

调度工作规划 单位工作计划(大全6篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。相信许多人会觉得范文很难写？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

调度工作规划篇一

1保证生产正常化

机器时开时停、断断续续，从开业至今由于员工未及时到位、以及用水、用电等方面种种原因。生产并未保持稳定、正常。另外，由于公司正处于起步状态，仍采用一班工作制，以上两点大大的影响产品的产量与质量。近期的工作中，公司将积极做好各方面工作，尽快使各岗位员工全部到位，并逐步实行二、三班工作制。提高车间的运作效率，并计划在8月份将公司月产量提高到6000-8000吨左右。

2设备尽快完善到位

虽说目前车间里生产已基本上能得到保证，由于公司正处于起步阶段。日产量较高已达到270支。但距原设想的目标仍有很大差距。究其主要原因还是设备的完善与人员到位方面问题。车间里现有的设备仍有“未吃饱、开足”现象，也就是还有部分设备、人员未完全投入到生产当中去。还有公司的二期工程设备仍未到位，这两点大大影响了车间的产量以及人员的利用率。因此在近阶段的工作首要任务即是完善公司现有的设备，并大力引进新设备，增产、增效。

二、内部管理方面

提高企业竞争力1降低生产成本。

公司刚刚创建，降本节支这也是企业增效的一种手段。各项经费开支巨大，公司各部门应从小到日常办公用品、大到生产原料着手，节约每张纸、每度电、每吨水。这点要从我企业的每一员做起。今后的行政工作中，将对员工开展降本节支的专项培训，从思想出发，让每一位员工都有一种“主人翁”意识。那样才能真正提高企业内部的凝聚力，以及与外界的竞争能力。

把好质量关2强抓产品的制成率。

这一工作要点并非我润浦型钢的特色，强抓产品的制成率。因为这一点是任何一个生产企业都能认识到这一点。如果产品的制成率低，企业的生产成本必将增加，生产成本增加，效益自然下降。由于公司刚创建，目前公司的产品制成率并不算太高，总是保持在86%左右。今后的工作中，一定要大步提高制成率，并且要严格把制成率控制在90%以上，真正做到每公斤原料都能发挥出它较大作用。

明确工作职责范围3完善各项制度。

同样刚组建的润浦型钢，无规矩不成方圆”任何组织的建立都离不开制度的约束。制度的建立方面也须不断的完善。公司成立至今，各项规章制度、职责范围都在逐步的建立之中，但肯定有许多制度、职责，还不够完善、不够明确，这就需要我今后的工作中不断摸索，不断改进、不断完善。

4加强员工培训

思想上的交流

员工也都是新引进的员工之间缺乏默契、缺乏交流、缺乏了解。这种状态下，由于目前公司刚刚组建。很难让企业的内部达到较大的团结化，缺乏凝聚力。近阶段公司的行政事务要把活络公司员工之间的关系作为工作任务来干，公司各层

领导应当多深入基层了解员工的需要，并给他排忧解难，让所有员工都能真正感受到自己为润浦大家庭中的重要一员。

2. 操作培训

其它员工对钢厂仍很陌生，目前公司除了原先从上海过来的近百员工为熟练工以外。大多数是门外汉”员工人数虽然日趋增多，但并未真正提高效益，主要原因也就在这就要求我应当加大对新进员工的培养，要加快以老带新的步伐，加大操作培训的力度。使新进员工能尽快胜任自己的工作，尽快发挥出他作用。

但仍不容太乐观，1目前销售形势看好。因为产品之间的差价，并不算太高。要想加真正达到效益的增加，必须加大销售的量，拓展更广阔的销售市场。这同时还要提高销售质量，一定要严格控制应收款的增加，更要杜绝的出现呆账、死账。

2加强企业资本运作

钢材市场起伏不定，变化无常，市场价格瞬息万变。看准市场行情动态，原材料上做文章，目前。降低生产成本。另外，公司对原材料（轧辊、导卫）储备要求又相当高。备品备件资金达20xx万元左右。所以加强企业资本运作，形成良好的资本流通渠道，企业的命脉。

