

工程竣工总结报告(精选8篇)

在进行学术研究前，我们需要准备一份开题报告来详细说明研究的方向和目标。如下整改报告范文是某单位整改工作的总结，希望能够给大家带来一些启示。

工程竣工总结报告篇一

- (一) 征用土地数量汇总表竣表25
- (二) 征地数量明细表竣表26
- (三) 房屋拆迁数量汇总表竣表27
- (四) 电力、电缆线路拆迁汇总表竣表28
- (五) 通讯、广播线路拆及自来水、污水管线拆迁汇总表竣表29
- (六) 主要经济技术指标竣表30
- (七) 主要工程项目设计、竣工数量对照表竣表31
- (八) 工程量清单造价对照汇总表竣表32
- (九) 工程变更一览表竣表33
- (十) 劳动力及主要材料数量汇总一览表竣表34
- (十一) 统一里程与施工桩号对照及断链桩号一览表竣表35
- (十二) 平曲线一览表竣表36
- (十三) 纵坡、竖曲线一览表竣表37

- (十四) 逐桩坐标一览表竣表38
- (十五) 水准点一览表竣表39
- (十六) 路基土石方数量汇总表竣表40
- (十七) 路基每公里土石方数量一览表竣表41
- (十八) 防护工程汇总表竣表42
- (十九) 防护工程一览表竣表43
- (二十) 软土路基处理工程数量一览表竣表44
- (二十一) 软土地基沉降量一览表竣表45
- (二十二) 路基边沟及其它排水工程汇总表竣表46
- (二十三) 路基边沟及其它排水工程一览表竣表47
- (二十四) 路面及中央分隔带排水工程汇总表竣表48
- (二十五) 路面及中央分隔带排水工程一览表竣表49
- (二十六) 路面工程汇总表竣表50
- (二十七) 路面工程一览表竣表51
- (二十八) 桥梁、涵洞工程汇总表竣表52
- (二十九) 桥梁工程一览表竣表53
- (三十) 涵洞工程一览表竣表54
- (三十一) 隧道工程一览表竣表55

- (三十二) 立交交叉工程汇总表竣表56
- (三十三) 互通立交工程一览表竣表57
- (三十四) 分离立交工程一览表竣表58
- (三十五) 桥式通道工程一览表竣表59
- (三十六) 箱型通道工程一览表竣表60
- (三十七) 平面交叉工程一览表竣表61
- (三十八) 交通安全设施工程汇总表竣表62
- (三十九) 交通安全设施工程一览表竣表63
- (四十) 监控设备系统一览表竣表64
- (四十一) 通信设备系统一览表竣表65
- (四十二) 供电、照明、通风、消防、设备系统一览表竣表66
- (四十三) 收费设备系统一览表竣表67
- (四十四) 沿线房建工程一览表竣表68
- (四十五) 绿化工程汇总表竣表69
- (四十六) 绿化工程一览表竣表70
- (四十七) 防噪设施一览表竣表71
- (四十八) 其他（线外）工程一览表竣表72

二、竣工验收文件

- (一) 竣工验收申请、批准文件
- (二) 竣工验收鉴定书、验收委员名单
- (三) 竣工质量检验报告
- (四) 相关专项验收文件
- (五) 工程移交证书
- (六) 缺陷期满证书
- (七) 竣工验收总结

