

# 2023年学校中层干部述职报告德能勤绩廉 (精选6篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 学校中层干部述职报告德能勤绩廉篇一

各位局党委办公室领导、各位教师、各位同仁伙伴：

大家好！

十二五的最后一年即将画上圆满的句号，在冬日的沉寂中，我们回味着春的多彩、夏的激情、秋的收获，胸中跳跃着激动与感慨——即将过去的20xx年，对我们刘台子小学来说，是忙碌的一年，奋斗的一年，各项工作取得丰硕成果的一年，学校内涵建设迅速提高的一年。

列举几项代表性的成果：

这些成绩的取得，凝聚着领导、老师的智慧和汗水，借此机会，代表个人，代表学校，真诚地说声大家辛苦了，谢谢大家一年来的辛勤付出。

有了这样的积淀，我们在做述职时，少却了一丝忐忑，增加了一份踏实。

作为个人来讲，我从没有把校长看成是一种职位，而是把它当做一种职业。我始终告诫自己：肩上要有学校，眼里要有教师，心里要有学生。

学校注重干部队伍建设，继续按“十二字要求”练内功——善学习、勤反思、乐沟通、勤调研。在作风上做表率，在业务上当骨干，在服务中做公仆。

我们坚持“把常规做到极致，把创新做成常规”的工作方略。领导兼课，领导出操，领导出题，领导阅卷，每个领导首先是务实工作的领导。“带题管理”，“带题工作”，承担或参与课题研究，每个领导又是勇于创新的领导。

学校党政班子有较强的事业心和责任感，在工作中以大局为重，坚持群众路线，倾听群众的意见和呼声，工作务实细致，较好地发挥了率先垂范作用，引领着学校发展。

## 1、明晰办学理念

秉承“在继承中发展，在发展中创新”的思路，今年，领导班子进一步明晰了办学宗旨，提出了“以阳光之心育阳光之人”的办学理念。教育是有灵魂的。教育的灵魂就是培养学生心中的太阳。教师要用自己心中的阳光，去照亮学生的心灵。学生在教师的教育引领下，逐渐成长，从而孕育自己心中的太阳，然后去照亮这个世界。“塑造阳光心态，播撒阳光行为，编织阳光童年，奠基阳光未来”，阳光目标把向往阳光的刘小人紧紧地团结在一起。以阳光办学理念为指导的阳光校园文化初步形成，“大气、正气、雅气、锐气”的校训，“明德至善，乐学至远，健体至美，修艺至雅”的育人目标，激励着师生阳光地学习，阳光地工作，阳光地生活，阳光地发展。

## 2、确定发展特色

从本校实际出发，深刻认识真实的自己，找准自身优势，看清自身特点，是正确确定学校特色的前提。经过班子成员的讨论、研究，我们确定了“小课题研究促进教师成长”的学校发展特色。草根研究、绿色研究将引领我校的中青年教师

智慧地工作、智慧地成长，促进学校内涵发展与提升。

### 3、引领教师发展

学校管理的首要任务是引领教师成长。以人为本的校长，一定要关注教师的艰辛，关注教师的需要，关注教师的心理，特别要关注教师的成长。在促进青年教师成长方面，践行四真提师能——立足岗位练真功，外出学习取真经，课题研究求真谛，主题教研求真果。先后11人次派部分领导、骨干教师到省城沈阳、大连、营口、盘锦、锦州等地进修培训。开展小课题研究——以微观研究为主，以教学研究为主，以行动研究为主，以校本研究为主。截止到今年，县级课题小课题达到10项，校级课题18项，领导带题管理，教师带题上课，课题研究引领教师走上了专业化发展的幸福之路。

### 3、推进素质教育

#### （1）阳光德育

注重四个结合，培养学生“五心”——感恩的心，助人的心，优雅的心，坚强的心，英雄的心。“好书伴我行”、“课前一分钟诵读”、“晨诵——午读——暮省”等读书活动与经典诵读活动有机结合，取得了极佳的教育效果。

养成教育的“五无”“五有”活动，引导学生从我做起，从小事做起，从一言一行做起，践行公共道德，恪守文明规范。

#### （2）阳光教学

不求每一个学生一样发展但都要发展，不求每一位学生同步提高但都要提高，不求每一位学生相同规格但都要合格。阳光教学，培养学生阳光个性，减轻学生过重学业负担，打造有趣、本色、生态、高效的阳光课堂。学生主动参与、积极探究，体验发现和成功的喜悦。

