等品格作风。

### 二、实习单位简介

物流中心是中国物资储运总公司在xx地区的直属单位，是具有50多年历史的国有大型综合物流企业。中心在下设石岗路、东三教和柳辛庄三个分中心，在唐山、邯郸和黄骅分别设有分中心和货代分中心，占地面积41.3万平方米，拥有近10万平方米高标准库房、近4万平方米货场、3条铁路专用线、10台龙门吊及移动吊车、叉铲车等先进完备的物流设备、设施，配送车辆齐全，年吞吐量达 200万吨，已成为冀中南地区最大最有实力的物流企业之一。

中心秉承“优质、高效、便捷、周到”的服务宗旨，锐意创新，依托仓储业务平台，积极开展运输配送、货运代理、质押监管、钢材经销等业务，凭借完备的硬件设施、精良的人



才队伍、先进的信息化管理手段，全力打造贯穿供应链各环节的现代化综合物流服务体系，已先后与tcl康佳、海尔、可口可乐、石药等数十家知名企业建立了合作关系，质押业务网点也已遍布全省。同时，中心还充分利用地理位置优势，积极探索“物流加商业”的发展模式，中储副食品市场、电动车市场在当地已具有一定知名度，中储商业区建设正在积极筹划之中。

物流中心经过几十年的发展，已在当地物流业占据了突出位置，受到了xx省及xx市各级政府重视和客户好评。中心被市政府列为“四大物流中心”之一，被省市政府定位为“打造华北重要商埠、重点发展的区域物流中心”“xx省电子商务试点企业”、“现代物流标准化试点企业”，中心项目被列为xx省政府“”规划大型专业物流项目。

### 三、实习内容和过程

#### 1. 实习内容

物流中心主要开展运输配送、货运代理、质押监管、钢材经销等业务，我所在的部门为质押操作部，也就是在为质押监管业务服务。我的工作岗位是监管员，主要工作地点是在xx省内第三方公司或企业内，对公司或企业质押的货物进行监管。

首先是实习前培训，对质押业务理论、质押管理制度及质押安全进行培训、对各种监管模式下的操作流程进行培训、对监管点框架式的日常工作进行培训、对监管员的工作技能进行简单培训、对各种单据及质量认证表单的填写要求进行培训、对监管员的职业道德进行培训、经培训合格后即可进入实习工作岗位。

工作内容是每天早晨7点半开始对货物进行盘点，9点左右根据盘点结果做盘点表。中午13点现场巡查一次。14点到16点

找到出质人处拿到相关单据并做相关账目，然后将数据发送到指定邮箱，并做系统帐。18点现场巡查一次，晚22点现场巡查一次。

## 2. 实习过程

我被安排到粮库有限责任公司，到达火车站后有来接的我，也就是监管点组长。到达监管点后，首先看到的就是一座办公楼，在楼顶上写着一排字：粮库。在监管点组长的陪同下了解了一下监管厂区和监管货物以及货物所在的货位。

此监管点共有仓库□xx个站台和x个钢板仓x个铁路帐棚，占地面积约为万平方米，主要监管的货物为小麦和玉米。进行盘点工作的主要工具就是卷尺，对满仓的货物盘点比较简单就是测出仓库的长、宽、高，为了提高盘点的准确性需要减去库门的体积，算出货物的体积后需要乘以他们对应的密度，小麦为 $0.76\text{t/m}^3$ □玉米为 $0.75\text{t/m}^3$ ；对于形状不规整的货物要进行折合法进行测量，为了提高盘点准确性需要多测几次取平均值，对货物高度测量时，如果旁边有参照物可以根据参照物高度估算出货物高度，如果没有参照物的话就只能登顶测用卷尺测出货物的坡度长度，在根据角度大小，用数学方法算出货物的高度。

检查日常要做好检查库房是否有漏水事情发生；防潮防霉日常做好温度湿度的测量，做好日常的库房通风工作；防虫，做好杀虫的工作；选择通风良好，地形平坦，地基坚实，地面干燥，周围排水良好的地方，储存地为水泥地为最佳。

## 四、实习总结及心得体会

经过三个月的实习，我学到了很多书本上学习不到知识。我虽是物流中心的职工，但工作地点却是在其他公司，这就让我有了更多学习待人接物，和处理人际关系机会，不仅要协调好本公司内部的关系，还要协调好工作单位的关系。

