# 内审部年度工作目标 度内部审计工作计划 (大全5篇)

当我们有一个明确的目标时,我们可以更好地了解自己想要达到的结果,并为之制定相应的计划。相信许多人会觉得计划很难写?下面是小编整理的个人今后的计划范文,欢迎阅读分享,希望对大家有所帮助。

# 内审部年度工作目标 度内部审计工作计划篇一

- 1、全面履行审计职责,提高审计监督能力。在工作中要自觉遵守、严格执行审计工作要求和审计程序,克服审计过程中的随意性。
- 2、坚持"全面审计、突出重点"的审计思路。医院由于经营规模的扩大,经营业务的日趋复杂,使得内审对象及内审面逐步扩展。因此,医院内审工作要从医院的经济工作中心出发,重点着眼于对加强各类资金管理能力、提高经济效益与社会效益等事项。
- 3、改进审计计划管理,使审计年度计划要和我院的经济工作 计划在时间上错位半年,使审计计划能确实落到实处,建立 健全规章制度,提高财务管理水平。
- 4、提高审计人员素质。不断更新审计人员整体知识结构、提高综合素质,做好审计人员的教育培训。只有审计人员综合素质提高了,审计质量才能得到保证。

内部审计对所审查的活动向院领导提供分析、评价、建议和咨询,帮助他们更有效地管理医院。内部审计查出问题的过程,是解决问题的过程。审计工作不能停留在揭露问题上,要站在医院发展的前沿,立足于纵观全局的基点上,扣紧为医院经济决策、经济管理服务、促进医院经济健康,树立起

服务第一理念,采取参与式的审计策略。尽可能地对被审计的科室面临的困难和对策提供咨询意见:主动请求被审计科室对自己的工作方式、服务态度和服务质量提出建议;为医院加强管理、完善决策机制发挥参谋助手作用,更好地为医院的和谐发挥重要作用。

三、以成本管理审计为重点,强化审计经济监督在市场经济 条件下, 医院被推向市场, 医院的生存不再取决于上级主管 部门的意志,而是取决于市场对医院的接纳程度,取决于医 院能否为患者提供优质、价廉的医疗服务,市场决定着医院 的生存和发展。医院要开展正常的经营活动,向广大患者提 供医疗服务, 必然会消耗一定的人力、财力和物力, 因此医 院的经营过程也就是资源耗费的过程,同时也是成本的形成 过程。医院之所以必须注意成本是因为每增加一元的成本不 仅会增加病人的经济负担, 而且会减少医院的收益, 影响医 院的长期发展;成本问题解决不好,医院的效益就没有保障, 竞争力也会变得低下。因此,内部审计要把医疗服务成本作 为基本审计, 及时发现成本管理中存在的主要问题、重大问 题,找到损失浪费的主要表现、症结所在,做好综合分析, 针对存在的问题及其原因提出有效的解决办法和建议,促进 医院有效节约与合璎利用资源,降低成本,从而提高经济效 益与社会效益。

四、运用计算机审计,提高审计效率

随着医院管理信息化程度的逐渐提高,我院计算机信息系统要联网,使医院内部审计从传统的、以纸质账簿为载体的财务审计转向以业务、管理、绩效审计为主。通过借助计算机审计技术,能及时地获得相关信息资料,缩短审计时间,节约审计成本,从而提高审计效率。

我们科室要把握时代的脉搏,坚持以科学发展观为指导,立足自身,立足内部,充分发挥应有的作用,就一定能够为促进医院的和谐发展作出新的贡献。

# 内审部年度工作目标 度内部审计工作计划篇二

- 1、全面履行审计职责,提高审计监督能力。在工作中要自觉遵守、严格执行审计工作要求和审计程序,克服审计过程中的随意性。
- 2、坚持"全面审计、突出重点"的审计思路。医院由于经营规模的扩大,经营业务的日趋复杂,使得内审对象及内审面逐步扩展。因此,医院内审工作要从医院的经济工作中心出发,重点着眼于对加强各类资金管理能力、提高经济效益与社会效益等事项。
- 3、改进审计计划管理,使审计年度计划要和我院的经济工作 计划在时间上错位半年,使审计计划能确实落到实处,建立 健全规章制度,提高财务管理水平。
- 4、提高审计人员素质。不断更新审计人员整体知识结构、提高综合素质,做好审计人员的教育培训。只有审计人员综合素质提高了,审计质量才能得到保证。

