

最新国学大师钱穆经典语录(优质8篇)

通过对范文范本的学习和借鉴，我们可以培养良好的写作习惯和风格，形成自己的独特写作风格。以下是一些常见岗位的职责描述，供大家参考和借鉴。

国学大师钱穆经典语录篇一

幼时随马景恭识字，在高中开始学德文，并对外国文学产生兴趣，1929年，入山东省立济南高中，其国文老师董秋芳是鲁迅的朋友，还是著名翻译家。季羨林之所以五六十年来舞笔弄墨不辍，耄耋之年，仍旧不能放下笔，全出于董老师之赐，季羨林毕生难忘”。

1946年，臧克家到南京国立编译馆去看望老同学李长之，恰好季羨林在，在这里臧克家第一次见到季羨林。1949年春，臧克家从香港来到北平，和季羨林重又相见。20世纪50年代初，臧克家支持季羨林入党。1978年前后，臧克家见到季羨林，见季羨林头发半白；1980年再次会面，已满头白雪。于是臧克家顿生感慨，随即赋诗一首，赠给季羨林：年年各自奔长途，把手欣逢惊与呼！朴素衣裳常在眼，遍寻黑发一根无。

苦涩童年

季羨林，字希逋，曾用名齐奘，198月6日生于山东省清平县(现改临清市)的一个小村庄——官庄。

该县在山东西部几乎是最穷的县，官庄村在穷县中的穷村，季羨林的家在全村中几乎是最穷。季羨林出生后，家境仍然异常艰苦，一年吃白面的次数有限，平常只能吃红高粱面饼子；没有钱买盐，把盐碱地上的土扫起来，在锅里煮水，腌咸菜。一年到头，就吃这种咸菜。

好在季羨林在故乡只待了6年。在6岁那一年，他离开父母，

离开故乡，叔父把他接到济南上私塾。季羨林当时并不用功，玩的时候多，念书的时候少。对正课不感兴趣，但是对小说情有独钟。书桌上摆着《四书》，看的却是《彭公案》《济公传》《西游记》《三国演义》。这个时候也开始学英文，当时英文对他来说，是一种非常神奇的东西：那些弯弯曲曲像蚯蚓爬过的痕迹一样，居然能发出音来。

综观季羨林的童年，从一片灰黄开始，贫困、单调、死板、固执，是他当时生活的写照。

济南求学

季羨林在十三四岁时上了济南当地一所三流学校正谊中学。季羨林还是不喜欢念书。对课堂和老师的重视远远比不上他对蛤蟆和虾的兴趣。每次考试，好了可以考到甲等三四名，坏了就只能考到乙等前几名，在班上总还是高才生。

在正谊中学待了三年以后，1926年，十五岁，考入山东大学附设高中，后转入山东济南高级中学。中学老师胡也频最让他难忘，季羨林从他那里没有学到什么国文知识，只学到了一件事，就是要革命，无产阶级革命。胡也频在课堂上只讲无产阶级文学。

负笈清华

当时的时代背景是，刚能吃饱饭的家庭出身的人，唯一的目的和希望就是能抢到一只“饭碗”。当时社会上只有三个地方能生产“铁饭碗”：一个是邮政局，一个是铁路局，一个是盐务稽核所。这三处地方都掌握在帝国主义分子手中。在半殖民地社会里，只要一碗在手，好好干活，不违“洋”命，则会有饭吃。

这样的情势下，季羨林的家庭希望他在高中毕业后能抢到这样一只“铁饭碗”。高中毕业后曾报考邮政局，可惜没有考

上。在这样的情况下，季羨林才报考了大学。在出国方面，季羨林以为清华条件优于北大，所以舍后者而取前者。

清华四年，季羨林认为有两门课对他影响最大：一门是旁听而又因时间冲突没能听全的历史系陈寅恪先生的“佛经翻译文学”，另一门是中文系朱光潜先生的“文艺心理学”，是一门选修课。陈、朱二师的这两门课，让季羨林终生受用不尽。1934年，毕业于清华大学西洋文学系，专修德文。

清华大学毕业后，山东济南高级中学校长宋还吾托人游说季羨林回母校任国文教员。当时除了这条路以外，季羨林已无路可走，于是于1934年秋天到了济南高中。

留德十年

当一个普通的中学教员远非季羨林的梦想，他急切希望出国留学，于1935年夏入德国哥廷根大学读书。

季羨林认为，在他一生六十多年的学术研究过程中，德国十年是至关重要的十年，他的学术研究发轫不是在清华大学，而是在德国哥廷根大学。

在哥廷根的十年，对于一介穷书生的季羨林来说，他所拥有的就是时间和书籍。学校孤独寂静的环境，正好给了他空前绝后读书的机会。这个时期，他大致阅读两大种类，一类是有关梵文、巴利文和吐火罗文等书籍，另一类是中文书籍。这一时期，除了星期日和假日外，季羨林都要阅读，对当时世界上梵文、巴利文和佛教研究的情况，心中有了大致的轮廓。在哥廷根，他主修印度学，获得哲学博士学位，并留校进行研究工作。

1945年秋，季羨林从哥廷根到了瑞士，等候机会回国。

谦和待人

有一个秋天，北大新学期开始了，一个外地来的学子背着大包小包走进了校园，实在太累了，就把包放在路边。这时正好一位老人走来，年轻学子就拜托老人替自己看一下包，而自己则轻装去办理手续。老人爽快地答应了。近一个小时过去，学子归来，老人还在尽职尽责地看守。谢过老人，两人分别！几日后是北大的开学典礼，这位年轻的学子惊讶地发现，主席台上就座的北大副校长季羨林正是那一天替自己看行李的老人。

拓展

我的母亲

(季羨林)

我是一个最爱母亲的人，却又是一个享受母爱最少的人。我六岁离开母亲，以后有两次短暂的会面，都是由于回家奔丧。最后一次是分离八年以后，又回家奔丧。这次奔的却是母亲的丧。回到老家，母亲已经躺在棺材里，连遗容都没能见上。从此，人天永隔，连回忆里母亲的面影都变得迷离模糊，连在梦中都见不到母亲的真面目了。这样的梦，我生平不知已有多少次。直到耄耋之年，我仍然频频梦到面目不清的母亲，总是老泪纵横，哭着醒来。对享受母亲的爱来说，我注定是一个永恒的悲剧人物了。奈之何哉！奈之何哉！

关于母亲，我已经写了很多，这里不想再重复。我只想写一件我决不相信其为真而又热切希望其为真的小事。

在清华大学念书时，母亲突然去世。我从北平赶回济南，又赶回清平，送母亲入土。我回到家里，看到的只是一个黑棺材，母亲的面容再也看不到了。有一天夜里，我正睡在里间的土炕上，一叔陪着我。中间隔一片枣树林的对门的宁大叔，径直走进屋内，绕过母亲的棺材，走到里屋炕前，把我叫醒，说他的老婆宁大婶“撞客”了——我们那里把鬼附人体叫

做“撞客”——撞的客就是我母亲。我大吃一惊，一骨碌爬起来，跌跌撞撞，跟着宁大叔，穿过枣林，来到他家。宁大婶坐在炕上，闭着眼睛，嘴里却不停地说着话，不是她说话，而是我母亲。一见我(毋宁说是一“听到我”，因为她没有睁眼)，就抓住我的手，说：“儿啊!你让娘想得好苦呀!离家八年，也不回来看看我。你知道，娘心里是什么滋味呀!”如此刺刺不休，说个不停。我仿佛当头挨了一棒，懵懵懂懂，不知所措。按理说，听到母亲的声音，我应当嚎陶大哭。然而，我没有，我似乎又清醒过来。我在潜意识中，连声问着自己：这是可能的吗?这是真事吗?我心里酸甜苦辣，搅成了一锅酱。我对“母亲”说：“娘啊!你不该来找宁大婶呀!你不该麻烦宁大婶呀!”我自己的声音传到我自己的耳朵里，一片空虚，一片淡漠。然而，我又不能不这样，我的那一点“科学”起了支配的作用。“母亲”连声说：“是啊!是啊!我要走了。”于是宁大婶睁开了眼睛，木然、愕然坐在土炕上。我回到自己家里，看到母亲的棺材，伏在土炕上，一直哭到天明。

我不能相信这是真的，但是希望它是真的。倚闾望子，望了八年，终于“看”到了自己心爱的独子，对母亲来说不也是一种安慰吗?但这是多么渺茫，多么神奇的一种安慰呀!

母亲永远活在我的记忆里。

更多

国学大师钱穆经典语录篇二

1. 易经：立者，义之何也。
2. 一个贫穷的人，不止是没有金钱的人，也是指没有空间和时间的。

3. 最上品的布施，不是给点小钱和红包，而是法布施。
4. 很多事情失败的原因，不是行动前没有计划，而是缺少计划前的行动。
5. 用人所长，天下无不用之人；用人所短，天下无可用之人。用人所长，必容人所短。
6. 领导，就是领袖和导师。有激励能力，有指引能力，要描去绘远景，才叫领袖；
7. 人生就是这样，你就是你想要成的那个人，你就是你决定成为的那个人。
8. 一个有道行的人讲话，会把时间和空间讲进去。易经思想：空间可以换取时间，时间可以换取空间。
9. 一个对父母都不好的人，怎么能把团队沟通好；一个和兄弟姐妹都处不好的人，怎么能把团队带好。
10. 思考力，执行力，表达力，思考力是万力之源，思考一旦出现偏差，执行力越强，犯的错误就越大。
11. 凡是那些挣大钱的人，都比较讲究，比较仗义，比较仁义。
12. 没有完美的个人，只有完美的团队。你再优秀也不会有一个组织优秀。
13. 很多人没有智慧，就是当动不动，当止不止，关键时刻，一定要懂得刹自己的车。
14. 不做准备的人，就是准备失败的人。
15. 那些没有目标的人都是在为有目标的人实现目标，自己如果没有独立的思考方式，就会老是陷入到别人的游戏规则里。

16. 杀生是为了放生。

17. 君子不贰过，不迁怒。放下才能承担，空才能有。

18. 修之以身，其德乃真。一个修养不够的人，给你一个项目，你会祸国殃民；给你一个团队，你会把团队带到万劫不复。

19. 追求名利没错，但是求功要求百世功，求利要求千秋利，求名要求万代名。

20. 论语：犬马皆能有养，不敬何有别乎？不要以为扔两个钱，就叫孝顺。

国学大师钱穆经典语录篇三

(1) 少食肉 (2) 常唱歌 (3) 雨中行 (4) 晒太阳 (5) 饭后息
(6) 挺起胸 (7) 静坐思 (8) 天伦乐 (9) 步当车 (10) 行善事。

2. 保持自我五术工作勤奋，娱乐有度；对待朋友，不玩心术；生活讲究，量入为出；处理事务，不躁不怒；知足常乐，一生幸福！

3. 八大禅语不争，元气不伤；不畏，慧灼闪光；不怒，百神和畅；不忧，心底清凉；不求，不卑不亢；不执，可圆可方；不贪，富贵安康；不苟，何惧君王！

4. 人的一生选对老师，智慧一生；选对伴侣，幸福一生；选对环境，快乐一生；选对朋友，甜蜜一生；选对行业，成就一生。

5. 头头是道人生一世，要起好头：踏实工作，不出风头；实事求是，不争彩头；奋发有为，不减势头；头脑清醒，不栽跟头。

6. 面对.....面对玫瑰，不必浪漫；面对美女，不必多看；面对朋友，粗茶淡饭；面对家庭，出力流汗；面对老婆，朝夕相伴。

7. 人之相惜惜于品，人之相敬敬于德，人之相交交于情，人之相拥拥于礼，人之相信信于诚，人之相伴伴于爱。

8. 之最健康是最佳的礼物，知足是最大的财富，善良是最好的品德，关心是最真挚的问候，牵挂是最无私的思念，祝福是最美好的话语！

9. 路和树爱人是路，朋友是树；人生只有一条路，一条路上多棵树；有钱的时候莫忘路，缺钱的时候靠靠树；幸福的时候别迷路，休息的时候浇浇树。

10. 一张纸，一辈子做官是一张纸，做人是一辈子；金钱是一张纸，健康是一辈子；荣誉是一张纸，爱人是一辈子！

11. 绝非假话身上事少，苦少；口中言少，祸少；腹中食少，病少；心中欲少，忧少；脑中虑少，纹少。

12. 若要高兴若要一辈子高兴，做事；若要一阵子高兴，做官；若要一个人高兴，做梦；若要一家子高兴，做饭；若要一圈人高兴，做东！

13. 如何品味人生人生的确很累，看你如何品味；每天多寻欢乐，烦恼别去理会；短短数十寒暑，何不潇洒面对；朋友经常联系，别管话费贱贵；闲时发个信息，伴你开心开胃。

14. 对佛许愿我对佛许愿让我所有的朋友永远健康、快乐、幸福！佛说：不行，只能四天。我说：春天夏天秋天冬天。佛愣：两天。我笑：黑天白天。佛惊：一天！我大笑：生命中的每一天！佛说：好吧，以后你所有的朋友将会永远健康、快乐、幸福的！

