

# 最新竞聘班委的演讲稿(通用6篇)

演讲中的抑扬顿挫，相当于音乐中的节奏，音乐需要节拍，演讲也需要节拍，你应该让你的演讲充满节奏感，节奏就是你口头表达进度的度量。大家想知道怎么样才能写得一篇好的演讲稿吗？以下我给大家整理了一些优质的演讲稿模板范文，希望对大家能够有所帮助。

## 竞聘班委的演讲稿篇一

大家好！

今年，我很幸运，由于机构改革，来到了发展改革委员会这个人才济济、团结又温暖的大家庭；今天，我更为高兴的是有机会站在这里同诸位优秀的同志们一起竞聘科长职务。作为一名女性，35岁已说不上年轻，在竞争激烈、机遇与挑战并存的今天，我常扪心自问，我还能为社会做些什么，才能不虚度年华。适逢竞聘，我知道这是一个很好的检验、提高、学习的机会。也只有不断地参与竞争、挑战自我、与时俱进，才能不断的进步，也才能不被时代的浪潮所淘汰，这也是我参加竞聘的主要原因，我愿意展示自我，接受大家的评判。

首先我认为具备担任中层正职的行政管理能力。在经贸委工作以来，我先后在生产调度局机电产品出口办公室 对外经济协调科工作。多年的工作经验使我认识到机关工作的实质就是搞好管理及做好服务。作为中层正职领导干部，我认为，管理是第一位的。一个部门工作的出发点和落脚点应是紧密围绕全委工作的工作中心，通过行政管理手段，方法合适思路开阔 目标准确的带领全体工作人员卓有成效地完成工作。因此，我有意识的培养自己的行政管理能力，并自学了一些领导学方面的书籍，对领导岗位所要求的政治素质 品格修养原则视野 情绪管理 领导模式 突破与创新等方面进行知识储备，为自己能够胜任领导岗位打下坚实的理论基础[]xx年，我

被任职为经贸委对外经济协调科副主任科员，并于xx年为委办公室副主任。几年来，通过向科长虚心学习，我不断地将所学的行政管理理论付诸实践，并注意思考总结。积极协助科长开展工作，尽可能的参与各项工作中，如组织企业参加各种类型的经贸会洽谈会 贸易会活动；深入基层，对市工业企业自营出口创汇情况进行调研分析；做好企业网上宣传推介工作等，由于开展工作措施得力，我科连续多年被省市部门评为先进单位，我个人也连续两年被市政府评为先进个人。我认为，多年的管理工作实践，培养了我的行政管理水平及综合组织协调能力，为从事科长岗位积累了丰富的实践经验。

其次是具备了科长职务的业务素质，能够保证工作的开展和质量。

在经贸委工作期间，我系统的学习了有关经济方面的业务知识和各级文件，在平时的工作中注意积累各种相关知识，多年的经济部门工作使我积累了丰富的的工作经验，掌握和把握了开展经济工作的相应思路，它将使我迅速进入工作状态，及时地开展好各项业务工作，并且能更好的保持地区经济发展与合作工作的持续性，从而健康、有序、有创新的向前发展。

此外，我还具备计算机及外语知识。利用计算机，能熟练地进行网上操作网页制作 文字处理和日常维护；利用英文能熟练地进行日常交流，并具备一定的书面翻译能力，我相信利用现代化管理手段我能更好的开展各项工作。

一、加强学习、提高素质。加强政治理论和业务知识学习，不断提高全科同志的政治理论水平及业务知识，这是做好各项工作的首要条件。

二、做好调查研究工作，要经常深入基层，详细地了解有关情况。根据地区经济发展和合作科的职能情况，深入调查研

究，有计划，有步骤地做好每一阶段的工作。重点做好水污染的防治、城市环境保护工作，及时了解存在的根本问题，做好此项工作对于改善开封市的城市环境，促进地区经济发展有着重要意义。

三、继续加大区域经济合作工作的力度。地区经济发展与合作科作为发改委的职能科室，也是加强经济合作促进地区交流的对外窗口之一，因此，对于一些大的地区经济交流活动要提前介入，做好预案，以强烈的大局意识和责任意识全身心办好每一件事，把地方经济搞好，搞活。

