

# 制造部门工作计划(精选5篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来了解一下吧。

## 制造部门工作计划篇一

大家好！

骏马辞年不懈奔腾千里志，吉羊献岁同迎欢乐万家春。

据部门数据显示，截止到20xx年12月，总产电缆数为1882万米，我们的七大类电缆中，电力电缆391万米、控制电缆407万米、计算机电缆630万米、硅橡胶电缆21万米、补偿电缆42万米、导线376万米、特种电缆15万米。

在完成上述产量的同时，我部门也高度重视产品质量，在生产过程中要求每位员工都力求做好自检互检等工作，严把每一道生产工序的质量。狠抓产品质量一直作为我部门的首要工作任务，多次组织生产员工进行质量和技术培训。同时各车间加大了对新员工产品质量意识的培训，通过车间每天的班前会，工段长的传帮带等方式要求车间随时随地进行质量意识灌输和质量知识的学\*。

今年在全体员工的共同努力下，产品质量事故明显少于往年，但我们不能松懈，时刻保持着清醒的大脑，力求把质量事故降到最低。在生产过程中严格把“三检”作为控制产品质量的重要方法，严格按照工艺规范进行加工生产。对每个工序过程都必须加强记录和管理，防微杜渐，把质量事故扼杀在萌芽之中。

完善管理、确保安全一年来，在安全生产施工管理方面认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，完善强化生产现场的安全生产管理，确保安全生产正常运行。

- 1、安全意识不强；
- 2、防护措施不完善；
- 3、违规违章操作；
- 4、安全制度不健全等原因。

为防止安全事故的发生，对车间内的所有生产设备都进行了安全检查，通过增加防护罩，增加保护开关，发现隐患立即消除。有问题就要重视，有问题就要解决。

加强设备隐患的排除和故障的处理，确保安全生产。针对车间设备工作正常与否可能导致公司重大经济损失这个重点，车间强调工作人员巡视检查、操作，以及在维护和处理设备时，要求员工做到按章操作和处理，确保把设备隐患消除在萌芽状态和把故障处理完全彻底。加强设备维护，保证设备的完好率，确保安全\*稳运行。车间在公司面对日益严峻的市场形势下，除了及时圆满的处理好了各种设备隐患和故障外，还积极主动地开展设备维护、保养和预防性试验等工作。

员工是公司的财富，是生产任务完成的保证，优秀的员工能为公司创造出更高的价值；由于我们是订单式生产模式，订单任务的连续性不稳定，导致生产线员工极不稳定、这无疑给生产管理带来极大压力，但就在这样的压力推动下，本部门还是坚定地进行员工岗前岗中培训，经常做思想工作沟通，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任轮换岗位工作，保证我们的生产任务能顺利完成。

优良的员工队伍是企业的支撑。员工队伍素质的提升，依赖

于常抓不懈、持之以恒培训。要抓好员工技能培训和以师带徒形式，通过采取循序渐进的方法，实现由简单到复杂、由实用内容到专业知识的拓展。随着培训的深入开展和专业技术水\*的提高，逐渐发展到专业拓展等内容的培训，培养员工成为本专业的行家里手。

20xx年我们制造部在全体员工积极配合下，顺利的通过了api□xxx标、三体系等换证和监督审核，并得到了审核人员的充分肯定和赞扬。

现场管理需要持之以恒□20xx年我部门对车间内部地面线条进行了重新补漆，对不合格品区、半成品区等区域重新划分，使产品有序的分类摆放，提高了工作效率。

物料消耗成本控制管理方面，由于公司没有对物料消耗及成本进行考核，在非正常成本增加时，如工具损耗率高，物料使用质量过剩，工人生产不当引起的浪费。导致这样的现象存在，主要是员工节约意识不强。本部门将根据实际情况实施相应的节约能源降低成本的思想教育，使员工的节约意识和主人翁精神逐步的提高。

面对即将到来的新年，我部门全体员工愿以最饱满的热情对待每一天，在现有的基础上，积极与各部门配合，团结合作，克服存在的不足与困难，提高工作质量，进一步抓好安全生产，为企业的发展尽我们最大的努力，创造更高的效益！

