财务科长就职发言 财务工作表态的发言稿（大全5篇）

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

财务科长就职发言篇一

在工作会议上的表态发言尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好！

很高兴，在这万物复苏的季节里，我们又一起相聚在一年一度的*****工作会议上，财务工作表态发言稿。两天来，通过学习参观、讨论交流，深受鞭策、倍受启发，特别是聆听了****局长催人奋进的工作报告，更使我们明确了前进方向、完善了发展思路，进一步坚定了继续推动粮食经济跨越发展的信心和决心。

(一)

已经过去的，是极不平凡的一年。在这一年里，国务院出台了《关于进一步深化粮食流通体制改革的意见》，颁布了《粮食流通管理条例》，开辟了粮食购销市场化、市场主体多元化、流通管理法制化的新纪元。面对挑战，我们在****的直接领导下，顺时应势，主要抓了四大工作。一是认真落实《条例》，管理职能重新定位;二是创新发展理念，重点工作难中求进;三是拓展服务层面，行业目标圆满实现;四是实施科学运筹，粮食经济***发展。20***的粮食工作主要呈现四个明显特点，即：粮食流通开始进入依法行政的轨道，购销经营全面跨入市场运作的轨道，行业管理真正迈入有效服务

的轨道，整体工作基本步入科学发展的轨道。具体体现在“一个超上年、两个超百万、三个超历史”上。一是全县国有粮食购销企业全年完成购销经营总量***万吨，超上年同期**万多吨。二是购销企业创造积累超百万，招商引资超百万。三是粮油工业规模以上企业实现现价产值****亿元，销售收入***亿元，利润****万元，三项指标均超历史最好水平。

(二)

回首往年，我们深感：与自己比，虽然得到了较快的发展，但与各兄弟县市和市外、省外同行比，还有很多的差距。今年是“十五”计划的决战年，也是粮食流通体制改革的关键年，我们将紧紧依靠市局的正确领导，紧紧咬定全市粮食工作的总体目标，紧紧结合县情实际，彻底转换职能，振奋精神，加快发展，促进粮食工作再上新的台阶。

今年我们的主要预期目标是：**********。

总体工作思路是：抓好“四个坚持”，即坚持依法行政、依法治粮;坚持调整布局、调整结构;坚持有效经营、有效服务;坚持强化领导、强化统筹。重点在用好执法权、担当主渠道、服务全社会、实施大推进四个方面进行不断地探索和实践。

1、用好执法权，进一步促进依法治粮。

我们将全力做到“三个到位”。一是深入学习《条例》，宣传到位。按照《全面推进依法行政实施纲要》精神，结合《条例》颁布一周年和“世界粮食日”，继续深入宣传、学习《条例》、《办法》等政策法规，积极营造与依法管粮相适应的社会环境，全力推进依法治粮。二是适应《条例》要求，机制到位。一方面，按《条例》要求，不断加快机关行政职能转换，通过现有机关科室职能、人员的调整，合理配置，科学分工，以适应《条例》实施后粮食行政管理部门职能“三转变”的要求，发言稿《财务工作表态发言稿》另一

方面，按“专人分管、专门机构、专业队伍、专项经费”的要求，积极争取政府支持，尽快落实机构、配备人员，完善制度，建立起粮食流通监督检查工作的长效管理机制。三是认真履行职能，监管到位。按照《条例》和《办法》的要求，抓紧制定具体明确、科学规范、切合实际的粮食流通监督检查制度，全面推进面向全社会的粮食流通监督检查工作。