1、建设单位关于工程项目执行情况的报告

2、设计单位关于工程设计情况的报告

3、施工单位关于工程施工情况的报告

4、监理单位关于监理工程（含变更设计）情况的报告

5、质量监督部门工程质量监督工作的报告

6、交工验收组（代表）工程交工验收情况的报告

- (八) 其他文件

三、竣工决算

- (一) 工程决算

1、竣工计量支付报告汇编（附件17）

(1) 竣工支付证书

a□说明

b□最终付款证书

c□支付汇总表

d□支付明细表

e□支付货币需求分类表

f□100章总则支付（完成）表

g□200章路基石方支付（完成）表

h□300章路面工程支付（完成）表

i□400章桥梁工程支付（完成）表

j□500章隧道工程支付（完成）表

k□600章排水及涵洞工程支付（完成）表

l□700章防护工程支付（完成）表

m□800章安全设施及预埋管线工程支付（完成）表

n□900章绿化及环境保护工程支付（完成）表

o□计日工支付（完成）表

p□工程变更支付（完成）表

q□地方材料价格调整系数表

r□地方处理价格调整表

s□价格调整汇总表

t□保留金扣留及支付一览表

u□材料预付款一览表

v□动员预付款一览表

w□关于违约金一项的说明

x□关于迟付款利息一项的'说明

y□关于费用索赔一项的说明

z□关于保留金一项的说明

(2) 竣工图总目录

注明计量表相关的竣工图编号

(3) 断面图总目录

注明计量表相关的竣工图编号

(4) 工程量清单100章证明文件

a□证明文件一览表

b□证明文件

(5) 工程变更证明文件

a□证明文件一览表（一）合同变更部分

b□证明文件一览表（二）工程变更部分（设计变更）

c□证明文件一览表（三）工程变更部分（合同超限调价）

d□证明文件

(6) 其他计量支付证明文件

a□证明文件一览表

b□证明文件

2、计量支付台账资料（即工程量清单最终造价）

3、中期计量支付报表汇编

4、工程计量表汇编

(二) 财务决算

1、说明

2、交通基本建设项目竣工决算报表（接交通部交财发□20xx□207号文编报）

(三) 竣工决算及有关文件

1、说明

2、批复文件

3、其他文件资料

第八部分科研文件材料

一、课题报告、任务书、批准书

二、协议书、委托书、合同

三、研究方案、计划、调查研究报告

四、实验记录

五、实验分析、计算、整理数据

六、阶段报告、科研报告、技术鉴定

工程竣工总结报告篇二

一、工程基本情况：

1、工程类型：小户型精装修工程

2、承包区建筑面积(含售楼处)9655m²

3、开竣工时间□20xx年x月x日---20xx年x月x日

4、建设单位：大连东特房地产开发公司

5、监理单位：大连宏达工程监理有限公司

东特新中环34#楼装饰工程自20xx年x月x日进场至今，工程已基本完成，在整个施工管理过程中，出现的经验和教训，值得深思。如能为企业在以后的工程施工管理中提供一点有益的东西，为公司创建项目管理规范化、程序化，提供借鉴依

据，为增进项目部之间相互交流学习提供素材，是整个参与东特精装修工程项目各级施工管理人员的真实想法和心愿。

二、业务拓展与实际

从公司基于企业业务和经营多方面发展，进入东特项目施工，思路是正确和富有前瞻性的，从时间的准备和样板间施工，应该说比较充分，完全应该避免今后错误的发生，究其原因，我认为有以下几点值得探讨。

1、对精装修项目经验不足，思想认识不到位，从进场的盲目自信，到出现问题时的无从适应，这已经从管理人员及施工班组中体现出来、问题出现后解决起来没有经验可以借鉴。

三、外部环境

大型工程项目中，装饰装修分项分包工程与总包、监理、业主，其它分包单位的协调关系中，与实际情况产生偏差主要体现在：

1) 土建总包：土建已将其中分项工程再次外包：如机电、水暖、土建砌筑、抹灰等，土建自身分包班组众多，管理协调力度能力差，加之土建施工基层抹灰差，天棚未抹灰，工程进度无法跟上装修单位工期进度。

2) 甲方组织协调：由于分包单位、分包项目众多，从消防、弱电、施工到橱柜、门、门套、电梯、电器供应、玻璃幕墙、保温施工、林林总总不下三十余家，花费管理人员大量时间和精力与之协调，并且由于甲方进度款拖延等原因，在协调中往往很难解决问题。

3) 监理与业主在工程项目上的微妙关系，这体现在施工工艺上，监理想定定不了，业主想管又不知道怎么管，所以出现楼上楼下各装修单位各自为政，没有统一性协调性，问题百

出。业主有时要求装修单位将问题上报协调，左一遍、右一遍上报花费大量的时间和精力，最后不了了之，做无用之功。

4) 运输材料较为困难，由于楼层较高，各施工单位材料运输时间较为集中，仅靠土建单位的外挂双龙根本没有办法解决垂直运输问题，况且土建单位为了确保自身的施工需要，先满足自身需求后，才能为其他单位运输，从刚开始需要我和黄卫飞去协调，到后来逐渐过渡到翟清明落实协调，花费现场管理人员时间精力较多。

5) 甲方开会占用管理人员时间，每周二、四、六下午几乎都在开会，期间黄卫飞上北京后遇到下午甲方开会工地几乎没有管理人员。

内部环境：

1、项目部技术管理，质量管理脱节，交底不全。总体技术、质量管理不能胜任精装修工程要求。

2、分包班组太多管理分散，从带班到员工，个人基本技术素质良莠不齐，抢工期期间从市场中找人，很难保证质量的优良性和连贯性。

3、材料采购方面，由于主要材料甲供，该项目甲供材料品种繁多，类型各异。

并且存在不确定性，花费时间精力较多。自身采购材料方面，由于采用定点供应方式，所以在向业主提供样品确认等方面明显落后于其它装饰单位。预算员重复核实工程量，没有提前对材料进行细部预算，对施工工艺方法缺乏了论证，不能科学、合理地提供材料实际耗用表，对施工班组材料超量使用扣款缺乏说服力。

4、成本控制方面，存在工程开工前，没有有效对使用材料进

行细部测算，导致在工程施工中无法对其进行有效控制，心中无底。

5、劳动力控制方面，由于对分包班组没有进行劳动力需求测算，所以在整个生产过程中控制很难把握，优秀的生产员工留不住，忙的时候到处找，造成资源浪费，生产成本增加。

6、质量管理方面，形成的原因较多，出现问题较多，处理成本高。

1)管理配置缺陷，像此种精装修工程应选派有经验的专职质检人员，有条例、有章程的进行各工种质量过程控制，而不能采用原有兼管形式。

2)施工技术与交底不清导致的返工。

3)施工人员素质较差，即使一些简单的工艺，交底明确的工作都难以保证质量。

4)各承包班组负责人，在对操作人员选择，班组质量自检方面，落实不够，甚至未进行认真的自检和报检。

7、进度控制方面，由于进场时间相对较早，进度计划比较周全，尽管由于土建等各种原因，我认为在进度控制方面还是比较成功，并没有出现较大的偏差。虽然期间由于加大整改力度，造成甲方对我公司进度误解，但在后期明显比其他装修单位更有优势，更有说服力。

