

校长年度考核表个人述职 校长年度考核 工作述职报告(通用9篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

校长年度考核表个人述职篇一

20xx年是我校长任期的最后一年，这一年是xx”开局之年。学年初我就思谋如何在前几年工作的基础上，稳步推进，做出更大的成效，开好李家庄中学“xx”期间的第一步，建设一个环境优雅整洁、教学质量优秀、科研水平提升、师生精神愉悦、干群，师生关系和谐优良的新校园。

一年来，在区教育局的正确领导下，在学区乡村领导的关心支持下，在各位同仁们理解协作下，年初制定的各项目标全部完成。借机会，把一年来的工作情况作一小结，请各位同仁审议。

（一）年学校暑期校安工程结束后，学校协调乡政府，采取几方筹资的办法，于10月实现了校园操场工程的封闭，解决了多年存在的安全隐患，真正意义上有了完整的校园。落实阳泉市“三城同创”精神，协调市林业局，种植草坪900m²□冬青4000余株，侧柏100株，云杉10株，这是在荣获年度阳泉市绿化创建先进单位基础上的再推进，省环保厅于年10月对我校绿色创新工作进行验收□xx年底将进行表彰奖励。

（二）教学质量再一次有了质的飞跃，校连续两年荣获“区教学工作先进单位”的称号。近几年来因生源等因素，尽管努力工作，一直夺魁无缘。今年的几次模考成绩呈阶梯上升趋势，再次夺魁应该是没有什么问题。

（三）教科研水平有所提升，一大批教师参与全区导学案的编写，51名教师的论文和学案获奖。最近我校申报的两项“xx”课研课题，有望能列入市重点课题，改变过去我校无市级课题的浅水平教科研。

（四）学生全面发展成绩喜人。有模考连续多次进全区前20名的学生冀红，在参加“中华魂”演讲比赛中获市奖的赵雪瑞，其演讲实况市关工委进行了录像推荐，今年又代表郊区教育局参加市比赛，再次获奖。学校的民乐队年内增加了30名队员，器乐合奏《校园新貌》荣获了市区一等奖，参加了阳泉市和郊区的节目调演。新组建的军乐队，50名队员。不足两个月的训练时间，就参加校“六一”儿童节表演，得到乡政府和村领导的好评。体育达标率稳中有升。今年中考体育测试，体育成绩也非常好，优生满分率达95%以上。语文课外活动，培养了一批小作者，年内有10余篇学生作品见报。

（一）抓安全。为师生的工作学习保驾护航。安全工作是第一位的工作，作为校长对它的认识可能比老师更深一点。因此，我时刻牢记“安全第一”这句话，做任何工作都以此为前提。每周一的校委会例会，我都要研究安排安全工作，主持制定学校安全预案，和学校中层领导签订安全责任书，给全体教师作安全讲座，组织全校安全排查，这些安全的常规工作，我都做得很实，除签署学校安全日志外，我还有一本自己的工作日志，把每天做得事都简略地做出记载。

我把安全工作侧重点放在安全疏散灭火演练，学生矛盾排查，门卫安全管理各个方面。今年学生防震连续两天搞疏散；4月举行的使用灭火器的春季演练，以杜绝奇装怪服，严查管制刀具为核心的学生排查都做得很实。安全工作要未雨绸缪，有些工作也有一定的规律，农村赶庙会前学生的禁酒教育，放暑假前的防溺水事故的教育，都要求教育者适时的开展教育指导工作，才谈的上是爱护学生。学校保卫工作多年来靠保安公司，今年在配备校警后，学校的保全工作更加扎实，门卫工作的负责精神受到来访的领导高度评价。有一位外地

转来的学生家长，送子女来校读书时对我讲，放心的就是你们的学校的管理。我听了深感荣幸，能为了人民群众办安全的学校一只是我的追求。

（二）抓教学，为学校的生存发展夯实基础。教学质量是学校生命，我深知教学质量不好的学校不是好学校，当然质量不好的校长也绝非是好校长。一想到城郊型学校面临的生源问题，再加上学校的教师的结构性短缺，教师年龄老化，老教师所占比例较大，多年来没有青年教师的加盟，提高教学质量就不是简单的一句话，深感压力很大，责任很大，但我很有信心，带领全体教师，挖掘潜力，拓展学校生存空间。

教学成绩的取得，因素很多，我是以抓教师（施教者），抓学生（受教者）两个角度来做的。起点终身都是人，我认为能最大程度上激发积极性，才是取得良好质量的基础，做为一所生源极差，教学时间最短的学校，近几年来能始终处于同类学校前列，凭的就是广大教师的团结协作，无怨无悔的工作。

1、抓教师队伍的建设。

首先是教师素质的提高。学校以学习型学校的创建为抓手，引导教师比师德，学知识。征订了近50种报刊杂志，补充近3000册高质量的图书供教师借阅，校图书室有足够数量的工具书满足教师使用。学校鼓励教师参加区组织的继续教育培训，教师的培训费用和教材费用均有学校买单。选派教师外出学习，每位教师均有一次参加区课程改革师范校的学习交流活动，初中毕业班有5位教师在太原参加了省教研室组织的中考分析会，有一位教师在山大附中参加为期半年的校际培训，个人素质提高很快，回校后很快能学以致用。学校为每一位教师的专业发展创造了学习的条件。

其次“教学环节”的管理是抓教师的根本。只有环节工作非常到位，教学过程才能说是严谨的，有序的。除了正常督促

教务处的检查外，我主要是通过深入一线，听推门课，参加教研活动和教师座谈来了解实情，通过阶段讲座，集体指导教学工作。一年来教师因病长期请假，短缺语文教师，作为语文教师出身的我先是初一语文后是初三语文，忙得不亦乐乎。一年来听课达80多节，和一线教师共同探讨导学案推进中的困惑，听课期间，我把一些及时发现的问题和自己的反思记录在听课本后，逐一整理，形成了自己教学指导讲座，围绕导学案推进工作。我做的几次讲座都能够紧贴学校的实际，说身边的课，说自己的问题，这样的指导才有效果。和老师一块的学习交流，也解决了一些教学的保障问题，如配备了80块小黑板，新购置了一体机等，保证了导学案推进的必备工具。

教师队伍的管理在和谐学校的创建的过程中如何实施，是当今教育管理的难题，我的做法是提前引导是关键，制度是保障。尊重每一个教师的权利，关心老教师的身体健康，关心青年教师的学习进步。老教师的比例大，作用更大，许多接近退休的教师还工作在一线，工作非常负责任，是学校的中流砥，他们的行为在默默的影响着青年教师。让每一位教师感觉到在学校工作的舒心，这样的学校才有活力。学校的教师管理模式，年教师节前夕，阳泉晚报以《教师稳学校稳》为题进行报道。

指导工会开展系列的教师健康活动。学校工会的每天温馨提示，课余时间的体育锻炼活动，最近组织的太极拳学习，都是团结教师关爱教师具体举措。对教师工作的指导，不管是教学工作还是个人成长，学校都是给条件，给空间，少批评或不批评教师，引导教师专业发展。开办一年的学校特约阳泉教育周刊的《师恩难忘》栏目，发表于10余位教师的文章，张利平主任亲自到校辅导大家写稿。为了帮助教师选科研课题，请来市教科所的宋所长作理论指导。命题交流是一项重要的方式，4个学科的教师参加了阳泉城区10校联考的试题命制，全市学科同行给予了很高的评价。学校的许多管理制度运行了许多年，只作了政策性的调整，保证其稳定性，教师

比较认可。执行制度也尽量人性化，仅缺勤扣款一项，标准也低到了极限。我认为，任何一项制度的修订都做不到完美，只要管理者能做到公开、公平执政，才是最重要的，几年来的评职、评摸的推荐工作，都按评价的结果产生，评价的最大权重是教学质量，更是铁的依据，自然能取信于民，得到人民群众的理解。

2、抓学生队伍的建设。

教学成绩的取决，更多要取决于学生的学习。整体优化学生的品德，行为是良好教学质量的前提。学校在多年抓养成教育的基础上，进一步丰富其内涵，推出了“我是李中学生”的系列责任教育。以创建文明、环保、卫生班级为抓手，做了大量工作。有凝聚人心，振奋士气的开学典礼；有陶冶情操的红歌比赛；有与时俱进的升旗下讲话；有表彰种类全面的六一大会。学校的好人好事，各类比赛信息、竞赛红榜，班级考核，工会、政教处、教务处都及时告示公布。作为校长，除安排处室工作，同样坚持深入到学生中间，看学校安排的工作落实与否，信息传达的对否，和孩子们干在一起，说在一起，发现学生的违纪行为，总能进行及时纠正，自然赢得了学生的尊敬，多年来我都带头落实区教育局倡导的“弯腰行动”，校长要弯下腰去拾学生来不及拾的废纸，会影响更多的人去弯腰，会影响到更多人不去扔废纸，学校现在整洁的环境，初中、小学学生的和谐相处，学生违纪现象的减少，都证明学生整体的教育水平是很高的。带来的是课堂秩序一流，学习秩序井然。学习质量的提高，学校没有乱班差班。学生热爱学校，热爱老师，提前分流升入职高的学生经常回学校找老师谈心，和全体教师共同照毕业照，都说明李家庄中学这个教师队伍团体值得学生信赖，值得留恋。我经常对教师讲：现在能有这样的教学质量是我们在三流的生源，四流的教学时间的基础上取得的，靠的是一流的教师和学生。

（三）抓个人修养的提高，发挥校长的榜样带头作用。

一个好校长就是一所好学校，为了把李家庄学校建成好学校，我一直都在不断地提高自己的素质，带好这个学校。首先是加强自身的学习，成为一个知识丰富的校长，我读书很杂，收集资料的方式也很多，平时学习的一些感悟都及时记载整理，有的作了讲座资料讲给大家，和大家共鸣，有的写成文章发表在博客或者阳泉的教育刊物上。二是善于思索，形成许多学校管理的小主意，小做法，小举措。学校开学的标语：“新学期，新起点，新目标，新收获”。禁烟标语：“无烟世界，清新一片”我都亲自拟定。策划指导工会的宣传与生活温馨提示，中考体育测试前后两次前60名学生家长会，消防日的灭火器使用演练；六一表彰了的发放奖学金做法；校军乐队的组建；六一和村干部的座谈会，都是我管理学校的小做法，对优化学区的社会关系，激励学生发展，培养师生的安全意识和爱校意识，都有一定作用。让师生感受到学校的每天的发展变化，才能彰显学校的活力。