2、担当主渠道，进一步促进产业发展。

我们将紧紧抓装掌握足够多的商品粮源和拥有足够大的市场份额”这两个体现主渠道的关键，努力实施“三化战略”：首先，活化购销经营。一是抓住商机理性经营。认真研究和把握市场行情，不断探索有效经营策略，不断巩固和拓展粮食产销协作关系。二是继承创新订单收购。立足自身优势，借鉴传统做法，不断探索创新，重点抓实抓好以储备粮为主体的订单收购。三是着手现代物流建设。我们地处粮食产销区的过渡带，是对接粮食市场的天然物流枢纽。我们将充分利用这一条件，按“四散化”要求，逐步构建现代粮食物流业。其次，强化宏观调控。端正思想认识，不忘居安思危;完善储备机制、确保储备到位;加强储粮管理，降低轮换风险;继续尝试与加工企业合作等新途径，实现各级储备轮换效益的最大化。再次，优化发展机制。我们将继续用工业化思维谋划粮食工作，第一，壮大规模。通过招商引资、盘活存量、发展新品、调整结构，并以产权改革为重点，运用联姻、兼并、重组、股份等形式，整合资源，保留优势，继续推进集团化战略的实施;第二，做大品牌。切实树立品牌意识，积极宣传品牌形象，扩大品牌影响力，努力发挥品牌效应;第三，扩大领域。借助于市场放开伊始的良机，鼓励有实力的国有粮食企业打破地域界限，探索到销区办厂、与加工联合、和基地连接等新的更大的市场领域，迅速培大育强。

3、面向全社会，进一步强化公共服务。

我们将努力瞄准“三个层面”：一是服务“三农”。以“农

企双赢”为落脚点，充分利用自身优势，为农民增收办实事。特别是继续发展订单、拓展基地，不断完善“一次收购，二次结算”的运作模式，引导农民种粮、方便农民卖粮、指导农民储粮，通过各种行之有效的形式，为“三农”提供全方位服务，保护和调动好粮农种粮积极性。二是服务企业。我们将进一步发挥粮食行业协会的桥梁作用，潜心组织好粮油食品质量安全行业自律“检查周”和绿色食品推介两大活动。同时继续利用局域网这一平台，推动粮食经济发展的信息化进程。三是服务消费者。继续加强对“放心粮油”产品的.质量监督检查工作，把“放心粮油”推荐评比活动不断推向深入，培植更多的“放心粮油”产品，珍惜和维护好粮食行业形象。

4、实施大推进，进一步提升运筹水平。

我们将着力抓好“三大抓手”。一是抓实抓好先进性教育。将学习、实践“三个代表”作为首要的政治任务，扎实抓好先进性教育活动，使我们的思想和行动符合“三个代表”要求，适应粮食流通体制改革新形势和新任务的要求，以思想的解放推动粮食经济发展，以思维的创新指导粮食工作实践，切实增强驾驭粮食经济的能力和水平，塑造良好的行业风尚。二是继续落实配套管理制度。今年将继续实行局领导挂钩联系制度，对重点工作布重兵、用重力，突出重点抓推进;并强化领导责任，逐级传递压力，同时实施倒计时挂图作战，形成强有力的督查机制。三是认真制订“十一五”规划。“十一五”期间，洋口大港区的建设，将使我们如东粮食经济面临千载难逢的发展机遇。我们将积极呼应洋口大港的开发，适时作出粮食经济发展的战略规划，推动如东粮食经济迅速步入更快更好发展的轨道。

(三)

各位领导、各位同仁!

年已在不知不觉中过去了近1/4的时间。进入2018年以来，我们从头冲刺，承接了上年良好的发展态势，1～2月份，全县粮食购销企业经营总量***万吨;实现利润***万元，同比增长***%;招商引资到帐资金***万元。为圆满完成新一年目标任务奠定了坚实的基矗我们将认真贯彻、落实好这次会议精神，以务求必胜的信心，只争朝夕的精神，扎实有效地工作，在首月“开门红”的基础上，决夺首季“开门红”，引领全年“一片红”。

我们坚信：有市局的坚强领导、有大家的关心支持，通过我们的不懈努力，一定能完成市粮食工作会议赋予我们的各项目标任务，一定能为加快发展现代粮食流通业做出更大的贡献!

我的发言完了，谢谢大家!

