

电力月度工作总结和计划(大全7篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

电力月度工作总结和计划篇一

我国电力行业虽然经过多年的发展并取得了巨大的成就，但是随着经济全球化的到来和国际竞争的加剧，今天给大家带来了电力行业个人工作总结，希望对大家有所帮助。

本人95年7月毕业于_____，所学专业为电力系统及自动化。后分配至文秘部落，96年8月取得助理工程师资格。几年来在身边师傅同事及领导的帮助下做了一些专业技术工作，现做如下介绍：

96年9月至97年担负分公司10kv配电线路(含电容器)10kv用户站继电保护定值整定工作，由于分公司原来没有整定人员，但自从开展工作以来建立了继电保护整定档案资料，如系统阻抗表、分线路阻抗图、系统站定值单汇总(分线路)用户站定值单汇总(分线路)，并将定值单用微机打印以规范管理，还包括各重新整定定值的计算依据和计算过程，形成较为完善的定值整定计算的管理资料。近两年时间内完成新建贯庄35kv变电站出线定值整定工作和审核工作。未出现误整定现象，且通过对系统短路容量的计算为配电线路开关等设备的选择提供了依据。97年底由于机构设置变化，指导初级技术人员开展定值整定工作并顺利完成工作交接。

kv线路理论线损计算工作，为线损分析、降损技术措施的采用提供了理论依据，编制“九五”降损规划，96-98各年度降损实施计划，月度、季度、年度的线损分析，积极采取技术

措施降低线损，完成贯庄、大毕庄等35kv站10kv电容器投入工作，完成迂回线路、过负荷、供电半径大、小导线等线路的切改、改造工作，98年关于无功降损节电的论文获市电力企协论文三等奖，荣获市电力公司线损管理工作第二名。参与华北电力集团在天津市电力公司试点，733#线路降损示范工程的改造工作并撰写论文。

98年3月至98年11月，作为专业负责人，参与编制《东丽区1998-20__年电网发展规划及20__年远景设想》工作，该规划涉及如下内容：电网规划编制原则、东丽区概况、东丽区经济发展论述、电网现状、电网存在问题、依据经济发展状况负荷预测□35kv及以上电网发展规划□10kv配网规划、投资估算、预期__效益、20__年远景设想等几大部分。为电网的建设与改造提供了依据，较好地指导了电网的建设与改造工作，并将规划利用微机制成演示片加以演示，获得了市电力公司专业部室的好评。

96年3月至现在参加了军粮城、驯海路35kv变电站主变增容工作，军粮城、驯海路、小马场更换10kv真空开关工作，参加了贯庄35kv变电站(96年底送电)、东丽湖35kv变电站(98年12月送电)、小马场35kv变电站(99年11月送电)，易地新建工作，新建大毕庄35kv变电站(99年12月送电、20__年4月带负荷)、先锋路35kv变电站(20__年8月送电)。目前作为专业负责开展么六桥110kv变电站全过程建设工作，参加了厂化线等5条35kv线路大修改造工作，主持了农网10kv线路改造工程，在工作中逐步熟悉设备和工作程序，完成工程项目的立项、编制变电站建设及输电线路改造的可行性报告，参与变电站委托设计，参加设计审核工作，参加工程质量验收及资料工作，制定工程网络计划图，工程流程图，所有建设改造工程均质量合格，提高了供电能力，满足经济运行的需要，降低线损，提高供电可靠性和电能质量，满足了经济发展对电力的要求，取得了较好的经济和社会效益。

参加制定专业管理制度，包括内容是：供电设备检修管理制度；技改、大修工程管理办法；

固定资产管理办法实施细则；供电设备缺陷管理制度；运行分析制度；外委工程管理规定；生产例会制度；线路和变电站检修检查制度；技术进步管理及奖励办法；科技进步及合理化建议管理制度；计算机管理办法、计算机系统操作规程。技术监督管理与考核实施细则；主持制定供电营业所配电管理基本制度汇编。参加制定生产管理标准，内容是：电压和无功管理标准；线损管理标准；经济活动分析管理标准；设备全过程管理标准；主持制定专业管理责任制：线路运行专业工作管理网及各级人员责任制；变压器专业工作管理网及各级人员责任制；防污闪工作管理责任制；防雷工作管理责任制；电缆运行专业工作管理网及各级人员责任制；变压器反措实施细则。主持制定工程建设项目法人(经理)负责制实施细则及管理办法；城乡电网改造工程招标投标管理办法(试行)；城乡电网改造工程质量管理暂行办法等。