第三、做一个会协调，善于团结，能凝聚人心的当家人。校委会成员中年轻人多，除每周一例会的汇报工作的指导外，放手让他们工作，激发他们的创造意识和管理工作积极性。班子成员间团结合作，相互补台，敢挑重担，起到了领导带头的作用。今年在七位教师因病请假，教师短缺的情况下，班子内部自我调整，增加工作量，顶人替课，解决了教学中人员不够的燃眉之急。因教师的结构性短缺，许多接近退休的老教师现在仍然担任主课教学，而且工作更加专心，努力的在唱好属于自己的夕阳红。作为校长，我内心里非常感谢他们，尽量抽时间到他们中间，了解他们的困难，执行政策和制度时做尽可能的照顾。学校多年来开展的四个带头中，就有老教师带头一项，他们在工作中的卓越表现，影响和带动年轻的教师，逐步形成了良好的人际氛围。李家庄中学几年的平稳运行，教学质量的稳中有升，都得益于和谐教师团队的建立。作为校长，我能经常的将心比心和教师做换位思考，成为广大教师的代言人，贴心人，无疑在和谐团队的形成中起引领和催化作用。

各位教师，今年是“xx”开局之年，学校各项工作都取得历史上的最好成绩，圆满地开好了“xx”的兴旺发展势头。我个人的校长职业生涯也取的丰硕的果实，今年5月我和全市的四位校长同仁被山西省教育学会评为首届三晋名校校长，既是对我十几年校长职业生涯的肯定，又是对我今后的工作提出更严格的要求。今年乡镇换届，我当选为李家庄乡十一届人大代表和党代表，既是我个人的政治荣誉，更体现出当地父老对李家庄中学的信任。

今年是我在李家庄中学任职的第七个年头，根据区教育局的安排，今年任期到届。回顾自己七年的工作，漫步校园，感慨万千，在区教育局和乡党委政府的正确领导下，我和在座各位同仁携手合作，做了很多事情，七年间校舍进行了两次大的修缮，学校规模进行了两次整合重建，建成了全区最大的一贯制学校。如今xx年栽的柳树已有30公分□xx年栽种的张家口杨树成活近150余株。十年树树，他们见证了学校近年来的发展。几年来，我一直致力于学校周边社会氛围的优化，和学区14个行政村的领导协调交流，关系处理的非常好，他们在不同的场合宣传学校，支持学校的工作，每年暑期的教师外出费用，都是父老乡亲帮忙解决的。一年来，我也想到过届满调整事情，思考过给李家庄中学留什么的问题，一个和谐的教师团队，一个敢于吃苦乐于奉献的领导班子，一群活泼可爱行为习惯良好的孩子，这就是作为一个教育人在一个管理阶段留的最好教育痕迹。这些因素就构成了李家庄中学的办学灵魂：那就是靠以人为本，才能创和谐教育。

各位教师，和你们在一块摸爬滚打的几年，我从各位身上学到了不少东西，对我的成长有很大作用。不管将来是调离和留任，我都将这段珍贵的时光永留心间。成为我人生阅历的重要组成部分。由于自己的工作能力有限，各方面的素质不高，和同志们对校长的要求肯定有一定距离，再加上自己生性耿直，说话办事难免误伤大家，不周之处恳求同志们原谅，在听取我的报告后欢迎提出宝贵意见，以便我在新的工作中

走的更稳、更实。

最后祝各位同仁，工作顺利，诸事如意！谢谢大家！

校长年度考核表个人述职篇二

在学年初始聘请了武装部七名教官，对学生进行了为期一周的严格训练，让学生学习军人雷厉风行的作风，感受军人优良的传统，训练出强健的体魄；并对学生进行了深刻的爱国主义教育，本次军训取得了显著效果，学生涣散现象被行动迅速替代，集体表现出了精神干练的风貌，学生宿舍实行军事化管理，干净、整洁，使学生身心健康发展得到了保障，与此同时重视对学生日常教育，行为养成教育，尤其对学生安全问题长抓不懈，从早上6：30学生起床到晚上10点休息，我们无时无刻不在关注学生的动向，利用一切可利用时间对学生进行良好行为习惯的养成教育。重视对学生思想教育组织常规活动之外，我校还组织了一次场面感人的向病困同学赵文芳捐款活动，使受到学生热心助人，关心他人的首先教育；同时还进行了宿舍文化建设，为学生创设优美舒适的环境，学生在这样的人文环境中一定会成长为合格的好公民。

对教师进行了职业道德、法律法规的教育活动，使我校老师更明确工作的特殊性，重要性及肩负的社会责任，规范了教师在教育教学中的行为习惯，使不文明、不合理、不合法的行为远离教师队伍，激发了教师热爱教育事业，奉献本职工作的热情，使教学活动在文明祥和之中蒸蒸日上。

对学生，教师的一系列学习，教育活动，为我校成绩稳步提升提供有力保障。

1、严抓教学四环节，督促教研组严把各课质量关；无论新老教师我校都鼓励创新课堂，让新理念在课堂教学中开出绚丽之花，点亮学生的求知欲，使学习成为自主快乐，适应未来社会对人才的需求；作业批改更要“质”“量”兼顾，做到

行之有效；辅导要面向全体学生，因材施教落实行动上。

2、重视教研，开展特色教育。

我攀冰除重视教学基本环节之外，还加强教师教育教学理论的学习，每周各教研组有固定时间学习相关理论，并在此基础上开展的一系列，课题探讨活动，做到了每组有突破，每人有收获，总结形成文材料；尤其是校本研发工作，学生自编课，趣味知识大搜集，英语课堂展示，教学每月一题等既开阔了学生的视野，又培养了学习兴趣。

3、加强师资建设，配套设施进一步健全。

为促进我校师资水平的提高，先后派出十余名教师到临汾、太原学习培训，这期间学校资金到位积极支持，活动到位，及进为各教师提供学习的平台，使新理念渗透教学，融入课堂；同时为了扩展老师学习途径，适应知识多元化的需求，连接宽带，适应教学新形势，在此基础上开展了“新理念，多媒体”课堂技能大赛，涌现出了崔喜亮、李霞、尤劲荣等优秀教师，尤其是李霞老师代表全区参加省级优质课评比，受到了省教研领导的肯定，被评为省级教学能手。

4、教学成绩新突破，中考再创佳绩。

20xx年中考无颖是我校一个新的历史高峰，一举打破和川中学数年来无奈的沉默，应届生达临一中分数线一人，重点高中分数线11人，普通高中60人，升学率达到75%，这一成绩学生高兴，家长满意，社会各界一致好评，同时也突破了近年单科无领先的尴尬局面，赵海瑞、梁红梅老师的语文学科，高红云、刘小芬老师的英语学科，姚燕老师的生物学科位列全县第一，这正是我期待的厚积薄发的. 崭新一页，我攀冰必将戒骄戒躁，自尽头更进一步。

由于时间的弥久，和川中学承载了历史使命的同进，在同雨

历程中也显沧桑，校舍的陈旧，危房危墙的矗立为校园环境增加了一丝不和谐，不安全的因素，我从上任伊始就努力改造这一切□20xx年更是着手于校园美化，安全优化的工作中；东院墙修建2万余元；其余院墙加高2万余元；教学楼内外所有平房内外粉刷4万余元；操场两边跑道硬化4万余元；修建大门，照壁6万余元，改造宿舍门窗5万余元；共计23万余元。现如今校园内绿树成荫，道路硬化，围墙给师生带来安全保障，校舍门窗干净而舒适，建筑外围色泽亮丽，和川中学的校园又恢复了她的青春与活力。

总之，过去的一年是成果辉煌的一年，是变化巨大的一年，是令人欢欣鼓舞的一年，成绩的取得；让我倍感欣慰，同时也感受到了前所未有的压力，“路漫漫其修远兮”我追求的是更有发展，更有进步，成绩只能代表过去，未来才是更远的追求，我会再接再厉，使成绩更辉煌，更丰硕，下一步的工作措施依然是要脚踏实地，不遗余力地抓好教学常规工作，循序渐进，以最大的努力实现明年中考新的突破！

校长年度考核表个人述职篇三

一年来，在教育局的领导和中心校的指导下，认真解读好各级文件，结合开学初全区教育工作会议的精神，认真贯彻，抓好落实，部署好学校的每一项具体工作。在工作中端正教育思想，更新教育理念，经常总结和反思学校的工作，诊断学校教育工作是不是走入了误区，贯彻党的教育方针，坚定不移地实施素质教育，极力投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，积极完成上级下达的各项工作任务，深入教学第一线。尽心尽力履行校长职责，认真实施教育目标。回顾一年来的工作，主要做了以下方面：

一年以来，在中心校的指导下，重点抓好学校领导班子的团结工作，重视教师队伍素质的培养。坚持每周一开好例会，强化学习，提高教师队伍的教育理念。做好教师之间的教育帮扶和教育互助，让教师们的执教水平进一步得到提高，让

新教师得到快速成长。一方面，加强业务学习与培训，强化校本教研工作的开展，以教育局20xx教研工作要点为依据，结合本校实际，有针对性的开展教研，参加教研协作区的每一次教研活动，多次派出教师到特区一小学习他们的教研经验；另一方面，派出教师外出学习，回来后又进行二期培训，抓好中小学教师继续教育工作，规定的学习培训学时，我校每一个老师都已经全部完成。通过各种方式提高老师们的教育理论和教育素养，达到整体提高的目的。在工作中、整顿不良的教育风气，促进教学工作的健康发展，树立群体形象，要求教师们外树形象，内强素质。从教师的育人理念和社会对教师的客观要求，规范教师队伍的教育风气。对老师们加强党风廉政建设，让老师们的思想与党的政策和方针保持一致，加强教师在党的群众路线教育实践活动方面的教育，为民服务，廉洁从教。在教师的教风上，教育的理念上，教学的方式上，育人的观念上已基本得到扭转，为下一步工作的开展铺垫了基础。