### (3) 阳光艺体

实“阳光体育”工作，保证每天体育活动1个小时以上，跑操、大课间活动得到好评。

1、班子学习还不够，自身素质还有待进一步提高，班子高效运转能力还需提升。

2、学校的基础设施建设和教育教学设施配备还很落后，真正意义上的标准化建设任重道远。

3、课堂教学的探索不够深入，部分教师课堂涛声依旧。

新的一年，我将继续加强自我修行，用整个心去做整个校长。我们将努力争取上级和地方政府支持，尽可能地改善办学条件；继续加大力度，提高课堂教学水平；扎实开展小课题研究，通过课题研究，引领教师专业成长，促进学校内涵发展。

为此，我们要携起手来，同心同德，共同迎接一个绚丽多彩的教育春天。

以上述职如有不妥，敬请批评指正。

谢谢大家！

刘台子中心小学

王志昌

20xx年11月

## 学校中层干部述职报告德能勤绩廉篇二

一年来，我在各级领导的关心、培养和同志们的支持帮助下，较好的完成了各项工作任务。现将一年来本人的思想、政治、

学习、工作、组织纪律和廉政建设等情况向组织汇报如下：

本人思想纯洁、政治立场坚定，任何时期都同党组织保持一致方向。且本人能自觉和坚定贯彻执行党的路线、方针、政策，随时牢记党的宗旨，树立正确的世界观、人生观和价值观。始终保持清醒的头脑，不断提高自己的观察力及政治敏锐性。

将单位党风廉政建设责任制目标分解到人，建立和完善党风廉政建设责任报告制度、检查考核制度和责任追究制度以及领导干部廉洁从政的相关制度。

维护领导班子团结，按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，凡重大事项皆经党委会研究且赞成者超过到会人数一半方才通过，决定后立即贯彻执行。定期主持召开民主生活会，成员之间坦诚相见，认真开展批评与自我批评。工作中，本人既讲原则，也讲感情，尊重、信任同事，放权班子成员；耻于贪功诿过，敢于承担责任，勇于保护下级，较好地维护了领导班子和单位的团结。

以集体学习、召开会议、个别谈心等各种方式，对单位职工经常性地开展党风党纪和职业道德教育。

严格自律，做到慎独、慎初、慎小，从不接受单位里下级和职工送礼；对业务单位公务往来接下的礼品、礼金、消费卡等一律上交报社纪委；严格遵守廉政建设的有关规定要求，家属子女均无违规xx的现象发生。今后在牢固树立理想信念、保持共产党员先进性上还需继续努力。

坚持原则，对发现或接到举报且调查属实的职工xx违规行为绝不姑息，一律按有关纪律和规定进行处理，同时以此教育全体员工借鉴自警。

一年来，本人一是认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平

理论，坚持贯彻落实科学发展观，并且认真学习党的十八大报告精神，全面准确的把握精神实质；二是认真学习学报工作的法律、法规和熟悉掌握本人分管业务的相关知识，提高自身的依法行政水平和业务素质；三是虚心向老领导、老同志请教，学习他们的领导方法，工作经验，不断提高自身的工作能力；四是在实际工作中边学边干，不断增强自己的观察、思维、决策、应变等方面的能力，随时保持清醒的头脑，认清形势，确保在政治上、思想上、行动上与上级党委、政府保持一致，保证在人生道路上不偏离方向。

首先，教好任教的课程，学校的一切工作都是为了学生的教育而开展。作为一名负责任的教师，我切实抓好常规教学工作。备教辅改落实到位，做到了超前备课，作业全批全改。教学中一堂课也不落下，做到圆满完成教学任务。

再是尽其所能做好学校的分管工作：具体而言，在全年的学报办刊过程中我们做到了以下几点：

1、坚持正确的办刊方针，及时反映前沿学术动态。坚持政策理论的学习和业务水平的提高，定期召开业务交流会□xx年继续选派人员参加不同层次的岗位培训，进一步提高了人员的政策水平和理论水平。