内部审计对所审查的活动向院领导提供分析、评价、建议和咨询,帮助他们更有效地管理医院。内部审计查出问题的过程,是解决问题的过程。审计工作不能停留在揭露问题上,要站在医院发展的前沿,立足于纵观全局的基点上,扣紧为医院经济决策、经济管理服务、促进医院经济健康,树立起服务第一理念,采取参与式的审计策略。尽可能地对被审计的科室面临的困难和对策提供咨询意见:主动请求被审计科室对自己的工作方式、服务态度和服务质量提出建议;为医院加强管理、完善决策机制发挥参谋助手作用,更好地为医院的和谐发挥重要作用。

三、以成本管理审计为重点,强化审计经济监督在市场经济条件下,医院被推向市场,医院的生存不再取决于上级主管部门的意志,而是取决于市场对医院的接纳程度,取决于医

院能否为患者提供优质、价廉的医疗服务,市场决定着医院的生存和发展。医院要开展正常的经营活动,向广大患者提供医疗服务,必然会消耗一定的人力、财力和物力,因此医院的经营过程也就是资源耗费的过程,同时也是成本的形成过程。医院之所以必须注意成本是因为每增加一元的成本不仅会增加病人的经济负担,而且会减少医院的收益,影响医院的长期发展;成本问题解决不好,医院的效益就没有保障,竞争力也会变得低下。因此,内部审计要把医疗服务成本作为基本审计,及时发现成本管理中存在的主要问题、重大问题,找到损失浪费的主要表现、症结所在,做好综合分析,针对存在的问题及其原因提出有效的解决办法和建议,促进医院有效节约与合璎利用资源,降低成本,从而提高经济效益与社会效益。

四、运用计算机审计,提高审计效率

随着医院管理信息化程度的逐渐提高,我院计算机信息系统要联网,使医院内部审计从传统的、以纸质账簿为载体的财务审计转向以业务、管理、绩效审计为主。通过借助计算机审计技术,能及时地获得相关信息资料,缩短审计时间,节约审计成本,从而提高审计效率。

我们科室要把握时代的脉搏,坚持以科学发展观为指导,立足自身,立足内部,充分发挥应有的作用,就一定能够为促进医院的和谐发展作出新的贡献。

# 内审部年度工作目标 度内部审计工作计划篇三

xx年在院领导的支持下,在上级主管部门的指导帮助下,我们审计科全体同志一如既往地贯彻和落实《审计法》、《审计署关于内部审计工作的规定》和国家相关法律法规。以医院工作为中心,结合内审工作实际,紧紧围绕我院的热点、重点、难点问题开展审计工作,充分发挥内审的监督和服务职能,为医院领导及时提供决策依据。共开展各项审计10余

项,为医院节约了资金。在深化医疗体制改革,促进廉政建设,加强财务管理,提高经济效益等方面,真正起到了经济卫士和参谋助手的作用。

xx年是我院迅速发展的一年,医疗、科研、管理工作有条不紊的开展,为我们搞好工作提供了有力保证。我们审计科认真贯彻落实卫生局、审计局等上级部门的指示精神,结合我院实际,在做好审计工作的同时,积极配合其它各项工作的开展。坚持完善自我,提高认识的原则,努力完善审计制度,健全审计机构,调整人员结构。

- 1、规范了审计工作流程,按照xx年审计工作计划,进一步加强了对院内各经济项目的监管。
- 2、参与制定了医院物资采购、设备管理及相关规章制度若干项。规范了经济行为,使审计工作进一步走向法制化、制度化和规范化。
- 3、在审计部门单独成立时,进一步明确了审计工作人员的职责和权限。使内审工作的内部监督职能进一步得到体现,可以更好的为领导提供决策依据。
- 4、调整人员的知识和年龄结构,新增专业审计人员1名(应届本科毕业生),加强了审计队伍建设。

强化措施,进一步提高审计人员的业务素质和政治素质,使 我院每个内审人员都真正成为思想领先、业务过硬、技能娴熟、务实高效的工作高手。

- 1、参加审计厅、市审计局、市卫生局规财处召开的培训班,获取了大量审计工作信息及先进工作经验。
- 2、与xx市第九医院、江西省精神病医院等审计人员相互交流, 共同探讨审计工作新思路。

