

# 2023年绿化经理述职报告 镇绿化工作总结 结汇总

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 2023年绿化经理述职报告 镇绿化工作总结汇总篇一

### 一、绿化养护管理工作：

我单位承担着全x余万平方米的主要道路、绿地的养护管理。绿化养护管理是我单位的一项主要业务工作，绿地的面貌也直接影响着我x的形象，过去我x的绿化基础薄弱，用养人的机制养树，干的越多赔的越多，各单位把绿化养护当作包袱背着。所以养护工作在全市一直处于落后的单位面。随着政府体制和机构改革的深入，从x年开始，为了改变我x化养护落后的被动状况，在绿化养护方面制订了新的政策，在全市率先出台了《x化养护管理实施办法》，明确了各单位养护工作的职责、落实了绿化养护专项经费。新的管理办法实行按绿地的面积和等级核拨经费的管理办法，根据x政对我单位资金管理机制的改革，我单位也相应改变了过去对基层单位按“养人”分配经费的方法，变为按养护面积和等级分配的方式。绿化养护不再是包袱和负担，引起了各基层单位的高度重视。新的养护政策使园林绿化专业人员的观念和园林单位的资金运作都发生了巨大转变，激励着基层专业人员积极性的发挥，这几年全单位上下高度重视养护工作，单位领导也把这几年的绿化工作重点放在养护上，把绿化养护工作确立为我单位的“立单位之本”，多次在全单位范围内召开了绿化养护工作会，为保证绿化养护各项工作的开展，单位还

成立了“养护管理年”领导小组，由单位党政领导分别担任指挥和副指挥，并和基层各单位签定了养护管理责任书，将干部考核与其业务工作结合起来。相继向全单位提出了“抓管理，促养护，全市评比保七争六”和“保五争三”的奋斗目标。去年，我单位全体干部职工高举“绿化养护管理”的大旗，确定了：进一步完善养护管理承包责任制，抓住以绿化养护等级管理为核心，加快提高绿地等级的步伐，全面改善我x林绿化环境质量的指导思想，巩固绿化成果，强化绿地的常态管理，突出重点，大搞绿化养护管理的精品示范工程，深化和完善养护等级考核制度，明确职责，奖优罚劣。单位属各单位领导根据各自的具体情况制订措施，有的实行责任制，有的实行班组、个人承包制，核定调整了绿地养护的个人指标，建立了奖勤罚懒制度，强化了职责，明确了权利，层层落实了责任制，同时坚持了工程、养护分开管理；养护队伍得到进一步稳定，技术素质不断提高；养护队伍内部管理积极推行和完善了责任制，做到任务到地，责任到人，养护考核结果与职工利益挂钩。，激发了职工搞好绿地养护工作的热情，也提高了生产效率，促进了绿地养护水平的提高。同时坚持x每月的养护评比检查，对各单位所管辖的道路、绿地进行等级考核管理，以经济杠杆为动力推动绿化养护管理水平和养护等级的提高。使绿化养护工作逐步走上规范化、科学化管理的轨道，带动养护水平的全面提高。市单位养护检查专家组对我单位x专业养护工作给予了较高的评价，在全市城八x化养护检查评比中取得了第三名的历史最好成绩。

## 二、绿化工程建设工作：

x年是我单位近几年来绿化任务比较繁重的一年，为了顺利完成x

x交给我单位的绿化任务，我单位在年初召开了绿化工程管理工作会，单位成立了绿化工程质量验收小组和质量控制小组，制定了《加强绿化工程管理办法》，同时为全面提高绿化工

程质量，完善内部管理，确保绿化工程任务的完成，强化了对绿化工程的质量控制和验收工作，在单位安排的全部绿化工程中，实行分阶段检查、验收的管理办法。去年的绿化工程存在着时间紧、任务急、图纸变化大等许多客观因素，但我单位各施工单位发挥出专业队伍不怕困难、专打硬仗的特点，充分调动了职工的积极性和创造性。克服了诸多难以想象的困难，全面完成了x政府交给我单位的绿化工程，并以精细的施工，良好的景观，体现了专业队伍的技术水平。去年我单位完成了广安门南街万米绿地、长椿苑、西黄线手帕口北街绿地的绿化建设任务，完成了二环路、前三门大街、莲轨道河东岸等绿地的改造任务，还完成了x等道路绿化任务。全年共完成绿化面积x万平方米，其中新增绿化面积x万平方米，改造绿化面积x万平方米，栽植各种苗木x万余株，绿篱色带x万株，铺草x万平方米。其中□x的绿化建设工程获得了x优质工程。去年我单位还完成了轨道坛和x的环境布置工作，共计摆放轨道坛x座，布置花街x条，全x共摆花x万余盆。

### 三、在公园行业管理方面

调查中我单位万寿公园取得了全市第三名的好成绩。

街绿化工程等。还有许多绿地改造工程。我们要抓住机遇，适应市场经济发展的要求，进一步深化我单位的机构改革，调整单位内部结构及单位、队关系，充分利用我单位专业技术强和人力资源的优势，集中全单位的技术力量，把x政府安排给我单位的绿化任务完成好。