

园林绿化施工管理工作报告(通用7篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

园林绿化施工管理工作报告篇一

时光荏苒，来到_____项目已经六个多月，内心不禁感慨万，时间如梭，转眼间将跨过一个半年之坎，回首望，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。

六个多月的时间里师傅的授业解惑、领导以及同事的关心、整个项目的和谐氛围都在帮助着我一步步的成长。作为一名施工员，四个月的时间毕竟太短，体会也许不是那么地深刻，经验亦有不足，深深感到自己知识的匮乏，自身的不足也在不断地凸显，不论是工作中的收获还是自身缺点地不断发现，这一切都为以后的工作打下了一个良好的基础，做出了一个良好的开端。我以前觉得施工很简单，总以为拿着图纸到现场一定手到擒来，现在，我发现每一道施工工序都是一门艺术、所有的建筑人都是艺术家、每一个竣工工程都是艺术品。

对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。在这半年的施工员工作中，我收获很多，在每天跑现场的时间里我学到了很多的东西，比如：地下室底板、顶板以及后浇带渗漏水的处理方法；砌体砌筑、抹灰、外墙保温、屋面防水、伸缩缝等的施工工艺；抹灰空鼓、开裂以及抹灰缺陷等一些收尾常见问题的处理方法；杂工班每

天工作的人员安排;与现场班组以及其他分包单位的沟通等等。不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事的相处，与分包的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益非浅。

资料整理方面做的不好，有一次平时不太注意落下了很多资料，上面来检查前临时突击补资料搞的自己很狼狈。以后一定做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资料整理打下基础。

搞现场不光是技术、细心，全面的知识域才是保障。记得今年__月第一次上工地，和我一起实习的两位同学都受了伤，踩了钉子撞了钢管，我没受伤，我觉得我的细心谨慎可以保护我在工作中不会受伤，可就是正式入职后第一次值夜班打筏板混凝土时，还是滑倒被钢筋划破手脚，我才知道，这点细心谨慎明显不够，安全知识的欠缺还是会伤害自己，不光技术，全面的知识域才是保障，我要努力学习。自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后

的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。我曾经有一次因为没有看技术部发出的技术和订单而报错了混凝土标号，幸好上报时被技术部发现并纠正。技术指导生产，没有一身过硬的技术就不能将生产工作做好。在给施工班组交待工作或者就某一问题进行理论时经常会因为专业知识的不足被问得不知如何回答，这样的话就无法在施工队中树立起威信，工作就不太好开展。由于刚参加工作，现场经验亦有不足，对于一些工作中存在的问题以及一些突发事件的处理方法上不是很妥当，经常会导致工作起来很被动。因此要在以后的工作当中不断地学习技术知识，让技术指导生产，生产经验与技术相结合，让自己的工作去得一个更好的成绩。作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。

以上问题虽都没有影响每次的工程验收，但查找不足赶先进、立足根本争先进作为工作方针的自己觉得没有完全尽到一个施工人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

人们常说：干一行，爱一行。而我选择建筑行业，却是爱这行才选这行、干这行。从来没有感到过建筑行业的艰辛，之所以选择土木工程，是应为之前在工地干活时就想以后一定要从事这一行。

建筑是一门艺术，我们都是建筑的艺术师，择了建筑，感谢____公司选择了我，给我一个奋斗的舞台，我相信这是我

可以为之奋斗终身的舞台。

园林绿化施工管理工作报告篇二

榆林通达路桥建设集团有限公司

榆阳协合项目部 二〇一五年十二月十日

目录

一、工程概况

1.1工程概述 1.2工程规模及类型 1.3主要参与单位

二、主要建设工程及里程碑

2.1主要建设过程 2.2主要里程碑

三、工程质量状况

四、工程施工情况

五、工程竣工后的感想

一、工程概况

1.1工程概述：

本项目所在地位于陕西省神木县大保当镇东部约5km处、榆神工业园区内，北距榆神高速约1km交通十分便利，满足物资运输条件。站址区平均海拔1175m站址区域为毛乌素沙漠，本期接入新建110kv 升压站，本期建设二台主变压器。综合楼一座35kv配电室1座。

1.2 工程规模及类型：

工程规划装机容量50mw□占地1690于亩。划分为东、西两个区域，东区114个方阵，西区71个方阵，共计185个方阵。场内道路48.04公里，场区围栏13.2公里，场区接地干线130公里，组件支架基础采用螺旋钢管桩形式，共计267190根□2x9光伏支架637架□2x18光伏支架18721架，安装光伏组件共计685422片。逆变器、箱变、电缆分接箱共计185台套，汇流箱2590台，场区各类电缆共计1515公里。

1.3 主要参与单位：

二、主要建设工程及里程碑：

2.1 主要建设过程：

2014年04月20日开工进行光伏区围栏安装及螺旋桩基础施工准备；2015年06月20日全部并网发电。

2.2 主要里程碑：

三、工程质量状况：

榆阳协合50mwp生态光伏发电项目阵列区建筑安装工程组件支架基础施工过程中的原材料力学性能满足规范及设计要求；箱变及逆变器基础混凝土工程满足规范及设计要求；组件、电气设备安装及电缆敷设满足规范及设计要求。

经监理对分项工程的质量评定，合格率100%。施工质量满足合同、设计、规范要求。

四、工程施工情况：

4.1 精心组织，确保工程按期完工

为了确保本工程优质、高效、安全、按期完工的目标实现，我公司抽调了专业技术水平较高的各级施工技术人员，组成了现场项目部，严格按建设单位及监理单位求并结合本工程实际情况，制定了详细的施工计划，明确了工期目标，分解了施工任务，形成了强有力的施工组织体系和技术管理网络。在施工过程中，公司管理层能够经常深入施工现场，及时发现和解决影响工程质量、安全、进度等问题，确保了工程如期完工。

4.2以人为本，坚持安全文明施工

开工前，项目部根据本工程实际情况，有针对性地进行了项目施工安全、环境保护方面的总体策划。在施工安全管理方面认真坚持“安全第一，预防为主”的方针，制定了安全目标，健全了安全管理组织机构，加强员工安全思想教育，落实安全责任，以“零违章”确保“零事故”。认真坚持每周安全例会制度，各层面的安监人员能够经常性深入施工现场检查、指导，及时解决施工过程中存在安全隐患，杜绝了各类违章作业和野蛮施工，加强了土石方开挖、高空作业和停电施工等安全管理。由于措施得力，落实到位，安全工作取得了良好的效果。工程开工以来未发生过一起机械设备损毁及施工人员轻重伤事故。

在文明施工方面，积极开展“爱心活动”，实施“平安工程”。营造和谐建设环境。强化全体了参建人员的文明施工意识，形成了一个组织周密、现场整洁、设施完善、标志明确、人人参与管理的文明工地。环境保护也是我们是文明施工陕西榆神200mwp电站整体验收资料 的主题之一。施工区域对环保要求非常严格，在施工过程中合理选择材料堆放点，并采取在彩条布上面堆放砂石料等措施避免地表土收到污染；施工完成后尽量恢复杆塔周围原有地貌，减少水土流失；工程完工后，及时清理现场，做到“工完、料净、场地清”。