积极开展季节性工作，安排布置年度的重要节日保电工作、重大政治活动保电安排、防汛渡夏工作，各季节反污工作安排。这些工作的开展，有力地促进了电网安全稳定运行。

96年至今，在工作中尽可能采用计算机应用于管理工作之中，提高工作效率和管理水平。一是应用固定资产统计应用程序，完成全局固定资产输机工作，完成固定资产的新增、变更、报废、计提折旧等项工作。二是应用天津市技改统计程序完成技术改造(含重措、一般技措项目)的统计分析工作。三是作为专业负责完成分公司地理信息系统的开发应用工作，组织完成配电线路参数、运行数据的录入工作，形成线路数据库，并用autocad绘制分公司地理图，在地理图上标注线路的实际走向，所有线路参数信息都能够在地理图上的线路上查询的出，该项成果获天津市电力公司科技进步三等奖。五是完成配电线路加装自动重合器(112#线路)试点工作，形成故障的自动判断障离，提高了供电可靠性，为配电线路自动化

进行了有益尝试。四是20__年9月主持完成分公司web网页浏览工作，制定分公司“十五”科技规划及年度科技计划，制定科技管理办法，发挥了青年科技人员应发挥的作用。

另外，在96年7月至98年3月间利用定额进行分公司业扩工程、城网改造工程的电气施工预算的编制审核工作。

总之，在这几年来的专业技术工作中，自己利用所学的专业知识在生产实践中做了一些实际工作，具备了一定的技术工作能力，但是仍存在着一些不足，在今后的工作中，自己要加强学习、克服缺点，力争自己专业技术水平能够不断提高。

我1984年出生于市区，汉族，党员。在校时历任学校学生会主席。__年6月毕业于中国人民公安大学，同年9月在__电力部门参加工作。我是市区人，档案毕业后暂托管于市人才服务中心。虽然我全日制所学的专业非电力专业，但近年来我重点自修了电气化相关专业课程，不断强化我的专业技术能力。__年12月我通过了广东省人事厅组织的全省计算机网络应用考试。现我从事的工作主要是电力系统电气化专业工种。我对所从事的配电线路、线损管理、设备安装及检修工作比较熟悉。

近年来，我以__理论和“__”重要思想为指导，树立和落实科学发展观，加强政治理论和业务知识学习，爱岗敬业，忠于职守，严于律己，勤廉务实，以高度认真的态度和善于创新的精神开展工作，取得突出成绩，受到好评。

曾被评为年度考核优秀人员、优秀基层党员。

一年多来我在身边师傅同事及领导的帮助下积极开展专业技术工作，我主动上进，虚心好学，不耻下问，苦于钻研。近年我认真参与单位组织的电气课题研究，寓理论于实践中，敢于创新敢于进取。撰写的论文《关于两改后的线损管理措

施的思考》、《略论变电站自动化系统的新发展》，荣获公司年度论文评比三等奖。在电力设备安装及检修工作中，我受到领导的充分肯定及单位奖励。

一、开展继电保护定值整定工作(10kv及以下)。__年10月，由于单位原来整定人员不足，我协助单位开展10kv配电线路(含电容器)□10kv用户站继电保护定值整定工作，开展工作以来建立了继电保护整定档案资料，如系统阻抗表、分线路阻抗图、系统站定值单汇总(分线路)用户站定值单汇总(分线路)，并将定值单用微机打印以规范管理，还包括各重新整定定值的计算依据和计算过程，形成较为完善的定值整定计算的管理资料。近两年时间内完成新建35kv变电站出线定值整定工作和审核工作。未出现误整定现象，且通过对系统短路容量的计算为配电线路开关等设备的选择提供了依据。__年底由于机构设置变化，指导初级技术人员开展定值整定工作并顺利完成工作交接。

损规划、__年度降损实施计划，月度、季度、年度的线损分析，积极采取技术措施降低线损，完成两个35kv站10kv电容器投入工作，完成迂回线路、过负荷、供电半径大、小导线等线路的切改、改造工作。

三、参与电网建设与改造工作。__年3月至现在我参加了湛江霞山两个35kv变电站主变增容、更换10kv真空开关工作。目前作为协助人员，我配合领导开展郊区110kv变电站全过程建设工作，参加了霞山等5条35kv线路大修改造工作，配合了农网10kv线路改造工程，在工作中逐步熟悉设备和工作程序，协助完成工程项目的立项、编制变电站建设及输电线路改造的可行性报告，参与工程质量验收及资料工作，提高了供电能力，满足经济运行的需要，降低线损，提高供电可靠性和电能质量，满足了经济发展对电力的要求，取得了较好的经济和社会效益。