财务科长就职发言篇二

尊敬的各位领导、各位同事大家好:

大家对我的信任。

公司财务管理是公司发展和建设的命脉,我要不负众望认真做好财务部的各项工作,履行好自己的职责,尽心尽力做好以下财务工作:

1.做好公司各部门每项工程的成本核算。

2.严格执行财务制度,遵守公司的财务报销规定,严格控制和把握各项报销手续及报销凭证是否合理。无总经理签字,手续不全,一律不得报销入帐,严禁弄虚作假。

3.按公司财务制度,认真审核公司各项财务票据,尽职尽责,为公司把好支出关。

4. 及时催收公司各种欠款, 加快资金回笼。

5. 负责对出纳员的业务工作指导, 对每月工资进行核算, 无误后方可发放。

6. 每月对工程材料的赊欠款进行核实, 对资金流向、动态向总经理汇报一次, 特殊情况要随时汇报。

7. 对工程材料要每月做好汇总, 表册齐全, 留做备查, 并报经理查阅。

作为公司的中层管理干部, 我还要继续加强学习, 不断完善自我, 提高自身综合素质, 为天缘公司的发展做出自己的贡献, 最后祝天缘公司的明天更加美好!

财务科长就职发言篇三

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！今天，我代表先进集体在这里发言，感到由衷的高兴和激动。首先，请允许我代表今天获奖的先进集体，对各位领导一年来的关心、支持和各部门同事的鼎力相助，表示衷心的感谢！我们在工作中所取得的成绩，是各级领导科学决策和正确引导的结果，是广大职工任劳任怨，相互帮助，团结奋斗的结果，成绩和荣誉属于为公司做出贡献的每一个人□xx年，财务部全体员工在高效、有序的组织下，结合生产经营实际和公司财务状况，从争取全局最大利益出发，在有限的资金额度内，分轻重缓急地妥善处理各项财务业务。财务部门的日常工作是繁琐的、大量的，每天都要接触多种数据及编制枯燥的报表，每天都离不开资金的收付与财务报账、对账等项工作，经常要配合其他部门进行查账、对账。大家以苦为乐，从来没有怨言，工作兢兢业业，做到每月按时结算、报税、纳税，从无拖沓情况发生。一年来，我们及时为公司各项内、外经济活动提供了应有的配合和支持，较好地

满足了各经营管理部门对我们财务部的工作要求。

xx年是首文公司生产经营最为困难的一年。面对销售市场环境的变化，我们在经营管理的各个方面都遇到了许许多多的问题，这是一个新的生产型企业必经的艰苦过程，作为财务部门理应承担起更重的责任和付出更大的精力。在小批量、多批次、多用户的产品销售现实面前，我们的财务结算工作量大幅上升，但我们还是为公司销售量和销售额的上升而乐此不疲，毫无怨言，细致工作。同时，我们财务部既是一个专业管理部门又是一个为生产经营服务的部门，这是两种不同角色的转换，在我们部门的履职中，既要坚持严格的财务管理，又要做到热情完整的服务，严格管理中不失笑容，热情服务中不失原则，我们严格按照这个要求去做，认真从事自己的专业工作，我部门的工作也得到了大家的理解、尊重和支持。在会计审核中，我们严格按规定办事，一就是一、二就是二；对审核中发现的非原则问题仔细地向经办人员说明，并告知如何完备相关手续和解决问题的办法；对前来了解财务、税务有关知识和政策法规等情况，我们都尽自己所能耐心解说。我们体会，在能够涉及到财务的方面，我们帮助了人家，就等于帮助了我们自己，帮助别人越多，我们的工作会越顺畅。

我们财务部门作为公司的一个主要职能监督部门，“当好家、理好财，更好地服务生产”是财务部应尽的职责，在公司加强管理、规范经济行为、提高企业竞争力等方面我们负有很大的义务与责任，只有不断地学习和总结，管理工作才能得到提高。为继续履行好自己的职责，我们在xx年重点做好以下几个方面的工作：

一、严格遵守并执行公司下发的各项规章制度和管理办法，紧紧围绕确保完成董事会制定的本年度公司生产经营计划目标，努力扩大收入，节能降耗降低各项费用支出，严格按照资金计划使用资金，努力做好资金平衡工作；积极做好与金融部门的融资工作，配合相关部门做好项目资金的申请及验