通过这段时间的工作和学习，不仅增长了知识和社会经验，还积累了一些人脉关系，这对以后步入社会工作是很有帮助的。只有你时时想着别人，在你遇到困难时才会伸出援助之手去帮助你。非常感谢本公司同事对我工作的帮助，和工作地点同事对我工作的支持和配合。

## 解读工厂工作报告总结篇三

xx公司20xx年xx年完成销售收入xxx万元，完成年计划的xx%□同比增加xx万元，增加了xx%□利润总额xx万元，同比增加xx万元，增幅xx%□调整后增加值累计完成xx万元，同比增加xx万元，降幅xx%□

营销部：积极加强老客户的维护和新客户的开发，上半年，共签订合同额xx万元，比去年同期增加xx万元。

办公室：规范了工作流程，加强了档案管理、文件整理、起草等工作，做好了公司内部有关工作、活动的组织、协调工作，加强了对外沟通协调。

财务部：不断改善财务核算工作，确保财务核算的规范、准确。合理安排使用资金，合理控制税负，加强了入库审核，减少了成本核算误差，加强对应收账款管理，追回了部分超期应收账款，财务管理取得了较好的成效。进一步细化经营数据分析，为公司生产提供决策依据。

质检部：严把来料、生产和发货关口，制定了明确又便于操作的检验标准，进一步完善了记录表单的填写和审核，加强了劳动纪律的遵守和执行，规范了质检工作要求。积极与客户进行沟通协调，明确验收标准，促进产品接收，减少公司损失。

设计部：在工作中，认真研究开模方案和加工工艺，及时与各部门和客户沟通，遇到问题第一时间到现场解决，确保xx

能够按期完成。

采购部：严格采购管理，实行多人采购货比三家，主动接受督察、财务、使用部门的监督，加强对采购资金安全控制，积极开发新的供应商降低采购成本，规范仓库现场和库存管理，为公司节约资金。

督察部：全面加强督察工作，上半年共下发表扬、处罚通报xx份，督促公司安排工作事项的落实，参与采购部的市内大宗采购，组织开展消防安全培训，促进了生产现场、工作纪律、节能降耗等工作的提升。

设备部：制定完善了设备点检制度及维修责任分工，积极完成日常维修保养，积极动手设计、制作各种设备、器具，确保了公司设备正常使用，为公司节约资金。

(一)不断加强干部员工队伍建设。一是实行领导干部竞聘上岗。公司组织进行了中层管理人员、行管人员竞聘上岗活动，竞聘人员现场演讲，接受评委质询，现场打分、现场宣布结果，27人参加竞岗，23人竞岗成功。通过引入竞争机制，做到人尽其才，最大限度地发挥个人能力，促进工作的开展和工作任务的落实。二是健全完善选人用人机制，做好后备干部的储备。为了给想干事的员工提供机会和平台，根据工作需要，公司设立了新的部门，通过领导干部推荐，经公司考察，对多名基层管理人员提拔重用，分配到新的工作岗位，或安排了更重要的工作，为他们提供了一个更能发挥个人才能的平台，并为公司下步发展储备人才力量。三是开展了操作工升档认定工作。出台了《车间操作工20xx年升档认定办法》，通过绩效考核成绩、干部员工推荐、工作质量效率、奖罚情况、工龄等方面的考核评价，今年评选出技师、能手、熟手工30名，提高其工资待遇，稳定员工队伍。四是对xx车间各加工班人员实行优化组合、定员竞岗，根据员工技术能力，对精加工、粗加工人员评定了四个档次，兑现岗位工资。五是加强了培训工作。组织开展了经理授课、精益管理专项