四、大胆参与专业运行管理，参加制定专业管理制度。由于我曾学习文科，文字功夫较好。单位领导获悉，抽调我配合参与制度的完善与修订。包括内容是：供电设备检修管理制度；技改、大修工程管理办法；固定资产管理实施细则；供电设备缺陷管理制度；运行分析制度；外委工程管理规定；生产例会制度；线路和变电站检修检查制度；技术进步管理及奖励办法；科技进步及合理化建议管理制度；技术监督管理与考核实施细则；主持制定供电营业所配电管理基本制度汇编。参加制定生产管理标准，内容是：电压和无功管理标准；线损管理标准；经济活动分析管理标准；设备全过程管理标准；主持制定专业管理责任制：线路运行专业工作管理网及各级人员责任制；变压器专业工作管理网及各级人员责任制；防雷工作管理责任制；电缆运行专业工作管理网及各级人员责任制；变压器反措实施细则。积极开展季节性工作，安排布置年度的重要节日保电工作、重大政治活动保电安排。这些工作的开展，有力地促进了电网安全稳定运行。

五、开展科技管理工作。在工作中我尽可能采用计算机应用于管理工作之中，提高工作效率和管理水平。一是应用固定资产统计应用程序，完成单位固定资产输入工作，完成固定资产的新增、变更、报废、计提折旧等工作。二是应用天津市技改统计程序完成技术改造(含重措、一般技措项目)的统计分析工作。三是协助完成分公司地理信息系统的开发应用工作，组织完成配电线路参数、运行数据的录入工作，形成线路数据库。四是协助配电线路加装自动重合器(112#线路)试点工作，形成故障的自动判断障离，提高了供电可靠性，为配电线路自动化进行了有益尝试。另外，在__年9月至12月间利用定额进行城网改造工程的电气施工预算的编制审核工作。

总之，在近年来的专业技术工作中，我自己利用所学的专业知识在生产实践中做了一些实际工作，具备了一定的技术工作能力，但是仍存在着一些不足，在今后的的工作中，自己要加强学习、克服缺点，力争自己专业技术水平能够不断

提高。

电力月度工作总结和计划篇二

本人于19xx年毕业于兰州电力学校，所学专业为发电及电力系统。在19xx年7月进入电力实业公司参加工作至今。在这二十年中，我先后在电力安装公司、修试所。供电所从事生产一线工作。在各位领导和同事的支持和帮助下，自己的思想、工作、学习等各方面都取得了一定的成绩，个人综合素质也得到了一定的提高，下面就从专业技术角度对我这二十年来的工作做一次全面总结：

电力企业是一个特殊的行业，它需要职工有良好的自身能力和心理素质，因此我不断学习各种技能，努力学习和掌握电力系统运行方式及其特点，了解辖区的配电网运行情况，同时能根据各类电气设备的需要，掌握相关的电工基础、电工材料、高压工程技术专业知识，能根据现场电气设备运行情况选择最佳运行方式及经济运行方法，根据实际运行经验，正确处理电气系统的设备故障以及系统突发性事故，初步了解班组管理和生产技术管理的基本常识，进一步加强自己的业务水平。

从19xx年参加工作，领导为了让我尽快转变角色，熟悉工作环境，适应生产要求，我先后被分配至电力安装公司、修试所。供电所。我发现学校里学到的专业知识同生产实际有很大的不同和差距。为此我努力学习生产运行专业知识，努力提高自己的岗位劳动技能，在短短的一年内，我主动吸收老师傅们的工作经验，虚心向他们请教工作中的技术问题，并通过自己的努力，迅速掌握了线路和变电运行的生产程序及各种一、二次设备的规范、参数。

负责输配电线路的设计和施工。此时，正是农网改造初期，工作量十分大，在时间紧任务重的形势下，我边工作边学习，很快就步入了正规。

首先跟随老师傅们勤下现场，并对照自己原有的各项知识使自己的理论知识和实践更好的结合，一方面放弃休息时间利用各种资料进行专业学习，有针对性地强化自己的专业知识储备；另一方面对自己不清楚的问题向老师傅求教，勤思、多做、苦学、牢记。利用较短的时间学会了各种线路的技术要求和参数，弄清楚各个设备的运行原理和铭牌参数，并利用配网调度图分析线路的运行情况，给自己增添了许多工作信心，丰富了自己的实践经验。