最后祝各位领导、各位同事，身体健康！家庭幸福！谢谢大家！

## 制造部门工作计划篇二

一、进一步构建专业人才的知识、能力和素质结构

高等职业教育强调的是以德、智、体、美全面发展为目标的

全面性，以实际应用为重点的实践性，以熟悉掌握先进知识和成熟技术为标准的先进性，以适应市场经济和现代化社会交往需要的社会性，即强调人才培养的综合素质与能力。根据当今社会对人才的需求，模具设计与制造专业的毕业生应具备较高的思想道德素质、身心素质、文化素质、业务素质并具备本专业基本理论知识与专业技能和就业、创业的综合能力。为此设定了政治思想、艺术修养、公共知识和专业知识、技能训练等教学环节。

## 二、力争构建完成基于工作过程导向的课程体系

根据“必需、够用”的原则，设置理论教学体系，构建以工作过程导向的专业课程体系，使学生在学习中获得专业熏陶，真正学习到模具专业所必须的知识，同时又能在今后的工作中根据职业的需要进行有目的地扩展。

1、专业基础课的设置是专业课的学习基础，基础知识教学强调“应用为主、够用为度、用有所学、学有所用”，形成纵向专业技术能力发展提高的基础，形成横向扩展能力的多项接口。

2、专业主干课程的设置是实现培养目标的根本。是实用能力的提高与岗位细化的体现。

3、开设选修课程，实行弹性化教学。为了适应学生个性发展需要，体现“以人为本”的教育思想，学生可视自身需要，有选择地学习。

4、在教学内容的安排上，根据具体情况作调整和整合。

目的是突出专业能力和主干课程改革。根据调研，对专业知识、专业能力的培养进行恰当的定位。专业课教学内容改革的关键是与生产实际相联系，及时反映最新技术的发展；注意从应用的角度选择教学内容，强调针对性、实用性和先进

性，大胆删除陈旧过时的、偏多偏深而又不实用的教学内容；强调课程的综合化，努力实现理论与实践、传统技术与高新技术在专业教学中的综合。

5、推行以“双证书”为主，“多证书”为辅的毕业标准。学生毕业时除获得毕业证书外，还应获得基本技能证书(如绘图员、机加工或钳工职业资格证书)和专业特色技能证书(如模具数控加工或模具设计师)等，使职业教育真正与职业技能相结合。

三、认真筹划开好20\_\_年年会工作，召开2次委员会会议

四、加强本会自身建设，不断提高协会的整体工作能力

20\_\_年模具设计与制造专业委员会建立后，虽然开展了部分工作。但还存在许多薄弱环节，整体工作能力有待提高。需要进一步加强专业委员会自身建设，增强本会活动，切实做好本会工作。

1、开展技术、文体等多种形式的活动，加强团体会员之间的交流与合作工作，促进行业健康发展。

2、主动加强与本部门其他协会的联系与沟通，共同进步。

五、加强模具专业团队的实验、实训基地建设

1、校内实验实训基础建设

实验室、实训场是模具设计与制造专业教学必备的实践条件，学生通过实验、实训熟练课堂内容，通过具体实验、实训内容亲自动手操作，掌握一定的实践技能。配合专业建设水平的逐年提升，学院拟将模具实验实训室建成渝西一流的实验实训基地，逐年加大对模具设计与制造专业实验实训室建设的投入。

## 2、校外实践教学基地建设

实训基地是教师和学生技术技能培养训练的场所和测试考核中心，是教学、生产和科研一体化建设的载体。将进一步加强与企业联系，建立了多处校外实训基地，以满足教学和学生实践的需要。

## 六、加强委员会师资队伍建设

现有师资主要是毕业于模具及相关专业，知识理论结构满足教学要求，年龄呈梯次结构，相对较合理，职称以中级和初级为主，高级职称以上的教师很少，学历在大本及以上，搭配较适当，双师型教师所占比例较低，教师技术应用能力和知识更新速度与教学尚不能完全满足高职教学要求，多数青年教师不具有研究生学历或硕士学位，课程研究尚不够深入，教师科研能力和科研项目有待于进一步提高。