培训、质量和工艺学习班组培训、外出交流学习等多种形式的学习活动，提高管理人员和员工素质。

(二) 不断改善管理方式。一是引进推行精益管理。公司组织开展了精益管理集中培训活动，班组长以上和重点岗位人员共42人参加培训，并进行了闭卷考试，取得了较好的学习效果。学习结束后，公司出台了《关于推进企业精益管理工作实施方案》，成立了精益管理推进工作小组，全力督促、检查、指导精益管理工作的开展。通过推行精益管理，厂容厂貌、工作现场、办公环境得到了很大改善。随着精益改善的深入推进，员工对工艺改善提出了很多建议，促进了产品质量的提高和生产成本的降低。二是修订完善绩效管理辦法。根据公司工作实际，对20xx年度绩效考核办法进行了重新修订，进一步明确了绩效管理工作重点、工作项目、考核标准要求，合理划分被考核人员范围和评定等级，更加紧密结合个人工作实际，进一步促进了工作任务的落实和各生产环节的配合。

(三) 健全完善规章制度。公司结合实际，对一些规章制度进行了建立、修订，先后出台了《关于进一步加强退货换货流程管理的规定》、《关于进一步加强带班经理值班纪律的通知》、《关于加强员工离职管理的规定》、《关于带薪年假及加班的有关规定》、《车间奖金制定基础方案(试行)》等制度，对公司20xx年度干部分工和经营目标考核办法进行了修订，建立了每月企业经济活动分析会制度。通过以上工作的开展，进一步完善了公司管理体系，为公司科学规范管理奠定了基础。

(四) 加大市场开拓力度。公司采取多种举措，不断加大客户开发力度和跟踪服务水平。今年签订合同xx万元，与去年同期相比增加了xx万元。通过多种渠道宣传和接触走访，今年在维护好xx等一批老客户的基础上，新开发了xxx等一批新客户，在新客户开发上取得了突破，为公司实现了多元化发展

迈出了新的一步。

(五)加强质量控制和工艺改善。一是依据xx公司的经验，制定了《xx技术标准》，加强了xx制作关键环节控制确保了xx质量。二是提高员工自检意识。通过多种形式的培训、制作作业指导书等多种方式，提高员工自检能力和责任意识，降低废品率。三是严把对来料、生产和发货的三个重点把控关口，明确检验标准，进一步完善了记录表单的填写和审核。四是成立专题攻关小组，对包装方式《xxx》工艺进行改进，有效降低了废品率。积极消化吸收新工艺新技术，完成了xxxxxx工作，拓展了产能。五是积极开展节能降耗活动，发动员工提改善提案，部分提案已经实施。今年通过对废旧xx的重复利用、对xx进行再加工《xx减少厂内周转包装、改进粗加工工艺等多种措施，减少了生产环节，降低了成本。

(六)规范财务管理，加强财务核算。一是及时处理财务核算中出现的问题，确保财务核算的规范性、准确性。二是加强对出入库单审核，减少成本核算中出现的误差。三是加强应收账款管理，通过对呆账的清理。四是编制资金收支明细账，为公司决策提供依据。五是编制公司经营分析报告，对公司运行的经营情况进行分析，及时发现问题进行预警。

(七)做好后勤保障，提高服务质量。一是加强园区安全和卫生管理，提高了整个园区安全检查力度，对卫生间设施进行了改造，整体卫生清洁状况有所提高。二是加强公寓管理，解决了多项历史遗留问题，催缴多家水电费，为公司挽回了损失。三是做好考勤、福利费统计工作，协调劳动人事、计生部门做好员工社保、工伤上报、计生服务等工作。四是加强督察检查。加强了对公司出现的质量、纪律、卫生的检查力度，每周组织有关人员或总经理带队进行检查，对集中检查和日常检查发现的问题进行通报，对突出问题进行重点督查，共发奖罚通报xx份。五是规范仓库管理。对仓库物品放路进行了调整，对贵重原材料进行重点管控，细化规范了入

库、出库、退换货等工作流程，提高了仓库现场管理和物品水平。

(一) 干部员工思想境界有待于提高。公司的发展与员工利益保障密不可分，公司发展面临着严峻的形势，采取了多种应对措施，有些干部员工大局观念不强，缺乏责任意识和担当精神，对公司的安排和要求不管不顾，不与公司保持一致，我行我素，以至于很多工作安排了形同虚设，无法有效推进，给公司造成了不小的损失。

(二) 工作落实力度不够。有些干部员工工作主动性差，推一推，动一动，有的甚至推一推也不会动一下，办事拖沓，工作标准、工作要求不高，工作中净是借口和理由，需要落实的工作大打折扣。