我参加了草石35kv的架空线路建设工程，参与草关、石峡35kv改造工程，并在19xx年至今的家网改造，户表工程，长期忙碌在施工现场。要看工作票上所填安全措施是否完备，更要保证所派工作负责人和工作班成员是否适当和充足。于是我开始勤下小现场，积极熟悉城区的各条街道名称结合配网图，了解了城区范围内的高低电压线路的运行情况，认真学习《电力工业技术管理规定》、《电业安全工作规程》和《电业生产事故调查规程》，熟练填写各种工作票和措施票，并进行危险点控制与分析，为工作票的正确签发奠定了坚实的基础。

在完成好本职工作的同时，我还不断学习新知识，努力丰富自己。

总的说来，在这几年来的电力管理工作中，自己利用所学的专业知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了一定的技术工作能力，但是仍然存在着许多不足，还有待提高。在今后的工作中，自己要加强学习、克服缺点，力争自己的专业技术水平能够不断提高。更能适应现代化电力建设的需求。以上就是我从事生产运行工作多年以来的专业小结。总结是为了去弊存精，一方面通过技术总结，在肯定自己工作的同时又可以看到自己的不足和缺点，在以后的生产和工作中加以改进和提高，精益求精，不断创造自身的专业技术价值，另一方面，通过这次资格评审，从另一侧面看到别人对自己的专业技术水平的评价，从而促使自己更加从

严格要求自己，不断提升知识水平和劳动技能水平。三人行必有我师，我坚信在日常的工作中相互学习、相互请教，自己的业务水平必定能更好。活到老，学到老，知识无限的，学习是不可停止的。在今后的工作中，我将以饱满的热情投入到本职工作之中去，更好在电力建设行业中发挥自己的技术专长，为企业创造更高的经济效益为企业、为国家做出更大的贡献。

电力月度工作总结和计划篇三

尝试经商的滋味，增加自己的阅历，早日步入社会，体验工作的艰辛与乐趣，了解更多社会知识。

xxx药店

我的社会实践调查报告是在暑假中拉开序幕的，刚过暑假的我们还沉浸在可以吃喝玩乐的悠闲中，父母又早已踏上了挣钱的路，由于家在农村，父母挣钱不容易，每天早起晚归，除了田间劳作，还要找点额外的工作以维持生计，供我们上学，于是我想利用假期，借这次实践活动的机会，找个工作做。

20xx年7月9日，我便带着希望与渴望，开始了我找工作的历程。艰辛的找寻并没有使我如愿以偿，非常多地方的招聘都是有工作经验的优先，一听我说没有经验就跟我说：“这样吧，你回去等消息吧，如果需要的话我们回同志你的。”经过多次面试的失败，我总结了自己失败的原因，主要是因为自己没有非常好的定位，没有找准自己的位置。

第二天，总结失败的教训，白正自己的位置，我来到了xxx药店，向主管说明自己的来意，并承诺一定好好表现，主观和见我恳求热切，就将我留了下来，并同意我第二天可以来上班了。

第二天，带着简单的行李去上班。一开始，主管把我叫到一个女孩的跟前，要我跟着她学。看着她不停的拿着商品来看去看去，我也拿着商品看，见到有顾客来，她就拿着商品竭力的推销，而我只是站在旁边，试着说“好，非常好”之类的话，满以为这样可以卖掉，可顾客却不屑一顾，走了。我站在那里，望着女孩，她并没觉得委屈，依旧看着商品，依旧推销着。也许在人生旅途中，会遇到许多的失败或挫折，只要用一颗平常心来对待，生活就没了压力。当我环视别的员工时，也是在认真负责的推销着商品。

第一次站在柜台前，望着琳琅满目的商品，望着眼前的人们，听着这杂乱的脚步声，我心乱如麻，眼前的人们牵引着我的目光，看着他们远去的背影，心里又少了几分紧张。刚开始，面对顾客，不知要说什么才好，只是被动地把顾客提到的药品拿到他们手中，然后在一一把它们放回。日子一天天的过着，我也一天天的磨练着自己。面对顾客，我能轻松自如的向他们介绍商品的种类，用途等等，见到熟识的顾客，也能主动的热情的打招呼，聊家常。

在一个似大似小的空间，有着我的快乐与欢笑，也有着我的烦恼与忧愁。有时，也会遇到一些胡搅蛮缠的顾客，会因看上一个商品问了又问，心里十二分的不耐烦，脸上还要露着笑容，嘴上还要向他们介绍着，解释着，而最终却又没买，有时，也会遇到年老的顾客，说上一大通，他们也不解其意，只是呆呆的望着你，呆呆的站在那里。但不管怎样，我们这一代人对长辈应是毕恭毕敬，对小朋友应是热情友好。“顾客是上帝”是服务行业的宗旨。