师资队伍走专兼职结合、高校深造和现场锻炼结合之路，建立一支素质优良，年龄、学科、学历结构合理，理论知识和技能水平并重，能适应发展需要的师资队伍。重视并做好专业带头人及双师型教师队伍建设。建立激励机制，鼓励教师的自我学习与提高，通过制定相关政策鼓励青年教师在职攻读硕士学位及到相关高校、企业学习新知识新技能等。实行课程负责人制度，将课程建设做精做细做强，建设精品课程，学院聘任具有高级职称或教学经验丰富、高水平的讲师担任课程负责人，负责课程的改革，授课计划的制订，对应实训内容的确定与优化等。

此外，委员会应鼓励教师参加、参与科研课题的研究，学院设立了学院研究课题，使教师有机会参与到课题的研究中去。

## 七、继续完成上级部门交办的各项工作

各位领导、各位委员，新的一年，本会的任务更加艰巨，我

们决心在认真总结过去经验的基础上，进一步加强自身建设，不断提高本会的功能和作用，继续坚持全心全意为会员服务的宗旨，求真务实，真抓实干，为促进模具专业的发展再做新贡献。

## 制造部门工作计划篇三

1、20xx年3月份进入公司后，在xx装配和调试车间进行为期3个月的实\*，在这期间，主要学\*了wd615发动机的装配和调试工艺。在各级领导和同事的关心指导下，经过三个月的培训学\*，对发动机有了比较深刻的了解，熟悉了发动机是由哪些零件组装成的，并对主要结合面的装配要求有了全面清晰的认识。在实\*结束时，顺利通过了xx加工部安排的实\*结业考试。

2、实\*结束后，进入xx加工部，通过一周系统培训后，分配到了xxx部xx岗位。在师父指导下，我认真学\*了该工序的加工工艺、作业指导书、现场检验计划、设备操作规程、自主保全说明书等文件，并在日常的工作实践中，逐步掌握了该工序的日常点检、清扫、设备保养、生产加工、质量检验等。能够独立完成上料前的毛坯检查，能够独立解决在加工过程中出现的小报警，并在生产过程中对打码机操作不方便的问题和同事做了改善。

3、在xx上下料系统设计的项目中，我有幸参与并完成了关于工装数据采集的少许工作，并参与了xx上下料系统工装设计方案的讨论，在会议中学到了很多关于设计方面的知识。在现场，设计师王工发现其设计的上料工装导向和机床工装导向不能够进行安全有效的配合，经过思考后王工建议把机床上的工装厚度降低，我观察后认定此方案可行，很钦佩设计师解决问题的能力并以为这个问题能够解决了，很高兴。然而在王工和领导进行商讨后，领导不同意这个方案，因为机床未出保修期，建议最好不要改动工装。但是可以再设计一

个机床上工装上的导向。由此我发现考虑问题不能光从技术方面出发，还要兼顾各方面因素，要有大局观。

知识面，对自己的工作也有了更深刻的认识。

1、自主学\*主动性不够高，面对工作中存在的一些问题不能大胆的提出来，没有大胆的去完成一些自己本应该胜任的工作等。

2、在工作中不够细心，不够稳重。

3、考虑问题不够全面。

## 制造部门工作计划篇四

20xx年在这紧张和忙碌中过去了，在这一年里与公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了公司下达的各项生产任务，虽然取得了一些成绩，但也存在着一定的问题。在过去的一年里，制造部对一年来的工作做出了以下几点总结。

在过去的一年里，制造部在上半年面临着生产任务量大，员工的积极性不高，和交货期不能满足客户要求的情况下，面对困难本人并未退缩，知难而进。在实际工作中积极主动与公司领导和同事沟通，在3月份把员工最关心的工资保底标准定了下来，并公布让员工放心，员工的积极性得到了较大的提高。产量方面我们对原有的计件标准，在不影响产品质量和安全的前提下进行了相应的提高。目前公司的计件标准能够满足公司的生产要求。

在完成产量的同时，我们制造部高度重视产品质量，严把生产过程中的每道工序，加大产品质量处罚力度，及生产过程中及时为操作工灌输产品质量理念，特别是新进员工，在老员工的带领下进行上岗工作，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只有我们每个员工都有高度的质量意识，在生产过



