

生产车间厂长工作总结(通用5篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

生产车间厂长工作总结篇一

各位领导，各位同事：

大家好！

在日常生产管理中，我依据公司生产管理办法，结合我厂自身实际，从任务下达、施工安排、材料管理、过程控制、检查验收、修后服务各个环节严密组织，全力确保生产任务的完成和生产安全的兑现，半年来组织检修作业车xx多台次，全部高质量完成任务。尤其是在今年的大施工中，为了保证施工用车的安全，我精心组织，合理安排，身先士卒，接到抢修任务后，带领本厂职工以最快的速度赶赴现场，抢复了xx轨吊传动轴万向节断裂、大西轨吊减振簧断裂等各类作业车故障十余次，保证施工任务的顺利进行。如x月xx日，大西作业车组赶赴二期进行施工作业，运行途中发现轨吊右前减震弹簧折断，接到修理命令后，在库房没有备件的情况下，组织人力从别的车上拆下所需部件。x月xx日，天降小雨，我又亲自带队赶赴现场，顶着小雨指挥作业，经过两个多小时的抢修，故障处理完毕。虽然全体作业人员的身上都湿透了，但保证了车组正点运行，体现了我们的工作价值，我打心眼里由衷的高兴。

在基础管理方面：

一是加强学习，注重提升自身及全体职工的思想整治及业务技术素质。

在今年的学习实践科学发展观活动中，作为一名干部员，我总是能认真学习理论知识，及时做好笔记，处处起到模范带头作用，推动我厂学习活动的良好开展，按时完成各阶段学习活动。并结合工作，深入实际，理解认识科学发展观的深刻内涵，创造性地开展工作。

在班组学习教育活动中□x年来，传达、贯彻公司、修配厂xx号文件及各工种、各岗位职责及各种规章、制度、设备操作规程，全面提升职工整体素质；保持每周的业务学习和政治学习高质量完成，利用上作业车小修项目的机会，整理出各型号作业车的小修内容、技术要求及工艺规范，全部用于职工教育培训，并应用到生产，为生产服务。

二是贯彻零九年上级工作安排，积极有效开展节支降耗工作。

1、制定出台了本厂能源管理办法及大功率用电设备空调、洗衣机等的使用办法，从制度上保证了节支降耗工作的有效开展。

2、明确了本厂各项能源指标，日常做好卡控，月底进行汇总分析，保证节支降耗的指标顺利完成。

3、缩减成本，自制制动系统试验台。

我厂原有的xx型三通阀试验台，由于年代久远，已不能适应新的制动系统试验要求，而买一台新的设备费用昂贵，我经过仔细的分析，觉得利用我厂现成的资源完全可以自制一套试验系统。说干就干，在征得厂部、公司领导的同意后，我就召集技术人员研究技术要领，制定制作实施方案，在技术条件有限的情况下，我硬是抱着死啃骨头，不达目的誓不罢休的决心，通过查阅技术资料，现场对比分析，以及不耻下

问，向专家、厂家请教等，攻克了一个又一个疑难点，经过几次三番的不断修改论证，试验台试制方案终于出台。我们从报废车拆下各主要制动部件，利用角钢焊接固定支架，采购管件，按照图纸进行加工、连接……经过一个多月的紧张而严谨的加工作业，试验台顺利完工。首次操作试验，基本满足使用要求。仅此一项，节约成本十余万元。

此致

敬礼！

述职人□xxx

2021年x月x日

生产车间厂长工作总结篇二

各位领导，各位同事：

大家好！

新的生活饮用水卫生规范的颁布，给我们制水企业提出了更高的要求。为提高水质，我支持汪厂长积极组织有关人员，探讨如何在高藻水、水库水厌氧、滤池截污能力差等条件下，加强水质管理，不断提高水质，保证完成公司下达的水质目标年终总结。

1、加强对职工水质意识的宣传，树立水质第1的思想。要求各车间、科室、各级人员立足本岗位，以提高水质为目标，努力为提高水质做出贡献。

2、采取措施充分发挥制水设施的水处理能力。是加强清洗沉淀池的组织工作。根据天气、时间、人员、物质准备情况，分别在xx月xx月份，及时组织全厂职工清洗沉淀池。在今

年xx月份两股冷空气来临的两天间隙期间，提前预测天气情况，果断组织职工对沉淀池进行清洗，既彻底清洗的沉淀池，也保护了职工免受寒冷之苦;x是x次酸洗了滤池，努力克服滤池设施老化截污能力降低的不利因素，保证在原水藻类高发等情况下，滤池作为重要工艺的功能。