15. 人人这一辈子，怎么都是过，与其皱眉头，不如偷着乐。冬天别嫌冷，夏天别嫌热，有钱别装穷，没钱别摆阔，闲暇养养身，每日找找乐，苦辣酸甜都尝过，才算没白活！

16. 福人生多有福，想开就知足。思量愚昧苦，聪明就是福。思量饥寒苦，饱暖就是福。思量劳累苦，清闲就是福。思量孤独苦，友多就是福。福禄系于心，心正得大富！

17. 苦与乐多苦少乐是人生的必然，能苦会乐是人生的坦然，化苦为乐是智者的超然。

18. 人生一个中心：以健康为中心。两个基本点：糊涂一点，本真一点。三个忘记：忘记年龄，忘记名利，忘记忧愁。四个有：有个老伴，有个安乐窝，有点小钱，有几个好友。

19. 年轻时的`幸福与年老时的幸福年轻时最幸福的就是为你去死，年老时最幸福的则是坐在屋檐下微笑着回忆那些想死的冲动与经历。

20. 计较的少人之所以快乐，并不是因为得到的多，而是因为计较的少。

21. 生活中要用大海的胸怀面对，用科学的方法支配，用皇帝的御膳养胃，用清新的空气洗肺，用灿烂的阳光晒被，像懒猫一样安睡。

22. 平安就好钱多钱少，常有就好；人丑人俊，顺眼就好；人老人少，健康就好；家穷家富，和气就好；谁对谁错，理解就好；人的一辈子，平安就好。

23. 知音茶—苦而后甘，令人回味；酒—绵而后劲，叫人道爽；泉—清而味淡，却用一生来品出甜。一个知音，如茶、如酒、如泉，让人受益一生。

24. 关心的话只需1秒钟等一列地铁需要5分钟，看一场电影需要3小时，月缺月圆要1月，春去春来需1年，想念一人需要一生。——可是，一句赞扬或关心的话，只需1秒钟！

25. 会生活多歇歇别太累，到时吃按点睡【看上就买甬嫌贵，决不和环境来作对】得空与友聚聚会，既有清醒也有醉【能挣钱会消费，生活才算有滋味。

26. 或.....或.....

或淡或雅，花总在绽放；或盈或缺，月总在天上；或高兴或痛苦，日子总是在过；或期盼或失望，希望总在眼前；或见或不见，朋友永在心间。

27. 心里没谱

锄禾日当午，贪官也辛苦；白银两万五，关门把钱数；白天怕督促，晚上怕搜捕；夜半敲门声，汗流把头捂；来者是何人，心里没有谱！

28. 和谐才好

袜子决定离开相恋多年的裤子，转投鞋子的怀抱。裤子哭道：“鞋有什么好？”袜子答道：“你整天晃来晃去，吊儿郎当的，哪有鞋般脚踏实地，和鞋（和谐）才好。”

29. 忘却尘世的累

以粗茶淡饭养养胃，用清新空气洗洗肺，让灿烂阳光晒晒背，找群朋友喝个小醉，像猫咪那样睡一睡，忘却辗转尘世的累。

30. 情字了得

世上最难断的是感情，最难求的是爱情，最难还的是人情，最难得的是友情，最难分的是亲情，最难找的是真情，最难

受的是无情，最可爱的是你微笑的表情！

31. 养生四要素

善良是心理养生营养素，宽容是心理养生调节阀，乐观是心理养生不老丹，淡泊是心理养生免疫剂。

32. 懂得

懂得喝酒的人，找到感觉；懂得知足的人，找到快乐；懂得放下的人，找到自由；懂得珍惜的人，找到幸福；懂得关怀的人，找到朋友。

33. 坐火车

人生就像坐火车，爱情停停走走，朋友去去留留，有人中途下车，有人半路上车，多少人在你的生命列车上与你擦肩而过，只有知心朋友和爱你的人留到最后陪着你。

34. 在我心上

如果有1000个人从我身边走过，我也可以听出你的脚步声。因为有999个是踏在地上，只有你踏在我的心上。

35. 养气

多读书养才气，慎言行养清气，重情义养人气，能忍辱养志气，温处事养和气，讲责任养贤气，系苍生养底气，淡名利养正气，不媚俗养骨气，敢作为养浩气，会宽容养大气。

36. 以你为贵

山以清为贵，水以秀为贵，月以明为贵，人以正为贵，友以挚为贵，心以诚为贵，情以真为贵，我以你为贵！

37. 雄鹰展翅

人的一生中，你求上，有可能居中；你求中，则有可能居下；而你若求下，则必定不入流。所以在人生起步的时候，立志必须高远。要学雄鹰展翅飞，莫效燕雀安于栖。

38. 人生

哭非人生，笑非人生，哭笑不得乃人生；生很容易，活很容易，生活不是很容易；平生只为两件事，半为生活半为快乐；该吃吃该喝喝，有事别往心里搁。

39. 人生须努力

生活就要细思量，莫用舌头论短长；成功就要多努力，认准目标别彷徨；凡事都要认真做，只有这样才变强；人生需要加把劲，别拿豆包不当粮。

40. 当别人.....

国学大师钱穆经典语录篇四

【译文】孔子说：“学习并且不断温习与实习，不也很愉快吗？有朋友从远方来，不也很快乐吗？人家不了解我，我却不怨恨，不也是君子吗？”

【译文】孔子说：“君子饮食不求满足，居处不求舒适，勤勉做事而说话谨慎，到有贤德的人那里去匡正自己，可以说是好学的了。”

3、有子曰：“礼之用，和为贵。”

【译文】有子说：“礼的应用，以和谐最为重要。”

4、子曰：“不患人之不己知，患不知人也。”《论语》

【译文】孔子说：“不怕别人不了解我，就怕自己不了解别人。”

【译文】孔子说：“我十五岁立志学习，三十岁立足于社会，四十掌握了知识而不致迷惑，五十岁了解并顺应了自然规律，六十岁听到别人说话就能明辨是非真假，七十岁可以随心所欲，又不超出规矩”

6、子曰：“君子周而不比，小人比而不周。”《论语》

【译文】孔子说：“君子普遍地团结人而不相互勾结；小人相互勾结而不能普遍地团结人。”

7、子曰：“学而不思则罔，思而不学则殆。”《论语》

【译文】孔子说：“只读书而不深入思考就会茫然无所知；只是空想而不读书就会产生疑惑。”

8、子曰：“见贤思齐焉，见不贤而内自省也。”《论语》

【译文】孔子说：“看见贤德的人就要想着向他看齐，看见不贤德的人就要反省自己。”

【译文】子贡说：“君子的过错，就像日食和月食一样啊：有了过错，人人都看见了；改正的时候，人人都仰望着。”

10、子曰：“德不孤，必有邻。”

【译文】孔子说：“有道德的人不会孤单，一定会有志同道合的人和他做伙伴。”

11、子夏曰：“仕而优则学，学而优则仕。”《论语》

【译文】子夏说：“做官有了余力就可以学习了，学习有了余力就可以做官了。”

12、子曰：“质胜文则野，文胜质则史。文质彬彬，然后君子。”

【译文】孔子说：“质朴多于文彩就会显得粗野，文彩多于质朴就会流于浮华。文彩与质朴搭配适中，才能成为君子。”

13、子曰：“知之者不如好之者，好之者不如乐之者。”
《论语》

【译文】孔子说：“对于任何事情了解它的人不如喜爱它的人，喜爱它的人不如以它为乐的人。”

14、子曰：“默而识之，学而不厌，诲人不倦，何有于我哉？”

【译文】孔子说：“把所学的东西默默地记下来，不断学习而不厌烦，教导别人而不感到疲倦，这些我做得怎么样呢？”

15、子夏曰：“四海之内皆兄弟也。”

【译文】子夏说：“普天下的人都应是兄弟。”

16、子曰：“不义而富且贵，于我如浮云。”《论语》

【译文】孔子说：“干不义的事得到了财富和地位，对我来说，就如同浮云一样。”

17、子曰：“三人行，必有我师焉；择其善者而从之，其不善者而改之。”《论语》

【译文】孔子说：“几个人一起走路，其中一定有值得我为师学习的人；我选择其中好的并且向他学习，看到其中不好的就改正过来。”

18、子曰：“仁远乎哉？我欲仁，斯仁至矣。”《论语》

【译文】孔子说：“仁德难道离我们很远吗？我需要仁德，那仁德就来了。”

19、子曰：“君子坦荡荡，小人长戚戚。”《论语》

【译文】孔子说：“君子胸怀宽广坦荡，小人永远局促忧愁。”

【译文】曾子说：“知识分子不能没有宽阔的胸怀和刚强的毅力，因为他担负着重大的历史使命而且道路遥远。以实现仁德作为自己的历史使命，不是很重大吗？对这一理想的追求到死才可以停止，不是道路遥远吗？”

21、子曰：“巧言令色，鲜矣仁。”《论语》

【译文】孔子说：“花言巧语，装模作样，这样的人很少有仁义之心。”

22、子在川上曰：“逝者如斯夫？不舍昼夜。”《论语》

【译文】孔子在河岸上感叹说：“时光的流逝就像这河水一样啊！日夜不停地流淌。”

23、子曰：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”《论语》

【译文】孔子说：“在上者自己要行得正，不用命令在下者也能照着做，自己身行不正，虽然发号施令，在下者也不会听从。”

24、子曰：“君子和而不同，小人同而不和。”《论语》

【译文】孔子说：“君子重视和谐而不强求完全相同，小人强求完全相同而不重视和谐。”

25、子曰：“君子泰而不骄，小人骄而不泰。”《论语》

【译文】孔子说：“君子平和大方而不骄恣，小人骄恣而不平和大方。”

26、子曰：“君子耻其言而过其行。”

【译文】孔子说：“说得多，做得少，君子以此为耻辱。”

27、子曰：“贫而无怨难，富而无骄易。”《论语》

【译文】孔子说：“贫穷而没有怨言很难做到，富有而不骄傲容易做到。”

28、子曰：“不患人之不己知，患其不能也。”《论语》

【译文】孔子说：“不怕别人不了解自己，只怕自己没有能力。”

29、子曰：“君子矜而不争，群而不党。”

【译文】孔子说：“君子端庄而不争执，会群而不拉帮结伙。”

30、子曰：“志士仁人，无求生以害仁，有杀身以成仁。”
《论语》

【译文】孔子说：“志士仁人，不能为求生而损害仁德，只能牺牲自己来成全仁德。”

31、子曰：“人无远虑，必有近忧。”《论语》

【译文】孔子说：“一个人如果没有长远打算，一定会有眼前的忧患。”

32、子曰：“君子求诸己，小人求诸人。”《论语》

【译文】孔子说：“君子事事严格要求自己，小人事事严格要求别人。”

33、子曰：“君子不以言举人，不以人废言。”《论语》

【译文】孔子说：“君子不单凭语言来荐举人，也不单凭人来废除他的言论。”

【译文】子贡问孔子说：“有一句可以终身奉行的话吗？”孔子说：“那就是恕道吧！我所不情愿强加给自己的，就不要强加给别人。”

35、子曰：“巧言乱德。小不忍则乱大谋。”《论语》

【译文】孔子说：“花言巧语能败坏德行。小事不能忍耐就会败坏大事情。”