总体我认为比较成功，可以为下一个工程项目提供一定的经验。使之成为现场成熟管理中的一部分。

9、材料管理方面，在本工程中有得有失，原因也是多方面，从公司对材料预算、采购、保管、存放、使用等各个环节，均没有一定规定和措施，尽管在东特工程中，项目部也采取

了一些行之有效的方式，如主材申领签名制，材料使用空盒、桶回收制，班组超量使用材料赔偿等，但也只是材料管理方面的点滴部分，建议公司应该在这个方面加以系统管理。

项目管理

1、 从刚开始进场就建立项目管理组织机构表，我认为可以成为公司将来

项目部管理的一种常态加以巩固，它可以有效克服项目部内部职权不清，谁都管谁都不管的局面，做到人人心中知道自己在本工程中肩负的职责，义务和权利，也为将来公司建立管理人员绩效考核提供第一手资料，虽然在执行中遇到很多的困难，主要是项目部人员配备较少，新手没有办法进入到实际工作当中去，成熟管理人员流动性大等问题，不过我还是认为这种模式本身在管理上具有有效性，只不过他需要更多的完善和补充调整。

2、 上班签到制，尽管在工程管理中并不占主导地位，但他能够让员工知道自己上下班并不具备随意性，是有要求的，从而来提高管理人员自觉性具有意义，从原始签到单中公司能从中知道每个员工确切的上下班时间，也能作为员工的一种考核指标。在东特项目部实施工程中，绝大部分员工能准确实际地记录真实的上下班时间，提高了员工遵守时间的自觉度。

3、 工程例会制度，在东特项目中虽然没有做到每周一次，但已经作为一种制度加以常态化，他的特点是可以集中解决工程中一些需要协调，需要解决的问题，而且通过会议记录，发放到每个施工班组长签收，从项目部角度来看，可以作为将来处理各种班组问题的依据，通过邮件的形式报公司，能让公司掌握一些工地现场的`实际情况。但在实施过程中，由于工期，时间，人员不集中等原因出现有几个周没有召开，不过这个不能影响以后工程例会制度在项目管理中的位置和

影响。

4、 现场安全文明生产日检查制度，每日有现场经理以张榜的形式检查记录，对检查不合格班组处以每日100元罚款，并且在当月进度款中扣除，对施工班组影响力较大，事实上已经收到成效。

5、 工程进度款由现场经理按月根据进度审核完成量，项目经理根据合同审核批准进度款后报公司，这一点加强了项目部在工程管理中的话语权，促进公司正规化建设具有很大的意义，避免了施工班组平时的软、磨、泡。在对施工班组进度控制项目部有了执行权利。

1、 由于甲方是一个从事房地产开发的企业，对施工单位资料要求比较严格，所以我们对原始资料的收集，一向比较重视，没有出现到时该要的资料都没有，通过后期资料员整理稍加补充，基本完备。

2、 图纸的保存，竣工图的编制能按照甲方及监理的要求，配套同步完成。

3、 内业往来文件签收基本都能按照公司要求做到。

4、 工程管理人员之间工作调动后，需要交接的手续比较完备，将来可以作为其他项目部参考依据。

5、 工程技术联系单，签证单做到了归档分类清楚，交公司预算部分已经完备。

设备器具出入库管理

1、 东特项目部从工程进场开始至今，都进行了设备器具出入库登记，有经

手人签字，项目部负责收集审核，由于工程尚未结束，目前无法对整体耗损情况作出有效统计，只能从交接的角度来处理，此项工作暂有翟清明具体负责，沈永红主管。

团队精神

东特项目部自从成立以来，参与该项目的管理人员前后有沈静辉、王峰、黄卫飞、陈才富、沈永红、黄孝族、虽然各个管理人员肩负的职责、任务不同，但都能团结协作，顾全大局，工作任劳任怨把自己的长处体现在项目管理中，如果在以后的工程项目管理中再次相聚，相信能够配合更加默契，关系更为融洽、工作更为顺利，我能为拥有这样的管理团队而感到高兴。 结束语：

就要离开东特项目部了，进入下一个工程项目管理，真心感谢公司能给予我管理东特项目的机会，期间的甘苦将带给我一生有用的东西，希望成为一个新高度、新起点的开始。

江苏南通三建集团有限公司东特装饰项目部

总结人：沈静辉 20xx-6-10

各位领导您们辛苦了：

下面我就解放路 号松涛花园项目5、6号楼保障性住房工程竣工之际。向各位领导作一个简要的总结汇报。

本工程从20xx年月日开工至20xx年月日。历时个月共计 天，圆满完成了业主招标文件及施工合同规定的施工项目。在此，我代表儋州松涛龙得房地产开发有限公司衷心感谢 建筑设计事务所、海南双雪工程设计院监理公司，长不厌其烦地亲临施工现场细心解释、耐心指导；同时，衷心感谢 海南省水利灌区管理局松涛灌区管理分局领导对我公司在施工程中