如有不当之处请批评指正！以上为公司下半年的基本工作计划。

调度工作规划篇二

20xx年，全心全意依靠全体教职工，在学校行政的领导下，紧紧围绕《xx教育工会20xx年工作要点》，落实学校工作计划中对工会工作的相关要求，进一步加强学校民主政治建设，切实履行工会职责，做好校务公开、民主评议干部、教代会、

女工委工作和职工之家建设。完善工会各项制度和台账建设，充分发挥工会组织民主参与、民主管理、民主监督的职能作用。加强与教职工的沟通，发挥广大教职工参与学校管理的积极性和创造性，营造和谐民主的工作氛围，不断增强教师职业的幸福感和获得感。因时制宜开展丰富多彩的教职工文体活动，提高教职工的生活、生命质量。继续加强师德师风建设，提高广大教职工的职业道德修养。依法维护教职工利益，为教职工做好事、办实事、解难事，最充分地把工会组织的活力激发出来，为构建和谐校园、促进学校内涵发展贡献力量。

1、加强工会自身建设

组织工会委员认真学习贯彻《工会法》、《中小学教代会规程》及相关法律法规，形成法治思维意识，增强依法治校和依法维权的自觉性，提高依法履职的能力。明确工会委员职责分工，做到以岗定职，岗责落实。不断加强思想作风和工作作风建设，深入教职工生活，了解教职工的想法，为广大教职工办实事，为学校党政分忧。

2、积极开展师德师风建设活动

以《淮南市中小学校“守教育初心、担育人使命、作师表表率”主题教育活动实施方案》为遵循，明确为师的道德底线、法律底线，配合学校健全宣传、教育、考核、奖惩、监督“五位一体”师德师风建设长效机制。充分用好疫情防控形成的宝贵教育资源，组织开展以“普及防疫知识、弘扬抗疫精神”为主题的“战‘疫’”专题教育活动，学习战“疫”先进典型，让教职工深刻认识到疫情防控所展现的中国力量、中国速度、中国精神和中国担当，积极投身到教书育人之中。进一步规范办学行为，协助学校行政完善周一至周五学校教师安静工作日制度。引导全体教职工争先创优，追求师风端正、作风扎实、恪守师德、纪律严肃、热爱学生、淡泊名利、健康优雅的精神境界，形成学校特有的精神文化，引领学校良好校风、教风、学风的形成。

3、立足教代会，切实维护教职工权益

认真落实七届二次教代会关于代表提案的答复意见，督促学校行政落实代表提案。积极参与、主动作为，保障教职工的知情权、建议权，充分发挥工会委员和教代会代表民主参与、民主管理、民主监督的的职能作用。精心筹备，召开七届三次教职工代表大会。

4、规范校务公开，实现阳光政务

将校务公开纳入工会工作的重要内容，在实行校务公开过程中，把重点放在广大教职工关心的热点、难点问题上，紧紧围绕学校现状，围绕教职工利益这一根本，让教职工对涉及学校发展方向等重点工作及教职工普遍关心的问题享有话语权。营造和谐民主的管理氛围，构建和谐民主的工作环境，调动教职工的积极性和创造性。

5、积极开展好女工委工作

切实加强和改进对女职工工作的领导，认真听取女职工的意见建议，解决女职工工作及生活中存在的实际困难，深入科室、深入实际、深入群众，了解女职工的所思、所想、所盼、所需，多为女职工办实事，让女工委真正成为广大女职工的贴心人和“娘家人”。针对女职工的需求，开展为她们喜闻乐见的活动。

6、关心职工冷暖，做好送温暖献爱心活动

工会坚持多贴近教职工，多交流、关注他们生活，了解他们的想法，为他们排忧解难，帮助解决教职工存在的实际生活困难，特别是对因为家庭特殊原因造成的生活困难职工，坚持人文关怀，真心实意地为他们办实事、办好事，为他们提供力所能及的帮助。在传统节日为教职工发放慰问品，为教职工祝贺生日，做好教职工体检工作，让他们感受到集体的