安全工作是学校工作的第一件大事，我校每一次会议都没有离开过安全的主题。每周一的学习会议，都向老师们交待了安全工作的主要事项，老师们对学生作了急时的教育宣传，提高学生的安全理念，保护学生的生命安全，在开家长会的同时，与学生的家长签定了安全责任书，与学校一起管理好学生的安全。每一天都在校园内外进行安全排查，绝不留下一处安全死角。对学生进行了“六灾一渗透”的教育，提高学生的自保能力。在教学中，开展了禁毒教育，让学生对毒品有一定的了解，充分认识毒品的危害性，树立“珍惜生命，远离毒品”的意识和观念。在能操作的情况下认真对学生作好禁毒教育的“九个一”活动。加强法制宣传教育活动，使学生对法律有了一定的认识，基本懂得义务教育法、未成年人保护法等法律的浅层面法律意义，引导学生形成学习法律，用法律保护自己的意识。

在本年度里，认真开展德育工作，紧紧围绕教育局“立德树人，同心共铸中国梦”的政策要求，抓好学生的品德教育，

促进学生的全面发展。工作中，从各种角度、不同的视角对学生的德育教育作了调查，有针对性的开展各项德育活动。加强少先队活动的管理，提出严格的工作要求，多渠道做好学生的德育工作。

加强学校经费管理。认真学习上级有关文件和规定，认真负责，把好经费收支关口，严格执行“收支两条线”管理，对学校经费的支出实行预算，并接受财务监督和校务会的监督，保证合理使用好学校每一分钱。做好食堂的管理工作，全面做好午餐工作，让国家下拨的每生3元/每天(从20xx年12月1日起每生4元/每天)真正吃到学生肚子里，实现真正的营养目的。每一个月所使用的经费，都按中心校的要求作好的月公示，接受学生、老师和家长的监督。

加强资助工作的管理，我及时抓好上级政府对学生的扶贫资助工作，在此工作中，加强工作的透明度，全程管理、全程参与，让老师们到每个学生家里去了解学生家庭情况，然后对受助学生进行公示，与村委的领导共同核实，让真正贫困的学生得到帮助，避免了学生的辍学问题。

在教学的同时，为了“二项”考核工作的验收，组织全校的老师一起做好相关的软件工作，从各个方面控制学生的辍学；教育“9+3”，我们白天上课，放学后去没有完成学业的学员家里去，一次又一次的做他们的思想工作，动员他们去读中职教育班，有时是双休日去动员，有时是假期去作工作，在全体老师的共同努力下，我校辖区内的教育“9+3”工作取得了实效，没有拖全乡教育“9+3”工作的后腿。

认真抓好整脏治乱工作。在本年度中，在各级政府和教育主管的领导下，根据学校的实际情况，我对学校的“四创”工作作了具体的安排，在工作中，领导我校师生一起抓好抓实，把工作的范围扩涨到校外，得到乡政府领导和周边群众的一致好评。

进一步加强校本研究和校本研修工作，抓好校园文化建设，经常总结工作，多借鉴兄弟学校的办学经验，逐步完善自己，不断给自己“充电”，全面提高学校的教育教学质量，有计划、有目标的建设学校的教育质量工程。今年的工作做得不够好，在下一年的'工作中，我会在工作的理念上，制度的制定和执行上来一个急转弯，有序搞好学校的每一项工作。

校长年度考核表个人述职篇四

本年度上半年我任初三（8）班班主任、初三（7）班至初三（9）班的政治课兼政治科组长。下半年任高一级二班到七班的政治课兼政治科组长、备课组长。本年度我严格要求自己，以高度的责任心和强烈的爱心去从事伟大的教育事业，较出色地完成了自己的教学教育任务。

我的主要成绩如下：

- 1、初三政治在中考中，排除特殊因素，实际上我们在茂名市取得了三个第一：最高分（97）第一，平均分（80.5）第一，优秀率（85分以上为优秀，我校共257人，占总人数的48.5%）第一；平均分比出题者预计的全市65分的平均分高出15.5分。
- 2、梁水新老师在学校的说课比赛中获得一等奖。
- 3、梁水新老师被评为我校“学科带头人”。
- 4、培养了一批得力班干：如林志明、柯华忠、黄小珊、柯浩伟、罗今明、黄京丽、梁金霞等。
- 5、转化了一批行为偏常学生：如思想偏激者黄耀豪、心理障碍学生林茂丹、纪律差生李铸豪、吴少梅、陈鑫辉等。
- 6、理顺了一批因学生引起的棘手的社会关系：如吴永杰因校运会摔断肩骨而引起的学校与学生家长之间的矛盾，还有姚

春林校运会摔断手腕引起的、陈月霞引起的，等等。

7、通过激励，使一批中层学生顺利考上了市一中：如黄小珊、黄京丽、梁金霞、柯浩伟、谭华伟等。

8、中考我班成绩优秀：超标二人，柯华忠取得全市总分第二名、政治单科第一名的好成绩。

9、帮助陈寿天为第八周的对外公开课做课件，并集中全科组的力量为陈寿天、陈金娟指导备课。对外公开课较为成功。

10、带领全科组的老师参加德育研究中心的工作，并作出了很大的成绩：成功地写出了四个专题：梁建武的《21世纪的中学生形象》、崔占亮的《人与自然的关系》、陈寿天的《科学技术与西部大开发》、周衡的《学盖茨还是学保尔》。这四个专题都已播放，使用权学生受到了教育。

11、政治科组被评为-20xx学年度先进科组。

12、自九月以来，我担任高一级六个班的政治教学，坚持“五个一”的教学方法，取得了一些宝贵的教学经验，所教科目较受学生欢迎。

校长年度考核表个人述职篇五

随着个人素质的提升，报告对我们来说并不陌生，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么什么样的报告才是有效的呢？下面小编带来的校长年度考核述职报告总结大全，希望大家喜欢！

守望教育，就是守望“人本”；守望“人本”，就是守望教育的梦想与家园。——题记

转眼间，从20__年负责中小学教学的副校长，到20__年负责

小学部的副校长至今，已走过七年。20__年，不论是于我个人还是学校，都是一个继续的发展；我们把握机遇，勤奋磨砺，一步一个脚印，扎扎实实地走过来，收获着鲜花和微笑。回顾过去一年的工作，是充实而有收获的，具体工作分以下五方面述职：

一、在副校长的岗位上找准坐标

身为副校长的我，用心谋事、用心做事，我是这样想的，也是这样做的。坚持配合为先、执行为先、团结为先、大局为先的原则，在工作上确保做到位，摆正自己的位置，甘当配角，维护校长的核心地位。做到不利于维护核心的话不说，不利于维护核心的事不做，以实际行动做维护核心的模范。善于学习思考，善于调查研究，善于深入实际，为正职的决策提供可靠的理论和事实依据，真正为领导起到“高参”的作用。忠于职守，管好自己的人，看好自己的门，办好自己的事，尽好自己的责。有清晰的工作思路，使分管工作条理分明，干起来有章可循。根据上级和校长的意图，结合工作实际，创造性地抓好落实，把自己分管的工作做成精品，出工作成果、出经验成果、出人才成果。努力做到了守位到位，让领导满意，下属佩服，圆满完成学部各项工作和中心校下达的年度工作目标。

二、在朴实的教育学习中茁壮成长

副校长要想带好一个学部，就得有丰富的管理才能和超群的业务才能。这就要求副校长，首先要提高自己的管理才能，要善于学习，善要向前人学，向书本学，向同行学，向下属学。其次，副校长的业务能力也不可忽视，要业务精通，熟悉一两门课程，要坐得下来，学得下去，要带头学理论，用自己的学者形象去影响教师。

一是坚持学习。一直以来，我都比较注重读书学习，提升自己的理论修养，20__年完成小学校长提高培训的学习，并在

校长提高培训班上作了“找准坐标，演好角色——关于如何当好副校长的几点思考”的经验交流；完成省小学教师远程继续教育培训，受聘在20__年4月30日区小学数学新教材研讨会暨六年级“整理和复习”教学交流活动中作“小学数学新课标‘空间与图形’的结构变化与教学思考”专题发言，受聘在20__年8月12、13日区20__年教师暑期继续教育“备好课”“上好课”集中问题指导培训班上作“和学生一起走进数学乐园”专题报告。同时，我征订了《教师博览》、《小学数学教师》、《现代校长与管理艺术》等教育教学杂志，阅读学习。

二是立足教学。一个好的副校长首先应该是一个好教师，我不论是曾经担任校长期间还是任中心学校副校长几年来，我一直坚守在教育第一线，担任学科教学。我所教的班级，学生学习兴趣浓，成绩优，习惯好，教师爱接班。副校长只有自己业务过硬才能引领教师专业发展，副校长只有深入课堂，才能体验教师的艰辛，找到教育的幸福感，也只有这样才能与教师同甘苦，共欢乐。一年来本人先后获得区学科带头人、市骨干教师称号，受聘参加省教科所组织的中小学教材审查委员会审查通过的印制作业小学数学《基础训练》的编写工作。

三、在扎实的教育科研中走向成熟

我们的学校是一所城郊学校，我们提出的目标是追求“精致、飘香”的校园，让校园成为师生共同成长的乐园。

一是营造愿景。努力开创中心幼儿园建设和标准化学校建设。

二是课题研究。我们以“课题研究”为突破口激发教师活力，引导更多的教师参与教育科研，推进学校可持续性发展。现有省、市级课题各1个，我亲自主持的省级课题“小学数学课堂活动结构的研究与探讨”取得阶段性成果，主编课题组刊物第三期六万字，撰写的“以新课程的实践再观‘以自学尝

试为主线的小学数学课堂活动结构’的教改实验”论文在课题组刊物第三期上交流。

三是校本培训。在校本培训中，利用课题辐射，分层制订了目标；在校内实施教师打造工程，每学期开展“青年教师汇报课”、“教学开放周”“骨干教师引领课”，使教师不断地成熟。而我做为黄山区小学数学名教师、学科带头人、市学科骨干，市小学数学兼职教研员，积极参加各级各类的教学研讨活动，在学校里发挥了自己的特长。每学期在校内举行教学开放周活动，执教研究课，示范课，指导教师。“梅花香自苦寒来，宝剑锋从磨砺出”，这一年，方军教师等7人，在省、市、区论文各级各类评比中获奖，有6人次教师在区级以上活动中公开教学，王春霞、李荣花老师获市、区农远应用新星评比一、二等奖，王国权老师获区小学数学优质课评比奖；指导的、李键、陶慧静、方雪娇等六名教师分获黄山区第三届学科带头人或骨干教师称号。