打工期间，我还从那里了解到一些有关xxx的`知识[]xxx的药材，务求齐全，即使一些偏僻不常用的药，也要准备一点，避免不能按方配齐，使顾客失望。有的药如附片之类，有特殊的烹制方法，则店伙计必定反复交代，特别说明[]xxx还在药方上每一味药下面都注明价码，不论是名贵的参茸燕窝，还是几分钱的甘草都是如此，真正做到言不二价，童叟无

欺□xxx成名的秘诀，就在于它一直认真按照门联所写的两条中药加工的传统标准去做，坚持百年不懈□xxx的饮片，从选料开始就非常认真，宁可出较高的价钱进上等好货，决不贱价买次货；加工时讲究工艺，注重质量，所以看样非常好，极少灰碎，药性足。店伙计大都经验丰富，熟谙中药药理讲究的“寒、热、温、凉”四气和“辛、甘、酸、苦、成”五味，能根据药物的形色、气味、味道来辨别真伪优劣。他们按方抓药时多半都是一抓即合分量，极少有添减的时候，但仍然要用小戥子称一称，操作认真，决不马虎。多年以来□xxx配制的成药逐渐形成了自己的特殊风格，非常得病家喜爱，盛名历久不衰。

总的来说，在药店大工是绝对有收获的，我提前进入了社会，力偶了解了社会，对这个社会提前有了认识，我以后在社会上就可以少走弯路。着就是我这个假期的收获。

电力月度工作总结和计划篇四

自从我成为一名驾驶员，自从我成为烟草局的'一名职工开始，我就一直本着安全第一，工作第一的态度投入到我的工作中来了。经过我在烟草局工作的3年多时间，我已经完全的适应了当前烟草局工作。可以说，我对我自己的工作业务都是充分的了解了，我会在今后的工作中努力的继续做好□20xx年已经走过，我在过去一年的工作还是非常的顺利，我相信自己在接下来还会做的更好！

2xxx年在局党组和科室的正确领导下，结合岗位实际，树立为领导服务、为机关服务，为烟草局事业发展服务的思想，较好地完成了组织交给自己的各项工作。下面我就个人一年来的工作情况向大家做以汇报，不足之处敬请大家批评指正。

回顾xxx年的工作，自己能够勤奋学习，努力工作，认真完成各项工作任务，积极参加局机关组织的各项政治活动，努力

学习，不断提高政治素质。自己做为一名汽车驾驶员，努力做到马达一响，集中思想，车轮一转，注意安全，车行万里路，开好每一步，十分把握七分开，留下三分防意外。平时总有一种责任感和安全感，在工作中始终保持一个清醒的头脑，虽然驾驶员的工作很单调，但是它确实能让人有一种自豪感，这种工作要求有很强的责任心，驾车中来不得半点马虎，集中精力，按章操作，十次事故九次快，思想麻痹事故来，因此自己能够时时把安全二字放心间，爱岗敬业，吃苦耐劳，行车时处处想到安全，工作中做好服务，重点突出为机关服务，以服务为本，决不让人等车，做到车在哪里人就要在哪里，行车中做到安全第一，中速行驶不开英雄车、不酒后驾车、疲劳驾车、赌气驾车，不抢超、抢会，集中思想行驶不闲谈，按章驾驶，做到礼让三先，牢记自己的责任，树立安全第一的思想，精心操作，谨慎驾驶，防止任何事故的发生，保证安全行车。行车中做到遇有情况不明，雨雪雾天气视线不清，以及通过交叉路口弯道，险道和繁华路段时，减速缓慢通行，避免事故发生和人身安全。

爱护车辆，勤俭节约。在20xx年的车辆维修方面，自己做到了先请示后修理，先报告再执行，做到维修和配件讲质量、比价格，到单位指定的汽车维修厂去修理，力争做到能小修决不大修，能自己修理的决不到修理厂去修理，勤俭节约降低企业费用，保证完成出车任务，全年安全行驶4万多公里。平时能够保持车辆整洁，卫生、干净，让每一位乘车者都有一种舒适感和亲切感，能够熟练撑握自己所驾车辆的性能，按章办事，搞好服务，随叫随到，不分时间、地点和休息日，因为驾驶员的工作很特殊，所以干一行爱一行，对外树立我们三门峡烟草企业的形象，文明做人，老实办事，优质服务，不怕吃苦，兢兢业业干好工作。