2、坚持质量第一、择优取稿的原则。学报的转载率不断提高，差错率逐渐下降，学报的校对质量均保持优级水平。

3、坚持与时俱进、开门办刊的理念，进一步扩大了供稿的专家学者网络，积极约请、吸引名校名家的高水平成果。学报的作者层次都有了较大的提高，基金文章刊载率比往年也有较大提高。

4、坚持讲工作讲奉献、吃苦耐劳、连续工作、甘于寂寞、认真严谨的工作作风。

5、坚持发扬民主办刊、团结协作的精神，勇于开展批评与自我批评，使大家既是同事又是朋友，营造了一个和谐、舒心的工作环境，提高了工作效率。

回顾本人一年来各方面的工作情况，虽然取得了一定的成绩，但也存在不少的缺点和问题，主要有：

1、组稿工作虽然有成绩，但精品文章仍然不多，仍不能满足大力提高刊物质量的要求，自然来稿比重仍然较大。

2、为适应新时期的要求，工作方式和领导方式有待于改进。

3、与班子成员之间的交流不够。

4、进一步加强与校内各教学部门和科研机构的联系，依靠学校的学科优势和学术优势，及时展示学校的教学科研成果和办学成绩。

5、社科版继续组织高水平笔谈，并深化现有的特色栏目，尽力打造新的特色栏目。

6、继续提高作者身份和作者的单位层次，采取措施，吸引国内外名校专家教授的优秀稿件。

7、遵纪守法，勤政廉政，严格要求自己。

## **学校中层干部述职报告德能勤绩廉篇三**

尊敬的领导、各位同志们：

大家好！

两年前，有一次我到亲戚家，他问我在学校有没有什么职务，我说，有啊，当主任了。他说：“那恭喜你了，什么

主任？”我说班主任。顿时，大家哄堂大笑。其实，我自己心里总不是滋味。

自上学期开始，承蒙学校领导和大家的厚爱与帮助，我很荣幸地成为学校的工会副主席，同时代理教导处副主任的工作——这对于我来说是一次全新的尝试，因此我总是特别珍惜，工作也全力以赴，虽然没有取得什么成绩，但通过这个岗位的锻炼，我觉得自己的许多能力得到提高，也更自信了。上次教坛新秀考试中的一个题目是“设计一份校本教研活动方案”，我就写了我们学校的“集体备课”内容，因为我上学期的时候就做过。因此写起来比较顺手，可能我能够入围去丽水参加考试，与这个题目的关系就非常密切。

现在，我就借此机会对自己自任职以来的工作情况作具体的小结，请大家监督指导。

## 一、学习、学习、再学习

新手上路，学习才是硬道理。因此，我总是认真、虚心地学习。在技能方面，如教导处常用到的excel[]我就不太懂，只能是向人家请教了，郑副校长、张传清、郭土根主任，还有几个电脑老师都曾经给过我许多帮助。在业务上，郑副校长总是不厌其烦地给我帮助和指导，同时也给了我许多鼓励，让我渐渐地有点入门了。

## 二、用爱、用心、用情做教育

这一个多学期的我的学校工作主要有工会、教导处、信息报道、段长、班主任等。简单盘点，教导处工作主要有这么一些：

一是学生征文比赛的组织。上学期有“天翼杯”征文比赛，这学期有暑假读书笔记评比展览，省文学之星征征文，期末这段时间的国土杯、五型公路的征文。



二是各位指导学生获奖的登记，包括文件或奖状复印件的收集，期末奖金的计算等。

三是教务工作，如问学制度的建立和安排、学困生辅导制度的建立和手册的制作、手拉手互助共进小组名单整理、各学科成绩的收集、期末优秀评比的登记和奖状发放等等。

工会的工作主要是及时把大家的心声向学校领导反映和汇报，同时做好叶俊主席的助手。

这里我也顺便说一下通讯员工作。凡是学校有什么活动，只要是有点报道价值的，我和管伟俊、信息室柳龙霞、吴洁他们组成的通讯报道组就要行动起来了。对于我个人来说，过去的这一年在各级各类媒体上共发表了14多篇报道，其中中国教工1篇、教育信息报1篇、浙江教工2篇，体坛报1篇，丽水市级(包括丽水教育网、处州晚报、丽水教工等)56篇、龙泉市级83篇。这些报道就算平均每篇一个小时，而且不管你再忙，基本上都是要当天写出来的，因此是花了不少心血的。