五、加强对上服务、对内沟通和对外联络、和谐向上、干事创业的良好环境。

对领导交办的事项和领导的重要公务活动，要在指责范围内，加快节奏 抓好落实，上情下达。对各科同志互相配合 互相支持 并与相关业务单位加强联系，多方协商，互相理解信任，创造一个良好的工作环境。

不容置疑，在各位领导和同事面前，我的资历还不太深，根据竞聘方案结合自身条件，我积极参与竞争，希望大家认识我、了解我、支持我。我有决心、有信心，在各为主任领导下、在同志的帮助支持下，以新的形象、新的干劲、开创新的工作局面。感谢领导和评委。

谢谢大家！

## 竞聘班委的演讲稿篇二

大家好！我是xxx□我今天参与竞选体艺处副主任。

诚蒙各位同事、朋友的一再鼓励和领导的信任，今天，我才鼓足了勇气。

我“动了凡心”站在这里,参加竞选的另一个原因就是,体艺处副主任职务很适合我的兴趣与特点,这个岗位要求有一定的专业素养、组织协调能力、服务意识,我自己给自己相了相面:我虽然不是专业教师,但热爱艺术、喜欢体育,我有近10年艺体班班主任工作经验和6年教研组长经历,有各种体艺专业的办学师资渠道和高考培训渠道,有满腔工作热情,有甘为“小草”服务别人的品格。喜欢在工作中总结和研究,从20xx年至今历届艺体专业高考的所有情况和趋势,我了如指掌。在艺体班管理方面,我获得了国家级二等奖1次,市级一等奖2次,区级优秀班主任1次,校级特等奖和一等奖8次。

这次,如果我能当选,我愿努力对所有专业老师作好服务、沟通与协调等等工作;给所有艺体班班主任当好班级管理的参谋;我将以自己的班主任老师的亲身经历来促进专业老师和文化老师的理解协调、促进班主任与所有科任教师的配合;在本校所有专业老师的努力外,我们要努力借用各个专业院校校外师资;对于所有艺体学生,我们要多动员并力求稳定、加强管理、加强专业和文化学习以及高考的指导;在领导的指导下、在争取中层干部、老师、家长和学生的相互理解和通力合作的基础上,尤其重要的工作是:努力壮大艺体班和艺体学生的规模、提高艺体生高考上线的数量和质量。

从参加工作至今,我一直在咱们学校里任教,11年教师生涯,很多老师指导和见证了我的成长,在此,我要借这次机会向给予我帮助、支持的各位领导、老师真诚地说一声:谢谢!

今天,出乎意料(包括我自己),我参加竞选,希望大家能给我再一次为大家服务的机会。也许我不是最有能力的,但我愿尽职尽责并真诚地与人合作;也许我不是最出色的,但我肯定最勤奋、最适合为大家服务…我将尽最大的心力为各位领导、老师服务,最后我真心地希望各位投我一票!谢谢!

## 竞聘班委的演讲稿篇三

尊敬的各位领导、各位同事：你们好！

我曾在座右铭中这样写到：我不能选择出生的时代，但可以用生命的灿烂为时代增光添彩；我不能决定生命的长度，但可以用加倍的奉献拓展生命的宽度。此刻，我怀着这份对人生价值感悟的执着与信念，带着对农行业务的梦想与追求，走上这个舞台，接受大家的评判和组织的挑选。在此，我愿敞开心扉，对大家说说我要竞争某某业务部经理这个岗位的理由，能挑起这付重担的原因以及干好这份工作的思路。这个岗位，不仅仅是一种权利，更是一份沉甸甸的责任。我参与竞争的自信，来源于对部门工作的驾驭力、锐意进取的创新力和以德服人的凝聚力。

我竞聘的理由及优势是：

1、有长时间的基层工作实践，丰富的社会阅历，从事岗位多，业务知识比较全面。对于这点，通过我上面的简单介绍，相信各位评委一定有所了解。但我深信一点：时间、社会和平凡的工作最能锻炼人、培养人，它使我有理智、有激情、更有高度的工作责任心。

2、工作与管理经验丰富。我，35岁，毕业于广西工学院计算机应用专业，经济师。于99年参加农行工作，分别从事过会计员、出纳员、统计员、电脑管理员、会计监管员、系统软件程序设计员、前台客户经理、机构业务部经理助理和副经理等岗位工作。