程中的每个环节都细心操作，产品质量才能稳步提高。

20xx年公司投入资金购买了几台更加先进的生产设备，为产品的产量和质量提供了有力保证。在9月份对公司的拉丝机进行了调试生产，经过了一个多月的生产，目前正常生产。150挤塑机和3150盘绞机设备技术含量高，车间安排专人进行了岗前培训与调试生产，目前能够正常生产。

20xx年我们把安全生产始终放在第一位，对存在的安全隐患及时处理，但是在今年11月3日、12月8日和12月13日。连续发生3起安全事故，都是操作工在生产过程中将手砸伤。针对此类事故，制造部加大了安全警示教育，对发现野蛮操作的人和事进行严厉的批评警告。

20xx年已经过去，新的一年已经到来，为了更好的完善车间管理，减少浪费现象，制造部对20xx年的工作做以下几点打算。

## 1、车间现场管理的改进

日前车间现场管理较混乱，主要是生产过程中各种辅助材料摆放不整齐，半成品没有专人统计，机台的环境卫生较差，材料多领现象严重，员工只领不退，交接班没有及时清理现场，针对这一现象我们要加强现场管理制度，强化奖罚制度，对节能降耗的机台和个人进行奖励措施，定期进行监督检查，对半成品进行专人统计，建立半成品库。

## 2、人员管理方面

目前制造部实行是两班制，两个主任各带一班，导致车间主任之间经常发生扯皮现象，为了更好的加强车间管理，责任明确，在20xx年将车间进行改革，把车间分成两个工段（挤塑和成缆），由两位主任各带一个工段。车间操作工普遍文化素质较低，工作态度自由散漫，员工的责任、服从管理意

识不强，迟到早退现象严重。好做的事抢着做，难做干不到工的事就混工，缺乏质量和成本观念，不能做好节约各项能源。在这方面我们将着手进行整顿，教育并建立详细的规章制度，对员工实行定岗定位，特别是特殊工序（硅橡胶炼胶、倒交联线、打铜丝等）。员工的出勤率和生产效率，质检部对生产过程中出现的质量事故进行统计，作为年终考评的依据。

### 3、产品质量管理

目前我们的产品质量问题还是比较严重，客户反馈的质量问题居高不下。今年发现了几起电力电缆接头问题，制造部有不可推卸的责任，目前我们对这一事件进行了改进。公司一直以来对电力电缆10平方至35平方线芯做库存的工艺，将在以后的生产中进行分段计米，不做库存，减少接头现象。同时配合质检部对生产实施全过程监督，发现问题及时解决，使我们产品出厂合格率达到100%。

### 4、安全管理

安全生产是我们公司最重要的一个方面之一，安全是效益，但是我们在这一方面做的还远远不够。员工的安全意识薄弱，对一些安全隐患不够重视。为此我建议公司应出一些安全制度，并定期对员工进行一些安全知识普及和培训。另外利用班前会对安全方面要求，使员工每时每刻都把安全生产放在第一位，避免安全事故发生。

20xx年已经到来，我们制造部愿以饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在的不足之处，节能降耗，提高车间管理水平和产品质量，抓好安全生产，为公司的发展尽我们最大的努力！

# 制造部门工作计划篇五

根据《四川省工业“7+3”产业发展规划(20\_\_-20\_\_年)》，结合装备制造产业发展实际，制定本年度计划。

## 一、年度目标

20\_\_年，全省规模以上装备制造企业销售收入突破4000亿元，比上年增长25%以上；实现工业增加值增长25%以上。

## 二、重点任务

### (一)改造提升四大传统产业链。

发电设备产业链逐步提升清洁能源发电设备比重，重点发展百万千瓦级超临界、超超临界火电机组、70万千瓦级及以上混流式水电机组及新能源装备。机车车辆产业链逐步提升高速铁路装备比重，重点发展大功率电力机车和交流传动内燃机车、快速铁路货车和专用货车、铁路应急救援起重车、动车组制动系统、机车车辆紧固件、轨道板磨床、高速道叉。油气化工装备产业链逐步向大型化、专业化改造提升，重点发展大型天然气液化设备、特大型空气分离设备、特种陆地钻机及配套设备、超深海洋钻机、大口径全锻焊球阀、天然气长输管道离心压缩机、cng移动加气设备、井口工具、井下设备、油水分离设备。大型工程施工成套设备产业链逐步提升产能，提高关键功能部件国产化率，重点发展隧道掘进机、盾构机及通用工程机械、管道运输机、工程机械液压件、发动机。