收工作；以厂为家，树立部门的良好形象，遵守和执行各项劳动纪律，以饱满的热情投入到工作中去。

二、去年下发的成本核算体系文件，我们在xx年要认真贯彻执行，继续挖潜降低成本，制订和完善降低成本的措施办法。

三、稳定财务队伍，进一步提高财务人员的综合素质，增强相互工作的认知、理解程度，增强相互之间的工作配合，增强部门员工责任感及企业归属感，保证财务人员队伍的稳定，使公司的财务核算水平进一步的提高。

四、与国、地税部门沟通协调各项税费减免、纳税申报等相关事宜，加强对出口货物退税流程的学习，及时享受到国家出口退税优惠政策给企业带来的收益。

五、加强应收账款的管理，协助销售做好公司的资金回笼，有效控制应收账款的增长。认真做好档案资料的归集整理、账务处理、财产物资的盘点核实及债权债务的清偿等各项清理工作，做到账账、账证、账实、账表相符。

最后财务部全体工作人员还最想说的是：第一，感谢！我代表财务部感谢各位领导、各位同事的帮助和支持□xx年我们部门取得的成绩，与公司各级领导的帮助、关心、支持分不开，与公司各部门及各位同事的支持和帮助分不开，正是有了各级领导和同事们的大力支持和帮助，我们的工作才得以顺利开展！第二，温暖！在首文公司这个大家庭里，我们感觉像家一样的温暖，我们为成为首文公司成员而自豪，我们对企业有信心且怀有一颗感恩的心，公司发展的前景，让我们信心百倍。

第三，努力！我们深深懂得，荣誉属于我们也属于大家，同时成绩只说明过去，今天我们仍须继续努力。

我们财务部决心在新的一年里，严格遵守国家财经纪律，认

真执行公司各项规章制度，努力提高管理水平和服务能力，戒骄戒躁、百尺竿头更进一步，全身心地把本职工作做好。我们有信心、有决心完成好领导布置的各项工作任务，争取在新的一年里取得更大的成绩，为全面完成公司xx年生产经营任务做出我们应有的贡献。

财务科长就职发言篇四

尊敬的各位领导、同事们：

大家上午好！

刚才会上宣布了党委关于我任职的决定，我首先衷心感谢党委的信任和关心，感谢各位领导的器重和厚爱，感谢干部职工对我的信任和支持，我坚决拥护党委的决定、服从党委的安排！

今天是一个崭新的起点，我将以新的姿态、新的境界，()尽快进入新的角色，以良好业绩，回报领导和同事们的重托与期望。在此，我作以下表态：

一、砥砺德行，修身为上。

就是要把培育自己的品质德行作为立身之本，做一个堂堂正正的人、忠诚厚道的人、乐于助人的人。具体要做到"三个务"：一是务学，把学习作为人生修养的重要内容，向书本学习、向大家学习、向实践学习，通过多角度的学习进一步提高自身素质；二是务实，坚持实事求是的`工作作风，一切从实际出发，察实情、讲实话、出实招、重实绩、办实事、求实效；三是务廉，严于律己，清正廉明，处处严格要求自己，自觉接受大家监督，做到慎独、慎初、慎微，做到自重、自省、自警、自励。

2、以人为本，修和为上。

就是按照科学发展观和建设和谐社会的要求，推进和谐蒙东能源循环经济处建设。一是要做到认真贯彻落实集团公司的路线、方针、政策，自觉服从党委领导，保证党委的决策不折不扣地贯彻执行。二是要做到自觉把分管工作放到集团工作大局中去思考、去把握，摆正姿态，顾全大局，努力营造推进循环经济处发展、工作和文化建设的"三种良好氛围"。三是要做到维护干部职工的整体利益。坚持立党为公、执政为民，把维护好广大职工群众的根本利益作为一切工作的出发点和落脚点，为群众多办实事，多办好事。

三、以勤为本，修业为上。

就是要做到勤勉尽职，扎扎实实履行好工作职责。具体要做到"三个有"：一是有方，改进工作方式，善于从复杂的局面中寻找措施对策，遵循事物发展规律，结合实际解决问题；二是有效，大力弘扬真抓实干、雷厉风行的工作作风。对于上级交办的工作任务，认真贯彻落实，注重工作效果，不说空话，不唱高调，对组织负责，对群众负责；三是有为，珍惜组织给予的机会，以全新的姿态，全新的面貌，认真履行职责，做到高效尽职、有所作为。

