# 最新部门职能规划 部门工作计划(优秀7篇)

无论是身处学校还是步入社会,大家都尝试过写作吧,借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢?下面是小编帮大家整理的优质范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

## 部门职能规划篇一

经验是一份宝贵的财富。在上学年中,组织部的工作取得了一定的成绩,但仍然存在着一些问题,像上一届大四转团关系,由于事先准备不足,造成事后仍然有一部份未转完我们只有吸取经验,恪尽职守,才能把今后的工作尽善尽美。

在这一年中,我们将继续坚持按时完成每月工作。包括在每月7号前上交工作计划,每月25号前上交工作总结并按时参加部长会议,检查每班的团组织生活会。细节决定成败,只有做好日常的每一项工作,才会获得最后的成功。

新的血液加入带来了新的活力,也带来了一系列交接上的工作。包括了团员证、入团申请书、介绍信的收取,团费的缴纳,团关系的转入等。我们会做好相关工作,将新生的团关系顺利的转入并帮助各班团支书熟悉各自的工作。

在这一学期的11月,我们会把大四学员的团关系转出学校。 在这之前,我们会收齐大四的团员证,并对缺失团员证的同 学做好统计工作,在通知的时间内进行补办。

团校是优秀的团员成为党员的必经之路,而商学院已经申请举办了自己的团校。在这次团校学习中,我们要公正严格的推选优秀的团员进行团校学习并在学习过程中做好督促,在学习后做好检查工作,让合格的人顺利毕业,并评选出优秀

的团校学员。让这一次分团校能够顺利的开展。

为了帮助团员们提高思想水平,积极向党组织靠拢,我们将继续按时开展团组织生活会。在会前,我们会召集团支书让其做好准备,按时上交月报表;会中,我们会做好检查工作,记录各班优点及不足;会后,我们会将结果公布在学院宣传栏上。在这一学期,我们将会开展一次大型团组织生活会,做好相关各项工作。

在这个学期中,运动会是我们学校最为大型的几个活动之一。 关于运动会的工作也有很多,我们组织部将协助本院体育部 做好运动会相关的各项工作。包括运动会前监督运动员训练, 运动会中的各种组织工作等。

时光匆匆流逝,上一任部长已经离开,组织部的担子落在了我的身上,一年后,我也会离开这个岗位。在这一年中,组织部要吸收新的血液,新的活力,将组织部的工作继续下去。我们计划在期中考试前进行纳新,经过认真考查后将人员吸收进组织部,进行进一步的培养。

组织部的工作十分繁琐,也十分重要。我们会配合学校组织部和老师的工作,按照计划开展好各项活动,全力为所有同学们服务。做好这一学期的工作。

## 部门职能规划篇二

xx第二学年度总务后勤工作在以靳校长为首的领导下,以安全、快效、服务、育人为宗旨,开展后勤服务。努力实现"安全第一、保障有力、服务到位、励行节约"。全体后勤工作人员齐心协力、艰苦奋斗,为实现后勤服务制度化、科学化,创新化,创建和谐、平安校园,为提高学校核心竞争力而努力奋斗。

1、完善后勤各部门的管理制度和工作职责,达到用制度管理

人的目标。

- 2、做好学校后勤安全工作,创建平安校园。
- 3、加大校园环境与卫生管理工作力度,做到上级领导来校检查工作时不搞卫生突击。
- 4、加大校产管理力度,不断完善校产管理制度。
- 5、在保障正常的教学秩序的基础上尽量减少水电费的支出。

后勤部门按照全校总目标制订和完善好后勤各部门的管理制度和工作职责,做到使各个部门的管理人员职责明确,制度明了。

1、落实安全管理责任制,与各部门签定安全责任书。具体分工如下:

食堂食品安全责任人、水电安全责任人、小买部食品安全责任人、门卫安全责任人。

- 2、加强门卫管理制度,坚守门卫岗位,做到门卫不断人。对外来人员,电话联系,未经许可,不准进入校内,同意进入,填写好"会客单",出门时注销。
- 3、每天做好水电的使用检查和维修工作,主动检查各室电器和线路使用情况,发现安全隐患及时排除。
- 4、配合上级部门做好校舍安全工程的鉴定和加固工作,制定和校舍加固改造方案和分年度计划[]xx年完成全部改造。
- 5、做好各类食品和饮用水的卫生许可证和工商管理证等各类素证的检查和备案工作,随时迎接上级部门的检查。