36、子曰：“道不同，不相为谋。”《论语》

【译文】孔子说：“主张不同，不能在一起相互谋事。”

【译文】孔子说：“有益的朋友有三种，有害的朋友有三种。结交正直的朋友，诚信的朋友，知识广博的朋友，是有益的。结交谄媚逢迎的人，结交表面奉承而背后诽谤人的人，结交善于花言巧语的人，是有害的。”

【译文】孔子说：“有益的快乐有三种，有害的快乐也有三种。以节制礼乐为快乐，以宣扬别人的优点为快乐，以广交

贤良的朋友为快乐，是有益的。以骄恣淫乐为快乐，以放荡无度为快乐，以宴玩荒淫为快乐，都是有害的。”

39、孔子曰：“君子有三戒；少之时，血气未定，戒之在色；及其壮也，血气方刚，戒之在斗。及其老，血气既衰，戒之在得。”

【译文】孔子说：“君子有三戒：年轻时，血气未定，要戒女色；到了壮年，血气方刚，要戒争斗。到了老年，血气已经衰弱，要戒贪得。”

【译文】孔子说：“君子有九点要考虑的：看的要考虑是否明白，听的要考虑是否清楚，脸色要考虑是否温和，态度要考虑是否谦恭，语言要考虑是否忠诚，做事要考虑是否敬业，疑问要考虑如何向人请教，心里不平时要考虑是否有所患，得到利益时要考虑不要忘义。”

41、泛爱众而亲仁有余力则学文《弟子规》

【译文】和大众相处时要平等博爱，并且亲近有仁德的人，向他学习，这些都是很重要非做不可的事，如果做了之后，还有多余的时间和精力，就应该好好的学习六艺等其他有益的学问。

42、财物轻怨何生言语忍忿自泯《弟子规》

【译文】与人相处不斤斤计较财物，怨恨就无从生起。言语能够包容忍让，多说好话，不说坏话，忍住气话，不必要的冲突、怨恨的事情自然消失不生。

43、父母教须敬听父母责须顺承《弟子规》

【译文】父母教导我们做人处事的道理，是为了我们好，应该恭敬的聆听。做错了事，父母责备教诫时，应当虚心接受。

44、称尊长勿呼名对尊长勿现能 《弟子规》

【译文】称呼长辈，不可以直呼姓名，在长辈面前，要谦虚有礼，不可以炫耀自己的才能。

45、朝起早夜眠迟老易至惜此时 《弟子规》

【译文】早上要尽量早起，晚上要晚点睡觉，因为人生的岁月很有限，光阴容易消逝，少年人一转眼就是老年人了，所以我们要珍惜现在宝贵的时光。

46、衣贵洁不贵华上循份下称家 《弟子规》

【译文】穿衣服需注重整洁，不必讲究昂贵、名牌、华丽。穿著应考量自己的身份及场合，更要衡量家中的经济状况，才是持家之道。

47、年方少勿饮酒饮酒醉最为丑 《弟子规》

48、事勿忙忙多错勿畏难勿轻略 《弟子规》

【译文】做事不要急急忙忙慌慌张张，因为忙中容易出错，不要畏苦怕难而犹豫退缩，也不可以草率，随便应付了事。

49、用人物须明求倘不问即为偷 《弟子规》

【译文】借用别人的物品，一定要事先讲明，请求允许。如果没有事先征求同意，擅自取用就是偷窃的行为。

50、凡出言信为先诈与妄奚可焉 《弟子规》

【译文】开口说话，诚信为先，答应他人的事情，一定要遵守承诺，至于欺骗或花言巧语，更不能使用。

51、见未真勿轻言知未的勿轻传 《弟子规》

【译文】任何事情在没有看到真相之前，不要轻易发表意见，对事情了解得不够清楚明白时，不可以任意传播，以免造成不良后果。

52、见人善即思齐纵去远以渐跻《弟子规》

【译文】看见他人的优点或善行义举，要立刻想到学习看齐，纵然目前能力相差很多，也要下定决心，逐渐赶上。

53、己有能勿自私人所能勿轻眦《弟子规》

【译文】当你有能力可以服务众人的时候，不要自私自利，只考虑到自己，舍不得付出。如果别人有能力，不能轻视，更不能妒忌。

54、凡是人皆须爱天同覆地同载《弟子规》

【译文】只要是人，不分族群、人种、宗教信仰，皆须相亲相爱。同是天地所生万物滋长的，应该不分你我，互助合作，才能维持这个共生共荣的生命共同体。

55、闻过怒闻誉乐损友来益友却《弟子规》

【译文】如果一个人听到别人说自己的缺失就生气，听到别人称赞自己就欢喜，那么坏朋友就会来接近你，真正的良朋益友反而逐渐疏远退却了。

56、言之者无罪，闻之者足戒。《诗经》

【译文】进言的人没有罪过，听的人足以引起警戒。

57、言之无文，行而不远。《左传》

【译文】说话没有文采，就传播不远。

58、前事不忘，后事之师。《战国策》

【译文】常用来表示记取过往的经验教训，以作为后来行事的借鉴。

59、亡羊而补牢，未为迟也。《战国策》

【译文】走失了羊，赶快修补羊圈，还不算晚。比喻失误要后及时补救。

60、鹬蚌相争，渔翁得利。《战国策》

【译文】指在一个陷阱的环境里，不要过于与对手争强好胜，以免忘了更大的、共同的敌人。

61、仁者见之谓之仁，知者见之谓之知。《周易》

【译文】仁慈的人观察事物，看见的是其“仁”的一面；智慧的人观察事物，看见的是其“智”的一面。

62、天行健，君子以自强不息。《周易》

【译文】天体运行，刚健有力，君子处世，应像天一样，自我力求进步，永不停息。

63、满招损，谦受益。《尚书》

【译文】骄傲自满会招来损失，谦逊虚心会得到好处。

64、凡事预则立，不预则废。《礼记》

【译文】不论做什么事，事先有准备就会成功，否则就会失败。

65、玉不琢，不成器；人不学，不知道。《礼记》

【译文】玉石若不经雕琢，就不会成为玉器；人若不学习，就不会懂得道理。

66、学然后知不足，教然后知困。《礼记》

【译文】学习之后才会知道自己的不足之处，教学之后才会知道困惑的地方。

67、大道之行也，天下为公。《礼记》

【译文】只要做人光明磊落，那么到哪里都有公平。

68、博学之，审问之；慎思之，明辨之，笃行之。《中庸》

【译文】广博的学习知识，仔细地询问知识，谨慎的思考知识，明确地分辨知识，全心全意地用知识。

69、礼尚往来。往而不来，非礼也，来而不往，亦非礼也。

【译文】接受了别人的礼品而不思回报，是失礼的行为。礼，原是礼节礼貌。现在人们通常指礼物。

70、水至清则无鱼，人至察则无徒。《大戴礼记》

【译文】这句话告诫人们指责不要太苛刻，看问题不要过于严厉，否则就容易使大家因害怕而不愿意与之打交道，就像水过于清澈养不住鱼儿一样。

【译文】上天将要下达重大使命给这样的人，一定要先使他的内心痛苦，筋骨劳累，体肤饿瘦，身受贫困之苦，种种行动去阻碍、干扰他的事业。人要生存，要有作为，要有出息，就要敢于直面内忧外患，就要历经一番艰辛困苦的磨难，就要历经一番肉体至精神的人生锤炼。

72、生于忧患，死于安乐。《孟子》

【译文】 忧患可以使人谋求生存，而安乐必将导致灭亡。

73、老吾老，以及人之老；幼吾幼，以及人之幼。《孟子》

【译文】 尊敬自己的父母和老人，同时也尊敬别人的父母和老人；爱护自己的幼小儿女，同时也爱护别人的幼小儿女。

74、不以规矩，不能成方圆。《孟子》

【译文】 没有圆规和直尺，就做不出真正“圆”或“方”的形状来。比喻做事要遵循一定的法则。

75、得道多助，失道寡助。《孟子》

【译文】 能施行“仁政”的君主，帮助支持他的人就多。不行“仁政”的君主，支持帮助他的人就少。

76、富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈，此之谓大丈夫。

【译文】 富贵不能迷乱他的思想，贫贱不能改变他的操守，威武不能压服他的意志，这才叫作大丈夫。

77、锲而不舍，金石可镂。《荀子》

【译文】 不停地刻，金块和石头都可以被雕刻。比喻做事只要持之以恒，再多的困难也能克服。

78、青，取之于蓝，而青于蓝。《荀子》

【译文】 青，从蓝草中取得，颜色却比蓝更深，比喻后生晚辈通过学习和积累，学习超过前辈。

79、驽马十驾，功在不舍。《荀子》

shihd15:50:11

79、弩马十驾，功在不舍。《荀子》

【译文】马不停地走十天（也能走很远的距离），他的成功在于不断行走。比喻先天条件差的，只要通过不懈的努力，也能取得很大的成就。

80、水则载舟，水则覆舟。《荀子》

【译文】水既能托载着船前进，也能使船倾覆。这句话深刻地指出，凡事都具有两重性，好的事情如不加以适当引导就会造成坏的结果，坏的事情如经合理疏导则可以引出好的结果。

81、天网恢恢，疏而不漏。《老子》

【译文】天道公平，作恶就要受惩罚，它看起来似乎很不周密，但最终不会放过一个坏人。比喻作恶的人逃脱不了国法的惩处。

82、信言不美，美言不信《老子》

【译文】真实可信的言词不漂亮，漂亮的言词是不真实可信的。

83、吾生也有涯，而知也无涯。《庄子》

【译文】我的生命是有限的，而知识是无限的。

84、君子之交淡若水，小人之交甘若醴。《庄子》

【译文】君子交友讲究志同道合，不求私利，他们的交情看起来像水一样淡。小人以利为先，他们交友往往亲密狎昵，他们的交情就象醇酒一样甘甜，却不讲道义。

85、知彼知己，百战不殆。《孙子兵法》

【译文】了解自己，了解敌人，百战都不会失败。即如果对敌我双方的情况都能了解，打起仗来就可以立于不败之地。

86、为者常成，行者常至。《晏子春秋》

【译文】努力去做的人常常可以成功，不倦前行的人常常可以达到目的。

87、疑行无成，疑事无功。《商君书》

【译文】行动迟疑不决办不成事，做事犹豫不能成功。

88、尺有所短，寸有所长。《楚辞》

【译文】短：不足，长：有余。比喻各有长处，也各有短处，彼此都有可取之处。

89、智者千虑，必有一失；愚者千虑，必有一得。《史记》

【译文】不管多聪明的人，在很多次的考虑中，也一定会出现个别错误。平凡的人在许多次考虑中，也会有一次是正确的。

90、差之毫厘，谬以千里。《礼记》

【译文】开始时虽然相差很微小，结果会造成很大的错误。比喻做事须谨慎，不能出一点点差错。

91、穷当益坚，老当益壮。《后汉书》

【译文】处境越穷困，意志应当越坚定。老年人越是年长，精神应当越壮豪。

92、精诚所至，金石为开。《后汉书》

【译文】 真诚之心所到的地方,就算是坚如金石的东西,也要被打开。

93、少壮不努力,老大徒伤悲。《汉乐府》

【译文】 少壮年华时不努力学习,待到年老时就只能悲伤了。劝勉世人要珍惜光阴,有所作为。

94、功不可以虚成,名不可以伪立《答宾戏》

【译文】 不可以骗取功名,不应该虚假名声。

95、勿以恶小而为之,勿以善小而不为。《三国志》

【译文】 即使是很小的坏事也不做;但即使是再小的好事也要做。

96、士别三日,当刮目相待。《三国志》

【译文】 指别人已有进步,不能再用老眼光去看他。

97、鞠躬尽瘁,死而后已。《三国志》

【译文】 指不辞辛劳,勤勤恳恳,小心谨慎,竭尽全力,贡献出全部精神和力量,一直到死为止。

98、老骥伏枥,志在千里;烈士暮年,壮心不已。《三国志》

【译文】 有志向的人虽然年老,仍有雄心壮志。英雄到了晚年,壮志雄心并不衰减。

99、近朱者赤,近墨者黑。《太子少傅箴》

【译文】 靠着朱砂的变红,靠着墨的变黑。比喻接近好人可以使人变好,接近坏人可以使人变坏。指客观环境对人有很

大影响。

100、管中窥豹，时见一斑。《晋书》

【译文】从竹管的小孔里看豹，只看到豹身上的一块斑纹。比喻只看到事物的一部分，指所见不全面或略有所得。

领导不是管理别人，是靠自己的修养，吸引别人追随，听了南柏老师的生动讲解，让听众收获弥足珍贵的心灵启迪，锻造经营真理，成就商海王道，南柏引领我们领略东方智慧之精髓如果经济条件允许，而且你有自己的事业的话，我建议你报读东方智慧，南柏先生与那些满口理论的学院派相比，他的理论和观点更加贴近普通人（即使你没有接触过国学），而且能给你的事业生活带来真实的改变，而不是鼓动人心的虚言泡沫。