以上就是我的表态发言，我将与经济循环处的全体职工一起，团结奋进，攻坚克难，共同开创企业新的篇章。

首先，感谢组织对我的栽培和信任，感谢领导的器重和厚爱，感谢同事们的理解和支持。此次提拔对我来说，不仅是一种肯定与认同，更是一份希望和重托。我将把今天作为一个新的起点，进一步提高自身素质，提高服务质量，提高办事效率。在此，我作三方面的表态：

一是围绕中心谋大事。随时当好领导“外脑”、“耳目”，眼观六路，耳听八方，急领导所急，想领导所想，办领导所

需。站在领导的高度观察事物，剖析市情，建言献策，给领导出主意、当参谋，做到参政有方，谋略有度，为领导决策提供高质量的咨询和参谋服务。

二是精益求精抓细节。以接听每个电话，校对每份材料等细节入手，以培养严谨作风为基础，规范工作制度为保障，不断提高工作标准和质量，确保做到“精、严、细、准”，不马虎、不拖沓，一丝不苟，不出纰漏，决不允许因为自己的差错而误大事，影响全局。

三是强化训练提素质。不断加强政治、业务、体能等方面素质培养，将自己塑造成为“张口能说，提笔能写，有事能办”的综合型人才。一是将领会和注重掌握上级领导意图或文件精神作为当好领导秘书的重要素质和基本功予以加强。二是积极跟随领导调研，通过不断听和看，学习和掌握各种领导艺术和处理问题的办法，提升自身综合素质。三是积极思考，把准思路，始终做到思想解放、思路清晰。

总之，我将时刻围绕“为领导服务”这一中心，努力使自己拥有过硬的本领和出众的才华，全面的知识和丰富的阅历，充沛的精力和高度的自信。

最后，让我们用一首词共勉：“困难重重志难挫，鹰击长空万里阔。万里阔，力挽北斗，气吞日月。青山座座皆巍峨，壮心上下勇求索。勇求索，披荆斩棘，赴汤蹈火”。

谢谢大家！

1

尊敬的各位领导、同志们：

大家好，我叫xxx□在今天所有被提拔的干部中间，我是进入开发区的时间最短的一位，可以说是一个新***人。我的第一

学历是中专，而我通过自学，现在的学历是大学本科;我原来的身份是事业单位普通工作人员，后来通过公务员考试成为一名人民警察，再后来又成长为一名公安派出所的所长。期间多次被组织派往***局等重要岗位挂职锻炼，还被组织部借用工作近两年，曾两次参加公开选拔领导干部考试，两次入围***县**局副局长人选，去年11月份进入开发区工作。这一路走来，得到了身边领导和同事的充分认可。回望过去，我想之所以我今天能站在这个台上作表态发言，靠的是组织上的关心培养，靠的是领导和同事的信任支持;靠的是虚心学习、用心工作;靠的是踏实做事、诚信待人。

刚才，会上宣布了组织上对我的任命，在此我衷心感谢组织上对我的信任和关心，感谢各位领导对我的器重和厚爱，感谢同事们对我的信任和支持!这次任职对我来说，不仅是一种认同与接受，更是一份希望和重托，让我有机会在一个更高的平台，为***服务，为***添彩。同时,也是一次巨大的挑战和考验。我将把今天作为一个新的起点，尽快进入新的角色，勤勉尽职，扎实工作，有所作为。在此，我作四个方面的表态：