温暖。

7、开展丰富多彩的文体活动，建好职工之家

本年度，将结合教师节、国庆节、重阳节、阳光体育节、元旦等节日，开展符合校情、贴近教职工生活的文体、艺术活动，激发教职工奋发向上的精神，提升校园文化品味，推动校园文化创建工作。争取学校行政支持，建设职工之家，为职工提供功能齐全、环境优雅的休闲环境，使工会真正成为教职工信赖和欢迎的“教工之家”。

8、完善工会会员资料。

根据学校人员变动情况，及时进行工会会员资料更新，做好工会会员的申报、审批及台账资料建设。

9、积极协助学校做好其他工作

加强关心下一代组织机构建设，充分发挥“五老”人员作用，主动参与、督促、帮助、指导学校未成年人思想建设和留守儿童之家建设，有序设计并落实留守儿童活动内容。积极创新家长学校办学思路，讲求办学实效。积极落实上级主管部门对关工委工作、家长学校、留守儿童之家建设工作、行风评议工作、民主评议干部、未成年人思想道德建设工作等方面的工作部署。

调度工作规划篇三

（一）工程质量控制。

监理部将质量控制贯穿于项目建设的全过程，将“质量第一”的理念贯穿于项目建设的每一个环节。

1、检查质量管理体系：工程开工前对施工单位的质保体系、

技术标准、技术管理制度、施工管理制度等进行认真检查、合格后方准开工。

2、 分包单位的资格审查：对所有分包单位的资质、质保体系、业绩等进行审查，符合要求。

3、 施工组织设计和施工方案的审核：对关键部位及重要工序均要求施工单位编制施工方案，并进行审核，提出合理化建议，督促施工单位做好技术交底工作，严格按方案实施。

4、 检查工程所用材料、半成品、构件和设备的质量：实行报验制度，对所有进场的原材料、半成品、构件和设备均严格认真的检查其外观质量和截面尺寸、产品质量证明书，按规范要求进行现场见证取样复试，合格后方准使用于本工程。

5、 技术复核：对测量定位成果及施工放样等均进行复核。对每层的模板标高、截面尺寸、轴线位置等均进行严格检查，发现偏差及时要求施工单位改正。

6、 隐蔽工程验收：对所有隐蔽工程均进行验收，上道工序达不到合格要求，不准进入下道工序施工，做好隐蔽工程验收记录。

7、 采取主动控制措施：对关键部位、重要工序施工前对施工单位进行监理交底，提出预控措施。

8、 对施工过程进行检查：实行巡查制度，在过程中及时发现和指出问题督促施工单位进行整改，关键部位、重要工序施工时实行旁站监理，如桩基工程、基坑支护工程、防水工程、砼浇筑、土方回填等，旁站见证砼试块、砂浆试块的制作和送检。

9、 对工程质量进行验收和评定：对分项、分部工程均采用实测实量进行验收和评定，做好检查验收记录。

通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，达到合格要求。

（二） 工程进度控制。

1、 根据施工合同，要求施工单位编制总施工进度计划，按总进度计划的要求编制月进度计划和周进度计划，审核其科学性和合理性，提出合理化建议。

2、 实行周报和月报制度，定期检查工程进度，并对比分析，找出偏差，分析进度滞后的原因。

（1） 施工方计划性不强，对不利因素及突发事件估计不足，预控措施不到位，计划发生偏离后，未及时分析原因，并采取调整措施。

（2） 各参建单位间协调配合不够，没有统筹计划，造成相互之间的影响。

（3） 原材料及劳动力供应不及时。

（4） 天气原因影响。

针对影响工程进度的诸多因素，监理采取监理例会、专题会议等多种方式 进行研究、督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业，交叉作业和加班作业，在保证质量的前提下，合理安排，科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。