用爱、用心、用情做教育——这是我们龙泉教育局提出来的口号，也是我们梅校长常挂在嘴边的一句话，同时也是我工作的座右铭。我想如果不是一份这样的责任心，有时真不想做了。我深深地体会到，做一名学校干部，做一名老师，没有奉献精神是不行的。

### 三、找准工作与生活的平衡点

以前没有做这个工作不知道，现在发现教导处的工作一点不起眼，看起来真的没什么成绩，但所花的时间却多得不计其数：一次征文比赛就有得忙了，发布比赛通知，搜集文章，整理递送，最大的问题是到时候了文章还常常没有交齐，得反复催，因此一个比赛常常要花费一两个星期；像这个考场安排，我安排了单人单座的考场，后来教育局的文件下来，说要两个年级合并考试，因此又得重新安排。由于是新手，许

多工作都懂，又要反复向郑校长他们请教。期末时间，本来班级教学工作就很忙了，学校的许多工作只能挤到晚上和周末进行了。不知多少个晚上，我坐在电脑前一直忙到12点、1点，有时甚至是在孩子的哭声中工作的。我孩子现在快13个月了，因此我老婆说，我看一个小小的中层干部比人家总理还忙，孩子都可以不管了。当然，她虽然嘴上这么说，但还是非常支持我的工作的。其实我的心里非常内疚，我打算利用暑假要好好补偿补偿。

尽管事情很多，但我还是努力地协调安排好各项工作，想方设法处理好工作与家庭之间的关系，做一个辛苦并快乐着的人。

2\*年，在大队领导的关心和支持以及同志们的协助下，综合科圆满完成了各项工作，和领导交办的各项任务，为大队的工作做出了一定的贡献。我在工作中也做了大量的工作，得到了大队领导的肯定和同志们的信任。下面，我向大家简单报告2\*年本职工作完成情况。

#### 四、加强政治理论的学习，提高思想道德素质

作为一名刚刚跨入党组织的中层干部，要想作好本职工作，首先必须在思想上与党中央保持高度的一致。我始终认为，树立崇高的理想，可以培养坚强的意志和高尚的品格，可以帮助一个人抵挡一切诱惑，排除一切干扰，战胜一切困难。

在工作中，我坚决贯彻执行大队党支部和大队领导班子的各项指示、规定。时刻不放松对政治思想的学习，始终使自己的思想跟得上时代的发展，始终保持谦虚谨慎、戒骄戒躁和艰苦奋斗的工作作风。

#### 五、提高组织和领导能力

作为一名中层干部，我在担任办公室主任期间，能恪尽职守，

认真履行自己的职责，积极协调与总公司各部门的关系，作好后勤工作，配合各稽查部门作好稽查工作。

建设，认真部署、精心组织召开了稽\*查大队二届二次会员职工大会。在工作中，我积极向大队行政反映职工的意见和建议，认真维护职工权益，开展丰富多彩的活动调动职工的工作热情，将大队对职工的关心送达到每名职工心中。

## 六、推进工作的全面进步

去年，在大队领导的带领下，我积极带领团结本部门同志，圆满完成了各项工作指标和领导交办的各项任务。全年工作未发生重大安全事故。

在作好本职工作的同时，我认真学习行政执法和各项燃气法律法规，经常深入一线，配合各兄弟科室进行稽查工作，对稽查工作的深入开展做出了自己的贡献。

同时，我积极向大队领导提出自己的建议，主张采取多种方式深化大队内部改革，力争做到发展要有新思路，改革要有新突破，各项工作要有新举措。

## 七、服从大局，团结协作

我深知，一个人的力量是微不足道的。要想在工作上取得成绩，就必须依靠全体同志，形成合力，才能开创工作的新局面。

我常想，在大队内部，只要不是原则问题或无碍大局的事情，就应当至少作到这么几点，即：对同志要宽容一点，谅解一点，豁达一点；要听得进，容得下，想得开。只要无碍大局，有利于稽查工作，一切都可以体谅、包容。

在工作上，我努力支持其他各部门的工作，为其他同志的工

作创造良好的氛围和环境。互相尊重，互相配合。同时，勇于开展批评和自我批评，对其他同志的缺点和错误及时地指出，并督促改正；对自己在工作上的失误也能主动承担责任，并努力纠正。