跟随先生学习，你在经营企业中遇到的困惑瓶颈，都可以请教先生指点迷津，至于那些小的经营困境，如融资、项目等，直接找同学会或同行师兄都能够轻易解决。先生弟子数千，彼此间氛围也很好，同地区或同行业的学员经常会不定期地聚会活动，交流感情，共享商机，相信对你人脉的拓展和事业的发展都会很有好处。

国学大师钱穆经典语录篇五

1. 知人者智，自知者明。
2. 修身为本，好好修身，再去齐家治国平天下。
3. 最傻的人，就是把钱存银行的人。银行就是把不爱花钱的人的钱，给爱花钱的人去花
4. 想用人的话，你得有包容心，乾隆说：不聋不瞎，不配当

家。

5. 一个人面色的改变，完全是由于你心态的改变。

6. 比尔盖茨：世界上最不能等的，就是孝敬父母，比尔盖茨把这种爱扩展到了团队，最后扩展到了全世界。

7. 心有多大，舞台才有多大，思想有多远，我们才能走多远。

8. 一个有爱心的人，必生和气，有和气的人，必生余色，有余色的人，必生婉容。

9. 百善孝为先。

10. 协义，什么叫协义啊？协商好了，就得仗义仁义，那玩意拿出来了一用，那就没意义了，那就快结束了。

11. 人要做大事就记住：与时消息，与时偕行，与时俱进。

12. 角色就是人格。如果人没有建立起这个概念的话，很难建立起高品质的沟通。

13. 入则孝，出则悌。

14. 领导力，就是获得追随者的能力。

15. 树欲静，而风不止；子欲孝，而亲不待。

16. 什么叫做佛，就是觉者，智者，通俗的讲就是觉悟了的人就叫佛。

17. 领导是不知道走到哪的时候，也有人跟你走。

18. 沟通要注意的是，把注意力放在结果上，而不是情绪上。放下才能承担。

国学大师钱穆经典语录篇六

鲁迅曾反传统仍上榜国学大师评选又起争议

2006年06月11日11:57新闻午报

“十大国学大师”的网评榜单日前新鲜出炉，他们分别是王国维、钱钟书、胡适、鲁迅、梁启超、蔡元培、章太炎、陈寅恪、郭沫若和冯友兰。评选活动自4月12日启动以来，通过网络、邮寄、短信等方式，共收到来自两岸三地以及海外华人的120多万张选票，其中王国维以最高得票数位居榜首。而康有为、辜鸿铭的落选和鲁迅的入选则引起了各界强烈争议。

此次评选结果的亮相，是弘扬国学还是娱乐媚俗以及“鲁迅算不算国学大师”，则成了这场争议热点中的焦点。

由国学网、中国人民大学国学院主办的“我心目中的国学大师评选”活动，在引起网民关注的同时，也产生了极大的争议。有人觉得，这是互联网时代弘扬国学的创新之举，也有人认为，这是把严肃庄重的国学娱乐化，变成“超女式”的“海选”活动。

支持“文学大师”派

鲁迅——文学还是国学大师？

“十大国学大师”的榜单公布以后，鲁迅的入选引起了极大的争议。反对鲁迅入选者认为，国学大师对国学的研究一定要深要透，要成为专家，“鲁迅不但没有做到这点，还推行白话文毁灭文言，怎么能算是国学大师呢？”支持者则指出，鲁迅不但有巨大的文学成就，还有深邃的鲁迅思想，传统文化方面底蕴也很深厚，所以当选“国学大师”当之无愧。

“鲁迅应该说是文学大师。鲁迅在国学上倡导少读甚至不读古书，而对西方的一些东西比较推崇。而在国学方面，有很多人的造诣和贡献都要比鲁迅大。”首都师范大学文学院吴相洲教授如是说。中国人民大学国学院院长助理孟宪实也表示了类似看法：“鲁迅在‘整理国故’中确曾做过一些工作，但和他的小说、散文创作相比，这并不是突出的成绩。他还曾努力贬低传统，对国学也没有推崇。这好像不是国学大师应有的态度。”

而作为我国著名国学名家姜亮夫的弟子、中国美术学院教授章祖安则指出，凡是研究先秦以后文化的学者，成就卓著也称不上国学大师，“谁听说过研究唐诗宋词、明清小说的被称为国学大师的？”按照这一标准，如鲁迅这样的大文豪也未必能称得上国学大师了。

支持“国学大师”派

清华大学的刘石教授列出了评选鲁迅为“国学大师”的四点理由：第一、鲁迅是真正的国学研究大家，他在每一个研究领域都达到经典的高度。比如其《中国小说史略》是一部自成体系的中国小说通史，为中国小说史研究奠定了第一块基石，始终影响着后学；第二、鲁迅开创了将文学与文化结合起来的新的研究方法，比如其《魏晋风度及文章与药及酒之关系》，对文学史研究者具有方法论的启发意义；第三、鲁迅在古籍整理方面有重要成果，“比如他的《鲁迅辑录古籍丛编》，就非常严谨、规范，已具有现代古籍整理的特点”；第四、鲁迅对中国文化的影响力极其深远，堪称中国人的“精神导师”。

[声音] “评选需要专业门槛，不能不知其所以然”

中山大学哲学博士陈壁生撰写了《莫把“国学大师”当“超级女声”》一文，文中指出，“‘国学’既为‘学’，便有其专业性，甚至可以跟公众的日常生活根本无关，例如边疆

史、史前史的研究。所以，要评判谁是‘国学大师’是需要专业门槛的，就好像评价肖邦的音乐、凡高的油画需要专业知识一样。”他认为，由于大多数网友都不了解何谓“国学”，也不具备评判谁为“大师”的专业知识，所以，用“超女”方式来评选，结果就是谁在公众中有知名度，谁就是大师。

“人们在选出蔡元培的时候，想到的不会是他的《中国伦理学史》，而是他在北京大学当校长的业绩；在选出胡适的时候，想到的一定不是他的《水经注》研究、哲学史研究，而是他作为五四文化革命主将的那些激动人心的文章；在选出钱钟书的时候，想的也一定不是《管锥篇》（因为绝大多数人都看不懂那些深奥文字）而会是《围城》。”一些学者表示“所以基本可以判定，很多‘大师’之所以会被选出来，绝不会是因为学术成就。而很多真正为国学做出过重大贡献的大师，通过这种‘超女式’的评选方式，也永远不可能被注意到。”

[回音壁]

“评选中让大家知道国学是怎么回事就行”

面对非议，主办方指出，在快捷的信息时代，真正有价值的信息如果不想被湮没，就必须要以现代高技术的方式，如借助电视、网络等媒体，出现在大众的视线内。正如学者骆玉明所说：“陈寅恪的书非常枯燥难读，我相信专业学者都没几个能读完他的著作。可是，随便哪个读者都很容易在报章上反复看到一些‘大师’们的奇闻轶事，诸如钱钟书有‘下蛋的母鸡’的名言、王国维有‘自沉迷案’，这些都给读者留下了深刻的印象。”

“我们组织评选国学大师，并不是想去评论国学大师的学术水平，而是想让大家通过投票参与，通过一些争论能够对此有所了解。从弘扬国学的角度来说，首先就是要让大家知道

国学是怎么回事。同时，我们也是想知道，究竟哪些人在网友心目中是国学大师。”主办方表示，一个学者的知名度和他的学术成就有时候并不一定成正比，“所以我们的评选，请了冯其鏞、汤一介等老先生过来把关，也请他们为整个评选活动提供50位候选学者的名单。”

链接——何谓“国学”？

20世纪初梁启超、章太炎等人提出“国学”概念时，“国学”指的是“相对于西方学术的本国传统学术”——主要内容是小学，包括训诂、文字、音韵；经学，包括经史子集。

章太炎曾提出国学的三个主体部分，就是“义理、考据和辞章”。而作为我国著名国学学者姜亮夫的弟子、年近70的中国美术学院教授章祖安，则对“国学”一词作了更为详尽的诠释：“国学的根基是小学、章句之学，因此，所谓‘国学大师’必须以博通、精研先秦时代的原典为前提。在此基础上列出三个条件：一、在其中某一领域有原创性成果。二、精通小学，古文辞(各体式)、古体诗、近体诗词都能自由挥洒，出色当行。如果是20世纪的国学大师，还必须加上条件三：能汲取外来之学说，而不忘民族之本位，中西兼通，而又以传统文化为其治学指归。”

(编辑木木)

国学大师钱穆经典语录篇七

1. 有道理不如有效率，有效率不如有效果。
2. “沟通先从家人. 朋友开始”；
3. 让对方连续说是的问题；
4. “问题就是答案，一切问题都不是问题，就按您说的办”；

5. 拒绝别人是一种惯性，当被别人拒绝的时候，工作才开始。
6. “表达不同意见时，请您保留对方的立场，大家只是立场. 看法不一样罢了”；
8. 问对方无抗拒点问题；
9. 怀才就像怀孕一样，时间久了早晚会被看出来，如果没被看出来，只能说明怀的还不够
10. 有学历并不等同于有文化
11. “拒绝是一种惯性，当顾客拒绝我们时，我们的工作才刚刚开始”；
12. 教育不等于训练，教育改变观念，训练才能改变行为。
13. 人脉等于神脉，关系就是实力，朋友是最大的生产力。
14. “认同别人更容易肯定自己”；
15. 领导人修养不够，不仅缺心，而且缺德，招来的人跟着你有未来吗？
16. 表达不同意见时，请您保留对方的立场，大家只是立场. 看法不一样罢了。
17. 同流才能交流，交流才能交心，交心才能交易。
18. “成功者的行为就是平常人眼里的变态。赚钱的秘诀-变态”；
19. 万丈红尘三杯酒，千秋大业一壶茶！
20. 修之以身. 其德乃真

21. 可以了解别人只能算聪明，能够看清自己才算是智者
22. 君子合而不同，小人同而不合
23. 要学会问诱导对方思维的问题；
24. 讲话的声音跟胸怀有关系，胸怀跟财富命运有关系。
25. 习惯若不改，结果就不会变

国学大师翟鸿燊《道法自然》人法地, 地法天, 天法道, 道法自然. 本教程将国学精髓古为今用, 将儒释道的智慧运用到企业实践中, 打造内圣外王的企业家. 讲师: 翟鸿燊中国传统文化.....