3、建立原水检测制度。根据每年源水变化的季节不同，我厂总结了近几年的工作经验和摸索出的规律，制定了原水监测制度。同时我提出原水监测前移。加强对xx干渠x个监测点的检验工作，坚持对尖岗、常庄水库的水质监测，为生产提供了可靠的依据。

4、加强水质研究，应用高效净水剂。今年藻类成为影响净水生产的主要因素。藻类含量高大xx多万。我就积极组织有关专业技术人员，进行研究试验新型药剂的水处理效果。分别进行了投加xxx等除藻剂，进行杀藻试验。取得了明显的效果。

5、认真开展xxx杯活动和安全月活动

xx杯和安全月活动每年都要开展，我非常注意每年对活动注入新内容。做到每年都有新主题、每年都有新提高。在去年重点搞好x个x活动的基础上，今年提出每x位职工在活动期间做好计划和总结。把安全月活动期间学到了什么，做到了什么，提高了什么作为内容写出来，不断提高职工的安全意识。

我支持主抓安全生产工作的宋厂长和生产科，重点加强安全工作的基础工作。支持他们搞好每月每周的安全检查，发现问题及时处理。在各种会议上，强调加强职工的宣传教育和安全知识的学习工作。组织职工认真学习活动方案，结合本岗位，重学安全规范和操作规程，严格按照规范进行操作，杜绝违章操作。

3、积极实施人才素质工程，提高职工整体素质

人才是造就供水事业的支柱。为提高员工的整体素质，我和班子成员采取了1系列积极的应对措施。

1、我从尊重人才、尊重知识、尊重创造的角度出发，强调只要是人才，只要是企业的员工，从管理人员到普通工人，都要达到各尽其能，各尽其才。“不管是运行人才，还是维修人才;不管是设备人才，还是水质人才;不管是管理人才，还是实干人才。可以这样说，写作的、演讲的、体育的、创建的、基建的、培训考核的、安全的，工团的等方方面面的人才，只要有x份热，就想让他发x分光。只要愿意施展，就给她提供舞台;只要“争、抢、创”，就想重用你;只要你愿意干好工作，就给你机会”。

给予员工机会和压担子，把重要的工作交给他们去做，相信他们能够出色的完成。这是激励职工积极性的有效方法。应该说我们已经脱颖而出x批年富力强、有专业知识、工作能力强，又踏实肯干，勇于奉献的年轻骨干队伍。同时让老的骨干继续发挥作用，尊重老同志，多发挥老骨干的作用，他们也是我们享用不尽的宝贵财富，这也是我们直提倡的，我们将继续按照出主意、用干部两项职能的要求，将人才素质工程继续抓好。

此致

敬礼!

述职人□xxx

2021年x月x日

生产车间厂长工作总结篇三

各位领导，各位同事：

大家好!

时光似箭、岁月如梭，我们即将迎来新的一年。在过去的一年中生产部在上级领导的大力支持和各部门的密切配合与部门全体员工的共同努力下顺利的完成了公司下达的各项任务，在此，我对生产部一年来的工作做以总结，同时也祝愿我们公司明年更美好。

1、产品产量方面

2021年，为到达客户产量和质量的要求，也为缓解生产忙季流水线的生产压力，生产部加开了三号流水线，最多一天开六个班组进行生产，大大加强了生产能力，2021年全年生产达xx多万米，且今年没有发生外发的情况，各部门合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

2、产品品质方面

在今年工作中，在确保生产任务的情况下狠抓质量，对车间人员进行合理的调整，对班组长进行培训。我坚信只要每个员工在提高产品意识情况下，全力的投入在生产每一个环节中，产品质量一定会稳步提高。

3、设备管理方面

在过去的一年里，各设备比较良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。2021年为响应节能减排工作，工厂排查中发现三车间水管爆裂，发生严重的漏水现象，发现后我马上组织人员维修处理，对水管进行重新排布，维修后用水量明显下降，为公司节省了开支。

4、安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各车间存在的安全隐患。确保了生产车间的有序运行。2021年工伤事故较之去年有了明显的减少，全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但也还存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

1、 质量管理方面

1)员工质量意识淡泊：目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

2)缺乏全员参与质量管理理念：我们现在缺乏的就是全员参与质量意思，在我们计件和没有品管的巡检下，有时候会出现一个真空地带，班和班之间谁都管谁都不管的局面。而且有的时候在生产现场执行力不到位的现象。

3)缺乏生产质量记录意思：由于我部门全体计件化以后，在瞬息增产的同事忽略了产品生产的过程质量记录。产品在整个制造中过程中，如何完整记录产品过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理体系所要求的，些我们所做，做我们所写。记我们所做的还差较远！