3、思想端正，有良好的人生观、处世观，能善解人意，甘于奉献。20xx年经县行党委认真考察、考核，我被组织接受为光荣的中国共产党预备党员，并如期转正，成为一名正式党员。日常工作中，我也是严格以党员标准要求自己，廉洁奉公，助人为乐；坚持正义，敢于同坏人、坏事作斗争。

三是代理保险业务累计实现保费收入超3.5亿、手续费收入达1545万元，两项指标连续两年在金融同业中位列首位；四是创新的银商通系统成为全国金融系统的楷模，通过银商通系统留存存款达6.6亿元，比未创新前多增近6亿元；五是第三方存管实现4.3万户，托管资金近4亿，捆绑银行卡4.3万张，新增签约账户连续两年领先于同业，逐步缩小与工行的差距；六是“五险一金”归集额达到35亿元，为机构类存款稳定增长做出突出贡献。

5、勤奋好学，积极进取。工作中，我认真地学习领会上级行制定的各项规章制度，以学习合规文化为契机，严格贯彻执行，杜绝出现违规、违纪行为。

工作之余，培养自学能力，1996年通过自学考试，取得山东经济学院金融专业专科学历[]20xx年参加开放式高等教育，取得中国政法大学法学专业本科学历；1998年通过了经济师资格考试，并于20xx年被县行正式聘用；20xx年参加国家企业法律顾问资格考试，顺利取得执业资格，并在20xx年山东省国资委举办的继续教育中被评为“优秀学员”。这些成绩的取得，得益于县行领导的支持。他激发了我积极进取的工作热情，也为我日后更好开展工作奠定坚实基础。

6、荣誉颇丰。我曾荣获总行20xx-20xx年度代理保险业务“创利名星”称号、区分行20xx年度第三方存管业务营销先进个人、二级分行20xx年度“营销之星”称号、银商通业务创新奖、计价考核办法创新奖[]20xx年又喜获某某大学商业新锐奖。第四，有较高的政治素质。通过多年的政治理论学习，树立正确的世界观、人生观和价值观。遵纪守法、助人为乐、团结同志、任劳任怨、服从安排。第五、有较强的组织、协调及业务策划、拓展、营销能力。

一是能协调好上下级之间、机关与基层一线之间、农行与客户之间的关系；

二是协调好系统业务或系统客户与支行一线的关系；

三是协调好系统业务或系统客户推广、培训及维护与深挖掘的关系。

7、有多年的管理经验，能服从大局、服从领导。自20xx年4月以来，一直从事副职工作，一方面认真的履行岗位职责，切实抓好自身主要业务和分管工作，以身作则，严以律己；另一方面，积极地当好主任的参谋、助手，及时办理领导交办的各项工作。能识大局、识时务，服从领导，协同作战，圆满的完成县行分配的任务。

8、有吃苦耐劳、勇于开拓、不断创新的精神。

二是利用银行与租赁公司的业务合作关系，拓展银赁通业务，预计将可发放贷款近40亿元。如此多的创新项目，是他们推动着我一如继往地向前进。

金融知识，并于今年7月份考取了某某大学金融财务mba以弥补自己的不足之处。

如果我竞聘成功，具体措施是：

1、服从党委安排，及时进入角色，带好身边的人，切实履行好部门负责人职责。现在正逢新年伊始，各项工作刚起步，头绪也比较多，因此，首先应服从县行党委的工作安排，服从大局，树立“全行一盘棋”观念。根据年初县行全年任务指标分配，及时分解落实，不留任何死角。工作中以身作则，大胆管理，充分调动部门全体人员工作积极性，以饱满的激情全面完成工作任务。

2、向领导多请示，勤汇报，搞好与兄弟部门的协作配合。了解领导意图和思路，把工作的主动性与针对性、实效性统一起来；虚心向兄弟部门学习，多交流，多协调，互相帮助，共

同提高。

3、继续发扬自己勤奋好学、吃苦耐劳的优良作风。作为部门负责人，应全面掌握金融法律法规、银行专业知识和上级行的各项规章制度，勤奋好学，搞懂、学会，并及时传达贯彻落实。工作中坚持吃苦耐劳的优良作风，身先士卒，积极发扬“班长”的表率带头作用。