国学大师钱穆经典语录篇八

- 2、“成功者的行为就是平常人眼里的变态。赚钱的秘诀一变态”；
- 3、“人脉就是钱脉，关系就是实力，朋友是最大的生产力”；
- 4、“从今天起，我发誓，我再也不想挣钱了，我要赚钱”；
- 5、“同流才能交流，交流才能交心，交心才能交易”；
- 6、“如果你觉得你的命不好，就去与那些命好的人在一起，你的命就会得到改善”；
- 7、“顾客不仅关心你是谁，他更关心你能给他带来什么好处”；
- 8、“沟通的5个基本要素：点头、微笑、倾听、回应、做笔记”；

- 9、“沟通的3个要素：文字信息、有声信息、肢体动作。文字传达信息，声音传达感觉，肢体传达态度。”
- 10、“是的、是的、是的、没错、就按您说的办”；
- 11、“问题就是答案，一切问题都不是问题，就按您说的办”；
- 12、“如果您愿意，我愿意花我的时间来协助您”；
- 13、“顾客不拒绝产品，他也不拒绝服务，他只拒绝平庸”；
- 14、“沟通先从家人、朋友开始”；
- 15、“如果你是对的，世界就是对的”；
- 16、“您看待人的想法，就会影响那个人的行为”；
- 17、“赞美别人会让别人把对的事情继续做下去”；
- 18、“成功之道=思考力*行动力*表达力”；
- 19、“沟通5心：喜悦心、包容心、同理心、赞美心、爱心”
- 20、“表达不同意见时，请您保留对方的立场，大家只是立场、看法不一样罢了”；
- 21、“认同别人更容易肯定自己”；
- 22、“沟通控制三要素：环境、气氛、情绪”；
- 24、“拒绝是一种惯性，当顾客拒绝我们时，我们的工作才刚刚开始”；
- 25、“销售不是卖，是帮助对方买”；

26、“问问题的过程：

- 1) 问简单惯性问题；
- 2) 问对方无抗拒点问题；
- 3) 问对对方有好处的问题；
- 4) 让对方说是的问题；
- 5) 让对方连续说是的问题；
- 6) 要学会问诱导对方思维的问题；
- 7) 要问让对方的回答都在预料当中的问题”；
- 8) 开放性的问题；
- 9) 封闭式的问题；
- 10) 让对方二选一的封闭式问题

1、成功者的常态就是失败者的变态。

2、知识就是力量是错误的，会使用知识才是力量。

3、教育不等于训练，教育改变观念，训练才能改变行为。

4、没有发大财就是因为没有发大疯，有人说你疯了，你就离成功不远了。

5、建立与人沟通的主动性，看到人在动，就像看到钱在动。

6、主动接近潜在顾客，说服并诱导其接受你的产品，就是推销。

- 7、销售是种最佳的生活方式。
- 8、顾客永远是对的这句话不一定对，顾客是需要帮助和教育的。
- 9、沟通不但是语言、文字交流，眼神和体态都很重要。
- 10、人的行为受两种因素影响：逃离痛苦、接近快乐。
- 11、拒绝别人是一种惯性，当被别人拒绝的时候，工作才开始。
- 12、销售不是卖东西，是帮顾客买东西。
- 13、顾客不拒绝你的产品和服务，只拒绝你的平庸。
- 14、同流才能合污，要做什么样的事情，就要想办法和什么样的人混在一起。
- 15、人脉等于神脉，关系就是实力，朋友是最大的生产力。
- 16、对朋友不能太挑剔，清泉虽高，养不了大鱼，包容才能做大。
- 17、沟通高手，能跟各色人打交道，
- 18、不要小看你身边的每一个人，辗转五次可以见到总统。
- 19、有道理不如有效率，有效率不如有效果。
- 20、讲话的声音跟胸怀有关系，胸怀跟财富命运有关系。
- 21、不是需要更多的知识，而是需要更好的状态。
- 22、世界上最不能等的是什么？比尔盖茨的回答：孝敬父母。

- 23、成大事者大都是演讲高手。
- 24、生命取向要高，格局不高说不出高雅的话，成不了大事。
- 25、生命体验要深，托不了钵，就布不了道。
- 26、生命能力要强，精力就是权利。
- 27、天有三宝，日月星，地有三宝，水火风，人有三宝，精气神。好的领导要精满、气足、神旺。
- 28、赞美会让人把正确的事情做下去，把不正确的事情停下来。
- 29、师不必贤于弟子，弟子不必不如师。

大智慧语录：翟鸿燊著名国学应用大师北大讲国学

1. 你说话所产生的效果完全取决于对方给你的回应
2. 一个人的不成功源于朋友太少和质量不好
3. 只要灵魂还在，一个企业的组织建设就会在
4. 有学历并不等同于有文化
5. 领导人修养不够，不仅缺心，而且缺德，招来的人跟着你有未来吗？
6. 一个领导者的价值在于可以把追随他的人培养成领导者
7. 觉者、智者就是佛，学佛是为了修佛，修佛是为了成佛，成佛是为了开悟
8. 当一个人有了出世的智慧再去干入世的事情时就会有事半

功倍的效果

9. 每个人最大的局限莫过于时间和空间的变换关系

10. 修之以身、其德乃真

11. 所谓忙————其实就是心灵的逃亡

12. 用一生的时间去做两世的事情活出三辈子的精彩

13. 我也想糊涂一点，无奈我已开法眼

14. 你带着憎恨的心情去淘米，做出的饭都是有毒素的

16. 可以了解别人只能算聪明，能够看清自己才算是智者

17. 只有营销才会产生利润，其他都是成本

18. 铁打的营盘，流水的兵————将源兵魂

19. 作为领导人要精满、气足、神旺，最难得的是拥有预见未来的能力

20. 一个不愿意为别人鼓掌喝彩的人便已经是痴呆的开始

21. 一但你到达了彼岸之后，还要再扛着沉重的船行走吗

22. 一个人的智慧和良知是高于一切的

23. 一个没有自信心的人即使再优秀也只能成为汉奸

24. 一个人往往是因为太过优秀从而才难以卓越

25. 动容貌，斯远暴慢矣；正颜色，斯远信矣；出辞气，斯远鄙倍（背）矣

27. 多花时间成长自己，少花时间苛责别人
28. 改变你不良的语言惯性就有可能改变你的命运
29. 沟通最忌讳的就是一脸死相
30. 人脉即是财脉，关系即是实力，朋友即是生产力
31. 人世间最不能等的事就是孝敬父母，切莫树欲静而风不止，子欲孝而亲不待
32. 一个卓越的领导人需要与时消息、与时偕行、与时俱进
33. 思考力乃是万力之源
34. 最笨的人就是出色的完成了根本不需要去做的事
35. 有贤推举方显胜，能人帮衬方为王
38. 强者会让行为控制情绪，弱者才会让情绪控制行为
39. 沟通是信息的传递，是情绪的转移，是感觉的互动
41. 勇敢最多只可以杀敌，懂得隐蔽才能够保存自己
42. 人际沟通需要把注意力放在结果上而不是情绪上
43. 人一旦怕你，就是离骂你，恨你不远了
44. 善战者不怒
46. 如何使自己的命运变好————答案就是找命好的人然后跟他交朋友
47. 领导人要在沟通上善于破冰，永远不要做气氛的污染源

48. 君子合而不同，小人同而不合

49. 一个人要想成功，必须具备三种好的心态————随喜心、包容心、利他心

51. 好人————就是没有时间去做好事的人

52. 下下等的人也许会有上上等的智慧

53. 习惯若不改，结果就不会变

54. 不考其源流，莫能通古今之辨；不别其得失，无以获从入之途

55. 你关心什么，就会关注什么；你关注什么，就会得到什么，注意力等于事实

57. 知识不等于智慧，知识相当于食物，思维能力是消化功能，智慧是营养

59. 没有完美的事物，只有完美的看待事物的角度

1. 有学历，不等于有文化；

因为，学历，归教育部管，

文化，归文化部管，

根本就不是一个部门！

2. 汤之《盘铭》：苟日新，日日新，又日新。

3. 学国学的方法：

把古代智慧现代化，

把西方智慧中国化，

中西智慧全球化！

4. 法人，就是上法院的人！

5. 知识，是学来的，

能力，是练出来的，

能量，是修出来的，

智慧，是觉悟出来的！

6. 人法地，地法天，天法道，道法自然！

7. 心亡为忙！

8. 领导人，不学习、不进步、不成长、不加强修养，不仅缺
心，而且缺德，缺脑德少！

9. 领导领导，就是领袖和导师！

10. 大学之道，在明明德，在新民，在止于至善！

11. 你的财富，同你最要好朋友平均值有关系，你的朋友——跟你每天在一起、哪怕喝茶、喝酒的朋友的平均值有关系！

12. 万丈红尘三杯酒，千秋大业一壶茶！

13. 学习国学的两个目的：学道知识，顿悟智慧，回去以道义
干事业；交到朋友，整合资源，祖国处处有亲人！

14. 朋友的“朋”字，甲骨文就是一条线上穿了两串铜钱！

15. 商道即人道！

16. 挣钱、赚钱只有一个目的，就是花！省钱，还是为了花，要不省着干什么？晚花，不如拿出来早花！

17. 钱少，是自家的；多了，就是大家的；再多了，早晚是国家的；最后，一定是人民的；所以，叫人民币！

18. 一个人，富不富，不在于你存了多少，而在于你使用了多少！

19. 花了的钱，才是自己的钱；没有花的钱，不知道是谁的钱；最傻的人，就是挣的钱都不花，全部存在银行里；银行，就是把这些呆得不会花钱人的钱，拿出来给爱花钱的人花！

20. 人脉，等于钱脉；关系，就是实力；朋友，是最大的生产力！

21. 我的事业，我的财富，我的未来，一个企业的未来，都取决于与多少人发生关系，和什么人发生关系，以及发生关系的程度！

22. 财散人聚，财聚人散！

23. 用我一颗爱心，去温暖每一寸泥土的寒凉；把每一个陌生的面孔都换成亲人的模样！

24. 让自己快乐，是一种美德；让别人快乐，是一种功德；人际交往，最忌讳的是一脸死相。

25. 烟出文章，酒出诗。

26. 好人，就是没时间干坏事。多花时间来要求自己，少花时间去指责别人；

多花时间来成长自己，少花时间去嫉妒别人；多花时间去爱，没时间去恨。

27. 四海之内皆兄弟。

28. 求功，要求百岁功；求利，要求千秋利；求名，要求万代名！

31. 太阳光大，父母恩大；君子量大，小人气大；

34. 好德如好色。

35. 鼓掌的速度会影响他赚钱的速度；

37. 永远，不要做气氛和情绪的污染者；

38. 入则孝，出则悌，谨而信，泛爱众，而亲仁，行有余力，则以学文；

40. 孝悌之道，人之本欤，君子务本，本立道生；

41. 一个心态不好的团队，个人智商很高，组织智商不一定高；

43. 人要学会变态：当然是改变心态、态度、状态。

44. 人生障碍就是“看不到的目标”；

45. 世界上，最伟大的力量，是改变的力量；

46. 变，只有大道是永恒的，无古今，无生死，太极之先，六极之下；

50. 人才不一定有口才，但有口才的人一定是人才；

51. 在美国谁会讲话，谁口才好谁就当总统；

52. 沟通是有层次的；
53. 了解别人是精明，了解自己才是智慧；
54. 认同别人，更容易肯定自己；
55. 一个境界低的人，讲不出高远的话；
56. 一个格局小的人，讲不出大气的话；
57. 永远不做情绪和环境的污染者；
58. 一颗阴暗的心托不起一张灿烂的脸；
59. 毛泽东说过，越是敌人反对的我们越要拥护，越是敌人拥护的我们越要反对；
60. 一个人生命取向要高，生命能量要强。精力就是权利；
61. 信息语言传达信息，声音语言传达感觉，肢体语言传达态度；
64. 觉悟的人就是佛
65. 因为优秀难于卓越；
66. 不做准备的人，就是准备失败的人；
67. 领导力即获得追随者的能力；
68. 孙子说：“道者，令民与上同意者也，故可与之死，可与之生，而不危畏。”
69. 《道德经》说：“圣人处上而民不重，民乐推之而不厌。”

71. 金子具有价值，但价值产生于人们认识金子之后；
74. 领导者通常运用的是一种非权力性影响力；
76. 强化积极行动的动机，可以使我们由被动转为主动；
77. 障碍是成功的条件；
78. 好是更好的敌人；
80. 不要因小失大：东方航空公司的巨无霸喷气客机的坠毁事故；
83. 不要责难：激怒只会使问题变得更糟；
84. 保持头脑冷静：我的苦恼是来自问题本身，还是来自心情？
85. 强化积极行动的动机；
86. 全身心地投入：成功之门只为全心奉献、全力以赴的人打开；
88. 摒除消极思想：消极思想是一种有害的精神污染。不在意的消极思想的句子：小天谢地谢天谢地，终于熬到周末了！勉强勉强，过得去吧！绝对不行！这些我都听腻了！这件事已经结束了！我已经尽力了！
89. 凡事尽力而为和全力以赴是有本质区别的；
91. 领导追随者解决问题的能力，是领导者行动力的最好体现；
92. 毛泽东说过：领导常做的两件事就是“出主意，用干部。”
93. 决定做什么，放手去做；决定不做什么，别碰它；

94. 安迪·葛兰提利说：“当你做某件事时，它不是工作，它是生活的一种方式。你自得其乐，因为你在贡献世界。”

97. 自制力有多大, 力量才有多强; 度量有多大, 地位才有多高;

98. 成功的人愿意做不成功的人不愿意做的事;

103. 人的个性, 性格是可以通过社会实践和不断地学习加以改变的. 人对自己的个性, 性格, 情感, 情绪都不是无能为力. 还是这句老话说得好: “不能是笨蛋人是笨蛋, 而不去生气的人才是聪明人.”