积极支持并在百忙中多次抽出时间亲临施工现场，具体指导工作。

本工程整个施工过程，我公司项目部始终贯彻百年大计、质量为第一，以人为本，强化管理。以勤勉促生产抓进度，以人的工作质量保工序质量、促工程质量。以质量促效益，以安全生产作项目最有效保障。

在施工过程中我公司坚持以质量为第一，安全生产为指导的原则。严格按照施工组织设计落实施工，各专业性工种都有专项施工方案。在施工现场有完整的工程质量保证体系和各级质量责任制，质量与经济挂钩，奖罚分明。执行强制性标准和企业标准在施工过程中得到全面落实。本工程所用各种建筑、加固、装饰原材料、成品、半成品构件均由长期合作的信得过供应商提供，产品质量保证资料齐全，并有国家专业权威检测机构出示的检测合格报告。每道工序进入下道工序都完善“三检”做到完成一道工序，合格一道工序。合格率达100%。对于各项功能性安装工程项目都有完整的检验、检测、及试验记录，并达到、符合设计及规范要求。所有隐蔽工程项目自检合格后均报监理验收合格后再行隐蔽，并有记录。观感质量符合要求。

施工过程中对分项工程、分部工程(包括工程质量控制资料、工程安全和功能检验资料检查及主要功能抽查、工程观感质量检查)，按照《建筑工程施工质量验收统一标准》(gb50300-20xx)的要求进行检查评定，确认工程达到国家验收标准和企业标准，达到合格质量等级，满足结构安全和使用功能的要求。完成合同规定的全部工作量，无遗漏无质量缺陷，无甩项工作量。符合国家有关法律法规要求。

我公司对本工程质量进行了全面检查确认了工程质量，符合法律法规和工程建设强制性条文标准规定，符合设计文件及合同要求，施工技术资料及质量保证资料基本齐全，并已装订成册。经我公司核验，本工程质量等级自检合格。

谢谢各位领导！

儋州松涛龙得房地产开发有限公司公司

20xx年x月x日

工程竣工总结报告篇三

你们好！由我单位承建的呼和温都尔医院门诊楼工程自从20xx年9月15日开工以来，经过三年多的精心施工，在质监站、设计、勘察、建设、监理单位的细心指导和帮助下现已完成了该工程，现我代表施工单位就工程的施工情况，向各位领导和验收专家组作简要汇报：

1.1 总体概况

呼和温都尔医院门诊楼工程位于乌拉特后旗呼和温都尔镇，主体结构为4层框架结构，主楼的建筑高度为18.4米，为医疗综合办公楼。建筑面积为5868平方米，预算总造价为1470万元。

建设单位：乌拉特后旗卫生局

本工程根据功能划分，一层为ct室和x光射线室及药房、挂号、医导，二层为洗消供应、血检、耳科、喉科等，三层为住院部，四层为办公室、会议室和手术区。

2.1 本工程从20xx年8月15日开工□20xx年9月27日基础完成，并于9月28通过地基与基础分部工程验收，核定等级合格。于20xx年5月25日主体封顶，并经业主、设计、质监、监理、施工等单位于11月10共同验收，核定主体分部工程为合格，通过项目部全体职工的精心施工，工程于20xx年9月25日顺利竣工，并于9月30日经业主、监理、施工等单位进行竣工初验。

2.2该工程自开工以来项目部全体以严谨的工作态度，精心组织施工，按设计文件和现行的标准、规范来约束自己的施工行为，认真贯彻执行公司颁布的《质量手册》和《程序文件》等质保体系内控制度。

2.3项目部在整个工程的施工过程中，对“人、机、法、料、环”等五大质量因素进行全方位的质量管理及控制。

2.3.1严把工程材料质量关。材料采购有质保书、合格证、检测报告，或者进场后会同现场监理，随机见证取样，检验合格后才用于工程中。2.3.2严把工程质量关，实行“三检制”，班组自检、互检、交接检，在此基础上，由项目部检查、公司抽查，组成一个完整的质量检查体系。在各种检查中实行“质量否决制”，在分项、分部工程施工前对施工班组进行技术交底，在工程隐蔽前，由监理人员检查验收合格后才进行隐蔽。2.3.3坚持计量制度及见证取样制度。在砼、砂浆搅拌前按设计配合比及现场测定的砂、石含水率等及时进行调整，并挂出配合比牌。坚持对原材料车车过磅，做好记录。砼试块、砂浆试块由监理进行现场取样。（砼试块、砂浆试块试验情况详见汇总表及强度评定。