（三） 工程投资控制。

对每月完成的工程量进行认真的计量和审核，并仔细签署月工程进度款报审表，签发进度款支付证书。

（四） 工程合同及信息管理。

- 1、根据建设单位的授权，发布停工令和复工令：
- 2、楼管理松懈，未经监理允许就进行顶板混凝土浇筑，严重违反规定，在征得甲方郭助理同意后，对其发出工程暂停令，停工整顿三天，要求施工单位整改，复查达到要求后签发复工令。
- 3、每周组织一次监理例会，主要是对上周施工情况进行评价，分析偏差原因，提出施工中存在的问题；安排下周施工计划，提出预控措施，协调各方关系。并按工程需要召开质量、进度等专题会议，解决工程中实际存在的问题。
- 4、及时向业主提交监理月报。对已完工程及时进行评估，提交有关阶段的、专项的和总体的质量评估报告。
- 5、做好各项监理记录，建立完善的监理台帐，力求资料的及时性、真实性、完整性，并做好档案的管理工作。
- 6、做好材料的考察和认定工作。

（五） 安全生产、文明施工管理。

- 1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》的相关规定，符合“北京安全文明工地”及“军队营院管理”的有关规定，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政管理部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准。
- 2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立、健全安全生产责任制。
- 3、审核施工方案及安全技术措施，检查是否对新进场的工人做安全交底及安全教育，检查方案的实施情况。
- 4、监督检查施工现场的消防措施、冬季升温、夏季防暑、文

明施工、卫生防疫等各项工作。进行质量、安全综合检查，发现违章、冒险作业的要责令停止作业，发现安全隐患的要求项目部及时整改。

5、定期、不定期地进行安全检查，及时发现安全隐患，并督促施工单位进行整改。

6、加强安全审批制度，对进场的机械设备未经安全检查验收合格不准投入使用，对各项安全生产专项方案进行严格地审查并提出合理化建议，批准后督促施工单位严格按方案实施。

经过监理人员的精心管理，甲方的大力支持及乙方的积极配合，整个工程到目前为止未发生任何施工安全事故。

（六）目前的形象进度。

截止到12月底，1#楼主体结构十八层已封顶；2#楼主体结构十七层已封顶；3#楼主体结构五层已封顶。

由于建设工程的多样化和复制性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，组织协调能力的高低在很大程度上决定了整个项目监理部的成效优劣。针对现场实际情况监理部认真做好以下方面的协调工作：

1、处理好与甲方的关系：

监理委托合同决定了业主和监理之间的主从服务关系，很多时候业主对现场监理的满意度是衡量监理工作的关键标准。所以我们的工作中心，都是围绕如何让甲方满意来进行。让甲方满意的前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄；另外在表明立场和协调关系上注意分寸，尽量留有回旋余地。经过一年的努力，我们赢得了建设单位的信任与好评。

2、处理好与质监站的关系：

监理单位最主要的对外协调对象就是质监站，因为监督、检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。一般情况下，质监站的协调工作是由承包方来实施的。如果施工单位素质好，公关到位，监理是比较轻松的，因为现场的监理工再在努力，也不可能面面俱到；如果施工单位现场的管理混乱，又不肯花力气协调，则监理单位很容易受到施工单位的牵连而承担连带责任，或者被通报批评，或遭业主的处罚。在这种情况下，现场监理一是要做好自身工作，善于自我保护，对施工单位的违规行为及时以书面的方式要求整改；二是要督促施工单位，在做好现场整改工作的同时，也要担负起相应的公关联络，化被动为主动，积极协调好和质监站的关系。如果协调得当，完全可以做到与质监站的良性互动，为现场监理工作平添双翼。经过监理人员扎实的工作和辛勤的努力，在各项检查中都赢得了质监站领导的高度认可和赞扬。