四、在踏实的教育实践中感受成功

做为副校长要冷静地思考学校的管理和发展。学习别人固然不是坏事，但正如我们上课，千万不能盲目仿效，人云亦云，墨守前人圣人的框套，是不可能建树的。不敢站在前人肩膀上去高瞻远瞩，没有“登泰山而小天下”的气度，就不能领导师生去开创新天地。

2、开展丰富活动，培养多元智能。一是以“阳光体育活动”为工作重点，让“每天锻炼一小时，幸福生活一辈子”深入人心，让锻炼成为师生一种生活习惯，举办了第7届中小学生体育田径运动会。坚持每月一项主题体育阳光活动，大课间活动常态丰富、形式多样，学生“乐于其中，享受成功”。二是开展常规教育活动，召开家长会，形成教育合力；举行“爱我家乡，爱我耿城”主题的现场作文竞赛；坚持一周诗词早操后集体背诵活动；6月1日儿童节，开展“与经典同行”古诗词诵读，全体师生汇集学校操场，自编自导自演，

通过朗诵、吟唱、诗伴舞、相声、校园剧等多种艺术形式，表达了对传统经典文化的热爱，培养了“好读书，读书好”良好的读书习惯。在各级各类比赛中，成绩显著，一年来，周驰阳等二十六名同学在市、区各类比赛活动中获奖。

3、承办校际教研活动，塑造品牌效应。一学年，我们共承办三次区内外校际教研交流活动。接待兄弟学校来访、交流百人次，受到好评。

一位教师在总结中这样写：在耿城学校工作是忙碌的，也是充实的。在忙碌中收获成功，在充实中感受快乐。

五、在严实的教育管理中获得成效

遇事冷静，以大局为重，不因私利而情绪满腹至误公，不为小事而耿耿于怀至寻报复，“多琢磨事，少琢磨人”是我坚守的做人、做事原则。

1、建章立制，规范管理。“无规矩不成方圆”，学校的规章制度，我总是带头遵守，律己严人，使学校工作有章可循，有章必循。当然也难免出现磨擦，这个时候，我总是“坚持标准，积极引导”，让大伙都明白，只有严格的管理才能换来教师良好的社会形象，也只有这样才来换来耿城学校美好的明天。如今，在全体教师的同心协力下，学校的管理工作逐步正规，井然有序，深入好评。

2、抓教学常规管理，保教育教学工作顺畅有序。抓各类计划的落实，抓教学各环节，组织召开学部教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。抓备讲辅批考，抓课堂，明确提出：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得”。定期召开教学质量分析会，找出差距与不足，想出改进方法，提高教学质量；学年区统测2/3以上学科班级平均分名列区前1/3，小学毕业班数学统

测成绩名列全区前茅，20__年平均分、及格率、优秀率名列全区中心校第一。

3、以人为本，理解互进。我们学校的老教师们吃苦耐劳，顾全大局，年轻教师朝气蓬勃，敢冲能闯。做为中心学校副校长、学部校长，不专行独断也不旁听旁信，对于教师工作中的意见我总是专心倾听，细心观察，耐心讲解。在工作中，我总是善于听取意见或建议，遇到问题，虚心向老教师请教，她们总是不遗余力地奔走求解，关注年轻教师的成长，常与他们进行交流，要求教师以宽广的胸襟对待工作和生活上的小事，通过换位思考，促进相互理解；通过校务公开、个别谈话、座谈会、工会活动等，加强沟通、消除干群、同事、师生、家校间的小摩擦、小误会。我们还坚持周一教师会，坚持学习、交流，促进教师之间的团结。

4、安全工作，警钟长鸣。安全工作是学校工作的头等大事，时刻关注师生生命和财产安全。一是制定《安全工作教育要求》，每周安排一名领导二名教师值周，全天候关注师生安全；二是由学校与教师签订安全工作责任书，落实安全工作责任；三是要求大队部利用多种途径开展安全教育，提高学生安全防范意识，掌握自救技能，这一学期放假前还特别开展一次以“防溺水”为主题的安全教育活动；四是定期开展安全隐患排查；五是向家长发放安全教育资料，如期初的《家庭教育须知》、期末《告家长书》，要求家长配合学校开展安全教育。实现了全年无一起安全责任事故的安全工作目标。

5、做好教师的合理配置，充分发挥中心校的示范辐射作用，时刻关注对村校、教学点工作的业务引领。在工作上指导，在生活上关心，一年来与教师个别谈心百人次，下村校、教学点视导、听课、教学常规检查、座谈交流三十余次，有力保障了全校教学质量的整体提高。

众人拾柴火焰高，我们的点点滴滴谱写了耿城学校的辉煌，

一位教师在总结中这样写：学部校长以身作则，积极向上，学校教师辛勤付出，顺势而进，学校工作蒸蒸日上，硕果累累。

回首一年来的工作，和班子成员紧密配合，发挥集体的智慧，认真履行了职责。忙碌而不庸碌，艰辛而不艰苦，平凡而不平庸，欣慰而不忘乎所以，普通寻常但不简单随意。坚持发扬了“增强服务，淡化权力，用人之长，容人之短，公正廉洁，以身作则，团结民主，务实创新”的工作作风。

我深深地体会到学校就是一个大家庭，所有工作要相信大家，依靠大家，只有我们齐心协力，学校才会不断取得更多更好的成绩，我希望和同事们一起为耿城学校的明天继续执着地坚守，踏实地耕耘。

尊敬的各位领导，老师们：

我叫__，现年42岁，20__年8月被教体局任命为中心小学副校长，由于工作需要被调入__小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己近一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

1、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作

积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

2、建好一个班子，带出一支无私奉献的队伍

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

3、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。学校通过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活.....一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

4、严要求细管理，全面提升教育教学质量

我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这种活动，为教师

提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

5、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

6、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

7、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

8、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有，只有更好，这是我一直追求的境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现__小学打造成__镇示范学校的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

各位领导、各位老师、同志们：

大家好！

首先，我代表全体师生，向莅临我校指导工作的各位领导表示欢迎！向一如既往关心支持我校发展的县教体局表示感谢！

自8月20日服务于四中，至今已经过去了一个学期，校长个人述职报告。在工作中能得到四中全体师生的理解和支持是我的荣幸。“校长”二字对我来说并不非是一种荣誉，而是一种压力和责任。实践证明，作为一长应该有“鲜明的思想、明确的思路、可行的措施、以及科学的管理方法和人文的管理艺术”。但是，我不具备，我将秉承教育家们所倡导的先进的管理理论和科学的管理方法，秉承名优学校成功的管理经验和优秀的管理模式，本着“在继承中创新，在创新中发展，在发展中提升”这一策略来开展工作。

然而，通过管理的进一步深入和管理的精细化，使我深深地

感到自己的政治素质、文化素养、人文底蕴、决策能力、管理水平、服务意识都还有待于进一步完善和提高。要胜任这一职责，靠的就是教育体育局的大力支持和正确领导；靠的就是我们全体教师“以校为家、公而忘私、团结协作”的合力；靠的就是我们全体教师“任劳任怨、爱岗敬业、务真求实”的精神！就是县教体局的大力支持给予了我干好工作的动力，就是四中全体教师的这种合力、这种精神，坚定了我努力工作的信心和决心。为此、我们拟定了学校发展的三年规划和五年愿景：通过三至五年的努力，把四中打造成一所“教育设施一流、学校管理一流、师资队伍一流、教学质量一流、社会影响一流”的新型学校。为了实现这一愿景，我们提出了“五项”治校方略，即：“关爱生命、安全固校，规范管理、依法治校，以人为本、以德立校，科学决策、民主理校，提升品位、质量强校。”下面，就此五点谈谈我的看法：

1、关爱生命、安全固校

众所周知，没有一个安全、稳定、和谐的校园氛围，没有一个安全、稳定、和谐的教育环境，何谈教育质量？何谈学校的生存与发展？又怎么能谈得上我们学校、我们教师、我们学生的荣誉与尊严，校长述职报告《校长个人述职报告》。学校安全无小事，在安全问题上我们从小处着眼、大处着手。学生安全出问题，有可能丢掉我们的饭碗，甚至判刑。所以，在校园安全工作中，我们决不能掉以轻心，始终落实校园24小时巡逻制度，严守校门，学生出校要有班主任签字或家长带领，否则，一律不得离开校园；非本校教职工没有校长同意，任何人不得以任何借口进入学校，否则、要严厉追究门卫和值班教师责任。突出重点、明确责任，切实落实学校食堂、食品安全监管责任，严把食堂管理“九关”，确保师生饮食安全。我们进一步健全校园安全制度、安全防范措施和安全应急预案，加强安全演练，提高学生自我防范、自我保护意识。学校与班主任及教师签订了“安全责任书”，明确责任，狠抓落实。学校每月至少要开展一次学生安全教育活动，各级各班每周至少要进行一次安全教育。健康课、法制教育课

每学期分别不少于8节，并在班级课程表上注明上课时间，课任教师要有教案。安全重如山，责任大于天。责任共担，规避风险，才能同撑一片安全的蓝天。

2、规范管理、依法治校

在我们的学校，任何人不能凌驾于制度之上。制度是我们学校稳定与发展的根本与前提，老夫子曾经说过：君子务本，本立而道生。制度的关键在执行，所以，在学校的管理中，我们要特别强调执行力。我们将进一步建立健全学校合理的、科学的、人文的、可行性强的各项规章制度，进一步改革和完善学校分配制度，实行按劳分配、优劳优酬，努力使绩效工资发放做到公平、公正、公开、合理。在这方面要求教师做到：有令必行，令行禁止。

3、以人为本、以德立校

在学校管理上，我们将进一步强化“以德立校、科学决策、以情感人、以德服人”的管理理念，使学校逐步形成一支“与时俱进、德高业精、和谐团结、创新奋争”的师资队伍，共同创造“和谐、文明、阳光、人文”的四中新形象。不要问四中给我带来了什么？我们大家要常常问问自己：我为四中做了些什么？在我们这支团队里，每一份子都要牢记：无论人非厚德高古，公评他是众望一归。在这方面要求教师做到：善言同事，善言四中，德泽同事，德泽四中。