- 3、加强自身业务素质的学习,积极进行学术研究和探讨。
- 1、参与后勤维修审计

随着医院业务不断的扩大,后勤管理部门所涵盖的内容也越来越丰富,这就要求我们须建立健全管理制度。我们参与制定了一系列后勤管理的规章和措施,对零星维修每月审计一次,对基建维修的每个项目都进行审计,截止到6月底,共为医院节省开支1000余元。为推动医院的后勤发展起到了应有的作用。

## 2、参与财务收支审计

做好医院财务账面审计工作,为保证医院财务账面的合法性、合理性、准确性,我科室配合审计局对医院xxx年财务收支情况进行审计,对存在的问题进行了及时有效的整改,进一步规范了财务制度,为领导提供了决策依据,为医院的改革和发展做出了贡献。

- 3、参与各项招投标工作审计
- 4、参与物价审计

为了加大医疗收费的监督,我科室每个月定期对出院病历、运行病历及药房处方批价的情况进行检查,截止到6月底,发现20多份出院病历,30多份运行病历存在"三单不符"的现象,并及时做出了整改。

## 5、参与专项支出审计

科研工作是医院发展的一项至关重要的工作,我们集中力量加强对科研专项资金的审计监督,使这些资金充分发挥作用和效益。半年来我们开展科研经费审签10项,促进了科研工作的发展。

- 1、领导的重视与支持是搞好内审工作的`关键。领导的重视程度越高,内审工作就越有依靠,发挥的作用也就越大。我们在认真做好工作的同时,注重同上级领导的交流,不定期汇报工作情况,争取领导的信任,取得了领导对内审工作的高度重视和大力支持。
- 2、健全的审计机构,合理的人员结构及知识结构是做好审计工作的基础条件。在院领导的高度重视和帮助下,审计机构不断得到完善,工作效率明显提高。合理的人员配置和人员结构便于工作的顺利开展,为我院审计工作的长远发展奠定了坚实基础。
- 3、内审要树立服务意识。内审工作的性质决定了审计工作必须坚持监督与服务并重,寓监督与服务之中。内部审计归根到底是一种内部管理行为,它的目标是为了加强内部管理,为管理者服务。结合学校实际,内审工作的监督、评价、控制职能都必须着眼于为学校经济发展服务,把服务意识融于整个审计过程中,在做好监督的同时为领导提供可靠的决策依据。

企划部工作永远已离不开经营,企划以必须建立在医院长期战略基础上的,三者之间不能脱节,目前根据医院的现状和宣传渠道[xx年企划部的工作重点主要放在整合和寻找新的宣传渠道上面,如何把现有的宣传渠道做精做细、如何翻新是我们企划部年初的主要任务。就清蒙的实际情况市场来说,在抓好自身内部改革的同时,搞好医院的公关营销,以逐个深入的方式建立与企业的互信、互惠的良好关系,以一套切实可行的方式和企业建立合作关系,企划在配合实际情况进行全方位包装策划,我想只有这样才能建立起医院的一个长期的战略方向。

# 内审部年度工作目标 度内部审计工作计划篇四

### 一、经济责任审计类(4个)

审计目标和重点:根据20xx年度下属企业主要负责人人事变动情况,对园林集团下属四家子公司四位原董事长开展离任经济责任审计。重点关注领导干部在任职期间工作目标完成情况,有关法律法规、国家政策的执行情况,财务收支及资产管理、重大经济决策和内控制度执行情况,重大投资项目建设管理,以及遵守党风廉政建设有关规定和财经纪律等情况。

## 二、ppp项目专项审计类(2个)

审计目标和重点:对股份公司投资的xx市工程建设有限责任公司和工程建设有限公司进行ppp项目专项审计,重点关注ppp项目管理制度建立健全和执行情况;股权投资资金来源情况;债权资金安排情况;融资增信规范情况;合资合作引入情况;退出机制完善情况[spv公司绩效考核情况等。

## 三、管理类专项审计(3个)

审计目标和重点:根据集团发布的《关于进一步改进和完善经营管理和风险防范的指导意见》进行执行情况的监督检查,重点关注股份公司、风旅公司和苏园资产经济合同管理、招投标管理、施工过程管理、资信管理、资金管理、印鉴管理等的执行情况及相关风险。