104. “气血之怒不可有, 理义之怒不可无.”

105. 无论你是怎样地表示愤怒, 都不要做出任何无法挽回的事来.”

106. 我们笨的时候, 要征服世界. 我们聪明的时候, 要征服自己;

108. 亚伯拉罕·林肯说：“我准备就绪, 然后也许我的机会就会到来。”

109. 丘吉尔说：“伟大的代价是责任。”

110. 权力的滥用导致权力的丧失;

113. 水平距离, 感情距离;

114. 唯有当你拿出自己灵魂深处的东西与人分享时, 你才能真正感动别人;

117. 一位成功的领导者不仅是理想的巨人, 而且还应该是一位行动的楷模;

118. 神秘感是领导力的一个重要方面, 能力再强, 职务再高,

名气再大的人，在其亲戚朋友面前也觉平常。这是因为太熟悉的缘故，熟悉便平淡，距离才产生美。如果领导者没有任何神秘之处，让下属觉得他和普通人没有什么两样，就不会有“翻阅”他的兴趣，更何况追随呢？保留神秘感的最基本要求是保持适当的距离，让他们始终猜不透你。

119. 假如说领导人需要具备什么特殊天赋的话，那就是感受他人的目的的能力；

121. 用心灵打动别人，激励性的话是心对心，人对人，生命对生命；

122. 不善于沟通的人就像没燃料，陷在泥坑里的车，无论性能多么优良，也无法移动一步；123. 红楼梦上有云：“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”

124. 道德经有云：“夫不信者，有不信焉。”

126. 明代李梦阳说：“自高无卑，无卑则危；自大无众，无众则孤。”

127. 孔子说：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不行。”

130. 要让追随者明白，他们不是在执行命令，而是为了一个正确的理由而行动；

131. 风险和利益是一对伴生儿，逃避风险便意味着放弃利益；

132. 秀才造反，三年不成；

135. 唯一持久的竞争优势，是具备比竞争对手学习得更快的能力；

136. 希腊哲学家艾彼德特斯说：“人不做自己主人的人，就

不会有自由。”

137. 马歇尔·福克说：“没有绝望的处境，只有绝望的人。”

138. 孔子：“知其声而不知其音，禽兽是也；知其音而不知乐者，庶民是也。”

139. 鬼谷子：“捭者，开也、言也、阳也；阖者，闭也、默也、阴也。捭阖之道，以阴阳试之。由此言之，无所不出，无所不入，无所不言可；140. 道德经：“常无欲以观其妙；常有欲以观其徼。此两者，同出而异名，同谓之玄。玄之又玄，众妙之门。”

141. 老子：“多言数穷，不如守中。”

142. 老子讲的虚极静笃，儒家讲的慎独，佛讲的禅定；

149. 顾客都是被教育出来的

强力推荐篇：

1. 知识是学来的，能力是练出来的。

一个人的德行和境界，一个人的胸怀和福报是修来的。

2. 明天道，了人道，而后开启商道。

功是百世功，利是千秋利，名是万世名。

3. 人的一生就是体道，悟道，最后得道的过程。

有出世的智慧，再干入世的事情就好干了……

4. 同流等于合流，合流等于合心，合心等于交心。

人脉就是钱脉，关系就是实力。

5. 人要有法喜心，要有正念力。

当你法喜充满，学乐融融的时候，才是你成长的开始。

6. 有爱心必有和气；有和气必有愉色；有愉色必有婉容。

改变内在，才能改变面容，相由心生。

7. 商道, 人道, 天道。

明天道，了人道，开启商道，你的人生才能带来圆融。

明天道，一定要懂一件事叫“虚极静笃”。

8. 有钱要感恩，感恩才有福报。

有恩才有德，有德才有福，这就是古人说的“厚德载物”。

9. 生命取向要高；生命体验要深；生命能量要强。

10. 多花时间成长自己，少时间去苛责别人嫉妒别人；

多时间去爱，少时间去恨。

人生有多大出息，取决于你的时间管理。

11. 一个人心智模式不好的话，就易知识越多越反动。

一个人心态要是不好的话，就易聪明反被聪明误。

12. 为民生立命，为天地立心，为往圣继绝学，为万世开太平。

只有这样才会有一个圆融圆满快乐的人生。

13. 你把经文放进脑子里，那是你给自己开光。

你把道德经背下来，老子跟你一辈子。

你把孙子兵法背下来，武圣人跟你一辈子。

你把论语背下来，孔子曾子跟你一辈子。

你把心经金刚经背下来，佛菩萨跟你一辈子。

附：

种下一个善念，收获一种良知；种下一种良知，收获一种道德，
种下一种道德，收获一种习惯；种下一种习惯，收获一种性格。

翟鸿燊：各位学友们，大家下午好！

一个人讲话的声音跟胸怀有关系，你们的角色管理、合作精神，我可以分享给各位，但是李云龙胸怀很难学，知识很难学，电脑一打开很多知识都是共享的，很多知识不需要学习，检索就行，人的能力、胸怀、境界是修出来的。刚才主持人介绍我是国学大师，不敢当，最多是中国传统文化的热爱者、学习者、传播者，来“学习型中国”有三个目的：第一个以学习的方式来辞旧迎新，《大学》说叫做新理。苟日新、日日新，有学历，不等于有文化，因为学历归教育部门管，文化归文化的部门管，不是一个部门。

第二件事，向大家做一个汇报和交流，刚才刘景澜做的那些事，起码学三件事，叫《止学》，这本书，很多人没有看过，老子讲知止而不怠，做一件事情坚持做了八年，当你做事情坚持到一定时候，很多人就开始为你坚持，为止能止，企上面一个人字，下面一个止字，人一辈子主要是一次，主要忠诚一次，才会有大事起。刘景澜的坚持让我感动，第三件事，营销技巧，企业只有营销才能获得利润。为了下一届“学习

型中国”继续办下去做一件事——销售，刘景澜绝对是一个销售高手，别看他讲什么，看他干了什么。他上台开始一边教做演讲，一边调动，比如举手胆经就打开了，头脑胆经比较丰富，挠头的地方就是胆经的地方。胆经做决策，看过《亮剑》的人知道，一到动员的时候，打仗的时候，领导一定要动员，手举起来。一举手，容易做决定，一个人把中医学懂了，学海外的神经理论就发现太简单了，因为中国人最对经络的。有一次在洗手间里，一个老外围着我转，我出来坐在那个地方还围着我，他问：“你是不是电视里放的那个”，我说“是”，“我能不能请教一个问题”，我说：“请教什么问题”，他拿出一张报纸，问：“为什么模特比赛叫鸣金”，我告诉他东方为木主生发，南方为火主生长，西方为金主收敛，北方为水主收藏，所以收兵的时候鸣金。买东西从来不说买南北，因为水火不能买卖。申猴有鸡，鸡最好用水煮着吃才好，鸭属于寒性，要烤。下午三点到五点，属于申时，跟膀胱经有关系，这时候适合做销售，从五点到七点，为酉时，跟肾经有关系。

东北有一个老总，怎么敬酒都不喝，他说肾功能有问题，我告诉他打开《道德经》第55章看看，其中有一句话：“骨若筋肉而握固，未知牝牡之合而媵作，精之至也”。让他练了三个小时，他说效果很好。让老百姓吃饱肚子，脑子不想事，修命最好的层面叫做长生，一切众生皆有如来德相，会像老子那样讲话，书生可以入死。人一辈子要解决终极关怀，在座很多企业家，如果不知道什么叫长生的文化，企业永远不会基业常青。

在河南讲课，第一天在松阳书院讲儒家文化，我告诉大家孔子伸一个手指头，释迦牟尼捻花就笑一下，孔子不断的提醒你如何做人，如何追求真理。这也是佛教诞生于印度，超过于华夏，扬名于四海，中国有《大学》，明明德自觉自悟，追求真理。这叫大成文化。第二天到了少林寺，有一块石头，就有了中州，有了中州就有了中原，有了中原就有了中国。国学成为全球热，成为美国的第一位，08年以后谁不会讲中

文就特别没档次了，08年是中文折磨英文的时候到了。这个中间郁闷的时候，拿手搓这儿，再郁闷的时候，拿手捶这儿，这个地方叫膻中穴是主高兴和喜悦的，儒家的人一拱手，相当于鼓掌，也就相当于一次按摩，人有胆才有识。

中医小用，是给你治病，再大就是给国家天下治病，扁鹊说：“老大治病，于未发，老二治病于微发，扁鹊说自己医书最差，不行的时候找他了”。对自己的身体了解了，就有天下，领导人，不加强修养，不仅缺心，而且缺德，缺老德了，为什么？给你一个项目你会祸国殃民，给你一个团队就进入深渊。修身齐家治国平天下，咱们上一堂养生课。到这个时间段，人的肾经越满的人，志向越高，采访幼儿园孩子，长大了以后说当主席，小学生说当省长，中学生说当市长，大学生说当局长，大学毕业后说当科长，到单位一报道，什么长也不想当了，直接当家长，跟内脏有关系，比如一腔热血、魄力、胆识、意志、精神，人的魄力跟肺气有关系，人的魄力是学不来的，但是可以修出来。

到底怎么学？人，其实是留不住的，就算是留住企业，也留不住他的人，他早晚得走，如果这个事想不通的话，永远做不到百年老字号。什么叫魄？什么叫魂？如何打造团队魂魄，建设企业精神？这是《亮剑》演完了以后，成为世界五百强企业必看的教材，有时候一放《亮剑》看不懂，上次讲《亮剑》，一个有素养的人不看《亮剑》，我说为什么不能看《亮剑》，他说信佛不能杀生，杀生有时候就是放生，杀日本侵略者就是给中国人放生。吃点植物，就是给动物放生，同样适当的吃点动物，就是给植物放生，喝点酒就是给茶水放生。

信佛只有一个目的，就是追求解脱，入党只有一个目的，追求解放，所以叫解放军。有的人越信越束缚，就叫迷信。释迦牟尼真正的觉悟文化都在中国，《道德经》是一部让人觉悟的经典。有一个市委书记听了我的课跟我说，过去开党会的时候，不敢讲佛，听了讲孔子文化，才知道先有释迦牟尼。

尼，若干年才有了儒家，然后才有了佛教。我弘扬他们的智慧跟宗教没有关系，这种觉悟文化在中国大陆，外国人听，找翻译，翻译不过来，今天讲的是《道德经》，我在这儿一晃，他就迷糊了，这么高级的学问，翻译不过来，没有鹈鹕灌顶这个词。

从来没有真正斋戒过，也读不懂儒家文化，夫子之文章可得尔之，夫子之言性比天高，不可得尔，道可传不可授，庄子说道在六君之下为生，在太极之上不为先，长为先不为老。形容的是孔子见到老子，老子讲的大道像龙一样，视而不见，听而不得，中国文化有觉悟文化。佛教文化第一句话叫人生难得，成为一个人很难得，不但要学，还要学，用有限的生命去追求无限的学识。老子也说，像学习一样，要多读书多听课，为道损止又损，我最好的课程是三天六天往那儿一坐一动不动，上午的王妈妈，在辽宁听过我的课，讲到第三天的时候，有一个佛教法师说一片光明，打坐的时候，气脉就打开了。泰山讲课七天时间，老总坐，手机关，老总境界分享出来的就不一样了。