“力”字，即盈利能力、竞争实力和发展潜力，恪守经济效益、求真务实、长远发展“三个理念”，大力弘扬以人为本的原则，认清形势，开拓进取，加强学习，实事求是。要有一种良好的敬业精神，把企业的发展要视自己的生命一样在

前进，要求真务实，埋头苦干，不折不扣的贯彻落实好各项规章制度，从我做起，不图名不图利，始终保持和企业的发展一致，企业没有发展我们的员工就没有前途。要不断加强学习，努力提高自己的文化素质，多看书多学习，通过学习不断提高思想觉悟，勤奋工作，热情服务，步调一致，力争圆满完成各项工作任务。

回想xxx年的工作情况，找差距、比贡献，工作中还存在着这样或那样的缺点，如各种学习还不够好，服务质量还不是很很高，思想认识还有待进一步提高。再有就是自己平时个性比较强，说话有时不太注意措辞，容易发脾气，可能会给同志们带来了一些情感方面的伤害，敬请大家谅解。总之，在这新的一年，我要不断加强学习，提高自己身心修养，努力改造自己的世界观，克服困难，力争上游，改正缺点，搞好服务，加强团结，遵守纪律，按时上下班，不早退、不迟到，诚心实意接受批评。工作中要和科室全体同志搞好团结，协调工作，强化安全意识和服务意识，把安全责任落到实处，爱岗敬业，一丝不苟。新的一年工作要有新的起点，要高标准、严要求，看好自己的家门，做好自己的事，为烟草事业的蓬勃发展做出自己应尽的努力，为三门峡两烟振兴加油出力，搞好本职工作，要尽职尽责完成各项工作任务，争取做一名称职合格的好职工。

虽然我在工作中存在着这样那样的缺点，不过我一直在不断的努力的克服，我一直在不断的进步中。只要给我时间，我相信我会尽量的将我工作中存在的不合理的一面彻底克服的。展望20xx年的工作，我将会继续在烟草局工作，我还会在我的驾驶员工作上继续努力。时刻做到心中安全第一，工作第一，将接下来的20xx年的工作做好！

电力月度工作总结和计划篇五

经过一个月了解与实际工作，四月份主要作了以下几个方面

的'具体工作：公司总体组织架构；部门组织架构及岗位配置；部门职能；()各部门岗位说明书；紧急的工作流程、管理制度编制与修订；管理人员公共理论培训；管理人员转正述职报告与360°评估；部门沟通、协调；组织召开每天早会；督导人员招聘、面试，完善人事档案，组织签订劳动合同、五·一文艺晚会及后勤维修工作；进行团队建设与企业文化宣导、培训等。

根据组织架构设置一般原理与公司实际相结合，对现有组织架构作出原因分析，提出几点意见或建议供参考：

现有6~7层，一般采用扁平化模式，4~5层较为合理。

建议：所有职能部门负责人岗位职称一般称部门经理(厂长属部门经理级)，个人按资历、能力评估分三级：能力较强，能胜任者为经理；能力较次但担当此岗位责任者为副经理；再次者为经理助理；代理职务者职称前加“代”字，薪酬结构不变，可加职务代理奖金。车间主管、班组长职称等级分类与此相同。

如：财务、市场等部门一般归属总经理直管，但结合公司实际，有严格的保密制度，只要执行到位，可由总经办统一管辖。

品质专员不宜由总经理直管，应成立品质技术部加强品质监控与工艺技术改进，与生产部平级，接受总经办领导。

车间与生产一车间、二车间属同一组织，车间下属可设班组。

电力月度工作总结和计划篇六

在项目工程建设中按标准化工地建设要求从综合管理、质量管理、安全生产管理、文明施工管理四个方面贯穿项目的整个施工过程进行管理。具体体现在以下几个方面：

在任何一个工作中，成功与否首先在于是否在思想上对其中有一个正确的认识。我项目部人员接触实施标准化工地建设时间不长，对其没有全面、具体的认识，容易造成对标准化工地建设的片面认识甚至是忽视；针对上述现象，项目部标准化工地建设领导小组在工程刚开始便认真组织职工学习相关的标准化工地建设文件精神，从各方面来阐述标准化工地建设的意义，争取全面理解标准化工地建设的内涵，在教育中把标准化工地建设和规章制度相结合，通过全面系统的教育，使职工认识到标准化工地建设是一项维护职工切身利益的系统工程，是有利于促进企业长期发展，提高企业经营管理水平，有利于实现企业的经营目标，有利于提高全体员工自身素质的重要工程。