4、搞好部门内部团结。生活上多关心同事，让同事有一种温暖感；工作上帮助同事多出成绩，让同事有一种成就感；在利益和荣誉面前多让同事，让同事有一种被承认感。假如我竞聘成功，对待同事做到多理解，少埋怨；多尊重，少指责；多情义，少冷漠；多说服，不压服。力争在工作中显示实力，在压力中形成动力，在创新中增强活力，在与人的交往中凝聚合力。假如我竞聘成功，树立“想支行之所想，急支行之所急，全力为一线服务”的经营理念。对支行或客户提出的业务要求，及时解决，落实到位，保证各主要客户的业务量稳中有升。

5、团结友爱，共同协作，确保全年工作安全无事故。作为部门负责人，首先应加强合规经营意识，始终坚持“安全就是效益”观念，紧抓内控管理，严防工作隐患，确保各项业务快速、健康发展。其次坚持谈心制度，要切实关注身边人，常交心，常进行思想交流和沟通。本部门全体人员之间应搞好团结，发扬团队精神，坚决杜绝武断、独裁。最后，充分利用好绩效考核体系，做到公平合理，奖惩分明，形成一种团结友爱、人人都求积极上进的良好氛围。

假如我竞聘成功，对党要忠诚、对农行要感恩，以实际行动化作对农行事业的不懈追求。无论竞聘成功与否，我将严格按照“爱学习、能创新，守规矩、愿奉献，知感恩、善协作”的标准不断完善自己，用“想得更大一点，做得更实一点、管得更细一点”的标准要求自己，积极开拓，扎实工作，努力取得更好的工作业绩 银行竞聘演讲稿范文。

我没有辉煌过去，但我将把握好现在和将来。这次若能竞聘成功，我将以此为新的起点，在以后的工作当中，励精图治，立足本职，钻研业务，勤奋工作。在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在市场竞争中完善自己。胜固可喜，败亦无悔！请大家多监督我，我一定不会让大家失望的！

总之，一句话，“重在参与”。既然行党委英明决策，搭建了公开、公正、公平的竞聘舞台，我一定要积极的争取。无论结果如何，我都要衷心感谢各位评委的大力支持和帮助。我会一如既往，继续努力工作。演讲结束，再次衷心的感谢各位评委！

## 竞聘班委的演讲稿篇四

大家好！今天我怀着激动的心情，在这里参加职位的竞聘演讲。非常感谢局党委给予的这次公平竞争、交流与展示自我的机会。能够在此就自己的个人能力、优势以及今后的工作思路，向各位领导和评委作一汇报，我感到万分荣幸。

我叫□xx岁，xx年xx月出生□xx年参加工作□xx年任职务□xx年任，……根据本人实际情况，对于土地储备处主任这一职位，我认为自己具有以下五个方面的任职优势。

二是困难压力面前有股“韧劲”。我特别喜欢毛主席的一句话，“什么叫工作，工作就是斗争”，“我们是为解决困难去工作、去斗争的。越是困难的地方越是要去，这才是好同志”。十几年来，我充分发挥一个共产党员的“革命的乐观主义”精神，以坚韧不拔的毅力和韧劲正确对待工作中的困难和压力。我一直认为，困难与希望同在，挑战与机遇并存，在困难和压力面前，只要有良好的心态、坚韧不拔的毅力、不屈不挠的韧劲和冷静科学的处理方法，劣势总会变优势，不利总会变有利。

三是业务管理面前有股“钻劲”。在长期的土地管理工作中，我干过x年的，干过x年的，无论是在业务学习中，还是在业务管理上，我都坚持走到哪里就学到哪里，向老领导学习，向专家们学习，向同志们学习，向实践学习，以肯于钻研的学习精神，不给自己留疑问，无愧于领导和同志们的理解和信任。自xx年走上管理岗位上以后，我深刻体会到管理学作为一门应用性较强的学科，对我局的发展具有十分重要的意义，为此，我主动为自己“充电”，较为系统地学习了土地管理、经济管理、计算机和英语等方面的知识。多年的学习，在客观上丰富了见识阅历，在主观上增强了管理经验，在实践中提高了领导能力；多年的努力，使我感到自己在思想政治工作中积累了一套较为成熟的思路与方法，在管理和改革中也有自己的见解和方法。

四是大是大非面前有股“正气”。我认为，“正气”是一名公务员的最基本的素质。无论是生活中，还是在工作上，我都要求自己把握好最基本的做人原则，坦坦荡荡，老老实实做事，诚诚恳恳、实实在在待人，时刻坚持实践是检验真理的唯一标准，不利于团结的话不说，有损于团结的事不做，要保持中青年人的朝气与活力，更要保持基本的原则和分寸，心底无私天地宽。我坚信，“只有落后的干部，没有落后的群众”，只要我们想群众之所想、急群众之所急、办群众之所需，我们的工作就会如鱼得水，工作中的困难就会迎刃而解。