在时入世，不是活在世，时指时间，世是空间，就是时间和空间的关系。比如西直门立交桥，我到现在也不知道怎么从清华大学转到北二环，所以收到一条短信，本拉登要炸立交桥，一上去就迷糊了。一个人修养不够，境界不够，修之以养身。有没有人花三天时间认识自己是谁，活着的意义，用一个字忙，什么叫忙？心亡为忙，哀大莫过于心死，不知道从哪里来到哪里去，多活几天又怎么样，三十而立，四十不惑，五十知天命。

前两天到武汉，给我打电话去机场接我，第二天一挥手再见，看不见我，下了飞机又接我，我讲完之后，到机场一挥手就不见了，有时候想想人生，一挥手是就没了。如果没有国学，科学技术将把人类带向灭亡。有一天水土无所，奥运会想开，只有一个办法必须交通管制。有一个数学家看了《道德经》、阴阳之后，把书稿扔了，网络概念最早也是老子发明的，天

网恢恢疏而不漏。中国人是最能觉悟的，什么叫佛，佛简单的说就是学者智者，再通俗一点就是觉悟了的人，没有一点迷信色彩，人觉悟了就叫佛，中国佛多。

说点体育方面，中国人最发达的是大脑，然后是上半身，最不发达的是下半身，这是人类进化的结果，在体育比赛，凡是下半身的动作赢不过人家，一点不用生气。很多事，老子说了，不学不该学的东西，都认为好事，毕竟是好事，发展体育运动，明明是为了增强全民体质，全民跑什么呀，人就不是跑的动物。大家了解一下灵魂，出去像这样的片段看不懂，就看不懂《亮剑》，这些文化是西方人没有的。我挺欣赏你，我学外语是为了教外国人学中文，我一个助教，一见到老外就说对不起，我英文不好。我说沟通有三种方式，平视、仰视、俯视，至少见到老外的时候，不用俯视吧，第二天见到老外第一句话就问你会中文吗？奥运会的开幕，应该是中文折磨英文的时候，把所有的报幕员都改成中文方式，预备开始。

1988年法国巴黎获得诺贝尔奖之后，第二天便发了一个言，人类到了二十一世纪要好好生存下去的话，必须回归到2500年前，跟孔子这样的圣人寻找生存智慧。西方智慧中国化，中国智慧全球化，老子从来不是老子的，孔子弟子3000多人，研究生72人，有人问如何才能入道？第一个以易入道，《黄帝内经》一定要看，《止学》《鬼谷子》，鬼谷子的书在欧洲风靡，一个叫孙臆、庞涓，鬼谷子教学生叫捭阖第一，一个人一旦把沟通练会了，演说练会了，就能纵横捭阖，无中生有。成不了大事，最大的原因，就是脑袋太笨，最笨的人，就是出色的完成了根本不需要干的事。

最愚蠢的人，用尽他的聪明才智，努力犯错误。一个思考一旦出现偏差，行动犯的错误的越大。鸡要和猪合作生产火腿肠，最后双方还到公证处去公证了，结果是鸡下蛋就可以，而猪要献出生命。有人猪脑袋也要跟人合作，领导人脑袋不好使，修养不够，不但缺心，而且缺德，缺老德，缺八辈子德。鬼

谷子说：“谋之于阴、故曰神；成之于阳，故曰明”鬼谷子训练执行力、情商，所以搞拓展训练，拓展训练中国人发明的，现在拓展训练拴绳子，过去不用拴绳子，团队最重要的是什么？团是一个口字里面一个才字，队耳字旁是个人，就是“一个口才的人，对一群有耳朵的人说话”。

打开党史看看，一个政党制定政策都是在一次次会议沟通上聚会上形成的。毛泽东主席说：“可以把我军有生力量的建设用在前线的俘虏兵上”，人才不一定有口才，但是有口才的人，一定是个人才。枪打出头鸟，高考的时候从第一名录取还是最后一名录取，沉默是金，该你说话就说话，不该说话的说的的时候是失言。

下面坐了很多文化公司，最应该学习的刘景斓营销，只有营销才是利润，其他都是成本。我跟刘景斓在昆明讲课，讲完到市里玩，刘景斓说买一点茶给我，八百多块钱一斤，太贵了，售货员最低价位是三百，如何才能买到三百元的茶，问题就是答案，销售不是卖，是帮助顾客买。销售都是感性做决定，然后理性支持感性，人举手胆经就出来了，胆经就是决策。挣钱只有一个目的，就是花，钱少，自家的，多了，就是大家的，再多了，就是人民的，所以叫人民币。

老说没有时间空间的人，这些人最贫穷的人，最傻的人就知道把钱存在银行，银行是把不爱花钱的人，钱拿来，给爱花钱的人去花。有一个老总成立了花钱三不眨眼俱乐部：“我发誓从今天起，我要做到花钱三不眨眼，第一不眨眼，在父母身上花钱，连眼睛都不要眨，第二不眨眼，给铁哥们花钱，连眼睛都不要眨，第三不眨眼，在学习成长上投资，连眼睛都不要眨”，能做到的说yes☐钱越花越多。懂中国文化。回去看看《道德经》，千万不能看译文，最好的教育训练在山山水水之间。

天与道，无不论无根之草，庄子、老子都不是通俗歌曲，在座各位好好补《道德经》，开篇就都解释清楚了。没有光明

拿什么照见，一个人从哪里开始，第一要学医，中医不是中医学的，应该是中国人都了解。皇帝知道何珅贪污，但是去何珅家看的时候，看到房子外面一个小房间，把财放在院子外面，皇帝说是为国民经济做贡献，中国落后是因为闭关锁国，只要不拿国外东西就行，就可以掌控了，另外皇帝发现何珅这个人，放在自己身边太好用，他不好说的话，全说了，他不好干的事，都干了，何珅的管家说和珅二十四小时脑子里只有两个字皇上。我坐三轮时听听蹬三轮的人讲了一路野史，说何珅眼神就发绿光，何珅太懂事了，皇上放个屁他脸都红，他脸一红别人以为是他放的。

爱才和怀孕是一样的，只有有了，早晚会被看出来。有人怀才不遇，是因为怀得不够大。老子说什么是道？用一个词，天底下所有的关系，都是母亲和孩子的关系，所有的关系都是家庭的关系，把黄河比喻成母亲，把祖国比喻成母亲，一个不孝敬父母的人，怎么会爱国，一个不爱母亲的人，怎么会爱河山，怎么会爱德好道呢？以德入道，道德经就是德道经，孔子两次说，好德如好色，注意听，好色没有错，在座的各个好色，追求功名利禄，没有错，求民求万代民，不好色人不成功，好色如好德。这个色不是男女之间，色即是空，空即是色，中国人很伟大，那个时候呼唤你，时间像流水一样流走，人只追求功名利禄，不追求道德。好德如好色，自强不息要好色，但是厚德载物。真的想觉悟圆满一生，咱们回来再聚会，祝各位这两天玩得愉快学得愉快。

张志诚：讲到佛家、儒家、道家方方面面精髓，你是怎么样学到这么多的精华思想？

翟鸿燊：中国文化里面非常重要的文化学论，第一句话就是学而时习之，有朋自远方来，不亦悦乎！所以建学论的精神，也就是建设学习型团队的精神。

很多人认为学国学就是学古文，其实刚才课程不是我讲，但是我觉得课程早就开始了，从华夏的组织，到前面的这位先

生谈的古琴，过去讲领导人有十大修炼，第一个是琴，琴棋书画，琴里面有五行在里面，一个领导人把琴听懂了，做人的知识就有了，天人合一的文化就开始了。今天是一个论坛，我也别当什么教授，在座的各位把礼仪都放下，我在清华大学讲总裁班，我说了一句话，我说你们来清华两个目的，学习知识，回去干事业，另外交朋友，整合资源，祖国处处有亲人，一个人成不了大事往往就是朋友太少，资源不够，万丈红尘千杯酒，千万朋友一壶茶，中国的文化很就是朋友文化，一旦这个房间里面的人团结起来就会做很大的事儿。

很多人出问题就出在不会为人，做人上，我到浙江讲课，感受非常深，浙江商会我发现，他们也是工商联一通知，来了8000多人，工商联的领导来说给主持人介绍对象吧，我说这么优秀怎么找不到对象，我问他您负责什么工作，他说外联工作，我说接触多少人，他说差不多8000多人了，我说你年底一万人的时候交朋友结婚，他说为什么，我说一万个人，我说一个人给您100块钱，你就是百万富翁了，所以关系就是人脉，朋友就是最大的生产力，看一个企业营销做的怎么样，打开电脑看终端客户有多少，看他业务拓展终端客户的能力就知道了，文化很重要，今天我讲课有很高兴，华夏这个字眼很好，天一书院，现在项目把书院放在项目里面真的容易，现在北京的领导也很后悔，以前为什么不做成北京博物馆，然后外围修成城区，现在北京变成什么样，大家都知道了！另外现在最重要的文化就是邻居文化没有了，过去北京话叫老爷们，回去都有朋友，你拍个黄瓜，他炒一个花生米等等，一家有事全都出来了，我不知道廊坊怎么样，市里已经这样了，搬进楼里面，住了一年多不知道邻居叫什么，这叫和谐吗？所以我们华夏地产真能把中国的邻居文化、和谐文化天人合一的话，是积功德的事情，房地产不是销售砖瓦，是销售一种生活方式。

我今天下午长沙去，大家都知道掌中有膻中穴，古人比今天的人快乐，这个地方出喜悦和尚都知道遇到人都合掌，顺便按摩一下膻中穴，鼓掌就会让您的快乐指数不断的提升。

今天二十一世纪创造能力比学习知识重要，很多东西是练出来的，学不出来，在座的很多都是董事长□ceo□胆识怎么学，魄力怎么学，肾气足的人才魄力，肝胆相照怎么学，知识是学来的，能力是练出来的，很多东西是修出来的，刚才温总讲话，大学里面有修身为本，齐家治国平天下，好的领导人要内盛修性。给您一个项目你会祸国殃民，给您的团队，你把团队带到万劫不复。道德经里面讲的修之以身，齐德乃人，论语里面不患不为，患所以立，所以我们在北京我到现在也不知道清华大学讲完课，从学院路怎么拐到二环去，我那天坐一个出租车，我发现他绕了半天，你说设计者把桥设计成那样，我说这种设计师也敢览这样的活。一个领导人没有远见，你再干这个事儿的时候就会祸国殃民，领导人最大的障碍就是时间和空间的障碍，因为视觉上的东西，你听广告词，站得越高，看的越远，站的再高，也有局限性，用显微镜再仔细看，您也找不到真理，但是还有一句话，思想有多远，我们就能走多远，你坐在这个桌子上面是平面的，我在这里看就是三维的，但是四维空间就要有思考力了。所以我上学的时候为什么有一段时间厌学，我就觉得老师讲的不对，什么是生产力，征服自己就是生产力。人只有人法地，地法天，天法道，道法自然，这才是文化，人在大自然之前多么渺小，一个洪水下来就这样了，现在很多人都不修，我们说养生课的时候发现，很多50多岁的人赚的钱，但是呼吸都不会了，庄子讲常人呼吸以喉，圣人呼吸以踪，有一个武装部的领导跟我讲，他说怎么一喊口令嗓子就哑，我说你呼吸都不对，声音是用气托出来的，学了三天养生就不一样了。

人讲话也是一样的，同样两会的精神，十七大报告，在不同的领导人嘴里传达出来给人的意识是不一样的。我听过比尔盖茨演讲，他愿意激励别人，我发现越是大的富豪，他们接触人的时候仁义、慈悲。一个好的领导人，一个好的企业家都是精满、气足，神傲，我到东北看了一个事情，市长敬企业家三次酒都不喝，市长就生气了，我就问企业家，他说吃药，不能喝，我问他你什么病，告诉我，无非就是那么点事儿，肾不好，本人为什么讲国学这么痴心，我过去一直研究