在对员工进行教育中，做到有的放矢，有针对性。在职工认识较为模糊的地带，组织员工进行讨论，如在标准化工地建设的长期性上、在标准化工地建设成本与企业效益的问题上、在标准化工地建设与个人安全生产的问题上，澄清了员工的错误认识，统一了员工的思想，对于关键人员、关键岗位、关键程序、关键时期采取“个别对待，重点教育”的办法，加强对员工的正确教育，提高其思想认识。

在标准化工地建设中，员工不仅仅是被教育者，仅做为一个被教育的对象是无法调动员工的主观能动性、积极性的，要改变在标准化工地建设中枯燥单一的教育方式，要让员工自己参与、自己成为教育的主体，变“要我学”为“我要学”。采取多种多样方式来丰富员工的活动，如员工拟编标准化工地建设的口号，员工自己组织标准化工地建设的讨论，员工对如何落实标准化工地建设提出自己的’想法、意见等，为标准化工地建设创造了一个良好的氛围，从而巩固、加强了员工的关于标准化工地建设的正确认识，有利于落实到标准化工地建设的行动中去。

创建“工程优质、生产安全、施工文明”的标准化工地是各个部门，各科室的共同职责。标准化工地建设是一项系统工

程，需要项目部各部门相互协调，相互配合，共同努力，围绕这个目标从各自的角度开展工作，发挥各自优势，实现目标。在标准化工地建设中，成立创建领导小组，制定和完善了干部生产责任制，签订了安全生产责任书，各小组成员实行“明确到岗、责任到人、落实到位”。把管理工作的重心放在现场，一切以施工现场为重，做到关键时刻跟班，重点时刻顶班，突击活动带班，确保施工的安全顺利运行。

在创建活动中，还要充分发挥各职能部门的作用，把标准化工地建设活动同各部门的相关活动结合起来并延伸。如结合党员的“保先”教育，发挥党员的先锋模范带头作用，结合团组织的“青年突击队”等活动，发挥团员青年的主力军作用。结合公司开展的“先进生产者”活动，工会开展的“文明职工”活动，发挥员工的主观能动性，形成一个百花齐放、目标一致、工作同步的大好局面。

建设的要求制订施工质量保证体系，建立健全质量管理制度，按规定配备了专职质检员，建立了工地试验室，制订了明确的创优达标计划，推行全面质量管理，落实岗位到人、职责分明，层层落实质量责任制，对改建工程关键工程、关键部位的施工，项目部主要技术人员均到现场进行检查指导施工，力保优良。在工程施工中，项目部按照公司质量方针“质量第一、预防为主”确保优质工程，建立健全三级自检体系。和各施工班组签订了质量责任书，落实责任到人。项目部在每个分项工程开工前均进行施工技术交底，使施工人员做到心中有数，不盲目施工。针对施工中可能遇到的问题提出几种解决方案，以保证施工的正常顺利进行。

在每个构件首件工程施工中，项目部总工、质检负责人均到现场予以指导，确保首件工程的顺利施工，为类似工程的施工积累经验，提供指导。在施工中质检员跟班检查，对发现不合格之处立即提出纠正，在每道工序结束后严格按质量标准进行自检，自检合格后报监理检验合格后方可进入下一道工序。

通过项目部的精心管理及监理业主的大力指导，我项目部工程施工质量得到了较好的保证，分项工程一次合格率为100%。

“安全责任重于泰山”这是对每个企业的严格要求，标准化工地建设其中一个关键方面就是安全生产管理。在情况繁杂的施工场地上，如能确保施工安全是每个项目部都必须放在首位考虑的问题，我项目部在标准化工地建设中对安全管理主要从以下几个方面入手：

1、建立健全安全生产规章制度。

运行。项目部对特殊工种实行持证上岗，如电工、电焊工、起重工等要求经过专业培训，持有相关主管部门核发的特殊工种上岗证上岗，对在这些岗位上从事施工的人员随时进行抽查，发现无证操作者立即责令停止作业，更换有证人员操作并对工班长进行处罚。从制度上保证施工安全。

在项目部施工期间按公司制度建立了三级安全生产教育制度，每个施工人员未经安全教育不得上岗，使得全体施工人员熟悉本岗位的安全操作规程。在施工中广泛开展反“三违”教育，严格遵守安全操作规程，杜绝违章指挥、违章作业。项目部建立定期安全生产专项会议制度，对上阶段项目部的安全生产状况进行分析，研究相应的安全生产防范措施，落实安全生产制度，做到防范于未来。