五是年富力强，具有较高的政治素质。我可以自信地说，年龄是我这次竞争的显著优势。作为中青年人，我思想解放，勇于探索，开拓进取，富有改革和创新精神。特别是近几年的学习和实践，使我拓宽了思路、开阔了眼界，增强了大局观念，丰富了宏观管理经验，提高了分析、综合、决策能力，组织协调和领导能力也有了很大程度的提高。我相信，拥有强烈的事业心、责任感和旺盛的精力，我一定能够全身心地投入到今后的工作中。

这次我竞争的职位是土地储备处主任, 如果有幸得到各位领导和同志们的信任和支持, 我将迅速找准自己的位置, 尽快进入角色, 认真履行职责。在今后的工作中, 我决心做到: 强化“四个意识”、抓好“四项工作”。

强化“五个意识”: 在工作研究中, 要有谋事意识, 主动为局长出谋划策, 提供可行的、有价值的参考意见; 在业务工作中, 要有效率意识, 每项工作都要认真抓好落实, 提高工作效率; 在处理日常事务中, 要有揽过意识, 一旦工作中有了失误, 主动承担责任, 开展批评与自我批评, 以维护国土局的权威, 争取更多主动, 以利于问题的解决; 在管理工作中, 要有“放权”意识, 全力支持同志们的工作, 善于激发大家的积极性、主动性、和创造性。

抓好四项工作: 一是强化政府对土地一级市场的垄断, 实施政府对建设用地集中统一供应。严格执行土地供应权不得下放的规定, 切实解决分散管理、多头供地的问题。二是严格控制建设用地供应总量, 保障土地市场稳健运行。三是大力推进招标采购, 提高土地配置市场化水平。无论新增建设用地, 还是城镇艳阳理划拨土地, 除国家法律规定可继续无偿划拨使用以外, 一律实行有偿使用。在土地一级市场上的土地供应, 推行招标采购和挂牌了让, 科学合理确定地价, 建立地价评估、集体决策和社会公开制度。四是认真学习借鉴\*\*市的经验, 大胆改革, 勇于创新, 积极推进规划、土地、房产统一管理。科学规划, 科学用地, 改变目前先供地、后规划, 或不讲效益, 大片出让土地的落后管理方式。

由于时间有限, 在此, 我只能简要地介绍了一下我的初步想法和打算。如果我这次有幸竞演成功, 我将不辱使命, 以最短的时间、最有效的办法, 全身心的精力, 积极投入到新的工作中去, 为土地储备处的发展贡献自己的青春和力量。我想, 只要有对党和人民极度负责的责任心和事业心, 有开拓进取、勇于创新、埋头苦干、不屈不挠的干劲, 有虚心好学、积极进取的精神, 就一定能够把工作做好。如果这次竞争落

选，说明我在某些方面与这个职位的要求还存在一定的差距，对此我将正确对待，把这次竞演作为一次锻炼自己能力、寻找自身差距与不足的机会，在现在的工作岗位上，一如既往，更加努力地做好本职工作，珍惜每一次机会，争取更大的进步，不辜负领导和同志们的理解和信任。

谢谢大家！

## 竞聘班委的演讲稿篇五

大家好！我于1992年毕业并分配到xx中学工作，至今已12年。我热爱本职工作，忠诚于教育事业，工作认真负责，长期满负荷甚至超负荷工作。连续多年担任班主任工作，于xx年9月起担任年级组长。平时能全身心投入到工作中，牺牲休息时间，经过多年的教学实践，积累了一点教学经验，有了自己的一套做法，在班级管理中，注重创设民主的环境，着力培养班干部独立工作的能力，形成了和谐、团结、进取的班风。xx年至xx年，我带的高二（2）班连续被学校评为五星级团支部。xx年所带的高二（4）班被学校评为“文明班集体”和“优秀团支部”。可以说，是xx中学这片沃土培养了我，在学校需要充实中层队伍的情况下，希望能够为学校的发展建设贡献一点自己的力量。