一是“勤学”。要深入学习拆迁安置和国土岗位相关业务、学习有关政策，注重调查研究，在学习与实践当中提高自身的理论水平、业务素质和领导能力。

二是“务实”。 要多着眼全局谋大事，多立足本职抓落实。坚持实事求是，发扬真抓实干、雷厉风行的工作作风，做到察实情、讲实话、出实招、重实绩、办实事、求实效。

三是“团结”。要讲团结，顾大局，找准坐标，当好主要领导的参谋和助手，与班子其他成员坦诚相待、团结协作、有功不居、遇过不推、补台不折台，尽心尽力做好分管工作。

四是“廉洁”。 要自觉遵守反腐倡廉的各项规定，老老实实做人，勤勤恳恳干事，清清白白任职，时刻保持清醒头脑，

处处严格要求自己，自觉接受大家监督。

同时，对于我个人的一些不足，希望领导和同志们随时批评提醒，我一定认真加以改进。决不辜负组织、领导、同事对我的信任、希望和重托。

以上是我的表态，谢谢大家！

财务科长就职发言篇五

各位领导、同仁：

大家好！伏尔泰曾经说过这么一句话：“最长的莫过于时间，因为它永远无穷尽，最短的也莫过于时间，因为我们所有的计划都来不及完成。”回望xx□财务部基本上都在紧张忙碌中度过，每一天都过得充实而繁忙，现将xx年的工作总结如下：

在公司不断发展的过程中，无论是规模、业务都得到了充足的发展，这也给公司新的战略发展提出了新的挑战，当然对财务工作也提出了更高的要求□xx年财务部在为全公司提供优质服务的同时，认真组织会计核算，规范各项财务基础工作，并通过加强财务制度和财务内部控制制度的建设，着重从财务管理的角度，以成本为中心，不断提高财务服务质量。在公司领导与各部门的配合下，公司业绩得到了稳步提升，营业收入xx亿，同比上年增长xx%□营收毛利率xx%□在过去的一年中，财务系统在公司业务不断提升的情况下，逐步完善了公司会计核算体系和制度，有效的跟踪了各项预算与结算情况的执行，严格控制了公司成本；项目财务在现场经理与总部财务的领导下，定期提醒工程部总经理或项目经理现场资金的状况，配合采购部、物料部做好现场材料物资的管理，并积极与总部财务进行沟通，确定资金动态，以确保项目的正常运行并积极配合现场商务进行工程量的结算与请款工作，按时向当地的税务部门申报缴纳各类税费等等。

俗话说的好：“查找不足赶先进，立足根本争先进”。时光飞逝□xx的工作转瞬即为历史。一年中，财务系统有很多应做而未做、应做好而未做好的工作，为了将xx的工作做得更好，现将财务部具体工作规划作如下汇报：

一、严格遵守财务会计制度和税收法规，认真履行职责，组织会计核算

财务部的主要职责是做好会计核算，进行会计监督。财务人员必须对公司发生的每一笔经济业务通过不同的方式、方法进行规范记录，反映在凭证、账薄及报表中，以备随时查阅。在办理会计事务时要做到实事求是、细心审核、加强监督，严格执行财务纪律，在审核原始凭证时，对不真实、不合规、不合法的原始凭证坚决不予报销，对记载不准确、不完整的原始凭证，予以退回，要求经办人员更正、补充等，对不符合手续的及时告知办理相关手续以及指出解决问题的办法，特别是国外子公司，每个国家的财经法规都不一样，更要严格执行当地的会计制度及税收法规，保证每笔经济业务的合理性、合法性。

二、积极筹措资金，拓展融资渠道并合理利用资金

1、加强筹资系统管理，确保资金来源。加强与银行等金融单位的联系和协作，融洽金融单位和企业的关系。利用企业良好的信誉，积极争取国家政策支持，通过贷款、融资等途径来增加可利用资金，对已取得的`贷款按时还贷，以形成“有借有还，再借不难”的良性循环，为企业树立良好的信用形象。这样可以拓宽和稳定信贷资金来源渠道。

2、用好金融产品，拓宽融资渠道。

目前，各个银行都在创新，不断的出台金融产品，甚至为高端客户专门订制，我们也在积极的改变思路及理念，不能老是把眼光放在银行的传统业务上，及时了解金融产品，根据

公司的经济业务特点，寻求两者之间的平衡点，传统的信贷业务拓展到一定规模，很难再有大的突破，而且价格成本也低不下来，今年几个银行的授信，我们都采用了串用规则，贷款规模没有配臵，我们可以做银行承兑汇票、可以做发票融资、也可以做海外人民币贷款等业务，一方面确保公司的现金流，另一方面外币贷款利率低能很好地降低财务成本；另外还有一个值得推广的业务是内保外贷，将人民币存在国内的银行账户上，银行开出担保函，利用境外银行放款给我们的子公司，对于我们来说人民币存款利率高于海外贷款利率，赚取了利率差，在银行也有了存款，增强了我们在银行的话语权，这个业务我们在蒙古项目上已经开始在实施。