在施工过程施工人员能够遵守村规乡俗，与驻地群众和睦相

处，为工程顺利实施打好坚实的基础。

4.3 严抓工程质量管理

为实现本工程的质量目标实现，确保工程质量始终处于受控状态，我公司据实际情况编写了详细质量保证措施，形成了以预定目标为起点，层层落实，级级保证，做到工作有目标，考核有依据，相互促进，全面提高的质量管理体系。

在施工过程中，严格工序控制，严肃工艺纪律。从施工交底、施工现场监控到三级质量检验，环环相扣，做到工作实施有记录，责任明确落实到人。针对工程施工中易出现的质量问题和薄弱环节，进行探讨和交流，制定预防措施。公司各层面以过程管理保结果管理，变事后把关为预先控制，加强信息沟通，协调配合，先后组织多次各类专业检查，进行过程监督检查及重点抽查。针对施工过程检查中发现的质量问题及时整改和消缺，使工程施工始终处于良好的受控状态。经全提参见人员人员共同努力下，质量指标均达到有关技术规程要求。

五、工程竣工后的感想：

工程能够顺利实施，良好的投资环境保障是重中之重。光伏电站光伏场区建筑、安装的工程建设，得益于建设单位、监理单位和广大驻地群众的充分理解、高度重视、积极配合和大力支持，使得工程施工少走弯路，少受挫折。

光伏场区建筑、安装工程虽然已经完工，我们要在以后工作中，进一步提升管理水平，为公司发展及电力建设行业建设做出更大贡献。

在此，对施工过程中给予我们大力支持的地方各级政府、各参建单位表示衷心的感谢！

榆林通达路桥建设集团有限公司榆阳项目部

二〇一五年十二月

园林绿化施工管理工作报告篇三

一、工程概况

必须包括：位置、设计标准、结构型式、实际开完工日期。

二、工程投标

按招标文件规定，应当承担的责任。

三、施工总布置、总进度和完成的主要工程量

绘制实际进度横道图，写出计划工程量和实际完成工程量。

四、主要施工方法及措施

五、施工质量管理

质量保证体系网络图，人员名单列表附后，自检情况合格率，质量评定情况优良率。

六、文明施工与安全生产

七、施工现场环境保护

八、经验与建议

九、附件

2、实际施工进度横道图

园林绿化施工管理工作报告篇四

- 1、施工人员进入现场要佩戴安全帽、穿工作服及持证上岗。
- 2、施工材料拉到现场和过程中要下垫上盖、堆放整齐，成品半成品的标志清楚。
- 3、重要路基要设置五牌一图（工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫（防火责任）牌、安全生产牌、文明施工和环境保护牌、施工现场总平面图）
- 4、施工现场及施工便道经常洒水，防止扬尘乱刮。
- 5、施工车辆运输按要求进行作业，防止乱开乱压场地。
- 6、施工现场发电机、电缆线、配电箱等，摆放整齐，禁止电缆线随地敷设。
- 7、现场禁止随地出现油污及泥浆外泄。
- 8、施工用水和污水禁止随地外排。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，项目部领导组织各部门进行定期或不定期的专项大检查，结合本标段实际情况，以xxx等为施工安全重点，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣。

- 1、检查月度计划和工程合同的执行情况。
- 2、检查各工序之间的交接和各施工队伍之间的协作配合落实情况。
- 3、检查安全、消防措施和个人保护措施落实情况。

4、检查现场环境保护和水土保持落实情况。

5、及时做好施工现场的防暑降温、防寒、防冻、防雨、防风、防水等工作。

6、检查文明施工，要求现场整洁、道路畅通。

三、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。进一步提高相关的理论知识和实际管理能力，不断提高自我在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己，不断地从工程建设实践中发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。同时，我还从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做合格的管理者。

四、存在的不足

1、政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；

2、今年生产任务繁重，自我压力大，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，管理水平还需加强。

汇报完毕！

谢谢大家

园林绿化施工管理工作报告篇五

本人自20xx年进入宏润建设集团股份有限公司从事现场安全管理管理工作。现受聘于宏润建设集团宁波市南区污水处理厂二期工程项目部安全总负责一职。

自从20xx年在宏润建设公司的正确领导下及有关领导的信任与支持下，我以积极严谨的态度投入安全生产管理工作中。自肩负安全员这个重任以来，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳、踏踏实实的态度来对待我的工作，在现行岗位上任职8年来，严格按照公司制定的工作目标，全面贯彻“安全第一、预防为主”的方针，强化安全生产管理。

20xx年金华市婺城区李渔路西延工程1标段项目是我步入市政工程的第一个项目也是第一份工作，我非常珍惜这种机会，同时，公司领导相当重视此工程的建设，立即挑选了公司的技术骨干下驻工地，同时也委任我为兼职安全员配合专职安全员做好相关安全工作，我也引以为豪，光荣的接受了公司交给我的安全管理目标，并以“做一名合格的安全员”作为自己工作的动力，思想上围绕爱国爱党，行动上处处要求积极上进，协助项目经理认真落实安全生产责任制，加强学习有关安全生产法规、决定、条例，扎实作好基层安全培训工作，坚定地履行《安全责任书》承诺，努力实现公司安全生产目标。通过一年的不断学习和锻炼，我的安全知识也不断的提高，为以后的安全管理工作奠定了基础。

再后来我又参加了一个又一个工程施工，如：金华市金东区义乌江大桥工程、宁波市北区污水处理厂一期土建工程、宁波市城庄路(环城南路xx北外环)工程、宁波市南区污水处理厂二期土建工程，这些工程中被评为省级文明工地，本人也获得了公司的良好评价。职务随着工作经验的积累，变的越来越高，工作中承担的安全责任也越来越大。

我逐步感受到安全的重要性，

2、在管理中敬业爱岗，严谨安全意识和职业道德。对安全意识淡薄、经验不足、怕麻烦、惰性思想作祟的工人，通过召开安全日活动、安全生产分析会等一起学习安全方面技能知识，吸取分析历史事故教训，总结历史事故教训，不断增进业务水平的提高，只要利于企业发展，有利于一线工人安全

生产的自己身先立足。

2. 在项目经理的正确领导下，认真对施工现场的设备和人员进行职能监督，定期不定期进行安全检查工作，及时查找安全隐患，分析隐患原因及可能造成伤害程度，制定可行的“三定”整改方案，循环跟踪检查，落实“三个同时”，消除“三违”行为，杜绝“三不安全”现象。

3、平时与工人能多沟通交流，有效防止群体斗殴、聚众等违反国家法律、法规和治安事件的发生。自己能每天深入施工现场及时掌握现场的安全动态管理以及正确分析安全生产的重大隐患与薄弱环节提出整改意见。