#### 四、内控体系评价

审计目标和重点:对集团本部及所有成员企业内控体系建立健全的完善性和执行的有效性进行评价,根据财务报告的重要性水平、集团公司要求、公司行业特性以及公司经营业务新变化、新趋势确定纳入评价范围的业务和事项以及高风险领域。

## 五、内审整改落实情况跟踪审计(5个)

- 1. 园林发展股份有限公司董事长经济责任审计整改情况
- 2. 福泽顺有限责任公司ppp项目专项审计整改落实情况
- 3. 香山古建园林工程有限公司项目管理情况审计整改情况
- 4. 风景旅游发展有限公司内控缺陷整改情况
- 5. xx市苏园资产经营有限公司内控缺陷整改情况
- 六、配合类检查和审计
  - (二)配合纪检监察开展清风行动专项检查
- 一、指导思想:

认真贯彻落实xx大精神,以科学发展观为统领,继续坚持"围绕中心、服务大局"的指导思想,牢固树立"审计为发展服务"的科学理念,切实履行监督职责,发挥审计工作推进教育发展、推进依法行政、推进制度创新的作用。

#### 二、工作重点

- (一)继续深化经济责任审计。认真执行《县级以下党政领导干部任期经济责任审计暂行规定》,做到凡"离"必审。同时加强任期内经济责任审计,使审计关口前移,变审计发现型为预防型。进一步规范经济责任审计行为,尝试实行经济责任审计预告制、工作联系制、情况报告制、跟踪落实制、结果公告制等。
- (二)继续深入开展财务收支审计。以自主创新为动力,在经济责任审计的基础上实施财务收支的真实、合法、效益的审计,努力深化审计内容,不断改进审计方法。积极开展食堂、房屋出租等情况的审计,逐步规范核算行为,提高资金使用

效益。

- (三)进一步完善相关的内部审计制度和操作规程,搞好内审人员后续教育工作。
- (四)认真抓好跟踪审计。以审计意见、建议的落实和审计成果的运用为重点,实行跟踪审计回访制度。督促检查单位自觉执行审计意见和建议,促进单位财务管理工作进一步规范化、制度化、法制化。

### 三、主要措施

- 1. 坚持以人为本,以法治审的原则。加强审计队伍建设,提高审计人员的素质,努力学习《审计法》、《会计法》、《内部审计具体准则》等法律、法规和审计业务知识,继续发扬"依法、求真、严谨、奋进、奉献"的审计精神。
- 2. 贯彻"全面审计、突出重点"的方针,做到认识到位;强化管理、夯实基础、质量到位;突出重点、落实责任,成果到位。 开展文明审计树立公开、公正、文明、廉洁的审计形象。
- 3. 坚持求真务实, 讲求实效的要求, 坚持一切从实际出发, 实事求是, 以科学发展观来正确对待改革发展中出现的新问题, 做到原则性和灵活性的和谐统一。
- 4. 发扬"严谨细致、一丝不苟"的作风,把它贯穿到审计业务的全过程,力求做到从审计计划、审计方案、审计取证、审计报告的撰写到审计成果利用,都严谨细致,以避免审计风险的产生。
- 一、提高审计质量,发挥审计监督作用
- 1、全面履行审计职责,提高审计监督能力。在工作中要自觉遵守、严格执行审计工作要求和审计程序,克服审计过程中

的随意性。

- 2、坚持"全面审计、突出重点"的审计思路。医院由于经营规模的扩大,经营业务的日趋复杂,使得内审对象及内审面逐步扩展。因此,医院内审工作要从医院的经济工作中心出发,重点着眼于对加强各类资金管理能力、提高经济效益与社会效益等事项。
- 3、改进审计计划管理,使审计年度计划要和我院的经济工作 计划在时间上错位半年,使审计计划能确实落到实处,建立 健全规章制度,提高财务管理水平。
- 4、提高审计人员素质。不断更新审计人员整体知识结构、提高综合素质,做好审计人员的教育培训。只有审计人员综合素质提高了,审计质量才能得到保证。