- 1、加强清洁卫生工作的管理力度,培养师生员工养成良好的卫生习惯。
- 2、强化落实"门前三包"和清洁区域划片承包责任制,彻底清除卫生死角,杜绝脏乱差现象。
- 3、加强清洁卫生工作的督检,确保学校卫生工作再上一个新台阶。
- 4、安排有关人员对校园树木和花草进行定期护理,确保优美的育人环境。
- 1、为使学校现有校产校具发挥其最大效益,要鼓励、提倡师生们大胆地、经常地去使用,真正发挥设备的"育人"功能,做到物尽其用。
- 2、鼓励使用的同时,还需加强管理,对使用情况、设备情况 以及借还手续都要实行严格登记,避免不必要的人为损坏、 遗失等。
- 3、加大校产校舍的定期及日常的检查力度,严格执行校产保管奖罚和损坏赔偿制度。对期初发放的日常用品、班级用品、门窗、窗拉手、桌凳等实行承包管理,并与班主任考核条例挂钩。
- 4、继续做好校产登记入库制度和使用领料登记制度。
- 1、做好学生生活服务部的经营工作,在为师生提供优质服务的基础上创造一定的经济效益。
- 2、在不影响正常的教育活动的基础上,节约用水和用电,定期派人检查水龙头和电器的使用情况。
- 3、做好物品的采购和领用的审批和监督工作;做到不浪费,

不外流。

## 部门职能规划篇三

进一步提升各部门、分公司管理水平,提升工作质量和执行力水平,公司对完善部门及分公司计划工作及总结制度进行了再强调和要求,部门月度工作计划。

各部门应对月度工作及时进行总结检查,并对下月工作进行规划,并将其作为一项制度来执行,进一步完善工作计划内容、完成时间、执行时间、责任人。各部门及分公司负责人要将本部门的工作总结及计划于每月月底及时上报总经理,公司总经理办公会将对各部门的月度工作计划进行通报,对上月度的工作完成情况进行检查并通报,对未完成的工作任务分析原因,提出最后完成期限,工作计划《部门月度工作计划》。

为加强部门月度工作计划与总结工作,根据公司领导班子扩大会议的精神,特作如下规定:

#### 1、编制要求:

- (1) "月度工作计划/总结表"格式见附件一;其中表中"实际完成时间"项为月末总结时填报。
- (2)为便于检查、考核,各部门在填报时应注意:

a[]对于属月结性工作内容,要将计划完成时间予以明确至当月某日;

b[]对于属跨月延续性工作内容,请在内容描述时明确本月该项工作的实施进度;

c[]在月度总结时,对于实际与计划目标有差距的,要在备注

中予以明确实际执行情况,并注明主要原因。

(3)公司每周发布的高层领导扩大会议纪要中"总经理督办工作",属于公司当期的重点工作任务,各部门应将之相关内容纳入本部门的补充工作计划,并予以重点关注和落实。每月在制定工作总结时,应将上述内容完成情况予以明确。

#### 2、时间要求:

- (1)各部门应在每月15日前(遇周日应提前)编制出部门上月的工作总结及本月的工作计划,经分管领导确认后,提交至我部,由我部进行调整汇总后报经总经理签批,并在当月20日前公布实施。
- (2)请各部门按上述要求,对部门4月工作总结及5月工作计划进行必要的调整后,在15日前重新发送至我部。
- 2. 整理出来的数据,必须制定修订的标准,并对修订数据的人员进行培训。

## 部门职能规划篇四

- 2。制度属于企业的硬性管理,任何企业都有严格的规章制度 财务部必须制定了各岗位工作职责分工,明确了各岗位工作 职责和权限。(备有附件,已交人事部)
- 4。各项收支做到账账相符,账实相符,做到了出有凭,入有据,在实际工作中报销金额与票据相符,做好重要空白凭证订购,保管,等管理工作,起到财务部门的一个监督作用。
- 5。严格遵守财务会计制度和税收法则,认真履行职责,顺利完成并通过各种年审工作。
- 1。为全面响应公司五年发展规划,做好搞好固定资产预算治

理工作,进一步做好费用预算指导与预算治理,认真做好预算的分析。分解和落实工作。让预算真正发挥应有的作用。

- 2。加强各项费用的控制,采取集中控制与分散控制的原则,集中控制是在分管领导的领导下,指导财务部门统一控制,统一核算,分散控制是有各个部门根据本部门职责分工,对应付的成本费用进行控制,采取行政负责,部门监督的原则,控制好业务招待费用的使用。
- 3。搞好固定资产,流动资产(库存资产)的管理,(每月应对库存产品进行盘点,账卡物必须做到统一标识,)凡是资产都应该为企业带来效益,提高资产利润率。
- 4。对于各项费用的开支(汽油费,运输费,差旅费等)实行预算管理,总额控制,分层量化,责权明晰。
- 5。遵照领导旨意□20xx年各项财务数据采集完成,已上报总经理。
- 6。固定资产盘点在进行中,存货盘点将在月底进行,31日结束。

作为财务部的责任人深入研究税收政策,合理避税增收益,加强与税务部门各项工作的联系和协调,通过合理避税为公司增加收益发扬团队精神,公司利益不是个人行为,一个人能力毕竟有限,提到整体素质,充分发挥财务管理在企业管理中的核心作用,为企业发展壮大做出更新的贡献!