4. 积极主动牵头做好“安全性评价工作”和做好周、月、季安全自检自纠工作，在这些自查自纠中以严、细、实的要求认真扎实开展，取得良好的效果，受到上级的表扬。

5. 认真履行职责，督促电工切实做好现场施工用电管理工作。临时用电严格按照《临时用电安全技术规范》JGJ46-20xx要求布置，各机械设备严格按照“一机、一箱、一漏、一闸”要求。现场施工用电采用tn-s系统按三级配电二级保护设置。

6、根据季节特点，开展防台抗台、防暑降温、防雨侵袭，防边坡坍塌工作，检查易发生特殊环境造成的安全事故，有针对性的进行专项防范措施，避免因正常施工造成意外伤害。

7、节前节后开展安全检查教育培训活动，人在节前节后会因为气氛的因素而改变人的精力和注意力，影响人的工作情绪，所以在节前节后更要注重安全生产，有针对性的提出安全要求，增强了安全防范措施，提高了安全生产意识。

本人在安全管理工作中虽然取得了一定成绩，仍有许多不足之处，今后我不但严格按照上级领导的要求和指示精神，进一步狠抓安全管理，而且为实现全年安全生产无事故，保障

民工生命财产安全作出更大贡献。

园林绿化施工管理工作报告篇六

建设项目七标段

河南金龙水利水电工程有限公司

二〇一一年三月一日

第一章、工程概况

宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目，本工程位于宁陵县境内。我单位作为宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目五标段的施工单位，自2010年10月15日开工至2011年2月15日竣工，历时90天，累计完成柳河镇、孔集乡新打机井180眼。宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目七标段在建设单位、监理单位及施工单位共同努力下圆满完成了各项建设指标。

第二章、工程投标

宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目七标段，采取招标、投标的方式发包。我单位经过认真组织及单位良好的信誉于2010年10月12日中标。

第三章、确保工期的技术组织措施

一、工程进度计划：

结合我公司以往类似工程的施工经验及本工程的实际情况，将各工程项目施工进度计划安排在90日历天内完工。

二、保证供进度措施：

- 1、组织落实、人员落实
- 2、项目部协调调度
- 3、技术措施
- 5、保证措施的落实
- 6、认真做好本标段的施工规划部署工作，采用网络技术指导施工确保工期。
- 7、强化施工现场的标准化管埋，确保施工顺利进行。

第四章、主要施工方法

一、井位选定

井位的选定与井网的布置直接影响灌溉效益和抽水成本。因此，在井位的布置方面要尤为重视，工程放样要严格按照业主要求和监理工程师指示进行，并在调查咨询的基础上对如下问题予以充分考虑。

地下水丰富地区，应考虑地形高度，尽量将井布置在灌溉田块的中间，以减少渠道输水损失和缩短灌水时间。当地形为一面坡时，井位可布置在灌溉地段的上端，以减少较大渠道的填方量。

为减少井群抽水干扰，井的布置应考虑含水层与地下的流向。在地形平坦的井区，应按网格布置，沿河地区应直线布置。地下水天然水力坡降较大的地区，井网应垂直地下水流向布置。

井位布置应考虑低压线路和变压器的布设，使线路最短，电压降最小为宜。井位布置应考虑沟、渠、路、林的综合利用，使占压土地最少等。

二、井管预制

井管由业主指定的生产厂家生产，预制厂家在预制前要做好配合比试验，确定合理的配合比，报送工程师审批后方可进行施工。混凝土所用原材料应有出厂合格证，并进行规定的送检和抽检。混凝土的拌合、运输、振捣、养护、拆模等工艺流程，要严格按照《混凝土施工规范》进行施工。

管壁内外侧表面平直圆顺，不得有鼓肚凹腰现象。实管表面如有蜂窝，每处面积不得大于3*3厘米，深度不得超过1厘米，总面积不得超过全面积的 1%。蜂窝处修补完善后方可使用。混凝土强度应达到设计要求。

三、钻孔工程

钻孔采用回旋钻机，钻孔时随时注意地层的变化，并建立台班报表和交接班制度，对进尺、地层、供水、供电等情况必须记录清楚，泥浆的浓度要按照不同地层情况进行适当的调节。

四、井深的确定

根据施工图纸要求井深为45米

井径控制不小于设计孔径2cm□孔深偏差小于20cm□孔斜小于20

五、混凝土管作业

在下混凝土管前，要严格检查井管的各项指标，井管要没有残缺、断裂和弯曲。混凝土管的弯曲度小于3毫米，井管上下口平面垂直井管轴线，井管外部偏差小于5毫米。

砂层的利用应从以下方面考虑：对于颗粒粗，厚度大、分洗

性好的可作为设计用砂层。对于颗粒细、含泥量多的，则少用或不用。但对每一眼井还要服从机井规划布局的需要，在规划布局允许的条件下，才能按上述方法用砂。若规范布局不允许，如在好的含水层上已打了很多的井，再打就会造成永久性的下降漏斗，或减少出水量，则应改变取水层，选用其它含水层作成井用砂层，对上面的好砂层需下实管封闭，以达到采用不同含水层的目地。

井滤水管是取得最大水量、消灭涌砂的关键，它关系到管井出水量的大小和管井使用的寿命。本项目工程采用水泥砾石滤水管，又称无砂砾石管。在深度不超过60米时，可选用32.5号水泥，超过60米时，应选用高标号的42.5号水泥。砾石的粒径应根据含水层粒层选用对于各种含水砂层选用骨料粒径，可按下表选择。

影响砾石滤水管质量的另一因素是水灰比，加水量大则影响透水性能，加水量少则影响管子的强度。根据已往工程经验，水灰比要严格掌握为0.4。

六、滤料填充

填粒正确与否，是决定管井成败的又一关键部位。因为填粒可以增大滤水管周围的有效孔隙，减少进水时的水头损失，防止水井淤淀，增大管井出水量，延长管井的使用年限。因此在规划时，一定要提出适合规划区的填粒规格，以期正确开发利用地下水资源。

(1) 填粒的形状和规格: 填粒的形状和规格关系到人工滤水性和拦砂性的好坏。

(2) 填粒以均质的、近圆形的颗粒为宜，因为这种粒料的渗透性比非均质带有棱角的大。

在均匀的砂粒中，以含水层颗粒 $d_{50} \sim 60$ (系筛分时留在筛上

的，重量为50~60%时的筛孔直径)的8~10倍作为填粒规格最适宜，这样能使管井形成良好的人工滤水层。

在卵石、砾石含水层中，确定适当的填粒规格比较困难。如均匀性较大时，可采用d70~90的8~10倍作为填粒规格，反之则应适当缩小到6~8倍。

(2) 填粒厚度及填粒数量：填粒厚度一般有5~10mm就能阻挡细砂、粉砂通过。填粒厚度增加，可以扩大滤水层的范围，增加井的出水量。一般填粒厚度控制在75~100mm要求开孔直径应比滤水管外径大150~200mm以上。由于钻机钻进中砂层有坍塌或钻具上下运动，使井孔很不规则，其厚砂层的含水层更是如此。因此填粒数量的计算，除按圆环面积乘填粒高度外，还应乘以加大系数。