3、利用商业信用的形式在资本市场直接融资。可能在座的各位在xx年对“钱荒”这个词都不感到陌生，“钱荒“出现了两个慌，一是流通货币短暂紧缺而引发银行业间互相抢钱以应对到期兑付，导致银行间市场隔夜回购利率大幅飙升；二是不辩真假的消息满天飞，造成了民众和企业的一定恐慌。在面对国家“用好增量、盘活存量”的货币政策时，我们财务部门又能做什么呢？那就是：做好资金使用计划，优化配臵资金。在任何时候企业可支配的资金数量都是有限的，但对资金的需求是无限的，通过合理的分析预测，把筹集到的可支配资金有效地组合起来，保持合理的配臵结构。确定各项结构资金计划额度，并将其分解下达到有关部门，以求以最小的资金消耗和占用实现最大的资金收益。

三、加强成本控制

控制成本利润最大化是每个企业追求的最终目标，我们都知道“收入—费用=利润”这个会计方程式，而销售收入由市场环境、市场供求等方面决定，我们能控制的只有成本和费用，企业的生产经营过程，其实就是成本费用的形成过程。要想降低成本费用，控制活动就要贯穿于生产经营的全过程，要让在座的每一位都知道，自己的行为也会对企业的成本水平产生影响；严格控制日常费用支出，对有的费用则采取严厉

的控制手段，即在一定时期内不予开支，促进管理人员勤俭节约。工程总承包是公司发展的方向，对于工程总承包的核算目前财务部还没有完全达到专业化、规范化的要求，公司费控部也是刚刚成立还没有一个完善的工程预算体系，今年，财务部将配合费控部完善这一工作，合理控制工程成本。

四、加快企业会计信息化建设

通过采用计算机网络手段和统一的财务管理软件，可以将过去繁琐的会计数据加工、分析及人工无法做到的基础性管理工作和“人盯人”的监控方式借助计算机管理软件的应用予以取代，使管理工作的“手”伸长，特别是规章制度可以通过计算机程序固化，减少人为因素，从技术上解决信息不及时、不对称和监督乏力、滞后问题。因此，根据集团信息化进程，集团财务以现有的erp财务软件为基础，积极配团建立nc管理网络的步伐，建立建全nc财务系统。通过培训使每个员工成为合格的nc系统操作员。并将nc推广到项目财务，使集团帐务系统一体化，逐步实现生产经营全过程的信息流、物流、资金流的集成和数据共享，保障企业预算、结算、监控等财务管理工作规范化、高效化。

五、人才的培养及储备

财务人员从整体上看年龄结构年轻化，专业技术欠缺。特别是财务管理人员不足，主要从以下两方面着手：

1、建立严格的招聘程序，招收具有较高的财务专业知识，并且具有一定的实际管理经验的财务管理型人才和精通会计核算、信息化建设、税务筹划等专业领域的技术性人才。

2、定期对员工进行培训，帮助提高业务素质，更好地完成规定的任务。培训内容包括：员工入职培训；岗位技能培训；资格职称证书培训；最新科技、经济、管理和行业等知识培训。除对财务人员知识培训外，还需从人际沟通能力、财务

创新意识、综合事务处理能力等方面加强培训。

六、发扬团队精神、积极参加企业文化建设

企业文化是企业中不可缺少的一部分，优秀的企业文化能够营造良好的企业环境，提高员工的文化素养和道德水准，对内形成凝聚力、向心力和约束力，形成企业发展不可或缺的精神力量和道德规范，使企业资源得到合理的配臵，从而提高竞争力，创造和谐的工作环境，发扬团队精神。