内部审计对所审查的活动向院领导提供分析、评价、建议和咨询,帮助他们更有效地管理医院。内部审计查出问题的过程,是解决问题的过程。审计工作不能停留在揭露问题上,要站在医院发展的前沿,立足于纵观全局的基点上,扣紧为医院经济决策、经济管理服务、促进医院经济健康,树立起服务第一理念,采取参与式的审计策略。尽可能地对被审计的科室面临的困难和对策提供咨询意见:主动请求被审计科室对自己的工作方式、服务态度和服务质量提出建议;为医院加强管理、完善决策机制发挥参谋助手作用,更好地为医院的和谐发挥重要作用。

三、以成本管理审计为重点,强化审计经济监督在市场经济 条件下,医院被推向市场,医院的生存不再取决于上级主管 部门的意志,而是取决于市场对医院的接纳程度,取决于医 院能否为患者提供优质、价廉的医疗服务,市场决定着医院 的生存和发展。医院要开展正常的经营活动,向广大患者提 供医疗服务,必然会消耗一定的人力、财力和物力,因此医 院的经营过程也就是资源耗费的过程,同时也是成本的形成 过程。医院之所以必须注意成本是因为每增加一元的成本不仅会增加病人的经济负担,而且会减少医院的收益,影响医院的长期发展;成本问题解决不好,医院的效益就没有保障,竞争力也会变得低下。因此,内部审计要把医疗服务成本作为基本审计,及时发现成本管理中存在的主要问题、重大问题,找到损失浪费的主要表现、症结所在,做好综合分析,针对存在的问题及其原因提出有效的解决办法和建议,促进医院有效节约与合璎利用资源,降低成本,从而提高经济效益与社会效益。

四、运用计算机审计,提高审计效率

随着医院管理信息化程度的逐渐提高,我院计算机信息系统要联网,使医院内部审计从传统的、以纸质账簿为载体的财务审计转向以业务、管理、绩效审计为主。通过借助计算机审计技术,能及时地获得相关信息资料,缩短审计时间,节约审计成本,从而提高审计效率。

我们科室要把握时代的脉搏,坚持以科学发展观为指导,立足自身,立足内部,充分发挥应有的作用,就一定能够为促进医院的和谐发展作出新的贡献。

# 内审部年度工作目标 度内部审计工作计划篇五

认真贯彻落实某大精神,以科学发展观为统领,继续坚持"围绕中心、服务大局"的指导思想,牢固树立"审计为发展服务"的科学理念,切实履行监督职责,发挥审计工作推进教育发展、推进依法行政、推进制度创新的作用。

#### 二、工作重点

(一)继续深化经济责任审计。认真执行《县级以下党政领导 干部任期经济责任审计暂行规定》,做到凡"离"必审。同时 加强任期内经济责任审计,使审计关口前移,变审计发现型为预防型。进一步规范经济责任审计行为,尝试实行经济责任审计预告制、工作联系制、情况报告制、跟踪落实制、结果公告制等。

- (二)继续深入开展财务收支审计。以自主创新为动力,在经济责任审计的基础上实施财务收支的真实、合法、效益的审计,努力深化审计内容,不断改进审计方法。积极开展食堂、房屋出租等情况的审计,逐步规范核算行为,提高资金使用效益。
- (三)进一步完善相关的内部审计制度和操作规程,搞好内审人员后续教育工作。
- (四)认真抓好跟踪审计。以审计意见、建议的落实和审计成果的运用为重点,实行跟踪审计回访制度。督促检查单位自觉执行审计意见和建议,促进单位财务管理工作进一步规范化、制度化、法制化。

### 三、主要措施

- 1. 坚持以人为本,以法治审的原则。加强审计队伍建设,提高审计人员的素质,努力学习《审计法》、《会计法》、《内部审计具体准则》等法律、法规和审计业务知识,继续发扬"依法、求真、严谨、奋进、奉献"的审计精神。
- 2. 贯彻"全面审计、突出重点"的方针,做到认识到位;强化管理、夯实基础、质量到位;突出重点、落实责任,成果到位。 开展文明审计树立公开、公正、文明、廉洁的审计形象。
- 3. 坚持求真务实, 讲求实效的要求, 坚持一切从实际出发, 实事求是, 以科学发展观来正确对待改革发展中出现的新问题, 做到原则性和灵活性的和谐统一。

4. 发扬"严谨细致、一丝不苟"的作风,把它贯穿到审计业务的全过程,力求做到从审计计划、审计方案、审计取证、审计报告的撰写到审计成果利用,都严谨细致,以避免审计风险的产生。