4、科学决策、民主理校

我们要把“民主理校，人人有责”细化为“学校发展，是我的责任；学生成长，是我的责任；校园安全，是我的责任；教育质量，是我的责任”。学校一切的一切与我都有责任，这一理念要充分树立起来。我们将实施分层次、分级段管理制度，明确领导分工，细化责任范围。希望各位老师，特别是班子成员在教育教学及管理工作中，要找准自己的位置，干好自

己的工作，少说空话，多做实事；要时时处处用心维护我们四中的形象与荣誉，不利于团结的话不说，有辱于四中的事不做。团结就是力量，合作才能成功！在这方面要求教师做到：恪尽职守，各司其职，各负其责。

5、提升品位、质量强校

学校的立足之本，在于教育教学质量的不断提升；学校发展的关键，在于教师爱岗敬业精神的不断升华。也就是说：学校的生存与发展取决于我们每位教师的责任心和危机感；学校的荣誉与尊严取决于我们每位教师的事业心和使命感。以质量求生存才是硬道理。在这方面要求教师做到：凝心聚力，同心同德。勤奋敬业，不辱使命。

尊敬的老师们，我们肩上的责任关系着学生、家庭和社会的未来，只有以充满着无私和宽容的爱心投入工作，才能无愧于我们光荣的职业。我们应以高尚的人格感染学生，以文明的仪表影响学生，以广博的知识引导学生，以博大的胸怀爱护学生，希望我们每位教师争做学生欢迎、家长满意、同行敬佩的合格教师。

我相信，在各级领导的关心和社会各界的大力支持下，在我们全体师生的共同努力下，四中的明天会更加美好！

各位领导，各位同事：

大家好！

本人自去年x月__日被任命为校长以来，“做好自己该做的事”这句话始终深深地印在我的脑海里，成为自己追求的工作目标，也尽可能地进行实践。现将一年来的个人工作进行简单地罗列，汇报如下：

一、以身作则

“学校好与坏，全靠校长带。”我深深地认识到自己在学校中的带头作用。而“班多教师少”的情况使我校的出勤工作成了重中之重，一位教师请假就意味着人人包班。为此，我严格落实中心小学的《__实施细则》，实行上午签到、下午签退的制度，要求每位教师在上午7：40前到校，4：25放学后方可离校，值班教师全天不离校。要正人，必先正己，要求教师做到的，自己要首先做到。本人在一学年中坚持早到晚退，以自身的榜样为全体老师起到应有的带头作用，促使全体教师都能遵守作息時間，为学校各项工作的正常开展提供了根本保证。在教师整体工作量较重的情况下，我始终尽最大可能地减轻教师的工作负担，默默地把学校的一些工作自己单独完成，以身作则，为全体老师做出榜样。

二、服务师生

自始至终我把校长定位于服务师生的理念，坚持做好服务师生的本职工作。负责教务的陈惠万老师是个新手，对于教务工作还不够熟悉，我总是跟他坐下来一起探讨，按时保质保量完成上级交给的任务。在教科书循环使用的实施过程中，我在参照上级实施方案的基础上，结合自己的想法进行设计操作，和老师们共同做好这项工作。当老教师在创建博客遇到困难时，我及时地给他们指导，尽可能地提供帮助。在落实寄宿生的“青菜工程”时，我也按照教师人数轮流负责到市场买菜，减轻老师的工作，为寄宿生的生活提供方便。只要老师和学生存在什么困难，我都尽自己最大的能力为他们服务，使他们能够更好地工作和学习。

三、深入教学

由于学校教师人数少，科目多，本人承担了五年语文、品社、科学等学科的课堂教学工作，每周任课x节，教师请假的时候同时负责代课，在五年级班主任请假的情况下，还承担了部分班主任工作。虽然教学任务较为繁重，但本人紧紧抓住课堂教学，结合本班学生的实际特点，运用了一些自认为切实

可行的方法，努力提高学生的学习效果。

四、民主管理

在学校经费十分有限的情况下，我始终坚持“节俭持家”，把经费用在学校最需要的地方，保证学校教育教学工作的正常运转。在一些学校比较重要的事情上，坚持在校务会上进行讨论，集体研究，共同把关。特别是涉及到教师的荣誉和利益时，坚持公正、公平、公开的原则，结合教师的工作情况进行量化评分给予推荐。

五、不断学习

学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导，也是我们中心小学所倡导的基本理念。本人时时关注国际国内形势，提高自身的政治敏感性。课外也能或多或少地阅读一些书籍，写写心得体会，参加教研沙龙等活动，接触了一些新的课改思想和方法。积极参与《驾云》学报组织编辑工作，以对自己负责的态度认真对待每一篇来稿，同时学习其他老师那些独特的思维和方法。一学年来，本人撰写的论文、信息报道、指导学生的习作曾多次获奖或发表。

当然，在工作量较大的情况下，有一些该做的事却没有做好。

首先，校本教研和课堂教学改革活动很少开展，而这却是提高课堂教学效率的重要途径之一。例如中心小学开展的“课改半月谈”、“课改展示周”活动就是很好的平台，而为了上课却只能放弃这种充实自己的大好机会。

其次，教师的工作尚未调整到最佳状态。一所学校的好坏，关键在教师，而因为种种原因未能充分调动每一位教师的工作积极性，难以使学校工作达到最佳状态。

任职一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但与要求相比还

存在较大的差距。在今后的工作中我将努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，为促进学校的发展而不懈努力。

此致

敬礼！

述职人：__

20__年x月x日

各位领导、教师：

你们好，现在就我一学期以来工作向各位做一个简短的报告。

一：作为一名教师，担任初三88班数学，做了以下工作：

- 1：按时完成了教学任务。学生数学成绩有大幅提高。
- 2：按时多次批改学生作业，全批全改。
- 3：做了大量课下辅导工作。
- 4：对学生开展心理辅导。
- 5：及时高质量完成常规工作。

二：作为一名副校长，主管安全工作，主要完成了以下工作：

- 1：建立健全学校安全制度。
- 2：建立健全学校安全预案。
- 3：建立健全学校“三进二十六防”档案。

- 4: 建立健全防控甲型h1n1流感工作制度、方案、预案，并严格执行。及时汇报（严格执行日报告制度）
- 5: 主持召开二次防控甲型h1n1流感知识讲座。
- 6: 主持召开安全知识讲座一次。
- 7: 建立健全防雪灾制度、预案，安全渡过今年11月大雪灾。
- 8: 严格执行各项安全制度，及时检查、记录、汇报。
- 9: 积极配合学校其他工作

三：虽然做了很多工作，但仍有不到之处，须加大工作力度，努力学习，争取在新的学期自己的工作水平和工作能力有较大的提高。

过去一年中，在县委政府，镇党委及教科局领导下，我紧紧围绕党的教育方针政策，严谨治校，重抓安全，用新理念促教学，科学化管理学生，重视学生德、智、体、美、劳全面发展，力求促和谐校园建设，在全体师生协作努力中，我们和川中学取得了骄人成绩：20__年中考达临一中分数线一人，重点高中分数线11人，得到了家长的认可，受到了社会好评，参加校园艺术节美术作品获第一名；参加全县职工篮球赛获全县第三名；实施了创建和优美校园建设工程等一系列丰硕成果，刷新了以往记录，是和川中学历史上前所未有的。

回顾过去总结经验，一伤耕耘一份收获，一年来学校工作得以顺利开展，稳步提升，与平时辛勤努力的付出密不可分。

一、对教师、学生进行了一系列思想道德建设，并取得了丰硕成果。

在学年初始聘请了武装部七名教官，对学生进行了为期一周

的严格训练，让学生学习军人雷厉风行的作风，感受军人优良的传统，训练出强健的体魄；并对学生进行了深刻的爱国主义教育，本次军训取得了显著效果，学生涣散现象被行动迅速替代，集体表现出了精神干练的风貌，学生宿舍实行军事化管理，干净、整洁，使学生身心健康发展得到了保障，与此同时重视对学生日常教育，行为养成教育，尤其对学生安全问题长抓不懈，从早上6：30学生起床到晚上10点休息，我们无时无刻不在关注学生的动向，利用一切可利用时间对学生进行良好行为习惯的养成教育。重视对学生思想教育组织常规活动之外，我校还组织了一次场面感人的向病困同学赵文芳捐款活动，使受到学生热心助人，关心他人的首先教育；同时还进行了宿舍文化建设，为学生创设优美舒适的环境，学生在这样的人文环境中一定会成长为合格的好公民。

对教师进行了职业道德、法律法规的教育活动，使我校老师更明确工作的特殊性，重要性及肩负的社会责任，规范了教师在教育教学中的行为习惯，使不文明、不合理、不合法的行为远离教师队伍，激发了教师热爱教育事业，奉献本职工作的热情，使教学活动在文明祥和之中蒸蒸日上。

对学生，教师的一系列学习，教育活动，为我校成绩稳步提升提供有力保障。

二、扎实有效地开展教学常规工作，力求成绩稳步提升。

1、严抓教学四环节，督促教研组严把各课质量关；无论新老教师我校都鼓励创新课堂，让新理念在课堂教学中开出绚丽之花，点亮学生的求知欲，使学习成为自主快乐，适应未来社会对人才的需求；作业批改更要“质”“量”兼顾，做到行之有效；辅导要面向全体学生，因材施教落实行动上。

2、重视教研，开展特色教育。

我攀冰除重视教学基本环节之外，还加强教师教育教学理论

的学习，每周各教研组有固定时间学习相关理论，并在此基础上开展的一系列，课题探讨活动，做到了每组有突破，每人有收获，总结形成文材料；尤其是校本研发工作，学生自编课，趣味知识大搜集，英语课堂展示，教学每月一题等既开阔了学生的视野，又培养了学习兴趣。

3、加强师资建设，配套设施进一步健全。

为促进我校师资水平的提高，先后派出十余名教师到临汾、太原学习培训，这期间学校资金到位积极支持，活动到位，及进为各教师提供学习平台，使新理念渗透教学，融入课堂；同时为了扩展老师学习途径，适应知识多元化的需求，连接宽带，适应教学新形势，在此基础上开展了“新理念，多媒体”课堂技能大赛，涌现出了崔喜亮、李霞、尤劲荣等优秀教师，尤其是李霞老师代表全区参加省级优质课评比，受到了省教研领导的肯定，被评为省级教学能手。