2、 人员管理方面

加强制度管理，制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施，不断的提高员工的综合数字，以适应企业以后发展的需要。

1、 建立健全的工作质量职责制度。对公司每个部门和员工都

明确规定各部门和个人在工作中的具体任务、责任和权利，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来形成一个严密的控制体系。

2、加强本职工作，技能学习使自己本职工作能力得进一步提高于加强。树立终身学习的观念，加强自身文化素质学习，不断提高自身素质。工作中做到积极主动，团结同事，结合不同的工作环境及个人脾气、性格做好一线工作配合，使各种人际关系更加融洽和谐。

在2022年中，我将加强自主管理的意识，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平。我将不断提升自己的工作技能水平和个人文化素质，为公司建设作应有的贡献。

此致

敬礼！

述职人□xxx

2021年x月x日

生产车间厂长工作总结篇四

经股东大会研究决定，自20xx年1月1日起由xxx先生担任杭州xx检测技术有限集团总经理一职，由其全权代理法定代表人负责集团的运行，并定期向股东大会汇报集团的运行情况，以供股东大会讨论。并授权其任命技术负责人和质量负责人及各部门负责人，具体为：

3、负责组织制定本单位的规章制度、发展规划、年度计划并组织实施；

4、主持本集团经理办公会议和管理评审会议，对本集团重大问题做出决策：

a□按照管理权限，设置和调整机构，任免人员；

b□决定本集团各部门及其领导的职责和权限；

d□与客户签订合同或协议。

法定代表人签名：（公章）

签字日期：

生产车间厂长工作总结篇五

各位领导，各位同事：

大家好！

xx现任选煤厂生产、机电付厂长□xx年，按照厂班子总体安排部署和分工负责制，积极配合厂长开展工作，为厂长出谋划策，尽心尽责按分工重点抓好生产、机电工作，并和厂班子成员一道扎实工作，为保证井口正常生产，保证本厂正常生产，做出自己应有的贡献。现将个人工作述职如下：

1、保证了井口正常生产。

xx年接纳井口入厂原煤xx万吨，总销量达xx万吨，未发生影响井口生产和装车外运事故。全厂机电设备达xx台，未出现机械事故和二级以上非伤亡事故。

2、加强管理，保证井口正常生产。

保证井口正常生产这项工作不仅关系到全矿的大局，也关系

到选煤厂每名职工的切身利益，因为我们挣吨煤工资，只有井口多出煤，我们才能多收入。去年加大了现场指挥力度，深入现场解决了许多实际问题，减少了各类事故的影响，搞好了保个环节的协调，杜绝了政令不通，互相扯皮现象的发生，加强了运转司机的责任心教育，保证了井口正常开机，要求机修人员包机到号责任到人，加大了设备检查力度，把中断影响与机械事故与包机人的奖金挂起钩来，对xx车间从全厂总奖金中拿出20分对机修车间实施浮动加奖措施，调动了维修人员的积极性。

3、加强管理，保证了原煤正常装车外运。

去年我厂外销达xx万吨，创历史之最。如何保证正常生产这一关键工作，作为生产厂长身感肩上责任重大，每天早上来到班上，都要到厂调度室了解前一班的生产运行情况，每天调度会散会后，基本都能从落地煤场到筛分，装车等每一个环节上走上一遍，发现问题及时帮助协调解决。保证了当天井口和本厂和正常生产。

4、去年指导。

参与了20xx煤箱加高。封堵机械号门、沉室、墙近百平米，减少空间;xx安装了降尘设施，改善工人作业环境;技改创效显著。配合华腾公司安装了xx液压执行装置分煤器，更换了xx滚轴筛[]xx手煤队末煤柱子加固，大大降低事故率，减少了x停机次数，提高了x主皮带安全系数[]xx的更换年节约成本近x万元。走廊封堵，原煤系统、装车系统暖气改造;对机械号xx米皮带走廊照明进行了改造。

5、去年亲自组织召开了选煤厂机械号降尘专业会，制定了降尘实施项目。

亲自指导参与协助完成了机械号降尘工程，装车、化验室的

采暖工程，原煤机械号沉室的封堵工程。

总之，一年来在上级部门的指导下，在上级领导的支持下，在厂班子成员的密切配合下，取得了一些成绩，但也存在不足，本人性格急躁，特别在工作中发生一些问题控制不住自己，有处理不妥，一时让人难以接受的现象，今后工作加以改正。在xx年工作中，本人有决心与厂班子成员一道，扎实工作，把自己分管的工作做的更好，为厂做出更大的贡献。

此致

敬礼！

述职人□xxx

2021年x月x日