西方哲学，但是最后发现最好的学是在中国，国学热最早是在欧洲热，然后从西方热回到中国回来，孔子学院开业的时候，贾庆林亲自揭牌，全球国学热，澳大利亚总理陆克文由于汉语好竞选成功了，现在很多外国人中文好，但是我说得话他们翻译不过来，我在九华山庄讲课的时候，有一个翻译会后跟领导说，他讲的课我翻译不过来。学国学一定不能把圣人的语言变成白话文，我实验了很多人，他们没有办法翻译，美国人讲中国的汉字是古代的高科技。

现在我们有的领导没有整明白，奥运会马上就要开了，英文的时代马上开始了，马上开了，在哪开啊，中国啊，什么时代开始了，是用中文折磨英文的时候到了。我在清华讲课的时候，派了一个助教，一见到老外就说对不起，英文不好，我说人有三种沟通的方式，有是仰视，二是平视，三是俯视。

一个团队，一个国家，一个民族，一旦把自信心丧失了，是没有未来了，今天华夏地产有这样的人文关怀和企业文化，我真的感觉很棒“道不远人，平常日用不离道，百姓日用而不知”所以说学国学一定要注意，把古代智慧现代化，把西方智慧中国化，把中西智慧全球化，这是重点。

在座的生过男孩的举手，我问一下你们有没有这样的观察，比如说小男孩，婴儿的时候，呼吸很正常，面带微笑，手是这样握着的，这个时候他非常放松的时候阳具就挺起来了，而且很坚挺，老子说的对，精主志，肾主智。所以在中医里面讲的是欲不可早，你要把这些告诉自己的孩子，现在这些文化都没有了。

中日耗而不煞，何知志也，一个人自身修养的想干大事干不了，天地人本来是合一的，今天在外面碰到一个在清华大学听过课的事儿，他说今天能不能结合国学讲讲亮剑，讲讲团队的领导力。

李云龙里面的角色管理和团队沟通都可以讲，但是领导人的

情怀，快乐指数都够您练的，为什么嘴打不开，因为你很长时间新门紧逼了，口乃心之门户。孔子学院开业的时候贾庆林亲自揭牌，里根上台先访华，拿了大量的道德经资料，提出来以道学原理治国，你发现里根的国情之文，在政府工作报告上讲的话都是道德经里面的原话，为什么我们对自己的文化并不了解，大家都以为是孔子文弱书生，但是外国人都知道孔子是中国第一武士道，而且是彪形大汉，联合国教科文组织最高教育奖项最后用孔子的名字命名，搞教育这么好的没有人超过他，那时候弟子三千，带研究生和博士生就是72个，孔子讲的最好的一堂课就是跟释迦牟尼的一样的一堂课，孔子讲的也是一样，拈花一笑，孔子是不断的讲做人的道理，最震撼人心的就是招文道，西死可以，子贡说过，夫子之文章可得而闻，夫子之性可见不得闻，孔子遇到老子形容遇到龙也，老子给他讲的道，其实你发现道有很重要的文化，就是修的文化在里面，今天的人只有学的层面，练的层面，修的层面没有了，现在我发现很多老总找我们上一些课程，我最愿意讲的还是坐在那里七天去体验《道德经》，最有文化的就在我们中国文化里面，如果你们有兴趣的话，一会儿也可以分享一下。

我到新乡讲课，他们有一个比干庙，现在我们做过调查，很多大学生连爷爷、奶奶的名字都不知道，教育的教字是一个孝字加一个文化的文，一个人对父母都不孝顺，能把团队带好吗？好也是骗人的，一个人连兄弟姐妹都不想好好相处的人，好也是假的，一个人一辈子连几个铁哥们都没有的人，干大事不现实，把父母的爱扩大到兄弟姐妹，企业，国家和天下，这个流程不会错。求忠臣必于孝子之门，这是一个最简单的常识，现在有一些年轻人连孩子都不想生，连香火都不想传递了，怎么给您开分公司。

现在这些文化都没有了，我们到处找企业文化，到西方学，突然发现最重要的还是我们自己的文化。西方有很多的东西要学，一定要把西方的智慧中国化，要不然水土不服，他们去美国学文化才知道学的都是晋商文化，原来ceo就是掌柜的，

到韩国学社会主义新农村建设，人家的企业家成段成段的讲我们的经典文化，到乡里看，人家的孩子在背道德经，四德五经，孙子兵法，他们看了很镇静，我们也到农村幼儿园看过，都是教这样的，高高的山上一头牛……，这东西能用上吗，划拳的时候才可以用，人脑和电脑是一样的，人一辈子要读几本正经，否则一辈子不正经。所以鲁迅说了，不读《道德经》不懂人生真谛，我问过很多人，连一本正经都没有读过，有学历，有文凭，不一定有文化，因为文凭归教育部门管，文化归文化部管，根本不是一个东西。很多人拿了许多的学历，但是聊天一看一点文化都没有。

我可以告诉在座的，你们都是董事长□ceo的人，一个老总一旦没有把死而不亡的文化悟透了，你的企业是不能长生的，毛泽东掺透了生死，既然人不灭，吾固没有死也。没有文化的人讲人死如灯灭，有文化的人会像毛泽东一样的讲话，人是可以万岁的，有文化的人可以像释迦牟尼一样讲话，人是可以无量寿的，会像耶稣一样说话，人是可以永生的，所以有文化的人会像庄子说话，人可以善生善死，这些基业长生的文化，一旦悟懂了，企业才可以长生。

孔子说，中人以上可以上勇，中人以下不可以上勇，耶稣说的更直接，不要把珠宝和玛瑙放在猪狗面前，他根本不认识，道法宽只渡有缘之人，华夏地产给我们提供这个机会，我们掌声感谢一下。

我到西乡的时候看到孔子在比干庙到那里写了几个字，比干墓，上面的字是乾隆写的，乾隆看了都震撼，他题了四个字，孔子有文化，墓字没有写完，少个土字，人家是以大地为土，现在很多领导人认为员工应该学习，其实最应该教育的是他们。

我们的古人是快乐的，千万要注意，不要一学习，上课，觉得复古，大褂，我们的圣人是非常快乐的，包括教育也一样，孔子做教育游山玩水的，仁者乐山，智者乐水。玩所而有得，

圣人都是不保守的，这个玩字左边是一个王字，右边是一个元字，王者加上人民币，就是玩，在学习上也是一样，现在我们的快乐指数已经很低了，有关权威机构做了调查，中国人已经进入不了前十名，韩国人也进不了，韩国领导人说当韩国人开始爱笑的时候，也是下一次经济腾飞的到来，你看看这个文化。“人际沟通、团队沟通、最忌讳的就是一脸死相”，我在清华上课有一个老总打电话说谢谢你，他说弄明白了一个事儿，让员工怕您不如让员工爱您，有没有道理？可能就是您这张脸往办公室一进，办公室气氛不好，就是因为你这个脸往家庭一进，家庭的风水不好。跟我说“永远不要说气氛和情绪的污染者”上次我讲完课，一个医院的课主任，他说我就是单位的气氛和情绪的污染源，我回到家的时候儿子看到我扭头就跑，现在我觉得何必呢。一个外国专家研究这个事儿，打哈欠可以传染，哈欠是属于长波，人的情绪是可以传染的，你这个脸会影响别人的身心健康，所以有一个女同志问我，老公为什么不爱回家，我说只能由一个原因，就是一定回家等于痛苦，在外面等于快乐。我见到他老公一问，果然如此，他说找了媳妇儿开始，就等于找了一个纪检委书记，哪里有压迫，哪就有反抗。同志们，长征那么困难我们都开过篝火晚会，现在我们丧失的是把快乐文化丧失了，连人的正常的情绪机能丧失掉了，你可以收拾收拾去世了，为什么我说精力旺盛的人可以干大事，在西方有一个谚语：“精力就是权利”，你发现人老了之后脚往下滑，坐着都不想坐，找个地方就想躺着，看电视也是，再精彩的节目没有表情，所以不爱鼓掌的人是痴呆的开始。

一个家庭，一个团队，一个企业何必由于一张脸影响风水呢，跟我说一遍“人际沟通，最忌讳的就是一脸死相”，再做团队建设上，好的领导，你发现李云龙脾气特别大，但是走到哪里把快乐带到哪里，在易经里面叫“涣然冰释”，一起讲“不是学习没有用，而是因为我没用，因为我没用，所以我没用”。毛泽东是最会学习的，他说精通的目的全在于应用。你注意看，论语里面，人家问孔子，什么叫孝顺，孔子说有教无泪，又说了道不同不相为谋，官员为什么叫孝，就

是为无为，我今年春节的时候，我姨跟我讲，我满月的时候母亲背我一家家找医生的时候，我一听泪就停不住，你还记得吗，你得病的时候，你的哭声出来，第一个出来的就是她。我在山西演讲的时候，一个洗浴中心的老总说我四年了，从来没有给父母做过按摩，足底，后来他回去做了一个事儿，他想起来中国有一句话“树欲静而风不止，子欲孝而亲不待”我们知道岳飞是大孝子，比尔盖茨是大孝子，李嘉诚是大孝子，记者采访过比尔盖茨，问他人生最不能等的是什么？他说人生最不能等的是孝敬父母，我不相信对父母都不孝顺的人你能成为一个真正的慈善家，因为干企业最终的目的还是止欲至上，这些东西是修出来的。

非常经典的道德文化，有非常经典的解脱文化和觉悟文化，三十而立，四十不惑，五十识天命，六十而顺，七十从心所欲，这是儒家的文化，道家叫化，佛家叫禅，财务自由只有一个目的，身体自由了心灵才能自由，说完了这两句话之后，讲的是天道的文化，解脱的文化，然后孔子说了三句话，君子贵如道者有三：动容貌斯远暴慢矣，我也见到过大的企业家，大的领导，也是事业有成的人面相越慈祥，仁厚，越是刚有几个小钱的人，用不了多长时间你会发现快结束了，张瑞敏海尔做到这样，他还是很谦虚，……人之道，君子之诸也；第二句话是正颜色，斯近信矣，在我们的传统文化里面讲过，一旦人学会了做人了，没上过学也等于上学了，能成大事的人不一定是学校里面最会考试的人，一起说“从今天起，我要为自己的面相负责任，因为相随心生，眼睛是心灵的窗户”我听说现在很多的领导，我发现跟他们相处的时候，朋友之间借钱连欠条都不打，李嘉诚大家都知道，这个人很值得信赖，一个企业和国家都一样，信誉成本是最大的成本，一旦丧失了这就够呛了，人家看到你愿意和你合作，看到你就信赖你，相信您，有一个企业要我做内训，他的企业资料我看了，企业我参观完了之后，我说你这根本就不是一个团队，他说是什么，我说最多算一个团伙，要使命没有使命，要愿景没有愿景，要价值规则没有价值规则，更谈不上企业精神和文化，没有。领导说错一句话，员工辞职报告

都不打，那叫团队吗，团伙临走的时候还剁一个手指呢，他说正好我们的经销商在这里，我们做了三天的培训了，再讲讲销售行不行，美国的科特勒来北京的时候，我跟他同台演讲，他说讲讲超级说服力，我上去一看，也不知道前三天怎么训练的，一个个的都没样了，我说我再讲催眠销售，这些人就成妖精了。中国文化非常重要的一句话“以道欲树”；第三句话，出辞气，斯远鄙倍(背)矣。你要愿意的话，你买一个录音笔，把你一到三天的讲话录下来，你发现您一天说了那么多的消极的话，西方叫城市语言神经学，所以你会发现领袖懂这些，毛泽东打朝鲜的时候把军队叫中国人民志愿军。所以有的企业为什么不懂这些，过去有一个老总说，最怕的事儿是企业对手到这里卧底，从听完我的讲课，他说知道了什么叫场，他说过了春节之后，有人到我们这里卧底，来的三个人在这里三个月之后，给原来的老总打了电话，说不回去了，在这里干了，他才理解毛泽东在制订十大原则中说了一句话，可以把我军有生力量的建设用在前线的俘虏兵上。所以你的企业有文化吗，真的有的企业连团伙都够不上，现在我也请您检查自己的语言惯性和整个企业的语言惯性，会形成一个场合和能量。最后曾子说了礼仪、技术层面的事儿就不要问我了，好好做人，曾子的理念很有意思，有的企业到现在，我看快乐指数极低，十七大号召我们要