4、教学成绩新突破，中考再创佳绩。

20__年中考无颖是我校一个新的历史高峰，一举打破和川中学数年来无奈的沉默，应届生达临一中分数线一人，重点高中分数线11人，普通高中60人，升学率达到75%，这一成绩学生高兴，家长满意，社会各界一致好评，同时也突破了近年单科无领先的尴尬局面，赵海瑞、梁红梅老师的语文学科，高红云、刘小芬老师的英语学科，姚燕老师的生物学科位列全县第一，这正是我期待的厚积薄发的崭新一页，我攀冰必将戒骄戒躁，自尽头更进一步。

三、注重校园，硬件设施的建设。

由于时间的弥久，和川中学承载了历史使命的同进，在同雨历程中也显沧桑，校舍的陈旧，危房危墙的.矗立为校园环境增加了一丝不和谐，不安全的因素，我从上任伊始就努力改造这一切，20__年更是着手于校园美化，安全优化的工作中；

东院墙修建2万余元；其余院墙加高2万余元；教学楼内外所有平房内外粉刷4万余元；操场两边跑道硬化4万余元；修建大门，照壁6万余元，改造宿舍门窗5万余元；共计23万余元。现如今校园内绿树成荫，道路硬化，围墙给师生带来安全保障，校舍门窗干净而舒适，建筑外围色泽亮丽，和川中学的校园又恢复了她的青春与活力。

总之，过去的一年是成果辉煌的一年，是变化巨大的一年，是令人欢欣鼓舞的一年，成绩的取得；让我倍感欣慰，同时也感受到了前所未有的压力，“路漫漫其修远兮”我追求的是更有发展，更有进步，成绩只能代表过去，未来才是更远的追求，我会再接再厉，使成绩更辉煌，更丰硕，下一步的工作措施依然是要脚踏实地，不遗余力地抓好教学常规工作，循序渐进，以最大的努力实现明年中考新的突破！

各位领导，各位同事：

大家好！

一年来，在教育局的领导和中心校的指导下，认真解读好各级文件，结合开学初全区教育工作会议的精神，认真贯彻，抓好落实，部署好学校的每一项具体工作。在工作中端正教育思想，更新教育理念，经常总结和反思学校的工作，诊断学校教育工作是不是走入了误区，贯彻x的教育方针，坚定不移地实施素质教育，极力投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，积极完成上级下达的各项工作任务，深入教学第一线。尽心尽力履行校长职责，认真实施教育目标。回顾一年来的工作，主要做了以下方面：

一、加强教师队伍建设，提高教师队伍的总体素质

一年以来，在中心校的指导下，重点抓好学校领导班子的团结工作，重视教师队伍素质的培养。坚持每周一开好例会，强化学习，提高教师队伍的教育理念。做好教师之间的教育

帮扶和教育互助，让教师们的执教水平进一步得到提高，让新教师得到快速成长。一方面，加强业务学习与培训，强化校本教研工作的开展，以教育局20__教研工作要点为依据，结合本校实际，有针对性的开展教研，参加教研协作区的每一次教研活动，多次派出教师到特区一小学习他们的教研经验；另一方面，派出教师外出学习，回来后又进行二期培训，抓好中小学教师继续教育工作，规定的学习培训学时，我校每一个老师都已经全部完成。通过各种方式提高老师们的教育理论和教育素养，达到整体提高的目的。在工作中、整顿不良的教育风气，促进教学工作的健康发展，树立群体形象，要求教师们外树形象，内强素质。从教师的育人理念和社会对教师的客观要求，规范教师队伍的教育风气。对老师们加强党风廉政建设，让老师们的思想与党的政策和方针保持一致，加强教师在党的群众路线教育实践活动方面的教育，为民服务，廉洁从教。在教师的教风上，教育的理念上，教学的方式上，育人的观念上已基本得到扭转，为下步工作的开展铺垫了基础。

二、安全工作

安全工作是学校工作的第一件大事，我校每一次会议都没有离开过安全的主题。每周一的学习会议，都向老师们交待了安全工作的主要事项，老师们对学生作了急时的教育宣传，提高学生的安全理念，保护学生的生命安全，在开家长会的同时，与学生的家长签定了安全责任书，与学校一起管理好学生的安全。每一天都在校园内外进行安全排查，绝不留下一处安全死角。对学生进行了“六灾一渗透”的教育，提高学生的自保能力。在教学中，开展了禁毒教育，让学生对毒品有一定的了解，充分认识毒品的危害性，树立“珍惜生命，远离毒品”的意识和观念。在能操作的情况下认真对学生作好禁毒教育的“九个一”活动。加强法制宣传教育活动，使学生对法律有了一定的认识，基本懂得__等法律的浅层面法律意义，引导学生形成学习法律，用法律保护自己的意识。

三、德育工作

在本年度里，认真开展德育工作，紧紧围绕教育局“立德树人，同心共铸中国梦”的政策要求，抓好学生的品德教育，促进学生的全面发展。工作中，从各种角度、不同的视角对学生的德育教育作了调查，有针对性的开展各项德育活动。加强少先队活动的管理，提出严格的工作要求，多渠道做好学生的德育工作。

四、学校经费及营养餐工作

加强学校经费管理。认真学习上级有关文件和规定，认真负责，把好经费收支关口，严格执行“收支两条线”管理，对学校经费的支出实行预算，并接受财务监督和校务会的监督，保证合理使用好学校每一分钱。做好食堂的管理工作，全面做好午餐工作，让国家下拨的每生x元/每天(从20__年__月x日起每生x元/每天)真正吃到学生肚子里，实现真正的营养目的。每一个月所使用的经费，都按中心校的要求作好的月公示，接受学生、老师和家长的监督。

五、资助工作

加强资助工作的管理，我及时抓好上级政府对学生的扶贫资助工作，在此工作中，加强工作的透明度，全程管理、全程参与，让老师们到每个学生家里去了解学生家庭情况，然后对受助学生进行公示，与村委的领导共同核实，让真正贫困的学生得到帮助，避免了学生的辍学问题。

六、“二项”考核工作及教育“9+3”工作

在教学的同时，为了“二项”考核工作的验收，组织全校的老师一起做好相关的软件工作，从各个方面控制学生的辍学；教育“9+3”，我们白天上课，放学后去没有完成学业的学员家里去，一次又一次的做他们的思想工作，动员他们去读中

职教育班，有时是双休日去动员，有时是假期去作工作，在全体老师的共同努力下，我校辖区内的教育“9+3”工作取得了实效，没有拖全乡教育“9+3”工作的后腿。

七、“四创”工作

认真抓好整脏治乱工作。在本年度中，在各级政府和教育主管的领导下，根据学校的实际情况，我对学校的“四创”工作作了具体的安排，在工作中，领导我校师生一起抓好抓实，把工作的范围扩涨到校外，得到乡政府领导和周边群众的一致好评。

进一步加强校本研究和校本研修工作，抓好校园文化建设，经常总结工作，多借鉴兄弟学校的办学经验，逐步完善自己，不断给自己“充电”，全面提高学校的教育教学质量，有计划、有目标的建设学校的教育质量工程。今年的工作做得不够好，在下一年的工作中，我会在工作的理念上，制度的制定和执行上来一个急转弯，有序搞好学校的每一项工作。

此致

敬礼！

述职人：__

20__年x月x日

校长年度考核表个人述职篇六

各位领导，老师：你们好!xxxx年已经过去了，现在我把自己过去的一年所做的工作进行述职。请大家予以考核。一年来，我热爱本职工作，关心集体，以校为家，积极参加学校组织的各项活动，注重政治理论的学习，在工作中用教师的职业道德标准来严格要求自己。不计较个人得失，工作作风正派。

关心热爱学生，课堂上严格要求，课后每个学生都是我的朋友。服从学校工作分配，责任心强，敢于接受任务，并能很好的完成。如xxxx年11月2日——12月15日，学校安排我去乡政府协助政府整理“科学发展观”材料，我乐意并尽力完成好，此时正遇上我校做迎接自治区在我校召开现场的准备工作，学校安排我设计植物园墙报工作和填土监工工作，做到政府工作和学校工作两不误。出色的完成学校交给的任务。在平凡的教学工作中，我以教学为主，以工作为重，以学生为主角，以课堂为中心，认真备好每一节课，每个年级都有教案，认真准备好实验材料，认真上好每一堂课，认真做好各个实验，认真做好课后教学反思，认真实验的课后记录，认真对待每一位学生。我从教的科学学科，学生喜欢做科学实验，受到学生的欢迎。教学工作方面，为了提高自己的教学水平，我勤奋学习各种书籍，适应各种教学工作，在过去的一年中，我利用了课余时间学习了朱永新的《xxxx》赵慧的《xxxx》雅克·得洛尔的《xxxx》杜殿坤编译的《给xxxx》，教育部基础司组织编写的《走进新课程》等12本书，订阅了《环球时报》，每个学期都有读书计划、读书总结、读书笔记。我还利用自己有电脑的优势，申请加入了“中国现代教育网”，利用网络这个现代化的平台，在网上与教育界的同行们切磋、交流、探讨教育问题，在网上发表了40篇文章，这样既提高自身的写作水平又提升自身的教学理论。本年度我继续领悟新课程标准，用新思路，新方法来指导自己的教学工作，以高、效、准、严要求自己。积极参加教研活动，与组内教师一起探讨，在评议中积极发表自己的见解；积极参加各种政治业务学习和培训，认真写好心得体会。在教学中，我利用教学优势，通过实验操作，注重学生观察能力、实践能力的培养，开拓学生的创新思维，实验普遍得到学生的欢迎，得到家长的肯定。我认真遵守学校的制度，全年病假没有，只请过1天事假，没有迟到、早退的情况。始终保持良好工作作风，努力做好本职工作，没有因为个人的事影响到学校工作。业绩方面，我就是踏踏实实上好平时的每一节课，看到学生在课上正确的掌握科学知识，我就感到十分欣慰，这也是我的根本职责和工作

目的。对我们每一位教师最直接的研究课题，就是教学方法的创新，我用灵活多样的方法，来激发学生的学习兴趣，培养学生探索学习的方法，给学生一个宽松的平台，让他们自由发挥，老师正确引导，正确评价和肯定学生的成绩。努力、敬业、勤恳、实在是我的工作作风，助人为乐是我的快乐的额外工作，为学校、同事、学生服务是我的享受，我乐在其中。xxxx年的工作是快乐、紧张、活泼的，这一年我有付出，有收获。我坚信，在新的一年里，我会努力做到更好。以上是我xxxx年的工作述职. 谢谢大家!