1)、呼和温都尔医院门诊楼混凝土情况：呼和温都尔医院门诊楼主体结构设计强度为c25其中砼标养试块12组，评定合格，同条件养护试块12组，符合要求。

2)、砂浆强度情况：

砂浆的设计强度为m7.5每一个检验批都进行了取样试块1层、2层、3层、四层各见证取样试块4组，砂浆强度达到设计要求，评定合格二、装饰工程施工情况：

部通过与设计单位沟通，精心设计，精心施工，苛刻追求，力求营造精品工程，全力展现现代建筑美感，设计风格简约而装饰效果不简单。

通过项目部两年来的艰苦努力，终于如期完成了工程的建设，并且基本达到了工程预期的质量目标。

3.1质量控制资料核查2305项，经核查基本齐全。

工程竣工总结报告篇四

根据承建单位广西__园林工程有限责任公司提出《20__年__县“美丽广西.生态乡村”村屯绿化专项活动区级示范屯建设工程竣工验收申请》，我局组织财政、乡镇政府及林业局财务、营林、监察等相关人员按文件要求对本项目进行竣工质量验收。

验收地点：__乡__村__屯项目点

验收于20__年10月18日对项目地点进行实地检验，并与广西__园林工程有限责任公司主要负责人查询有关工程情况，经各验收人员充分交流意见后，验收得出结论如下：

2、苗木数量、质量的确定：根据竣工材料采用随机抽取10%的编号进行逐株检查，__乡__村__屯项目点种植的绿化苗木均的树高、径级等指标均符合符合自治区“村屯绿化”专项活动示范村屯验收标准和建设工程施工合同相关要求，数量均达到了330株。

3、肯定项目承建单位能按照合同要求进行施工，工程质量符合合同要求，施工过程中不出现安全事故和纠纷情况，目前苗木生长良好。

4、指出承建单位不足之处：一是田间管理质量有待提高；二是管护有不到位之处。

5、建议承建单位提高管理质量，加强管护，促使项目达到预期目标。

6、拟同意林业局按施工合同相关条款规定支付项目工程款壹拾肆万贰仟肆佰贰拾捌元（142428元）给项目承建单位广西__园林工程有限责任公司。

验收工作人员签名：

__乡政府：

县财政局：

县林业局：

县乡村办：

__县林业局

20__年10月18日

工程竣工总结报告篇五

广东移动通信有限责任公司xx分公司：

贵公司办公楼首期装修工程，在贵公司的大力支持和积极配合下，经过各施工单位的努力协作，目前已竣工交付使用，并于xx年2月11日通过市建委质监站验收，初评为优良工程。为提高我公司自身的工程管理水平，我公司有关人员对工程作了总结和分析，涉及其他施工单位所属工作的一些实际情况及相关影响，一起在此向贵公司汇报。

一、关于设计：

我公司设计人员根据贵公司领导提出的“装修效果达到现代感强、开放舒适、体现企业形象、中高档次”的要求对设计进行了较大改进，但平面布局不变，天花基本不变，只改动

对装修效果影响较大的大堂天花，故对其他工程的施工基本不造成影响。多功能会议厅天花因涉及消防，电气照明，空调等设计，原来不作修改，但基本完工时发现效果确实欠佳，压迫感严重，最后不得不作作废更改；乒乓球室原设计不符合运动要求而将天花高度升高到最大限度。装饰设计只改动立面，几乎所有的立面和饰面均重新设计，共重新出图66张，因设计修改是与工地开工同时进行，我公司共安排了4名设计师参与此项设计，在以设计质量至上的前提下加班工作；设计过程中一个立面效果往往经多次讨论修改才能成稿，最后总体设计方案，如今完工后已可以验证，总的来说体现了贵公司提出的装修宗旨和设计主题。但由于本装饰设计工作量较大，要求高，以至12月初才能全面完成本装饰设计修改。

而其他工程的设计，电气照明、门禁、消防、监控、空调工程设计由于与施工现场实际情况差异以及图纸会审后发现错漏，开工后均由原设计单位作了一定修改、电气照明修改最大。而综合布线、背景音乐则开工后才边设计边施工。

二、关于施工管理和人力安排：

就我公司而言，对本项工程非常重视，在管理人员、作业班组、施工器材、材料采购、资金分配几方面均优先安排；管理人员人力安排上，派出施工管理员7人，材料员3人，现场设计监督2人，质安监督2人，现场电工3人，12月底后增加2名施工员。管理上采取施工主管统筹、施工员分楼层管理，交叉复核、多层把关、责任到人的方法。

至于作业班组，首期安排木工6班，1月11日后增至9班；首期安排瓦工2班，1月6日后增至7班；安排油漆工3班，石工2班，五金铁工班3班，玻璃工、木地板工、搬运工和杂工各一班；根据可施工面和实际情况安排进场作业人数，前期作业人员一般为45至90人，后期则保持145~165人，最高日达183人。本工程自始至终我公司人力安排充裕。

在施工期间，我公司坚持星期二、五管理人员一小时例会，每日班后半小时班组长碰头会制度。及时交流情况、解决问题、调配人力；每次开会均特别强调质量和安全问题。管理人员日平均工作时间普遍在12小时以上（贵公司现场管理人员也经常如此），由于长时间超负荷工作，后期有2名施工员出现腰痛疾患，但考虑工期紧张，均未请病假休息。