(3) 填粒高度及止水位置：填粒高度应根据滤水管的位置来确定。填粒应把所有滤水管围住。填粒高度应高出滤水管20米左右，以防止洗井、抽水后填粒下沉露出滤水管，造成涌砂现象。

在有咸淡水层的深井中，封孔止水是为了使取水层和咸水层隔离，以免互相串通使井水水质恶化。止水位置应根据咸淡水界面来确定。上部有咸水地区，一定要注意粒料不能填到咸水层，以免影响水质。一般要求填粒高度低于咸水界面5~10m在填粒上部进行止水。

(3) 沉淀管的设置

沉淀管一般位于非含水层，这样既可增加滤水管下入长度，加大管井的出水量，又可以避免因井底处理不善，引起井孔的大量涌砂。

沉淀管的长度取决于含水层颗粒大小和井的深度，井越深、砂层越细则沉淀管应越长。一般沉淀管设置为2~4m即可。对

于井深较浅地区，有时也可不设沉淀管。

七、洗井

填粒封井后，要进行洗井。洗井时间和含砂量根据现场情况确定，洗井采用空压机和潜水泥浆泵抽水洗井两种方法进行。

第五章、施工质量管理

一、质量管理机构的建立：

成立了工程项目经理部，项目经理1人，技术总工1人、技术员1人、质检员1人、会计员1人、安全员1人、后勤管理员2人。有项目经理统一负责、统一领导，各员各负其责，做到了既有分工、又有合作，顺利地完成了该工程。

(1) 组织编写了各项管理制度。包括技术负责制度、安全生产制度、财务管理制度、材料设备管理制度等。

(2) 开工前做了总动员、召开了动员大会，加强全体职工的职业道德教育，强化质量意识，正确认识质量与效益的关系并按质量管理制度做到责、权分明，落实到人。

(3) 主持召开了有设计员、监理工程师、施工人员参加的技术交底。

(4) 对每道工序，施工前做到必有一个短会，精心组织安排。

(5) 为了强化质量意识，项目经理部与各工序负责人签定承包合同书，设立奖惩办法，在工程完工后进行了先进个人表彰。使项目部形成一种比、学、赶、超的大环境。

三、人员对质量的控制：

(1) 对每一工序有技术总工、技术员、质检员、都要进行质

量检查，并签字。

(2) 接受监理工程师监督。

(3) 隐蔽工程做到了三方联合签证后施工。

(1) 与当地群众打成一片，充分发挥群众的主动性。

(2) 我们遵循了“质量第一、安全第一”的原则。

(3) 各班组进行了“三上岗、一讲评”的活动。

(4) 遵章守纪、佩戴上岗证，严谨施工人员不戴安全帽。

(5) 施工现场，树立了施工单位及工程名称牌，工地主要管理人员名单标牌及施工标语。

(6) 生活卫生专职管理人员进行专管。

第七章、价款结算与财务管理

一、工程价款结算：

(1) 工程价款结算程序

在价款结算中，我们严格履行合同与监理规划中制定的程序。

(2) 施工财务管理：

进行。

(1) 制定财务制度

制定了财务物质管理方法和工程核算项目

(2) 日常控制以财务制度、工程进度计划，物资供应计划作为依据，对项目经营中物资的动态、资金的收付以及生产经营中的耗费，进行了严格的计算与监督。

(3) 以会计核算资料为主要依据，结合工程、物机部门提供ideas有关资料，以资金作为经营效果衡量标准、总结成功的经验，找出管理中的不足，并及时向主管队长反映情况，提供资料，以充分挖掘内部潜力、完善降低成本的措施，提高经营管理水平，保障工程施工资金的需求，实现工程经营的效益目标。

第八章、经验与建议

二、全面质量管理是工程管理发展的必然方向

三、施工管理中应注意风险性分析与预测

四、加强各方面的协作，确保建设目标的完成在目前我国基本建设实行“三制”条件下，设计、施工、监理三个单位是由招投标结合到建设项目里来的，与建设方、监理方、设计方共同构成参建单位，在建设过程中，除完成自身建设任务外，还需加强各方面协作，建立良好的合作关系，才能确保建设目标完成，作为参建施工单位，我们在遵循国家基本建设管理程序和惯例的情况下，还积极密切各方面联系，提供信息及参考意见，为业主提供了更好的服务，从而树立本公司形象。

园林绿化施工管理工作报告篇七

在人们越来越注重自身素养的今天，我们要有更多的勇气，报告与我们的生活息息相关，我们在写报告的时候要注意语言要准确、简洁。那么大家知道标准正式的报告格式吗？下面是小编收集整理的实用学校管理工作述职报告，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

一、统一教师思想，以提高学科教学质量为工作中心。

利用区期中质量调研分析机会，进行区内乡镇校学科对比，让我校教师清醒地认识到：绝不能躺在过去的成绩簿上，我校曾经的辉煌只属于过去，未来的工作任重而道远，空谈只会误人子弟，实干才能创造辉煌。统一思想，统一认识，智慧育人，智慧教学，以提高学科教学质量为每天必想必干的事情。

二、教学管理力求规范务实。

教学管理要得理得法才能起到事半功倍的效果，否则适得其反。

1、课程管理严落实

教导处对照学校“总课表”、班级“课程表”、教师“个人小课表”进行巡查，发现问题及时记录与当面指正，此举有效地保障我校能够严格按照省课程设置实施方案要求，开齐学科门类并上足学科课程。同时，实施“校长室请假—教导处调课—代课人签字—调课人补上”制度有效地保障了在有教师请假的情况下班级课程的落实。

2、规范强化“五认真”

继续以备课、作业为着力点，完善课前准备、课中教学、作业与辅导三环节的实施与管理。课前教学设计抓好准确定位教学目标、整合优化教学内容、精心设计教学活动方案三点。制定了我校青年教师电脑备课方案，并对照方案进行检查。期中根据学科成绩与平时的教学工作实绩评选出优秀学科教师，由学科组进行优秀学科教师五认真展示。

3、着力抓好学生的“学习规范”教育

全校每周一的第一节课都是班会课，有计划的对学生进行“学习规范”等常规教育。指导学生做好课前预习、上课、及时复习等事情。出台了晨读与午练规定，并进行专项检查，及时公布检查结果，及时与班级老师进行沟通交流。

4、利用学科质量调研，促进教师及时反思教学得失，制定切实可行的教学方案与工作措施。

上半学期进行了校内二年级语文和数学的学科质量调研，利用区期中质量调研练习题进行了全校性的一次调研。调研后都组织学科老师进行客观的、务实的考情分析，是自己责任的，绝不推诿，是学生或者家长原因的，也反思一下是不是自己的工作做得不到位造成的。