## 部门职能规划篇五

认真贯彻执行上级财政制度和财经纪律,本着精打细算,勤俭节约的'原则,对学校各种资金的使用,进行合理的分配和有效的核算控制。通过记帐、算帐、报帐等一系列程序,反映资金的使用情况;完善财务规章制度,堵塞漏洞,严格监督

资金的有效使用。对学校教育经费实行"分级管理,经费包干,超支不补,结余留用"的办法,做到量入为出、收支平衡。

二、经费收入管理

学校财务部门管理以下各项资金:

- 1、上级拨入的事业经费、专项拨款、基本建设拨款。
- 2、上级拨入的预算外资金。
- 3、学生学杂费收入。
- 4、各种捐赠款项收入。
- 5、其他杂项收入等。

财务部门对事业费、基建经费和学校预算外收入应分开管理, 严禁将预算内经费转入预算外使用。

- 三、经费计划管理
- 1、学校向财务部门提供下年度需要的设备和主要项目费用的 开支计划,由财务部门据此作出下年度预算,经主管校长审 核。
- 2、学校根据上级下达的当年经费数,安排相关工作。
- 3、在经费使用中应坚持严格按计划用款、专款专用的原则, 并自觉接受审计部门的审计,若确需要更改项目,须经领导 签字批准。

四、经费使用管理

- 1、费用报销一律先由科室负责人签字后校长审批,然后到财务室报销。
- 2、预算外的各项经费,应严格按照财务制度规定,在领导审核批准的项目和限额内开支使用。
- 3、教职工因公出差借款,由校长批签。
- 4、物资采购人员为各部门购物借款,由总务部门根据使用部门提供的采购计划数拟出借款金额,经总务部门负责人批签后,采购人员方可到财务部门办理借款手续,采购设备的借款金额在5000元以上,须经主管校长批签。
- 5、任何人不得因私借用公款。
- 五、计凭证、帐票、报表以及会计档案管理。
- 1、学校财务部门应按照财务制度和学校的有关规定,认真审核各项原始凭证。符合财务规定的开支单据给予报销,不符合规定的单据,不予报销。否则,追究当事人责任。
- 2、学校财务部门,应按会计制度对各类经济业务事项,通过会计凭证及时记帐、算帐。做到日清月结,手续完备,内容真实,帐目清楚,数字准确,资料齐全。
- 3、财务部门各经办人员,应按岗位要求,按时向主办会计提供各项经费开支的明细科目余额表,供主办会计编造会计月报、季报、年度决算报表。编造的各种报表,经主管校领导审阅同意后,报上级主管部门。
- 4、财务部门各岗位经办人员,应按财务档案管理要求,将会计凭证、帐薄、财务计划、会计报表,以及有关开支的经济文件资料,分类清理、装订、编号、造清单送交主办会计汇总,编造移交清册,送交学校档案管理。

5、财务部门除向上级报送财会报表外,及时向领导反映不合理开支和超支的情况,协助领导管好、用好资金。

#### 六、财务监督与检查

- 1、学校财务部门应认真执行财务制度,维护财经纪律,对于不执行计划,违反财务制度和财经纪律的开支,财务人员有权拒绝付款或报销,同时报领导处理。
- 2、学校财务部门有权对学生财产、物资的使用和保管部门进行财产、物资的核对和检查,以保证国家财产、物资的完整和安全。
- 3、会计必须对学校负责,每月对各项费用凭证审核一次,发现问题,及时汇报和纠正。
- 4、主管校领导每年对财务部门的会计凭证、帐薄抽查一次,以保证学校财务计划和财务制度的正确贯彻执行。
- 5、财务人员有责任帮助和监督学校领导认真执行《会计法》 和财经纪律,对于学校领导违反《会计法》和财经纪律的行 为,经指出的不改正的,财务人员有权向上级主管部门反映。

## 部门职能规划篇六

20××年,我们将在认真总结20××年工作成绩和经验的基础上,正确认识工作中存在的差距和困难,科学分析和把握当前环卫工作面临的形势,增强责任感、使命感和紧迫感,切实发挥工作主动性,抓住机遇,乘势而上,不断开创环卫工作新局面。