(三) 团队精神和服务意识还比较欠缺。有的部门或工作环节还存在部门利益、个人利益为重的现象，工作流程不畅，推诿扯皮，没有真正树立起二线服务一线、部门间相互服务配合、一切服务于客户的观念，人为地制造工作矛盾，影响工作效率。

(四) 设施设备和生产技术存在差距。公司现有设备基本上都是使用多年的老设备，与先进设备比，存在先天不足，目前公司还缺乏新工艺、新技术引进吸收的机制，技术人才培养比较欠缺，与南方先进加工企业存在较大差距。

(五) 客户群单一的局面短时间内很难改观。新客户、新业务的开拓还不够，新业务增长少，客户群体数量还不足，还不能完全保障公司下步健康、持续发展的需要。企业缺乏自己的主打产品，依靠给外单位配套外协，依赖程度高。

(六) 产品质量控制有待于提高。公司产品质量问题，不断出现，有的问题重复出现，主要还是新产品工艺不稳定，员工培训不到位，自检意识不强，检验能力不足，整体质量控制

体系建设不足。

(一)进一步加强干部队伍和技术队伍建设。通过绩效管理、精益管理等管理方法的推行，加大干部队伍的考核力度，继续推行竞争上岗机制，通过多种方式加强培训，促进干部队伍整体素质的提升。加强高学历、高技能人才的引进，加强现有技术人员的培养，多走出去，多学习借鉴先进生产工艺，全面提高企业技术水平。

(二)进一步加强市场开发。我们开发了一批新客户，但开发速度还不快，开发力度有待进一步提高。我们将继续培养选拔优秀营销人才，适当调整营销政策，紧密围绕奖勤罚懒的机制，推进营销制度改革。同时，加大网点销售力度，提高销售收入。

(三)进一步加强质量和成本控制。健全完善产品质量控制、奖罚体系，通过多个环节的保障，促进产品质量的提升。加强工艺改进和用料量化考核，不断探索新工艺、新方法，合理确定生产工艺和用料，降低生产成本。

(四)充分发挥财务核算作用。充分发挥成本费用控制方面的作用，继续完善财务监督流程，及时做好xx系统信息录入采集，细化存货核算和领用核算，更加细化财务分析，为生产经营提供参考依据，同时做好风险控制。

(五)提高基层基础管理水平。以精益管理为抓手，深入推进精益改善向跟高层次发展。公司将继续加强卫生清洁、工作场所整理，逐步开展标识、整顿等工作，最终向生产流程再造、工艺改善、技术革新等工作深入推进。

今年确定为公司的“xxxxx年”，公司提出了“xxxxxxxx”12字方针，公司全体员工将以此为工作宗旨，在思想上与公司保持高度一致，不断提高思想境界，放眼长远，严格要求自己，提高工作效率，认真履行工作职责，紧紧跟上公司发展的步



伐，在xx年经营情况转好的基础上，继续努力，保住来之不易的成果，为公司更好的发展贡献力量，确保全年工作任务目标的完成。

## 解读工厂工作报告总结篇四

时间一晃而过，转眼间到某工厂快三个月了。这是我人生中弥足珍贵的一段经历。在这段时间里各级领导在工作上给予了我极大的帮助，在生活上给予了我极大的关心，让我充分感受到了领导们“海纳百川”的胸襟，感受到了大发人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气。在这三个月的时间里，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的努力，各方面均取得了一定的进步，现将我的工作情况作如下汇报。

在7月份杭州高级人才交流会上认识了杜总，我拿到的第一份资料就是某介绍新厂画册，当时只是觉得企业规模很大，和杜总交谈后，感觉老板很平易近人。对其它方面就不太知道了，特别是对化纤行业几乎一无所知。通过三个月的亲身体会，对化纤行业和某工厂有了一定了解。某工厂的理念被杜总通俗的解释为五个发，确实是很恰当，本人对这一理念非常认同。工厂发展不忘回报社会的壮举，令人敬佩。工厂以人为本、尊重人才的思想在实际工作中贯彻，这是大发能发展壮大的重要原因。某在十一年时间实现跨越发展的确很不容易，争做全球第一是大发的雄心壮志，也是凝聚人才的核心动力。现在某在涤纶短纤行业起到了举足轻重的地位，今后还将更加辉煌。