2、严格安全生产检查考核制度。

安全生产管理制度的建立健全只是一个基础，关键在于去落实执行。为此，把标准化工地细化、量化，明确安全质量目标 and 责任，推行标准化工地检查评分制度，检查有目的、有要求、有重点、有措施、有结果、注意实效。所有的机具、设备均定期检查并进行记录，项目部每月组织一次安全检查，专职安全员每日巡视，建立安全检查台帐，对查出的隐患签发责任书做到定人、定时、定措施进行整改，并有整改回执

及复查记录。在对工地定期检查评分中，对现场逐项打分、综合评价，对每个工区的检查结果全项目部通报，并按检查结果的好坏与经济效益挂钩，对检查出的问题注入台帐，做为年终考核的重要内容。

3、加强施工班组的安全生产管理。

施工班组是项目部施工的第一线，是安全生产前沿阵地。在标准化工地建设中注重抓好班组制度建设和管理，对每个班组都要相应进行安全生产教育，重点学习标准化工地建设中安全生产方面及安全生产相关法律法规。根据相关的规章制度对施工班组的安全生产进行考核，对出现的问题情况及时的予解决、整顿。每月进行一次分析总结，以便今后更好的开展工作。

在项目工程建设中，如能保证工程建设的文明有序的进行体现了公司内部管理水平的高低，也是保证工程能顺利进行的一个良好的方面。为此，项目部从以下方面入手，努力完善工程的文明施工。

1、加大力度，不断改善施工环境，力争文明施工。

文明施工不仅是标化工地建设的要求，也是我总公司的施工形象，关系到职工施工生产的舒适与否。按照标准化工地建设和公司创建文明单位活动的要求，从重点抓起，坚持高标准，高起点，严格遵守有关环保的法律法规，科学组织施工，防止施工中的燃料、油、沥青、污水、废料对河流湖泊的污染，防止扬尘，油料对环境空气的污染，防止噪声污染，把施工对环境空气和居民的影响减少到最低程度。在现场重点部位设有明显标志，如入场须知、工程简介、安全规程、警示标志等，施工绕道平整通畅，材料机具摆放整齐，电路设路合理美观，为施工人员创造了一个良好的施工环境和劳动卫生保障。

2、加强工地文明卫生管理。

项目部建立了文明卫生管理专人负责制和定期检查制度，建立管理台帐，在生活区设路卫生宣传栏，落实卫生打扫制度，对检查不合格的人员和科室做出通报并立即整改。在工地食堂建立完善卫生制度，炊事员持证上岗，食堂内外清洁整齐，要有消毒、灭蝇防尘措施。生活垃圾集中存放，专人管理，及时清除。厕所保持干净，有专人打扫，张贴清洁制度，项目部定期开展卫生、防病宣传教育，配备急救保健医药箱。

公路工程有其线长、面广、流动性大，工程任务重等特点，其大部份工作都是在施工现场完成，项目部管理的好坏在很大程度上取决于施工现场的管理，标准化工地建设应该始终坚持以现场为核心，以标准化、规范化施工作业为手段，抓住施工现场的主要环节，关键部位，加强施工班组的管理力度。

要强调事前控制，无论是安全管理还是质量管理，事前控制都十分重要，一件构件施工要提前做好准备，及时发现其存在的隐患，如果在事中或事后才发现问题大的损失，要在事前控制上多下功夫，无论是安全员、质检员都要提高认识，严格检查，争取把事故的隐患消灭在萌芽之中。

要在重点部位关键工序上下功夫，由于公路工程的特殊性，施工中主要的难点存在于重点部位和关键工序上，要突出重点，抓住各关键环节进行检查管理。梁板预制由于周期紧，任务重，存在较大的隐患，因此，我项目部标准化工地创建小组一开始就将其列为重中之重，施工前就拟定了具体的施工方案，并就该施工方案召开多次会议，会同监理，业主共同讨论如何保证施工质量及施工安全。

电力月度工作总结和计划篇七

1、本月任务完成情况；

- 2、本月工作中存在的. 问题;
- 3、本月工作绩效;
- 4、本月对业务板块董事会领导能力和管理方面有何看法;
- 5、本月对集团其他各级管理人员和管理方面有何看法;
- 6、本月了解的相关方面信息。

- 1、本月工作任务;
- 2、存在工作困难;
- 3、需集团或业务板块董事会有关领导或其他公司配合的工作;
- 4、本人或本公司工作外需考虑或安排的工作事宜;
- 5、对集团董事会和集团董事长有何要求;
- 6、需了解的有关方面信息。