整体工程的施工管理，由于我公司与其他工程公司一样同属十一家施工单位的其中一员，而装饰设计的更改对其他施工又无太大影响，故除了周会外，工程初期缺乏主动的沟通和协商，后来发现各施工单位均不同程度地出现本可以避免的定位失误（天花高度、平面布局、地面标高等进场施工前早已标明，这几方面参数设计上一再声明不作任何改动），导致返工和拖延工期；后经贵公司的督导和大力支持，我公司加强了与各施工单位的联系，直接参予测量开线，经常复核、及时督促纠正，各有关单位之间中后期亦积极配合，主动商量讨论，抢回不少施工时间。在如此短时间内，十几家单位同时作业，虽然曾经出现过一些混乱情况，但未发生过任何大的冲突，也属难得。

三、关于工程质量

我公司历来注重工程质量，此工地更是把质量放在首位；任何项目施工前均集中设计员，施工员、材料员、班组长对图纸进行会审，确定施工方法、提出材料要求、预测将出现的问题并讨论解决的方法，设计、施工、材料三方位监督，查核工程质量，务求达到最佳效果。可以说，此项工程（包括表面看不到的隐蔽工程）我公司绝无人为的偷工减料现象，相反不惜增大成本地保证材料的最佳质量；比如电梯间墙身米黄石材，花了近20天时间，走遍省内所有大的进口石材公司，才从多平方米板材中挑选出500多平方米佳品，地面用金麻石，我公司发现有家香港公司的新款石样板要比原送给贵公司的样板好看很多，遂冒险交订金从香港重新入货；八楼大堂的铝板焗油（氟碳喷涂），原定天蓝色，但试装时发现

效果欠佳，于是立即组织设计人员讨论改色，重新喷涂；而所有的饰面木板亦经过精心筛选；当然我公司的工程成本也超出了原定预算；单卫生间门改胶板一项就损失了肆万多元。但毕竟信誉和质量始终是我们的首要追求。

我们感到遗憾的是由于赶工，而且多工种交叉作业，有些地方工程质量仍不尽人意、半成品装饰保护难以实施，导致达不到最理想效果；如地面砖石铺贴个别部位欠平整、个别工艺门压制得不够平直等问题。此工地完工后，我公司已多次开会回顾总结，弄清得失、发扬优点、吸取教训，相信我们的水平会不断提高。

四、关于工期和协作

本工程竣工期已超过贵公司所要求的完工日期；我公司九八年十二月份已经意识到，并已于十二月底提交的《中期工作汇报》中作了记录阐述。实际上此项工程若按常规施工，工期应为5个月左右；而且所有施工单位均反映，实际工程量和施工难度要比预计有所增加；而初期准备工作的时间又远远不足，施工单位之间来不及协调和沟通就仓促上阵，更给施工顺序造成混乱和带来困难。总体施工方案采取不当也是一个不可忽略的原因，我公司在进场前第一次协调会上就提出并坚持七层楼同时开工，每星期开协调会两次，但由于各种原因未能得到实现。导至六、七楼工地装饰工作十二月初才能进场，八、九楼工地十二月中旬才能进场，恰好八楼又是工作量最多的一层。虽然早期我公司进场人数可以增加，但事实上十二月底有些楼层可施工的装饰工作面已很少，不得不抽走一部分工人，因此才有《中期工作报告》；直到一月九日左右才能大规模增加工人作业。四千多平方米的砖石地面，交叉作业中十三天基本铺好，估计能做到的公司并不多。可以说，在工期上我公司已尽了全力；当然，存在不少值得检讨的环节。无论是装饰设计、施工管理、还是质安控制，我公司恳求得到贵公司的赐教，并希望贵公司一如既往地支持我们的工作，我们将会做得更好。同时，祝愿贵公司迁移

到新办公楼后各方面一帆风顺，生意蒸蒸日上！

此致

衷心感谢！

XXXXXXXXX装饰公司一九XX年三月

工程竣工总结报告篇六

1、工程名称：

2、建设单位：

3、监理单位：

4、施工单位：

5、施工面积：

二、施工概况

本工程综合楼5楼机房装修工程，装饰改造总面积为平方米，该工程位主要施工内容为：

1、5楼机房装修、二层卫生间装修工程

工程包括室内隔墙、天地墙装修、所属楼层的强弱电井防火门、线井防火门、电梯间防火门的制安及装修，招标范围内强电（开关、插座、分支电源、灯具及照明）、疏散指示、应急照明制安、综合布线（含配线架箱和模块）和tv分支线（含放大器及配件、不含引入），防水、给排水及洁具（含皂、纸盒、搁物架、挂钩等小配件）制安。

施工范围

装修施工图的所有工作内容，包括土建改造、装修、给排水、电气照明、综合布线（含桥架及地槽）、空调电源等；不含空调安装、消防安装、家具、窗帘。

施工依据施工组织设计和设计图纸，根据工期，质量要求。项目部建立技术负责人、施工员、质安员、班组长组成的质量管理体系，从施工图会审，到原材料、成品、半成品保护及验收评定，都正常有序地进行施工，内部管理工作基本正常，工程施工内容如下：本工程自20xx年月日开工，于20xx年月日竣工。