5、利用省小学生学业水平测试的契机，集中进行四年级薄弱学科质量的提升工作。

三、反思：

区教学检查反馈评价得分低，区抽检学科成绩位序不靠前，一改以往我校教学工作处处是先进常常受表扬的优势，成为我校本学期上半学期学校工作的两大败笔，值得从学校领导到普通教师全体棉小人的深刻警醒！应从服务教师服务教学服务学生的高度去理解自身工作的意义，不但要努力做好“排头兵”榜样引领工作，还要努力做好“后勤兵”保障支持工作，不但要进行细节规范与指导，还要改变评价机制提升工作与学习的动力。只有及时正面地肯定教之所获、学之所得，才能最大限度的调动每个人的积极性。“在校言教、在校言学”是学校质量提升的根本所在，也是一个学校校园文化精神的最好境界。

学校各项工作，教育教学是重心。教学管理是落实好各项工作的重要保证。本年度的教学管理，学校提出了“严格教学常规，打造和美课堂”的日常教学管理教育目标和要求。

一、注重学习，建章立制。

课堂教学规范是教师课堂教学的行为准则。学校每学期的期初一个月都定位为教学常规月，要求各教研组组织教师温习市区各级教育主管部门下发的教学常规，注重于自主反思，梳理自己的教学行为，将严格教学规范作为自己的一种教育意识和习惯。

在认真学习和反思的基础上，学校结合学校推出的“构建和谐尚美校园文化实践”的校长课题，组织全体教师开展研讨，制定符合我们学校的实际的可操作性的教学常规和课堂教学规范。

在备课行为上，要求教师在注重学情分析和教材研讨的基础上设计有丰富的教学过程，注重挖掘教学素材的育人因素，重视练习设计，突出问题意识的培养和学习经验的积累。备课形式上，要求集体备课，同组教师协同备课，注重教学交流，重视二备，不断修正，切实提高课堂教学实效。要求在二备的基础上形成的课后反思有针对性，能给别人借鉴或启发。

在课堂教学行为上，要求教师尊重差异，因材施教。“尊重学生，教在心灵；尊重自己，塑造人生”是我校推进“和美”课堂教学的基本要求，努力构建一种尊重型生活方式。结合小班化教学实践，学校提出了重构课堂教学文化的实践，以建立和谐的师生关系，形成亲和的交往“心理场”。课堂生活中，重视小组合作，要求师生积极的倾听，积极的参与，真切的理解，积极的建构。享受创造与分享。

在作业布置与批阅上，要求老师精致化作业，作业要精心设计，不能过多布置简单机械以及重复性作业，更不能布置惩罚性作业。积极尝试实践性作业和个性化作业，以切实落实教育局布置的减负任务。要求教师布置的作业必须要反馈，从习惯培养入手，倡导个性化作业批阅，让完成作业成为学

生的一种自然的习惯。

在补缺补差上，要求学生面向全体的基础上，结合少年宫的实践活动积极开展培优工作，拓展学生的知识面和各项技能。结合教师志愿活动的开展，鼓励教师利用课余时间为学生进行补缺补差。将青年志愿活动作为业务考核的一项重要指标。

二、强化监督，规范落实

教学常规的严格和规范，需要学校无缝监督。本年度，学校密织了监督网络，将日常的教学巡视、听推门课和每月一次的教研组集中检查相结合，最终，每学期给每一位教师一个形成性的评价，存档于教师的业务档案。

对教学常规的坚持是每一位教师必须具备的基本功。在日常的教学管理中，注意营造良好的氛围，引导对于日常教学常规的贯彻形成常态化。首先是开放教学管理，让每一位教师既是常规的执行者，又是常规的维护者。每一天的安全护导教师参与日常的教学巡视，并做好记录。同时，建立学科建设联系人制度，学校行政会人员参与各个教研组的日常业务学习，促进常规建设务实不走过场。此外，认真多好数据的整理和收集工作，让每一位老师阳光心态对待各项检查，确保各项检查数据的真实客观，让形成性的业务评价成为每一位教师进一步扎实各项教育教学工作的动力。

三、重视活动推进，展示常规成果。

学校教育的重要目标是为孩子的一生蓄积能量。孩子学习兴趣的培养和学习能力的提高需要有一系列活动来支撑。为此，学校常态化各项活动，每年上半年开展读书节，引导孩子培养良好的读书习惯；开展综合素质竞赛，有语文作文、数学知识和英语诵读等的竞赛，进一步激活孩子的学习兴趣；开展校园艺术节，结合六一庆祝和少年宫学年优秀学员评比开展各类丰富的才艺展示活动。每年下半年开展体育节，要求

将传统的体育比赛项目于趣味田径项目相结合，人人参与；开展书写和诵读之星的评比，进一步丰富孩子的素养；开展跳蚤市场活动，促进图书交流等。通过活动来全方位的展示孩子们的学习成果，增近孩子们的交流，激活兴趣。

四、强化师风建设，促进常规自觉

新时期的教育改革对教师的师德建设提出了新要求。教师的职责是育人，以爱育爱是关键。教师要对自己从事的职业有满腔的热爱，要有教育自信。学校以“和谐。尚美”文化校园建设为抓手，开展专题讲座和视频学习等，引导教师树立远大教育理想，坚定职业自信；以读书活动为带动，引导教师做有情趣的高雅的文化人，享受职业幸福；结合文件创建活动，鼓励教师积极参与各类志愿服务活动，做有爱心富有奉献精神的学生的良师益友；开展法制教育，引导教师遵纪守法，做有法制和规则的意识严格依法执教富有朝气的教师；引导教师认真学习，不断创新教育方式和手段，做与时俱进的教师。不断扎实推进师德教育。

扎实的常规管理，也极大地提高了学校的教育教学质量。一年来，一名学生参加全国科幻画比获国家级三等奖；学生参加省级电脑制作比赛，有3人次获得了二、三等奖；学生在各类报刊发表作文近10篇；学生参加全区运动会，获得团体三等奖；学生参加全区的经典比赛获得了二等奖；学生参加全市登山比赛获得了二等奖；12名学生参加全市迎春长跑，11名学生获得名次，女生成绩尤其出色，包揽了小学组的前五名。更令人欣喜的是，学校趣味田径队还受邀参加了__青奥会的体育启蒙活动，获得了三等奖，收到了上级领导和社会各界的广泛赞誉！

本年度，学校数学和体育学科接受了区教育局的抽测，抽测的成绩获得了相关专家的充分肯定！

一、加大常规管理工作力度，促进校园平安建设

本学年学生科加强日常管理工作力度，力求在严、细、实上下工夫。充分发挥了学生干部的作用，对早读、晚自习、英语寝室和上课纪律进行常规管理及检查考核，特别是第二学期成立了“英语寝室检查部”，对各宿舍英语寝室开展情况实行日检查、周评比的考核办法，保证了我系英语寝室学习活动的正常开展。