## 八、创新发展，联系群众

综合科作为稽查大队内部比较特殊的部门，与其他稽查部门不具有可比性，要在现有的体制下取得发展，能否成功关键在于能否突破旧有的框框，打破旧有的观念、旧有思想的束缚和影响。即以十七大精神为指针，加强服务意识，即一切措施服务于稽查工作，一切行动有利于稽查工作，寻求在观念、管理和思路上有所创新。

志们的理解和信任，取得了很好的效果。

## 九、以身作则，廉政勤政

稽查大队的各项廉政制度在不断完善，但是，如果没有人去认真执行，各种制度、规定就有停留在纸上的危险。在实际工作中，职工看干部。作为稽查大队的一名中层干部，我深知自己的一言一行是很多同志们行为的标尺。职工不会看干部说得多么动听，而会看你实际做得如何。

为此，一方面，我在认真学习党的各项方针、政策，重点学习了党的“十七大”文件精神以及开展“争先创优”活动的同时，不断学习中纪委以及省、市有关廉政建设的文件、会议精神。通过不断加强学习，使我在思想认识上不断提高，与时\*俱进，能够保持与党中央的高度一致，增强了拒腐防变的意识。另一方面，在行动上，我坚持“要求别人做到的，自己首先来自小草本站先做到。”为此，我严格遵守大队内部的各项制度和规定，不为别人说情，不接受吃请，切实保持艰苦奋斗和谦虚谨慎、戒骄戒躁的工作作风。

以上是我对去年工作的简要回顾。通过一年的努力，我在工作上取得了一定的成绩，我认为大体上是好的，但是我也清醒地看到我身上存在的缺点和不足。如：组织和领导能力有待加强，工作方法单一等，我会在今后的工作中努力加以改正，也希望全体同志对我今后的工作给予支持和监督。

谢谢大家！

## 学校中层干部述职报告德能勤绩廉篇四

尊敬的领导、各位老师：

大家下午好！

作为学校的一名中层管理人员，是连接学校上下级之间的一条纽带，如何在自己的岗位上做好工作，今天，利用这个“述职”的机会，我更愿意和大家做一次真诚的交流。以下我的工作汇报的主题是：坚信、坚持、无悔。

一、坚信腹有诗书气自华。

我始终认为，作为一名教育教学工作的中层管理者，始终应该和师生一道为了咱们学校的教育教学工作一起前行。

我在岗位多年，充分认识到学习是充实自我的最有效手段，是提升管理水平的基本前提。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，提出“德润人心，文化天下”的办学理念，提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课，争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要来源于《中国教育报》《小学语文教学》《江苏教育》《人民教育》等报刊杂志，通过学习这些报刊杂志，在一定程度上开阔了我的视野、转变了我的观念、提高了我的工作能力。

《反思型教师成长的行动研究》是我校“xxx”期间申报的市实验课题，在引领老师们深入开展课题研究，积极实践的过程中，我也不断学习、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教育博客圈的建立更为我和老师们搭建了一个共同学习交流的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，潜心总结我工作的成败得失，认真反思我的功过是非，给老师们推荐优秀的教育思想，和老师们共同交流对教育的理解，读书、生活的感悟。“博雅”对广大教师不仅是引领，更是沟通和互动，通过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流，使我对教师、对教育、对学生、对管理都有了很多新的思考，新的领悟，眼界开阔了，心胸宽广了，思路活跃了，人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态，进入了一种全新的境界。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也坚信“腹有诗书气自华”，学习和修炼将成为我永远的追求。

二、坚持绝知此事要躬行。

在不断的工作实践中，我越来越感觉到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，因此，力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

## 学校中层干部述职报告德能勤绩廉篇五

任现职以来，我本着对工作的热爱，恪尽职守，竭尽所能地做好该做的事。作为一名学校中层干部，努力成为主任的好助手，尽力成为校长的好帮手，为教师起到桥梁纽带作用。工作中做到尽早思考，尽早安排，细致实施。现把任现职以来本人的岗位任职情况作简单的汇报。