三、施工依据

a□设计图纸及图纸会审纪要和施工联系单。

b□国家和地方现行施工验收规范及强制性条文。

四、施工阶段工程质量控制

施工过程中，按照设计要求和业主意图，要求施工人员在施工中遵守国家和地方建筑法规、规范，遵守现行建筑工程施工验收规范和分项工程操作工艺标准及国家强制性条文。要求施工项目部建立健全质量管理体系，建立有效的质量监督机制。对工程质量实行自检、专检，在施工内部形成三级自检质量控制体系。做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料有试验报告，隐蔽工程有记录，质量有自检，竣工有资料。工程中所有的建材进场必须由供货方提供相应的质保资料，经业主、监理共同验收，并按规范进行复验，合格品方可使用，不合格品予以退还。其原材料均有出厂合格证及相应的复试报告。

施工过程中做好事前控制，对分项工艺操作是否标准，施工

是否规范等控制。对隐蔽工程实行施工方自检、监理方复检、如不符合图纸要求的限期整改，合格后进行下道工序施工，并及时做好隐蔽记录，对重要测试部位进行旁站，如试水、试压、试电等。在日常巡视中，发现质量问题或不规范施工，用口头或书面通知施工作业人员进行整改，并经监理复验合格后方可进行下道工序施工。

主要试验及测试项目如下：

(1) 给水管道及消防管道试压：在相应的压力及测试时间下，无渗漏，结果符合要求。

(2) 排水管通水及通球试验：测试结果符合要求。

(3) 卫生器具盛水试验：测试结果符合要求。

工程从开工到竣工共核查相关资料，有技术复核记录，施工日记，隐蔽工程记录和各种进场材料设备保证资料等，其技术资料基本齐全。

五、工程质量评定

本装饰工程经建设单位、施工单位、设计单位、监理单位多方努力。现已基本完成施工合同所需要的内容，经预验，认为本工程基本进入竣工状态。

1、本工程共3分部，装饰工程、电气工程、给排水工程、室外工程，施工单位自评为“合格”。我施工项目部经竣工资料的审查及现场抽查，基本满足施工验收要求。

2、装饰施工均按设计要求和工艺操作标准进行施工，其布局和风格满足业主意图。经检查其保证资料基本齐全，保证项目满足要求，其基本项目和允许偏差和合格率基本达到要求。

3、安装工程按照要求施工，基本达到要求。

4、工程观感质量综合评定为“一般”。

在本工程施工过程中，我方在质量方面严格把关，全面检查，但必存在有不足之处，以上评价意见敬请业主、监理、质监站各位领导、专家审核。希望各位领导在检查中提宝贵意见，对所提的意见我方一定及时督促整改并认真复查，争取把一个合格的工程交付业主手中。

5. 售后服务

在竣工验收后，我公司将定期回访相应派出精悍的维修小组，为业主解决各类工程维修问题。保修期满后，我公司依然定期回访作业，提供各类维修、保养服务，充分体现“创一流质量、树一流品牌”的企业宗旨。

工程竣工总结报告篇七

1、工程名称：克拉玛依工程教育基地1#餐厅幕墙工程

2、建筑面积：约12885.26平方米，框架结构，地下一层，地上二层。

3、建设单位：克拉玛依市城市投资发展有限责任公司工程教育基地项目经理部

4、设计单位：上海华都建筑规划设计有限公司

5、监理单位：新疆石油工程建设监理有限责任公司

6、施工单位：深圳市中深建筑装饰设计工程有限公司

二、施工概况

三、施工内容

1、施工内容均按照合同约定施工范围执行

2、具体施工有以下内容

2) 室外玻璃幕墙工程。160系列铝合金龙骨，采用6mm low-e+12a+6mm 钢化中空玻璃。施工550m²。

4)、车库车道及雨棚点式玻璃工程。钢方管骨架焊、氟碳漆喷涂，雨棚及车库顶面采用8mm+1.52pvb+8mm 钢化夹胶玻璃、车库侧面采用12钢化玻璃。施工380m²。

5) 窗口及屋面格栅工程。钢方管骨架焊接及方管格栅安装、氟碳漆喷涂。施工1300m²

6) 铝合金门窗工程，65系列铝合金断桥隔热窗、门制作安装。施工950m²。

四、施工依据

a) 设计图纸及图纸会审纪要，设计变更和洽商记录。

b) 国家和地方现行施工验收规范及强制性条文。

c) 施工组织设计

d) 施工合同

五、施工阶段工程质量控制

施工过程中，按照设计要求和业主意图，根据已审批的施工组织设计在施工中遵守国家 and 地方建筑法规、规范，遵守现行建筑工程施工验收规范和分项工程操作工艺标准及国家强制性