中层副职是学校领导与广大教职员工之间的纽带与桥梁，作用是服务于教育教学管理，更多地是要尽义务。

如果我能当选，将在做好自己本职工作的基础上，

一方面，围绕学校的办学目标，贯彻落实学校制定的大政方针与政策。配合政教主任的工作，在做好各项常规工作的基础上，探索新时期德育工作的新路子，积极开发学生的德育潜能，注重引导，培养学生自主、自立、自强、进取的良好习惯，更好地服务于学校的教育教学工作。

另一方面，经常了解教育教学过程中出现的各种情况与问题，与大家一起研究探讨各种问题的根源，寻找解决问题的最佳途径。

如果能当选，我会一如既往地做好自己的本职工作，以身作则，率先示范，并接受大家的监督，虚心听取大家的意见和建议。当然，如果不能当选，表明我还存在不足，还需要进一步改进与完善自己。

最后，对学校创设这样一个让青年教师展示自己的环境与机会表示感谢，对长期以来关心并支持我的广大教职员工表示衷心的感谢，也希望在今后的工作中继续给予我关心与支持。

## 中层副职竞聘演讲稿 篇12

### 竞聘班委的演讲稿篇六

大家好!首先感谢组织和领导为我提供了一次难得的学习、锻炼和提高的机会，也感谢同志们对我的理解、信任和支持。

下面，我把个人的基本情况简要介绍一下：

省略个人简历部分

我经过一番深思熟虑，认为自己有实力参与中层竞聘演讲稿，也有能力胜任这份工作，愿意竞争农林水中心副主任的职位。

一方面我认为自己具备担任副主任所必须的素质。

一是有吃苦耐劳、默默无闻的爱岗敬业精神。

二是有虚心好学、开拓进取的创新意识。

三是有严于律己、诚信为本的优良品质。

四是有雷厉风行、求真务实的工作作风。

我认为自己具备中层干部竞聘演讲稿所必须的能力。

一是有一定的政治素养。

二是有一定的工作经验。

三是有一定的组织协调能力和管理能力。

四是有一定的创新能力。我年轻，思想活跃，接受新事物快，爱学习、爱思考、爱出点子，工作中注意发挥主观能动性，超前意识强，有利于开拓工作新局面。

五是有一定的文字驾驭能力和语言组织能力。

假如我能在此次竞争中脱颖而出，我打算从以下几个方面来开展工作：

首先要搞好角色定位，努力实现“两个转变”：一是要实现由普通机关干部向副主任的角色转变，二是要实现由原来的“领导怎样说，我怎样办”向“我认为应该怎样去办，怎样办好”的思维方式转变。

其次，在工作实际中争当“四员”：

一是献计献策，当好“咨询员”。

首先，对中心内部的工作，要尽职尽责，向主任提供合理建议，协助主任做出决策。其次，要有统筹兼顾的意识，为党委政府当好参谋和助手，使做出的决策符合大多数人的意愿。同时，又要能独挡一面，解决各类临时性、突发性的问题。我认为学校中层干部竞聘演讲稿工作思路应该是：1、大力宣传农业区域优势和商品优势，搞好农业优势产业项目的包装，争取上级对更大投入。加强农业基础设施建设，提高农业生

产和管理水平，促进优势产区率先基本实现农业现代化。

2、以农村“三村建设”为主导，加强集体经济的发展，加快农业科技应用的推广步伐。

3、利用党和国家加快西部特色农业发展的契机，立足我镇实际，以市场为导向，以科技为支撑，以三大农业支柱性产业为重点，以富民兴镇为目标，推进农业产业化年的发展步伐。

4、充分利用我镇现有条件，发挥好和作用，加强信息网络建设，加快农业信息传递，提高农产品信息服务水平，引导农民步入市场经济的健康轨道。

二是立足本职，当好“服务员”。

按照中心的职责要求，我将和同志们一道，发扬爱岗敬业、勤勉好学、吃苦奉献、开拓创新、求是务实、团结协作的精神，扑下身子、默默无闻，扎扎实实地做好各项工作，圆满完成领导交给的各项任务。

三是搞好关系，当好“协调员”。

四是加强管理，当好“管理员”。

中层干部竞聘上岗演讲稿，重在参与。我的参与，也许只是今天的一小段插曲，但我仍以最诚挚的态度寻求大家的帮助和支持。相信我，我一定不会辜负您的期望！

谢谢大家！