1、管理工作落到实处，考核评比责任到人。

(1) 坚持做好学生日常行为规范教育及习惯养成教育。如学生科每天安排值班人员，分别对早操、早读、晚自习的迟到和早退现象进行检查、通报；为严格课堂教学秩序，我系安排各班班长和任课教师分别对学生的上课情况进行检查，一周汇总后分别交学生科和教务科，学生科、教务科各自汇总后，把结果报系领导进行及时处理，该办法的实行有效解决了课堂不考勤和考勤结果不实的问题，也便于系领导对各班级的上课情况进行掌握，通过该措施学生的课堂出勤率有了明显提高。为使班主任及时了解学生情况，每周班级例会时间学生科将上周学生“宿舍卫生、违纪、考勤情况”进行通报，提高了班主任工作的针对性。

(2) 建立健全学生评价体系。一是对违纪学生注重收集保存违纪资料进行登记，及时介入教育，在按学校规章予以处理的同时，耐心细致做好差生的转化工作；二是建立表扬制度，对学生中的好人好事、拾金不昧、学习进步、出勤进步、比赛获奖等诸多项目及时表扬，以促进学生进步，教育效果明显。

(3) 抓好学生干部制度建设和队伍建设，充分发挥班干部、学生会干部的带头作用。每周定期召开一次两委干部例会，及时检查了解学生干部工作情况。本学年有系领导为学生干部进行了以“政治素质”、“管理素质”等为主要内容的讲座，培养学生干部自我管理、自我约束、服务同学的能力，要求他们做遵纪守法和学习上的模范，充分发挥学生干部的

示范作用。

2、全方位做好“甲流”防控工作

20__年下半年是全国“甲流”发病的高峰期，学生科及时启动“甲流”防控紧急预案，积极有效做好“甲流”防控工作。9月5日开始实行每日晨检制度，督促学生认真做好体温测量工作，特别是的11月至12月期间学生的发烧人数明显增加时，对出现发烧症状学生，及时安排老师或同学带到校医院就诊，并根据校医意见，及时进行隔离治疗和观察，期间学生科每天安排一名老师照顾他们的生活起居，进行心理辅导，帮学生消除恐慌心理。学生科还利用班会、板报多次进行“甲流”防控知识宣传，提高学生的防控能力，同时加强宿舍卫生的检查与评比，督促学生保持好内务卫生，保证了我系正常的教育教学秩序。

3、加强安全教育，建设平安系院

首先，根据学工部要求及时对学生宿舍进行安全隐患排查，并及时报告学校进行整改；其次，加大学生安全教育力度。开学初与班主任签订了学生安全教育责任书，要求班主任对学生进行长期的安全教育；在每次班级例会中也都安排有关于安全教育的内容。第三，加强对晚归、旷宿、饮酒、打架等违纪行为的检查和处理力度，对其危害性进行教育，提高学生的安全防范意识。

4、做好国家奖助学金等的发放工作。

根据学校文件要求，公平、公正地做好各类奖助学金的评选和发放工作，本年度共完成470余名同学各类奖助学金评选工作，未出现违规或学生上访现象；为做好困难学生帮扶工作，审核完善了151名家庭经济困难学生档案；为41名学生申请办理生源地国家助学贷款、为21名经济困难学生发放学费减免和补助计12300余元，通过以上帮扶措施最大程度的使

经济困难学生得以安心学习。

二、多种途径和方法做好思想工作

对学生的思想教育要求教育者不但要有耐心、爱心、恒心，还要不断学习新的教育管理理念和教育管理方法，才能实现教育管理目标。

1、抓好迎新、入学教育和军训工作。

新生入学之初，学生科通过组织学习《__学院学生手册》，对20__级学生进行管理制度、组织纪律教育，同时安排教务科老师对学生进行了专业教育；通过紧张有序的军训工作，同学们增强了组织纪律性，磨练了意志，在比赛中我系获得“军训优秀组织奖”，培养了学生的集体荣誉感。

2、抓住教育契机，开展主题教育活动。

以春季运动会、第三届大学生科技文化艺术节、__学院第四届宿舍文化节、__学院第六届心理健康教育月为关键点开展系列教育活动，用积极向上的文化活动占领学生的课余生活，共有近300人次参与了以上活动并荣获各种奖项；同时我系组织开展了班级专业汇报演出、毕业生系列音乐会等活动，这些项目的开展，使学生的才能得到发挥，也给了学生一个发展的空间和展示的舞台。

三、加强学生管理队伍建设，提升德育工作水平

1、班主任队伍建设

本学年学生科加强与班主任的沟通联系，积极协助他们解决班级存在的问题，通过召开班主任座谈会探讨学生管理方面的成功经验和做法。每周日下午班会前召开班主任会议，传达班会内容、指导班主任开好班会，同时听取班主任意见，

统一思想认识。在工作中，以量化考核促工作成效，建立并实施完善的班主任评价体系，发挥评价体系的激励作用，不断加强班主任队伍建设。

2、学生科自身队伍建设

每学期初组织学生管理人员认真学习掌握自己的岗位职责内容，要求不仅要钻研业务，还要学习教育教学管理规律、学习心理学、法律常识，同时要学习和研究工作艺术，在工作中既要坚持原则又要讲究方法。同时坚持每周召开一次学生管理工作例会，总结本周工作和明确下周工作重点，也加强了科室成员间的沟通。

四、加强团组织建设，开展丰富多彩的志愿者活动和校园文化活动

1、学期初组织进行团干部及学生会干部换届选举，产生新一届的学生会干部，并进行工作培训，培养学生的先进意识；组织20__级六名团干部参加团委举办的“青年马克思主义者培养工程”团课培训；组织97名团员学生参加入党积极分子党章培训；严格做好学生“推优入党”工作，本学年共向党组织推荐优秀团员学生22名。

2、我系学生志愿者活动活跃，每学期定期前往__市特殊教育学校，为音乐班的学生们表演声乐、器乐节目，并对孩子们进行专业辅导；相应团委号召，我系团员学生为西南旱区、青海玉树地震灾区捐款共计4465元，同时系团总支积极发动全系学生为20__级音乐教育班家庭困难的李文芳同学捐款8575元，体现了我系同学的爱心。

总之，本学年学生科积极工作，努力进取，最大限度地实现了德育的育人功能，使学生精神面貌有了较大改进，初步形成了健康向上、安定团结的良好局面。但在进步的同时我们也清醒地认识到我们的成绩离学校、社会的要求还有很大差

距，为此，我们决心继续团结协作，为全面建设安全稳定、文明和谐的校园环境而不懈努力。

一、抓常规 重过程

常规工作细落实，教导处的工作无大事，可事事关大局，为进一步规范教育教学常规工作。

1、开学初各教研组就分别召开了教师座谈会。对教研活动的开展就提出了明确的要求，制订了较实用的教研工作计划，本期教研活动较以往开展得多而且更实效、科学，各教研组通一系列的教研活动，取到了以老带新，以新促老的作用。