条文进行施工。施工单位建立健全质量管理体系，建立有效的质量监督机制对工程质量实行自检、专检，在施工内部形成三级自检质量控制体系。做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料有试验报告、复检报告，隐蔽工程有记录，质量有自检，竣工有资料。

工程中所有的建材进场质保资料齐全有效，经业主、监理共同验收合格后再施工，

班组立即整改，并经施工技术员看检验合格后方可进行下道工序施工。

资料员从工程开工到竣工过程中及时搜集整理施工过程中相关资料，保证了资料的完整性、有效性、真实性。

六、建立安全生产制度，确保安全生产，文明施工

及时消除生产安全事故隐患，对安全施工技术进行交底，定时对施工人员进行安全教育培训，提高安全意识，增加安全知识和技能。整个1#餐厅幕墙工程施工过程未出现安全事故。

七、工程质量评定

本幕墙工程经建设单位、设计单位、监理单位多方努力。现已基本完成施工合同所需要的内容，经预验，认为本工程基本达到竣工条件。

- 1、本工程共2分部，建筑节能装饰装修分部工程、装饰装修分部工程、我单位自评为“合格”。基本满足施工验收要求，现已做好各项竣工验收准备工作。
- 2、装饰装修幕墙施工均按设计要求和工艺操作标准进行施工。
- 3、幕墙悬窗、铝合金断桥隔热铝材窗及门按照要求施工，均

达到使用功能要求。

4、施工过程中产生的垃圾及剩下工程材料按照克拉玛依建设局的要求清理至指定垃圾场。

在本工程施工过程中，我方在质量方面严格把关，全面检查，但必存在有不足之处，以上评价意见敬请业主、克拉玛依质检站各位领导、专家审核。希望各位领导在检查中提宝贵意见，对所提的意见我方一定整改并认真复查，给业主交一个合格的工程。

深圳市中深建筑装饰设计工程有限公司

报告日期20xx年7月24日

工程竣工总结报告篇八

菜园三小新建工程，在相关部门的支持、配合和关心下，通过勘察、设计、监理、施工、质监和建设单位各方人员的共同努力下，经过一年多紧张的施工建设，已按设计要求全部完成建设任务。菜园三小新建工程已于20xx年7月8日通过验收。现就工程有关情况总结如下：

一、工程建设程序管理情况2、崂泗县建设局于20xx年6月3日批准该工程设计方案，并下发工程规划许可证，编号为0921010号。

3、菜园中学运动场改造工程于20xx年8月21日批准开工。

二、工程基本情况三、建设管理机构情况

1、建设单位成立了以许央国副局长为组长，姚海明、夏玉再、高松友、方红为成员的工程建设班子，在施工现场，由姚海明和聘请师傅夏玉再同志主抓现场施工管理。

2、建设单位为保证该工程的顺利进行，本着质量第一、安全第一和厉行节俭的原则，明确了菜园中学运动场改造工程管理的相关规定，其中包括廉政、质量、安全、资金使用及现场施工管理保证措施。

3、施工单位实行项目经理和主要技术人员负责制，各类人员职责明确，规章制度健全，工地管理有序，工程秩序良好。

四、对工程设计、监理、施工单位的评价

设计单位能参加地基验槽；参加基础及有关重要部位工程质量验收；参加工程竣工验收；签发设计修改变更，技术洽商通知；参加有关工程质量问题的处理情况；完成合同所约定的内容；出具设计单位工程质量检查报告。

监理单位项目监理机构的人员资格、配备及到位符合要求；监理规划、监理实施细则按规定编制、审批；对材料、构配件、设备投入使用或安装前进行审查；实施见证取样制度；对重点部位、关键工序实施旁站监理，确保质量；签发质量问题通知单，并复查质量问题整改结果；组织工序、部位的质量验收，参与单位工程质量的验收；收集整理完成的监理资料；完成合同所约定的内容；出具监理单位工程质量评估报告。

施工单位项目经理部管理人员的资格、配备到位，主要专业工种操作上岗资格、配备及到位符合要求；施工组织设计或施工方案有审批并执行；施工现场配置施工操作技术规程及国家有关规范、标准；按工程技术标准及施工图文件实施；工序、部位、单位工程质量的检验评定符合要求；及时整改质量问题和质量事故的处理；收集、整理完整的质保资料；完成合同所约定的内容；出具施工单位工程质量自评报告。

五、工程造价管理情况

1、本工程实行公开招标，共有3家具有国家资质的施工企业投标，招投标工作由嵊泗县招投标中心组织实施。7月29日开标，经评标小组评审，并经嵊泗县海诚工程造价咨询有限公司批准，确定绍兴中厦体育场馆建设有限公司为中标单位，中标价为273.8323万元。

2、本工程合同价273.8323万元，加上设计变更增减账，竣工验收合格后，扣除保修金，由建设单位与施工单位一次结清。目前工程结算工作正在审核、审计之中。

六、质量管理情况

1、本工程由嵊泗县建筑工程质量监督站进行质量监督。

2、本工程于20xx年8月19日召开技术交底会，建设、设计、监理和施工单位的专业技术人员参加。

[菜园三小新建工程竣工总结报告]