3、处理好与施工单位的关系：

监理和施工单位打交道最重要的是摆正两者之间的关系，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理工作才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。通过一年的工作，监理部以积极配合的态度，认真严谨的指导，把问题消灭在萌芽状态，对施工现场的管理起了很大的辅助作用，施工单位对监理部的工作十分满意。

4、处理好监理内部的关系：

由于监理部人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长。我们本着监理部是一个大团队、大家庭的原则，所以最要紧的就是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长，要注意发挥每个成员的优势，只要珍惜岗位的，能够自律的人都可以用其所长；总监要把一个集体的向心力作为核心力量，以身作则，对新人鼓

励其学习，尽快成才；对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。通过一年的磨合，本监理部的人员相处的非常融洽，每位监理人员都能积极地工作，不辞辛苦、任劳任怨，打造出了一个和谐的团队。

- 1、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。
- 2、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。
- 3、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。
- 4、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。
- 5、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。
- 6、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

调度工作规划篇四

为加强对奥克化学（扬州）有限公司20/万吨年环氧乙烷项目施工安全管理，有效防范各种安全事故的发生，我单位以“安全第一，预防为主”的安全方针为指导思想，认真贯彻落实《中华人民共和国安全生产法》、《中华人民共和国建筑法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产许可证条例》等各项安全生产法规、规范的实施，全面落实安全目标管理责任制考核，控制各类事故的发生，确保业主、监理及公司各项安全工作目标任务的圆满完成。现制定安全生产工作计划如下：

本标段工程的安全管理目标为：杜绝重大安全事故发生，轻伤事故发生率控制于千分之一，实现施工全过程安全生产。方针为：安全第一，预防为主；谁主管，谁负责。

根据《中华人民共和国安全生产法》的要求，我部将完善安全生产责任制的制定，全面落实安全生产责任制，层层签定安全生产目标责任书。同时，我单位结合实际，制定有针对性的实施细则，使安全目标责任层层细化与量化，落实到各职能部门、班组、重要岗位及特殊岗位个人。坚持“管生产必须管安全”的原则，定期召开安全专题会议，组织参加安全检查，听取安全生产汇报，保证人、财、物的投入，做到安全工作与生产任务同计划、同布置、同检查、同总结、同评比。

1、及时完善各项安全规章制度，做到安全工作有法可依、有理有据，根据实际情况调整安全管理重点，根据人员调动，调整安全领导小组成员，积极主动的迎接各项上级安全检查工作，总结各项安全工作中的不足，积极改进，创新创誉。

2、加强我部安全人员的配备，加强专业学习培训，逐步提高安全人员业务能力，以提高整体安全人员素质。

3、我部安全员的配备须经培训合格持证上岗。

4、坚决执行事故隐患整改领导负责制。实行逐级管理，施工现场中存在的事故隐患必须由我部分管领导负责，限期整改落实。

1、定期召开安全生产例会，每月不少于四次安全例会、安全大检查，每月不少于一次安全综合评比，奖罚分明，促进安全工作。对安全意识淡薄，不重视安全工作的管理人员、施工人员要进行相应的处罚，确保安全体系正常运行。

2、重视安全培训教育，每季度不少于一次安全培训教育活动，

组织管理人员、施工人员进行安全知识竞赛、观看安全影片、更好的达到安全宣传的效果。

3、加强特殊工种岗位作业人员的培训、取证、复审的检查管理，定期分批组织特殊工种作业人员到有关单位进行上岗证培训，严禁无证上岗。

4、广泛利用施工安全简报、黑板报、宣传栏、标语等形式多样的安全教育方式，深入开展各种宣传教育，定期组织各工种人员进行安全知识培训，并将宣传、培训记录用图片或书面资料的形式存档。

5、对工地新进场人员进行安全“三级”教育，教育形式应多种多样，切实可行，并作好教育记录，经考试合格者后方准上岗作业，教育率应达100%。

6、组织专职安全管理人员及施工队安全员学习《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》，增强安全管理的法制观念，提高认识水平和业务水平。