校长年度考核表个人述职篇七

尊敬的各位领导、各位代表：

20__学年，根据教育局安排，我继续担任__中学校长、书记，同时担任__中教育集团总校长、总支书记，身兼数职，面对两所学校三个校区的统筹管理与发展，深感责任重大。一年下来，两所学校非常稳定，各项工作有序推进，得益于两所学校校级领导班子成员担当团结、自觉主动，教研组长、年级组长及中层干部等管理人员执行务实，得益于两所学校三个校区的全体教工的支持、参与及配合。根据__区教育局党委要求，我代表学校领导班子向全体教工作20__学年“一岗双责”履职报告，重点报告班子成员的思想作风、勤政廉洁表现和学校主要工作开展情况，请大家评议。

一、自觉学习，注重思考研究，谋划学校整体发展

自觉做班子团队的学习引领者，认真学习党的十九大以来的重要报告文献，深入领会党在新时期确立的“四个全面”战略布局。坚持研读教育前沿理论和文史著作，自觉提升理解研判教育发展的能力。重视班子学习，及时传达教育局各类会议内容，坚持开展中心理论组学习活动，本人带头开设基于理论学习与学校发展管理实际相结合的“学校特色品牌建设”、

“目标绩效管理”、“精致教育”等主题报告，引领管理团队把握学校发展方向，明确管理重点，厘清管理思路，改善管理方式，提高转型期学校教育发展能力。

重视管理研究，用研究的方法做管理，促进学校科学发展。班子成员人人有课题，每个课题都来自管理实践和学校发展任务。本学年，本人主持了省级规划课题《“五行”修炼：共同体文化融合建设的路径探索实践研究》和市级规划课题《“五行”文化下的学生发展性评价体系构建实践研究》，组织申报立项了区级课题《“五行”魅力党员培育路径与策略创新实践研究》朱航副校长的市级师训课题《班主任菜单式培训体系构建探索研究》获得二等奖，____副校长的《基于三级式问诊的课改课堂管理实践研究》获区三等奖。____中学____副校长领衔的《____》立项为____市美丽学校专项课题。

本学年以来，我和两校领导班子注重梳理学校“十二五”规划实施情况，总结成绩，分析学现状，思考学校发展特色方向，确立学校发展重点任务，整体谋划学校“十三五”发展思路。基于学校发展基础，本人提出学校今后发展要围绕“三优一特”发展总目标做“做精致教育”，突出精致课改，本人利用班子会、行政会、教工大会宣讲学校整体发展设计，以期形成共识，激励全校教师树立信心、不断超越。

二、自觉担当，守规矩，廉洁自律

本学年，____中校级领导班子成员从7人减少为5人，____中学仍为4人，每位校级领导身上都担负了更重的责任和任务。由于班子成员都具有强烈的事业心和使命感，都能自觉担当起学校各项工作的管理责任，既能坚持班子集体领导，注重线上的校区统筹，又能独当一面，基于校区实际主动独立地认真履行岗位职责，积极调动部门领导及全体教师的积极性，工作有思路，方法有创新，管理有成效。

本人作为两所学校校级领导班子成员中的班长，能够以较强的

责任感履行职责，勤勉自觉，认真组织制定每学期学校工作计划，主持好两校班子会议和中心理论组学习，定期分析问题，统筹安排管理任务；同时重视目标管理，及时组织行政会总结分析20____年度教育局对两所学校的目标考核情况，对薄弱指标进行专题研究，提出整改举措。坚持每周以相对固定的时间和节奏，往返于两所学校三个校区，与在各校区蹲点的校级领导保持及时顺畅的信息沟通，督促指导各校区有效开展各项工作，参加各校区重要工作的策划指导和重要会议。

本人严格执行教育局关于校长“五不”直接分管人事、财务、采购、基建等规定，遵守“三重一大”决策制度，遵守重大事项议事规则，学校重大事项决策坚持按照规定征求意见、集体讨论和教代会审议，增强管理决策的民主科学化水平。

坚持规范做好校务公开、党务公开工作，在基建维修和采购物品中严格按照规定招投标，在重高保送生推荐工作中坚持准确落实制度方案，坚持程序规范，过程公开，在教职工职评评定及考核评优中坚持公平公正。牢固树立廉政风险防控意识，自觉抵制请托、宴请，明明白白做人，干干净净做事，保持廉洁操守。

两校领导班子成员严格执行党中央“八项规定”和省市区关于“作风建设”的有关规定，认真落实群众路线主题教育实践活动，对照“四风”问题组织班子成员民主生活会，自觉排查问题清单，及时制定整改措施，按规定反馈问题整改情况。

班子成员严明政治纪律，严守政治规矩，改进工作作风，坚持走进教师、走进学生、走进课堂，分校区通过教师座谈会，征求教师意见建议。重视师德师风建设，认真开展师德师风教育，树立先进典型，弘扬教师优秀精神，提升正能量；坚持学生评教，坚持教学开放，坚持走进社区走访代表委员，增进沟通理解，提高开放办学合力。

领导班子成员践行“诚心待人，公心处事”领导作风，坚持教师“五心”关爱工程，坚持教师“五必访”，关心教工思想、工作、生活；组织成立教工文体俱乐部活动，开展教工群体活动，营造和谐的校园精神家园。

三、重点突出工作，改进管理方式，推进学校内涵发展

(一) 坚持依法办学，制定章程，完善制度。

20____年暑假完成了____中学章程制定，确立“三优一特”办学总目标；根据上级关于学校经费规范使用规定，根据章程和学校管理需要，按照权限程序增加经费使用等相关管理制度，组织修订了《校长奖励基金发放实施细则》和《综合目标奖发放实施方案》，进一步梳理完善修订了学校管理制度，现已重新整理出版《____中学规章制度汇编》。

(二) 改善管理，重视教师队伍建设。

强化教师团队建设，坚持班级教学岗位双向选聘机制，坚持评选“五行”魅力个人及团队。组织修订校长奖励基金发放细则和综合目标考核奖励方案，加大教师团队目标绩效奖励力度，设立学校发展重点项目奖。强化星级学科带头人任务型管理及指导，重视青年教师指导培养，党支部、校长室党总支把青年教师教育培养多次召开青年教师会议，重点指导青年教师提高教育教学研究意识和能力。

为扩大教育视野，20____年5月—6月，分别组织三批教师带着主题任务____结成对标学校。

(三) 课堂教学改革不断深化。

学校坚持以朴素行动推进课改，全面构建培训、小组建设、班级文化建设、集体备课、课堂教学、研修管理行动系统，20____年____月学校承办了____中国共产党同盟会

作导学经典课堂展示活动，尝试运用“同课异构，异课同构”方式；落实三级式课改问诊调研，坚持教研组研修和校级层面课堂专题诊断调研，20____年____月还邀请____市教研室教研员来校集体调研指导。

重视课改总结，本学年组织召开了三年课改交流会，全面梳理了学校课改经验和亟待解决的问题，明确了课改的努力方向。坚持科研助推策略，20____年__月成立学术委员会，聘请____等担任学术顾问，组织教师教科研培训及课题研究交流，召开省市区重点课题结题论证会。20____学年学校教师共有48项立项课题，其中省级课题1项，市级课题5项，区级课题29项，校级课题17项；教师科研成果及论文区一等奖6篇、二等奖5篇，三等奖11篇，市教师科研成果二等奖2项。

(四) 创建美丽学校，深化“五行”校园文化建设。

积极参加____市“美丽学校”创建，“美丽班级建设”项目成为通过层层闯关成功入选____市教育局“美丽校园”创建100个重点培育项目之一，____副校长代表学校领衔申报的课题《____》成功立项为____市课题。重视班主任队伍建设，创新班主任校本研修形式，坚持组织班主任节活动，加大班主任奖励力度，设立骨干班主任、精英班主任、功勋班主任奖项；积极为班主任发展提供平台，本学年金阳兵老师成为____区首届首席班主任，并推荐金阳兵老师参评区首届功勋班主任，推荐张达福老师参评区第二届最美教师。

重视心理健康及家庭教育，本学年先后邀请____等专家为家长及初三考生开设专题讲座，20____年__月成功承办____区青春健康教育家长沙龙启动仪式活动，省市计生协会领导、市人大副____主任莅临我校，对学校办学给予了高度肯定。安全教育演练常抓不懈，坚持开展丰富多彩的体育、艺术、科技教育活动，学生参加各类比赛，成绩显著。

(五) 加大后勤管理力度，提高后勤保障水平。

规范食堂管理，精细环节，定期组织食堂工作会议，尝试食堂大厨跟班级就餐等，努力提高师生质量。加强预算管理，吸收部门人员及专用室教师参与预算；实行月度用款计划申报制度，严格遵守“八项”规定，严格执行基建招投标、物品采购制度。注重校园设施及环境维修养护，本学年学校对行政实验楼的厕所、栏杆和公共厕所、原传达室围墙、教学楼走廊水磨石进行了维修改造，定期对绿化进行除草、修剪，增加了文化墙花坛鲜花美化；暑期将完成围墙铁栏杆油漆项目、卫生保健教室搬迁装修、河道围网安装。

强化仓库管理员岗位职责，落固定资产管理，规范固定资产特别是新增设施设备的登记、入库工作，规范物流管理。严格落实校园安保要求，定期排查设施设备，增添监控设备，安装教学楼卷闸门；更换保安公司，严格落实门卫制度；重视饮用水管理，确保安全用水。学校安保工作在教育局多次的检查中获得好评。