2、本期进行了分别于期中和期末进行了两次教学常规检查。检查了各教师的备课、上课、作业、早自习、晚自习、课后辅导、单元测试等内容，使每个教师的教学工作落到实处。其中上课、早晚自习都有较详细的记录，重视毕业班教学工作，本期除期中期末外，举行了两次月考，本学期对初三月考进行了改革，老师打乱监考，集体阅卷，各班班主任向对每次月考成绩进行及时汇总，并将成绩表及时分发给各授科老师，同时各班对分次月考中出现的问题都及时进行了总结，效果明显。

3、为不断改进教学方法，提高课堂教学效率，期末对教师进行了较科学的考核。

4、英语组老师通过精心准备，成功地组织了我校第一次圣诞晚会，节目丰富多彩，提高了学生英语学习积极性，丰富了学生的课余生活。

二、加大了学生常规管理

1、于开学期初召开了全校学生大会，对在上一学期期末考试成绩优秀的学生和在上学期中表现突出的学生进行了表彰，

同时学习了我校的各种规章制度，对学生进行行为规范教育，对初一新生进行入学教育，效果非常明显。

2、加强了班主任队伍建设，多次召开了班主任会，加大了班主任的考核力度，使每位班主任懂管理、会管理班级，使班级管理科学化、规范化。抓学生常规，强化过程管理，引导学生逐步形成良好的学习、生活习惯，从而提高学生素质，在学生中开展了多种课外活动，充分发挥学生的主体作用，培养学生的参与意识，开展了各学科竞赛，丰富了学生文化生活。召开了学生家长会议，争取了家长的配合。针对初一新生不适应初中学习，以及部分学生学习习惯差、学习能力低的状态，教导处要求初一班主任加强学生学习方法和学习心理教育，进行作业规范教育。公寓工作走上科学化、规范化之路。

三、存在的问题

- 1、部分老师备课不够认真，作业批改不正常；
- 2、部分学科期末考试平行班级之间差距太大，授课老师要反思；
- 4、校本培训开展不正常，教研活动还是少了一些。

在中心学校的领导下，我们一定会努力工作，强化责任，不负众望，把握机遇，真抓实干，使我校的初中教育教学质量迈上新的台阶。

一、不断加强规章制度建设，保证学生管理工作规范化和科学化

- 1、坚持学生工作例会正常化。

通过每周四的学工例会，对本系在学生工作中取得的成绩和

存在的问题进行探讨与总结，各年级相互间加强了沟通和了解，书记、辅导员就我系阶段性情况进行总结，分析存在的问题，提出解决的办法，并部署下一阶段的工作。各班班主任参与讨论，提出学生管理工作的要求与希望，不断提高我系学生管理工作整体水平。为进一步规范大学生日常行为，不断强化纪律意识，结合我系学生的实际情况，各班组织广大学生反复学习《__科技经营管理学院学生手册》。为进一步加强学生管理力度，我系学工部门安排各年级值班人员检查学生早锻炼及晚自习情况、就餐情况、安全情况等，负责处理日常事务和突发事件。学生早操、上课、晚自习纪律良好，出勤率高。凡遇各种节假日，相应的安排工作均能严格遵守学校上级部门的规定与布置。

2、 加强学生工作队伍的建设，探讨适合我系学生管理的新思路。

学生工作队伍肩负着我系学生教育、管理和服务等重要任务，对于坚持正确的办学方向，全面贯彻党的教育方针，全面推进素质教育起着不可替代的作用。学生工作队伍素质的高低，直接影响学生工作的水平和质量，在促进我系的改革与发展、维护稳定、落实人才培养目标等方面，具有关键作用。为完善学生工作体制，系领导要求各年级召开专题讨论会议，对我系目前兼职班主任的运行制度进行评价，提出意见和建议，结合我系具体情况，我系每个班均配备一名兼职班主任，负责本班级的学生工作和专业指导。

二、认真加强学生工作队伍建设，保障学生管理工作正常化和高效化

1、 进一步加强班主任队伍建设。

班主任紧密配合学校学生工作的部署，对学生的学习态度予以引导、对生活自理独立能力予以引导、对寝室集体生活行为予以引导、对人身财产安全的防护予以引导、对生活或学

习有困难的同学予以帮助、落实常规的学生学籍评选管理执行工作、落实国家贫困生资助工作等等。这些工作的落实，充盈着班主任工作全部，体现在开班会、宿舍走访、跟同学的聊天的这些日常工作行为当中。根据学生管理工作的实际情况，系里经常召开班主任工作会议，不断指导其开展工作，积极探索班主任工作评价的新思路。__年，经过全面考核我系共有2人荣获“优秀班主任”光荣称号，先后有2个班荣获“优秀班集体”光荣称号。

2、 进一步抓好学生干部队伍的建设。

当代大学生是同龄青年中的佼佼者，而高校学生干部则是佼佼者中的优秀分子，因此，引导学生干部认清时代发展特点，明确肩负的历史使命，全面正确地认识自己，锻炼自己，加强学生干部队伍自身建设，提高学生干部自身素质，是一项伟大事业。高等学校担负着为祖国为人民培养社会主义建设者和接班人的伟大重任，党的教育方针的贯彻落实，教育目标的顺利实现，教育计划的具体实施，除依靠广大教师和教育工作者外，既是教育对象又是教育管理者的高校学生干部，在高等学校各项工作中，也起着十分重要的作用。他们是做好学生思想政治工作的一支重要力量，是校风、学风、系风、班风建设的带头人，是活跃校园文化活动的组织者。随着我系学生规模的不断扩大，系学工机构督促各年级建立健全完善充实学生会及班委会的组织机构，努力提高广大学生干部的思想素质和工作能力，充分发挥学生干部的模范带头作用。关于各种主题的系干会议定期举行，系团校如期举行，培养了大批学生会干部，对学校或系里即时布置的任务进行预先分析，对已经完成的任務进行及时总结。我系通过建立高效的系学生会组织，不仅使身处其中的学生干部锻炼了自己的工作能力，也充分实现了该组织所起到的有效加强广大师生间联系的作用。同时为院学生会输送了十几名优秀学生会干部。如上届院学生会主席是我艺术系03级学生。

3、 继续贯彻落实学校的“迎评促建”精神。

要求全系广大学生中以“爱校、荣校、兴校”为主题，以“抓教风、树学风、兴校风”为目的，大力开展校园暨学风、班风和考风建设活动。明确各年级班主任是抓“学风、班风和考风”建设的第一负责人，并要求各班班主任要亲自动员、亲自布置、亲自组织、亲自落实、亲自检查。