7、组织实地借鉴安全管理到位的工地，学习安全工作做得好的单位的有益经验和管理理念。

严格执行“安全检查”制度。采取定期检查与巡检相结合的方式和随机抽查的办法，实行动态管理。强化隐患整改及跟踪反馈工作，对查出的隐患应按“三定”原则进行整改，复检或两次检查不合格的将按我部及业主有关文件执行处罚，追究有关人员责任，并强制停工整改直至合格。

凡在本项目安全检查中被下发整改指令书不按期整改或检查不合格的，将给予相关工队50—500 元罚款；被指令停工整改的，将给予相关工队给予1000 元以上的罚款，并责令如期整改后按规定处罚有关人员；被上级检查罚款通报的，加倍处罚。

结合单位及项目实际，制定达标计划，在组织机构上落实好人员，充分发挥安全生产领导小组的作用，加强安全文明施工的检查工作，并将此项工作列入目标责任制考核中，严格奖罚。

1、按照安全标准工地建设要求，搞好文明施工，严格组织施工管理，创标准化施工现场，为保持一个清洁适宜的施工环境和生产环境。

2、施工现场要挂有文明施工标牌、条幅，使施工现场安排做到布局合理，材料定位堆置，机具进出场有序，设备要集中堆放，特别是有危险的物品，实行专人专项保管。

3、采取有力措施，保护本工程沿线附近建筑物，地上或地下的管线设施。

1、实行安全防护用品及设施准入制度。凡进入我合同段施工现场的安全防护用品及设施包括安全帽、漏电保护器必须是符合国家有关规范、标准的合格产品。

2、做好设备的管理、验收、定期检查保养工作。进入施工现场的大、小型机械设备应实行进场验收、禁止使用不合格机械，并养成定期检查施工设备的习惯，做好机械设备的保养和维修，防止机械伤害、人员伤亡。

调度工作规划篇五

（一）、人力资源规划管理。具体包括：

1、制定人力资源规划，并经批准后实施；

2、组织拟定公司机构人员编制，经批准后实施；

3、有权参与公司人力资源战略规划；

4、其他相关职责。

1、人力资源管理规章制度的制定、修订、更正和废止；

2、执行批准的人力资源管理制度；

3、人力资源管理制度的解释和运用；

1、人事档案资料的收集、整理和存档；

2、人事的统计、资料的汇编与管理；

3、劳动合同管理:员工的招聘、试用、录用和辞退；劳动合同的签订；员工的异动、升调的办理。

4、对外提供人事资料。

1、员工薪酬调整事项的办理；

2、劳动工资的统计、整理和归档；

3、员工福利。

1、养老保险缴费基数的核定、费用的征缴、员工参保、停保异动手续的办理；

2、工伤保险缴费基数的核定、费用的征缴、员工参保、停保异动手续的办理；

3、失业保险缴费基数的核定、费用的征缴；

4、医疗、生育保险缴费基数的核定、费用的征缴、员工参保、停保异动手续的办理；

5、各项社保费用台账的建立、汇编；

6、各项社保基础资料、个人账户的审核登记；

(1) 工作实践法，是指工作分析员去身体力行所研究的工作，从而获取有关工作信息的第一手资料。这种方法的优点是能够客观、真实地进行工作分析。但此方法一般只适用于一些简单且易于模仿的工作。(2) 观察法，是指工作分析员直接到工作现场，对工作者的工作进行仔细观察和详细记录，然后再作系统分析的方法。这种方法也比较客观，且通过观察可以获得员工在非正式组织中的行为和观念。但此方法不适用于工作循环周期长以及以脑力劳动为主的工作。(3) 访谈法，访谈法是指就工作者的目前工作，以个别谈话或小组座谈的方式收集信息资料的方法。这种方法相对比较简单且快速，可以广泛运用于以确定工作任务和责任为目的而进行的工作分析。其最大优点是通过访谈可以发现一些在其他情况下不可能了解到的工作活动和心理活动。(4) 工作日记法，工作日记法就是要求从事工作的员工按时间顺序记录工作过程，然后由工作分析员进行归纳提炼，以取得所需工作信息的方法。(5) 量化的工作分析法，西方国家最为常用的量化分析法有三种：职位分析问卷法、功能性工作分析法、美国劳工部工作分析法。