## 一、遵规守纪，不断加强自身建设

在工作中，我能按照领导干部的标准严格要求自己，带头遵守政治纪律、组织纪律、经济工作纪律。在思想上和行动上始终与党中央保持一致，努力提高工作质量。能认真学习法律，学习贯彻遵守维护党章，严格要求自己，廉政意识强，没有做违法违规的事情。自觉从思想上牢固树立为师生服务的宗旨意识，自觉从行动上加强担当的责任意识，把师生对美好未来的向往作为自己工作奋斗的目标。注重党性修养，不搞个人英雄主义；大局意识强，懂得大事关乎学校发展，轻重涉及师生利益；对自身职业有敬畏感，对自身角色有使命感。热爱学生，喜爱教育，关心职工，帮助教师。遵守社会公德，为人师表，处处规范，谦虚谨慎。

## 二、甘于奉献：

和，和教师建立起平等的合作关系，认真领会领导的指示精神，积极主动地落实好领导布置的各项工作，对工作主动思考，敢于提出自己的见解，既不人为地去附和别人而放弃自己正确的意见，也不固执己见地坚持错误意见。

## 三、积极履行教育教学管理职责。

认真完成每月一次教学常规检查，对存在的问题进行及时反馈。及时听评青年教师的上课情况，每学期按照要求完成听课任务，了解我校教师的教学情况。组织并指导各教研组开展工作，落实了组长工作职责及具体工作内容并全程跟踪督促实施，保证了教研组工作的有效开展。组织并坚持教研组和备课组集体备课。注重了教研形式和质量，注重了实效，做到了活动事先有筹划，有准备，有书面安排表；活动中有考勤记录，有活动过程记载，有活动结果反馈等。每次活动每个老师都动手收集材料在会上交流，有学术性。确定了以“优化课堂，提高课效”为主题的课堂教学研究目标，积极稳妥地开展了各科教学观摩课活动，在一定程度上形成了

一些教师深钻教材，改进教学，取长补短，互相学习的良好局面。虚心向各方面业务能力很强的同志学习，学习专业学科建设领域中的新知识新成就，做到自己不说外行话，不做外行事，而且还能触类旁通，举一反三，由此及彼。目前跟学校各方面骨干教师、拔尖人员都能交流学习心得，保持沟通，这也将有利于学校教职工思想建设。工作作风踏实，能主动联系学生和老师，注重调查研究，紧开口慢开言，注重求真务实，水到渠成。

#### 四、勤于学习：

作为一名教导处副主任必须要有广博的文化科学知识，精深的教育管理知识，扎实的教学基本功等，而自己在这些方面距离胜任本职工作还有一段距离。

因此，在客观存在的事务性的工作多了，复杂了的情况下，我依然没有改变爱读书、学习的兴趣和习惯，我紧抓一切可以学习的机会。

#### 五、做好助手

作为教导副主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，加强服务意识，对学校负责，在教学副校长的指导下，制订好了学校的教研工作计划，并组织实施，使学校教研工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。大家都知道，我校的自主团队式校本教研在全区都是颇有影响的。确实，在这样的校本教研中，能够真正让教研活动凝聚教师个人智慧。为了使学校教研活动扎实、有效的开展。

为进一步加强我校教师队伍建设，提高任课教师的综合素质。把校本培训再次与校本教研结合起来，实现研训一体，组织任课教师开展校全天候优秀任课教师的评选工作。制定了详实的方案，成了领导小组，整个过程中，教师们心态很端正，注重的是过程中自身的提高。



荣誉属于过去，未来依然任重而道远。泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教导主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，向优秀教导主任的目标迈进，把这叶的事业进行到底。

## 学校中层干部述职报告德能勤绩廉篇六

尊敬的带领、各位教授：

大家下午好！

作为学校的一名中层办理人员，是连接学校上部之间的一条纽带，如安在本身的岗亭上做好工作，本日，利用这个“述职”的机遇，我更承诺和大家做一次朴拙的交换。以下我的工作报告请教的主题是：深信、坚定、无悔。

### 1、深信——腹有诗书气自华。

我始终觉得，作为一名传授工作的中层办理者，始终应当和师生一道为了我们学校的传授工作一路前行。

我在岗亭多年，富裕认识到进修是富裕自我的最有效伎俩，是提拔办理程度的根本前提。基于这一认识，进修也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，发起“德润民气，文化全国”的办学理念，提拔了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋进修，埋头研读名家专著，多渠道拓宽进修路子成了我每日的必修课，篡夺更好地为师生办事。我的专业进修资料紧张来历于《中国报》