三、强化素质教育理念，督促各班全面提高学生综合素质

1、开展学风建设。学风是学校核心竞争力的重要内容，是一项长效工程。一是加大思想教育的宣传力度。通过学生干部例会，要求各年级加强学生尤其是新生深入学习学院有关规章制度，掌握学籍管理的具体规定，教育和引导学生明确学习目的，高度重视组织学生自主管理，着力发挥学生公寓、学生社团在学风建设中的作用。利用班会宣传、学习和讨论我系实行学习成绩不合格淘汰制度，从根本上促进学风建设。二是“公平、公开、公正”地开展争先创优活动。通过让一些在学习中具有带头模范作用的优秀学生开展经验交流座谈会或讲座，例如英语四、六级经验交流会；考研经验交流会等，在全系营造出一种以学习优秀为荣的良好氛围。对在今年“争先创优”活动中涌现出来的2个优秀班级体、1名院十佳大学生、1名院优秀大学生，10名系级优秀学生干部以及各类奖学金获得者进行了表彰。总之，在我系的学生工作模式中，让技术水平较高、年轻能吃苦、能够对学生的思想、学业、生活进行全面指导的教师担任年级班主任，重点帮助大学生顺利实现从中学到大学的过渡，随时关注学生的学习基础、学习习惯以及学业动态，加强思想政治工作，进行理想信念教育，努力作好学生个体的思想工作和心理疏导工作，对于落后现象则予以及时的纠正，这些举措有力地激励了先进，弘扬了正气，鞭策了落后，促进了我系优良学风的形成。

2、关注我系学生的心理健康教育工作。加强大学生心理健康教育是全面推进素质教育的重要内容，是培养高素质人才的重要环节，是加强和改进大学生思想工作的重要任务。我系高度重视大力推进大学生心理健康教育工作具有的重要

意义，紧紧把握大学生的思想脉搏和心理特点，遵循思想教育与心理健康教育的规律，将广大大学生的心理健康教育与思想教育紧密结合起来。在日常思想教育工作中，注意区分学生的思想道德问题与心理问题，善于对学生的心理问题有针对性地进行辅导或咨询，对有心理困扰、心理障碍的学生提供及时必要的帮助。在心理健康教育工作中，以辩证唯物主义和历史唯物主义为指导，既充分认识心理健康教育的重要作用，又防止孤立地、片面地夸大心理及其教育的作用，确保心理健康教育工作沿着正确方向发展。具体表现在：重视对学生工作干部，特别是辅导员和班主任进行心理健康教育的培训（每学期一次），使他们在日常思想教育过程中能够帮助学生解决一些心理问题，提高心理健康教育水平；重视建立学生心理互助机制，调动学生自我教育的能动性，如帮助学生建立心理健康协会等学生社团，支持学生开设心理互助热线等。我系所有的教职员特别是任课教师，都负有关心大学生心理健康、主动做好大学生心理健康教育工作的责任，这方面工作的情况均列入考核教师教书育人工作的内容之中。

3、制定20__级新生入学教育安排计划，积极做好开学的各项有关准备工作。入学教育是加强学生思想道德教育的重要环节，对学生树立正确的人生观、世界观、价值观和荣辱观有着重要的意义。教育中要着重强化对新生学习目的性教育、法制安全教育、安全卫生教育、专业思想教育、职业道德教育、基础文明的养成教育，促使新生尽快适应新的学习环境。结合学生的思想变化举行若干讲座，鼓励学生谈心得、写体会、树立远大思想，确立精神支柱，不断增强学生爱校、爱班级的集体主义情怀，从而使学生知规矩懂礼貌，增强学生自立意识，立志做一个成功的湖师人。通过新生入学教育，学生了解了学校的学习和生活方式，树立了爱校意识，适应了新环境，掌握了学校的各项规章制度和学生日常行为要求，为今后努力养成良好的行为习惯奠定了基础。 实践活动锻炼学生运用法律知识、分析实际问题的能力，提高法制意识。

四、严格日常管理，力求工作的针对性和实效性

1、坚持常规工作制度。学生工作例会制度、学生管理值班制度以及各班的班主任例会制度、班会课制度、学生干部例会制度等等，这些制度的实行保证了学生工作的系统性和针对性，推动学生工作进入正常化轨道。督促各年级严格学生管理，加大对学生日常行为和班级管理的考核力度。要求各班对学生进行全方位、全天候的检查、监督和考核，通过自始至终的严格管理，把学生约束、规范到正确的行为方式上来，充分保证校园秩序的稳定，20__年里，我系没有出现任何群体性学生事件，系内稳定团结。

2、充分调动学生的积极性，积极开展各项有益的课外活动。例如：经常性开展教师技能比赛，通过举办各种文体活动一方面丰富了我系学生的课余生活，另一方面也陶冶了广大同学们的人文情怀；我系积极开展文明宿舍创建系列活动，现已完成了标兵宿舍展示，宿舍安全、卫生、装饰评比大赛，文明宿舍建设座谈等活动；此外，靠我系的各种艺术社团11个，大大地为我系学生提供了更多的机会，培养了能力。

五、紧紧围绕学校中心工作，与各级有关部门大力配合，充分调动全系学生的工作热情和积极性，圆满地完成各项任务。

1、切实做好走读学生的手续办理、教育管理等方面工作，认真做好学生档案整理、归档、寄送等工作，填报新生入简明登记表，科学合理地编排新生班级、学号、分班建立学生学籍表，分学期填写学籍表，编制全系学生花名册、记分册，认真做好毕业升学、入学、转学、休学、复学工作，做到资料齐全，各类档案分类保存，装订。

2、广泛宣传学生资助政策，科学建立和及时更新经济困难学生数据库，遵照学校相关规定，按计划审核新生绿色通道，积极做好学生交费的宣传教育工作。按要求评选针对贫困生的奖学金、助学金、困难补助等，及时规范上报评选结果和

相关材料，足额发放资金。合理安排校内勤工助学岗位，积极开展贫困生自强自立教育、学生诚信和感恩教育以及相关主题教育活动。

3、高度重视毕业生就业工作，广泛开拓就业渠道，鼓励学生“先就业，再择业”。“机遇偏爱有准备的头脑”，鼓励学生在毕业之前积极主动地参加社会实践活动，为日后择业奠定一定的感性认识基础与实践基础，利用多种方式与社会接触，拓宽视野，加深认识，增强体验，有计划、有步骤地与社会相融，接受社会，关心社会，培养自己对社会的责任感和亲切感，锻炼自己的胆识和技能。毕业前，组织接受学校的就业指导。就业是一项系统工程，是大学生贯彻大学学习生活始末的准备目标。自觉主动地听取我院就业指导老师的分析与建议，是大学生理性、集约地利用信息资源选择最佳职业的有效途径，这远远要比单凭自己的经验，或吸取别人零零散散的经验交流心理要科学与经济。因此，从低年纪起，我系就经常有针对性地开展与大学生就业问题有关的学习交流、竞赛、讲座等活动，鼓励并组织广大学生积极参与考研、公务员、选调、资教、特岗、西部计划。我系11年3人荣获市“优秀学生”的光荣称号。可以说，我系师生关系普遍融洽，师生感情深厚，广大毕业生离校文明愉快，无任何破坏校园稳定的事件发生。

这一年里，我系学工管理工作取得了一定的成绩，但也存在一些问题和不足。在今后的工作中，我们将继续努力，提高学生管理的科学化，不断加强研究，在高等教育大众化的形势下，大胆开创学生工作的新局面。