(六) 积极组织共同体联盟及开放办学活动。

制定了第二轮紧密型教育共同体工作规划，出台了《紧密型教育共同体支援团队、交流及支教教师管理实施细》，按照整合融合原则开展学校特色建设、课改课型、有效复习、微课运用实践主题式共同体联盟活动。开放办学，先后接待长三角名校校长培训班等省内外各级各类培训、考察及挂职跟岗学习数十批上千人次。

四、回望、反思与展望

回望____学年，由于学校领导班子包括整个管理团队思想统一、执行有力、勇于创新，干群关系和谐；全体教师踏实努力、合作互助、敬业奉献，学校各项工作取得了较大成绩。学校在____年度目标考核中确定为良好级，同类学校领先；党支部工作对学校发展起到了政治保障作用，被评定区教育系统先进党支部、四星级支部；20____学年，学校共同体建设、课

堂教学改革成为市区典型，形成了较好的品牌影响。对此，我代表学校党政领导班子向全体教工卓有成效的辛勤努力表示崇高的敬意和诚挚的感谢。

当然，理性地反思我们的工作，还有存在一些亟待的问题。我们领导班子特别是我本人管理服务还不够深入，重点工作实施过程缺乏管理力度，管理方式还不够优化，有时统筹兼顾不够，有时管理效率较低，学校整体教学质量还没实现根本性突破。

当然，理性地反思我们的工作还有许多不足，在集团化办学和紧密型教育共同体办学背景下，本人还存在较大的管理能力恐慌，班子成员面仍然面临着如何突破学校发展瓶颈的问题与挑战。两校领导班子成员要抓住全面启动制定“十三五”发展规划契机，凝聚全体教工，为把____中学建设为以较高教育质量为核心的“三优一特”品牌学校而奋斗。

中学校长年度考核述职报告2

校长年度考核表个人述职篇八

尊敬的领导、老师们：

下午好！

一年来，我校在教科局的领导下，在镇、村大力支持下，在全体教职员工的共同努力下，我校的各项工作都有了明显进步，现将担任校长一年来的工作向各位领导、老师们做汇报。不妥之处，请批评指正。

社城中心校管辖社城、西崖底、北翟管、顶村四个教学点。在校生248人，教职工47人，专任教师33人，临时代教7人，

炊宿管3人，保安4人。我校是全县办学条件最差的学校之一，针对此情况，我们制定了三年内内涵发展目标，即住得舒心，干的精心，学得开心。住的舒心（居住环境干净整洁，住的舒服；人与人和谐相处，幸福和谐），干的精心（领导、教职工要精益求精，作好各自的本职工作），学得开心（学生快乐学习、快乐成长、快乐成才）。并制定了相应的措施：即学校管理常规化，教职工工作常规化，学生学习生活常规化。一年多来，我们紧紧围绕“在常规中求规范，在规范中做常规”这一宗旨，基本做到了校园卫生日常化，唱歌点名日常化，红领巾监督岗日常化，大课间活动日常化；周一升旗周态化，周一教师钢笔、字粉笔字展示周态化，周二教研周态化，周三综合活动周态化，安全教育周态化；大型活动每月化，教师精彩板书设计、手抄报评比学期化。

一年来，我们紧紧抓住校本教研这根线，致力于教师素质提高和学生的全面发展，针对我校特岗教师居多，（占到专任教师的38.7%），我们制定了新老教师结对方案，要求新教师每学年做一节汇报课，要求师徒每学期集体备课、互听互评、共同提高，由于大家共同努力，我校不少新教师已成为学校骨干，特别是我校李帅杰老师，先后被南白中心校，云竹中心校，邀请作课、做汇报，并在全县特岗教师培训会做了公开示范课。为了从根本上提高教师专业素质，我们抓住六项技能这根主线，要求教师按时、按量完成任务，每周一展示钢笔、粉笔字。在上一年读、写技能比武的基础上，今年4月进行了说的比武，把我校的六项技能训练又推向一个高潮。为了帮助教师进一步掌握新课标，熟悉教材，去年11月我校组织开展了期中质量分析，从分析中找不足、找差距、找措施，从根本上提高教师的业务能力。此外，利用周二教研活动和走出去的办法，提高教师的学习积极性，提高教师处理教材、驾驭课堂的能力。

学校对学生的教育是潜移默化的教育，是润无声的教育，学校对学生的教育关键是行为习惯的养成教育。为此，我们成立了红领巾监督岗，对学生日常行为进行监督管理，逐渐规范

学生日常行为。此外组织师生开展各项活动，促进师生健康发展，去年10月，我们组织师生秋游，领略大自然的风光，体会大自然的魅力。今年5月份，我们又组织了第二届亲情在我心活动，让学生感受亲情、体验亲情、回报亲情，此项活动，历经两届，效果甚佳，深受学生家长喜爱。今年四月和五月，我们又先后组织了第二届汉字书写比赛和第三届小学语文课文精彩片段朗诵比赛，让学生领略祖国语言文字的优美，感受写汉字读美文的情趣，两项活动，既调动了学生学习语文的积极性，又培养了学生爱国热情，可谓一举两得，此外通过师生国旗下讲话，教育学生如何做人，如何养成良好的习惯，对学生的教育也起到了潜移默化的影响。为了培养学生的兴趣爱好，我们组织开展了军乐队、口风琴队、美术、书法等兴趣小组活动，每周三下午定时活动，历经一年，成绩喜人，各小组在今年六一展演中得到了领导和群众的一致好评。

阳光体育是我校一道亮丽风景□20xx年我们率先把柔力球活动引进校园，实现了全体参与，每天活动，（除冬季长跑外），课间操除学生做操外，我们又组织全体教师做第七套广播体操，实现师生同锻炼、健康共拥有的目的，为了推动我校体育发展，今年四月我们组织了，中心校春季运动会，达到全体参与，共同竞争的效果，由于我们安排有方，组织有序，本届运动会取得了圆满的成功。更让我们可喜的是我校体育代表队，在县中小学田径运动会荣获团体总分第七名，为我校体育发展又添了一笔。

安全教育常抓不懈，安全警钟常响不停。首先我们建立健全各项规章制度，明确了各类人员工作岗位职责，学年初，我们和各类人员签订了安全目标责任书，明确了“谁主管，谁负责，谁承办，谁负责”，保证了人人有责任，事事有保障的安全防范体系。其次加大了安全教育和演练，提高师生安全意识和防范技能，我们利用国旗下的讲话、重大活动或利用安全事故，加大对师生的安全教育，树立安全第一、生命至上的理念。在教育的基础上加强安全演练，本学年，我们

共同组织师生进行了防火、防震等多次演练，从一定程度上，提高了师生的安全防范能力。

总之，一年来，成绩是肯定的，但不足也是存在的。主要表现在常规工作粗糙化，学校办学平淡化，下学年我们一定在原有的基础上加大力度，夯实常规管理，规范常规工作，力争常规工作精细化，学校办学特色化，我相信有教科局的正确领导，有镇、村两级的大力支持，有全体师生员工的不懈努力，我们的目标一定会实现。

校长年度考核表个人述职篇九

转眼间，2019年上学年度的教学工作已经结束，在这半年的教学工作当中，本人在教育教学工作中，始终坚持党的教育方针，面向全体学生，教书育人，为人师表，确立“以学生为主体”“以培养学生主动发展”为中心的教学思想，重视学生的个性发展，重视激发学生的创造能力，培养学生德、智、体、美、劳全面发展，工作责任心强，服从领导的分工积极做好本职工作，认真备课、上课、听课、评课，及时批改作业、讲评作业，做好课后辅导工作，广泛获取各种知识，形成比较完整的知识结构，严格要求学生，尊重学生，发扬教学民主，使学生学有所得，不断提高，从而不断提高自己的教学水平，并顺利完成教育教学任务。

下面是本人的教学过程中所得的一些体会：

1、要提高教学质量，关键是上好课。为了上好课，我做了下面的工作：

在教学工作方面，优化教学方法，按常规做好课前、课中、课后的各项工作，认真钻研教材，课堂教学真正体现“教师为主导，学生为主体”的教学思想，并结合学生实际，发展学生心理；创设情境，诱发学生的认知需求和创新欲望，使学生从情感、思维和行为上主动参与学习；以学生创新学习为主

线组织课堂教学活动，鼓励学生主动参与、主动探索、主动思考、主动操作、主动评价，运用启发学习、尝试学习、发现学习、合作学习等方法，在教学中求创新，在活动中促发展，课堂教学重视学生的训练，精心设计练习作业，练习作业有层次有坡度，对学生的作业严格要求，培养良好的作业习惯。端正认真学习、刻苦钻研的学习态度，培养独立思考和克服困难的精神。根据学生的实际情况进行集体辅导和个人辅导，热情辅导中下生，有组织地进行课外活动，活动讲究实效；重视对学生的知识考查，做好学生的补漏工作。根据教材的特点进行德育渗透，对学生进行有效的品德教育。

2、要提高教学质量，还要做好课后辅导工作，部分学生缺乏自觉性，经常不能按时完成作业，甚至有的学生欠交作业，针对这种问题，我就进行对学生进行思想教育。树立学习的信心，在课堂上我有意识地通过一些浅显易懂的问题为他们提供发言机会，给他们自我表现的机会，同时对他们在学习中的点滴进步，我都给以表扬和鼓励，使他们逐步树立起学习的信心。这样一来他们也体会到成功感，学习成绩也不断提高。

3、积极参加教研组的活动，活动中积极发言、共同探讨问题。参与听课、评课，虚心向有经验的老师学习先进的教学方法，提高教学水平。

4、与班主任、家长密切配合。常与班主任互相沟通，反映学生平时的学习、活动、生活情况，共同管理好学生；积极主动地与家长联系，通过家访、电访了解学生在家里、在社会、在假日的情况，并向家长报告学生在校的表现，互相沟通，共商教育孩子们的方法，使学生能健康发展。发现个别学生问题时，主动与家长联系，并力争家长的理解、支持和配合，向家长宣传科学的教子方法，使家庭教育与学校教育同步，共同培育好青少年一代。

一份耕耘，一份收获，通过一学年的教学，学生学习数学的

兴趣有所提高，但差生与优生的距离较大，中差生较多，学习成绩不够理想。今后，我决心发扬优点，改正缺点，努力改进教学方法，加强对中下生的辅导，使学生的数学成绩有更大的提高，为教育事业贡献自己的一份力量。

述职人：

2019年x月x日