《小学语文传授》《江苏》《人民》等报刊杂志，经过议定进修这些报刊杂志，在必定程度上广阔了我的视野、变化了我的见解、进步了我的工作本领。

《反思型教师成长的举动探讨》是我校“十一五”期间报告的市实行课题，在引领教授们深切展开课题探讨，自动实践

的进程中，我也连续进修、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的举动探讨》课题实行报告荣获矿区首届课题实行结果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”博客圈的建立更加我和教授们搭建了一个互助进修交换的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，埋头总结我工作的成败得失，当真反思我的功过好坏，给教授们保举优秀的思维，和教授们互助交换对的明白，读书、糊口生涯的感悟。“博雅”对广大教师不可是引领，更是雷同和互动，经过议定如许的进修、如许的总结、如许的反思、如许的交换，使我对教师、对、对门生、对办理都有了很多新的思虑，新的领悟，眼界广阔了，气度宽阔了，思路活泼了，人也就在如许的进修、思虑和反思中进入了一种新的工作和糊口生涯状况，进入了一种全新的地步。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也深信“腹有诗书气自华”，进修和修炼将成为我永久的追索。

## 2、坚定——绝知此事要躬行。

在连续的工作实践中，我愈来愈感触到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，是以，力求身材力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和主旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着很多教授对我工作的赞成，凭着咱们有一支优秀的互助团队，我的工作获得了带领和同事的必定，很多青年教师在各级比赛中反复获奖，成为省市“骨干教师”“传授妙手”；咱们的教研专题活动“门生活泼读经典、教师博客尽芳菲”也在咱们细致筹办、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠，被评为“阳泉市十佳优秀专题活动”。（咱们获得了一等奖的第一名）

我深深知道我的工作平凡的，但倒是富裕的；我的气力是

微小的，可是团队的气力是巨大的，是以，我心中凡是怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，大略是我对奉献的最好解释和注解。

### 3、无悔——心底忘我六合宽。

从事教务工作，尽管获得了一些成绩，可是寂静安静地反思走过的路，我觉得有很多遗憾尚留心底，借本日这个机遇，和教授们交换，明白万岁，盼望获得大家富裕的明白。

最终：因为本学期的工作盘根错节，偶然间必要急剧运转包管束学工作的平常运行，所以异国更多的时候和教授们一一解释，有的工作也实在不便利解释，所以不免会造成一些曲解，大家、包括我偶然也会产生一些感情上的波动，可是很感谢大家对我一如既往的明白和赞成，感谢支部及时构造我们进修关于心理题目及健康的点点滴滴。我也盼望能有机遇和大家进行更多的雷同和交换，我们都应当相信：心底忘我六合宽。

其次：因为近一段时候语文教研员下去代课，教导处一贯人手紧急、缺兵少将、并且办理面广、事件繁多，我凡是身兼几职，所以深切年级、讲堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要客岁级看看，但存眷传授程度必定不敷，好在咱们有一支优秀的基层办理步队，有一批敬业爱生的好教授，是你们赞成着咱们学校的传授工作。故此，我扫数的苦衷、扫数的懊恼、扫数的劳顿都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改革，在深切传授一线进程中开掘传授办理中存在的题目和办理资本，富裕体验教师工作的艰苦和不容易。

回顾本年度的工作和进修。就个人而言，尽了本身的主观竭力，但比较一个好办理者的标准来讲，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、救助下，更好地阐扬本身的一份气力，最终，感谢教授们对我工作的赞成，如果有不尽如人意的处所我会尽快赶上，因为咱们是同行者；感谢带领对我的相信、

赞成、明白和救助，异国您们的救助和赞成，我会偏离方向；只有带领、教授、我、我们永久在一路，我们的奇迹才会无往而不堪。

如果说我们的奇迹是叶的奇迹，我愿做一片绿叶，尽管化作尘土，我也承诺让花开得更艳更红。“矢之图宏业，为花欣作落泥红”。对付将来，我想，我深信，只要酷好生命，一切都在料想当中！！

感谢大家！