中国人寿人力资源部

(一) 人力资源部部长工作职责

主持人力资源部的全面工作，带领本部门员工努力完成所承担的工作任务，其主要职责：

一、负责公司人力资源规划的管理工作；

四、负责公司人力资源规章制度的草拟、修订；

五、组织制定员工招聘、聘任、调动、晋升、培训、奖惩、职称等人力资源管理的方针、政策、规章和标准，并监督执

行；负责公司中级职员任免运作。

调度工作规划篇六

以实施现代服务业集聚区建设，促进我区现代化服务业转型发展，深入实施“全企入网、全民触网、电商示范”三大工程和20xx省电子商务产业发展示范县创建，推进全区电子商务快速发展为重点，认真抓好创新人才发展，全面加强各类人才资源开发，创新人才机制，优化人才环境，为全区商务事业的发展提供人才支撑和智力支持。

以培训专业型人才队伍为重点，积极创新人才培养机制，加大培训力度，通过邀请上级领导和经济领域的专家培训授课，以及“川货全国行”、“万企出国门”组织重点企业经营管理人员考察学习等形式，开展多层次培训，提升商务人才理论素质和业务能力。对接重点企业，积极组织开展重点外资企业、外贸进出口企业管理人员专题培训。针对电子商务重在实战的特点，加大电子商务实用型人才的引进。带领企业赴电子商务专业院校和人才集聚地进行推介、招聘，当好企业和电子商务专业人才间的“红娘”。全年组织开展“社消零”企业人员统计培训170余人，组织商贸流通企业相关工作人员培训54人次。积极组织企业参加了川货全国行上海站、青岛站、长春站、武汉站、泸州站□xx站活动，通过以上活动平台开阔了企业经营管理人员的视野、增长和丰富了知识。电商协会组织资源对接活动5次，培训电商从业人员500余人，组织外贸企业参加20xx年中国加工贸易产品博览会□20xx年中国西部国际博览会进出口商品展□20xx年美国国际石油展览会等万企业出国门活动9次。

坚持和贯彻党管人才原则，认真落实“服务发展，人才优先，以用为本、创新机制、高端引领、整体开发”的方针，全面推进人才强区战略，认真研究和制定人才培育计划，切实把人才工作摆在全局更加突出的位置。

结合商务工作职能，联系外资、外贸、商贸流通以及电商企业，建成商务领域人才台账，对人才资源进行分类整合，特别是电子商务企业所需人才专业化和技能化较强，对高层次人才需求量大，通过建立人才信息台账，加强人才资源管理，为企业充实人才队伍提供服务。

商务局利用旌阳区电子商务协会组织企业相关人员开展“头脑风暴”活动，为企业提供学习交流的平台，开展人才交流，拓展人才关系网，加快高层次、专业化、复合型外经贸人才的培养。

推动辖区企业间在人才、资源、信息方面的沟通和交流。积极推进“呀买云”商平台在我区试点，完成了领导机构组建、实施方案印发、总部、服务器和数据库从成都迁移旌阳，完成对德新镇、城南街道辖区企业的培训和平台对接、举行了对100余家农业产业化企业及专合组织的培训、200余家商贸流通企业的培训对接，并促成90余家企业入驻呀买云商平台；组织20家外经贸企业参加了德阳市的加快融入“一带一路”建设工作培训会。为支持企业更好更快融入“一带一路”，定期发布国际市场资讯和国家“一带一路”政策，帮助外经贸企业准确了解国际市场，提高风险防控能力。

支持特变电工、同晟氨基酸等外贸企业加快产品研发和技术改造，提高产品质量和市场竞争能力，帮助金兴农机等企业建立和完善erp管理系统，提升管理水平。