总体思路:以抓稳定促团结、抓安全促效益、抓管理促发展,继续完善各项工作制度,改进工作作风,在工委的正确领导下,全面完成各项工作任务,为我区经济社会的发展做出积

极的贡献。

逐步解决环卫"非法用工"问题,呼吁全社会支持、理解环卫,市、区财政拿一点,环卫所自筹一点,切实解决环卫劳务用工合法化的问题,稳定环卫队伍,尽快使环卫工作步入正常的轨道。

随着环卫设施的逐渐老化,不少环卫基础设施已逐渐不能满足城市发展的需要,影响了城市建设发展步伐,成为制约城建工作的薄弱环节。我所也准备逐步淘汰陈旧环卫设备,增加环卫配套设施,投资300万元,添置密封式垃圾车、扫路车、洒水车、电动保洁车等,改善环卫基础设施现状,降低一线职工的劳动强度和劳动风险,完善环卫基础设施,我所也将多渠道的增加经费,拓展业务,增加经济创收,向社会推出更多的便民有偿服务内容,加快环卫的社会化进程,使环卫管理工作有充足经费做保障,为促进环卫事业的可持续发展夯实牢固的基础。

一是进一步完善检查考核机制,完善各项考核办法,建立日、 周、月考核制度。以制度来规范工人的劳动、工作纪律,一 线保洁员应该在工作中根据制度和要求做到自查、自纠,由 被动管理向主动管理转变,使城市的环境卫生水平得以提高。

二是全面实行快速保洁,分时清扫,单班考核,从如何启动快速保洁、减人增效,如何调配人员进行分时清扫,如何进行单班考核等方面入手,集思广益,积极采取适应本所的方式方法,达到常态、长效管理的目的。

三是改变垃圾收运方式,以迈皋桥、燕子矶为试点,购置小型垃圾收集车、定点定时收集,减轻工人劳动强度,降低消耗,提高工作效率。

随着环卫作业范围的不断扩大及车辆设备的不断投入,我所继续抓安全作业意识的培养,在如何进一步调动驾驶员及一

线保洁员的工作积极性方面下功夫,明年准备采取一系列相 关的安全作业奖罚兑现配套措施,达到有效预防安全事故的 发生。

由于环卫内部没有形成可进可出畅通有效的用人渠道,由于 改制悬而未决,我所多年未引进新人,人员年龄结构偏大, 环卫普遍缺乏发展后劲,我所也准备积极发展寻找部分业务 技能强、理论水平高、管理能力专的环卫劳务用工,充实环 卫管理队伍,促进环卫发展。

#### 1、内部管理企业化。

由于环卫现有职工身份受到限制,内部无法进行有效有力的 人事制度、工资制度改革,因此应建立起与单位发展制相适 应的人事运行机制和工资管理机制,内部进行企业化管理, 打破现有职工身份限制,实行管养分开,内部管理与外部作 业相分离,考核与经济挂钩,不断提高环卫管理水平。

#### 2、外部管理市场化。

- 一是进一步扩大服务领域,拓宽服务渠道,如:深入无物管小区及厂矿企业单位自管小区,参与物管,提供优质服务。
- 二是以环卫改制为契机,对现有经济创收体系,结合环卫实际,按市场化运作,积极参与社会竞争,提高综合竞争实力,为下一步环卫改制推向社会打下基础。

#### 部门职能规划篇七

\*\*年我部门在公司总部的指导下,完满地完成了全年的工作任务。在\*\*年内,我将带领生产系统的全体员工继续努力,务必完成公司给我们提出的考核目标,使公司的.业绩更上一层楼。

- : \*\*年生产系统的整体工作思路是: 以结果为导向, 以流程为方法, 以规章为考核, 努力做到人人有事做, 做事有流程, 流程有规范, 规范有制度。
- 2)、负责生产任务的跟进,按时保质完成销售订单;
- 4)、质量控制方面:
- a∏没有系统的质量管理体系,需建立并运转;
- c∏与质量治理相关的记录不完善, 需进一步加强并实际运转;
- d∏品控质检员的培训没有完善的制度机制,需建立并实施;
- g[]对员工的培训需要再规范,编制培训计划、培训教材并跟 踪培训效果;
- h□需针对技术部出的工艺规范、质量标准,完善监视检查标准、监视检查方法等规范;
- 5)、 安全方面: 落实规章制度, 严格安全管理;
- "安全来自长期警惕,事故源于瞬间麻痹"安全生产是每个公司常抓不懈的工作。
- c. 将各项安全责任落实到个人,与车间主任签订安全责任承包书,把安全工作落到实处; 成绩和荣誉代表这过去,接下来的日子还存在着很多的困难和挑战,我要继续加强自身的业务和思想学习,不断提高知识水平和实践能力,改正错误和缺点,克服困难和不足,以更高的标准严格要求自己,不辜负领导的重托,通过自身努力,团结身边的全体同仁,圆满完成公司交给我们的各项任务。