二、遵守各项规章制度，认真工作，使自己素养不断得到提高

爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。在这三个月的时间里，我能遵守工厂的各项规章制度，兢兢业业做好本职业工作，三个月从未迟到早退，用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位

职责，平时生活中团结同事、不断提升自己的团队合作精神。一本《细节决定成败》让我豪情万丈，一种积极豁达的心态、一种良好的习惯、一份计划并按按时完成竟是如此重要，并最终决定一个的人成败。这本书让我对自己的人生有了进一步的认识，渴望有所突破的我，将会在以后的工作和生活中时时提醒自己，以便自己以后的人生道路越走越精彩。

根据目前工作分工，我的主要工作任务是(1)负责工厂培训工作；(2)负责工伤保险工作；(3)办公室部分写作和临时工作。通过完成上述工作，使我认识到一个称职的管理人员应当具有良好的语言表达能力、流畅的文字写作能力、较强的组织领导能力、灵活的处理问题能力、有效的对外联系能力、大型活动的策划及筹备能力。在原来的工厂里，很多工作我只是管，大部分工作是手下人在做，现在亲手做，发现很多看似简单的工作，其实里面还有很多技巧。

一是工厂前景广阔，令人精神振奋。目前工厂资产已经有3个多亿，加上即将接受的资产，工厂资产将达到几十个亿，上百家下属企业。同时，随着四大平台的建设，我相信xx工厂将发展成为一个实力雄厚的集团企业，个人也将大有作为。

二是国有资产管理政策性、法律性很强。国有资产管理，涉及到很多政策、法律，作为工厂文秘，我得不断地加强学习，才能适应工作需要，才能成为一名合格的员工。

虽然到某来了近三个月，对生产工艺还不太了解，到生产现场时间不多，人员熟悉程度也不够，对分工的工作还没考，试大收集整理有形成系统的计划和长远规划。随着对工厂和工作的进一步熟悉，我也希望领导今后多分配一些工作，我觉得多做一些工作更能体现自己的人生价值。“业精于勤而荒于嬉”，在以后的工作中我要不断学习业务知识，通过多看、多问、多学、多练来不断的提高自己的各项业务技能。学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种知识，并用于指导实践。在今

后工作中，要努力当好领导的参谋助手，把自己的工作创造性做好做扎实，为某的发展贡献自己的力量。

某工厂正处于企业转型期，是一个非常关键的时期，这一时期应该从管理上下工夫，企业管理的好坏，会决定企业转型的成败。

首先，要加强思想观念的转变，加大培训力度，特别是管理干部要改变老观念，要从实干型向管理型转变。领导干部定期参加外培，这样可以开阔视野、学习管理理论。

其次，工厂要健全管理制度、明确岗位职责、建立激励机制、完善考核方式。好的制度可以改变人的行为，好的制度可以激励员工，好的制度可以强化管理。

第三，要做好后继人才的培养工作。工厂成立十一年了，当年创业的壮年人已经逐渐变成了老年人，这也是客观规律，从现在起，要做好老同志的传帮带工作，把他们的好做法传下来，永远留在某。第四，既要引进人才，还要用好人才，特别是要挖掘工厂内部现有人才，最大限度发挥各类人才的作用。

## 解读工厂工作报告总结篇五

新京报：哪些内容是总理特别关心的？

总理关注的另一个方面就是重大政策举措。对于关系社会经济发展全局、关系人民切身利益的重大问题，要求各部门要拿出具体政策措施，这些政策措施都是反复沟通、研究和讨论，最后才写到报告中。比如如何减轻企业负担的问题，报告中写入了一系列减税降费举措。

刘应杰：总理提出了很多修改意见，也亲自加入了不少内容。比如“把发展硬道理更多体现在增进人民福祉上”；“坚守节

用裕民的正道”；“减少政府自由裁量权，增加市场的自主选择权”；“对雾霾要铁腕治理，坚决打好蓝天保卫战”等，都是总理的原话。总理还会做一些比较细致而具体的修改，“让科研人员不再为杂事琐事分心劳神”，这句话就是总理提出来的。“以实干推动发展，以实干赢得未来”，也是总理提出来的，他特别强调实干。

#### 4. 热词是如何写入报告的？