### (二)积极发展两大新兴产业链。

新能源装备产业链重点发展核电装备、风电装备、太阳能利用装备、生物质能利用装备、煤的高效清洁利用装备、大容量储能电池及系统、智能电网装备。高端装备制造产业链重

点发展航空装备、航天及卫星应用装备、高速轨道交通装备、智能制造装备、海洋工程装备。

(三) 重点突破八项关键制造技术。

六是依托资阳机车等企业，突破大功率交流传动内燃机车制造技术；

八是依托四川宏华、二重集团等企业，突破海洋平台、超深海洋钻机、海洋电缆等海洋工程装备制造技术。

(四) 着力推进40个重点项目。

加大重大技术装备产品创新研制的投入力度，争取20\_\_年创新投入达到50亿元。加快实施重点领域40个重点项目：发电设备领域重点实施核电二代加控制棒驱动机构、空冷岛成套装备、核二三级锻件□2mw直驱风电机组、太阳能低倍聚光成套发电装备□220t/h生物质直燃循环流化床锅炉、煤层气及重油电站等重点项目；机车车辆和发动机领域重点实施7200kw六轴大功率交流传动电车牵引电机、船用发动曲轴等重点项目；油气化工装备领域重点实施超大直径超大壁厚加氢反应器、高压大口径全焊接球阀、多井控制截断系统、海上油气井用钻井装备等重点项目；工程机械领域重点实施土压平衡盾构机、工程用柴油机□zj30 -7ii旋挖钻机、长距离曲线带式运输机等重点项目；民用航空装备领域重点实施数字化柔性装配/智能制孔系统、大型客机燃油管理系统、舱门驱动机构、热等静压设备等重点项目；智能制造设备领域重点实施超重型核电转子专用数控轴向轮槽铣、新型高速立式加工中心、高速卧式加工中心、汽车车身机器人柔性装焊生产线等重点项目。

(五) 加快发展装备工业“一基地八园区”。

二是适应装备产业特色化、产品集聚化、布局园区化的要求，加快推进成都经开区、德阳经开区、双流新能源装备产业园、

广汉石油钻采产业园、资阳机车和发动机产业园、自贡板仓工业园、泸州长江机械工业园、宜宾临港志诚机械工业园等八大装备产业园区建设。

### (六) 做大做强30户重点装备企业。

进一步拓展延伸“1+8”工程产业内涵，促进30户骨干装备企业、127户重点配套企业加快发展，推动东方电气集团销售收入跨450亿，二重集团销售收入跨100亿台阶，形成大型龙头企业带动、大中小配套发展的产业格局。

## 三、推进措施

### (一) 制定装备制造产业发展指导性文件。

一是制定发布《四川省20\_\_年重大技术装备工作要点》，指导全年装备制造业发展工作；二是修改完善并发布实施“十二五”《四川省新能源装备产业发展规划》、《四川省高端装备制造产业发展规划》、《四川省高速铁路装备产业发展规划》；三是组织编制“十二五”《四川省机械装备制造业发展规划》。

### (二) 抓好重点课题专项研究，深化协作配套发展。

五是以国家和省加快新兴产业发展为契机，启动建设一批新兴产业装备重点项目，增强装备制造产业发展后劲。

### (三) 加大对重点企业和重大项目的协调服务力度。

一是抓好东锅600mw循环流化床锅炉、二重8万吨模锻压机及ap1000核级大锻件、三洲川化机核级管件、四川空分大型lng成套设备、资阳机车燃气发动机、成飞民机“大飞机”等重大项目的协调服务。

二是积极组织企业参加核工业展、数控机床展、西博会、泛珠三角博览会等展会，协助企业做好国内外市场的开拓工作。

(四) 狠抓在手合同履约率。

三是指导企业严防汇率风险，确保出口合同完成。

(五) 细化落实装备产业专项政策。

四是研究、细化我省相关配套政策，优化使用财政资金，下达20\_\_年重大技术装备资金专项。

(六) 促进产业重组与结构调整。

鼓励重点企业在风险可控的情况下，在国内外适度扩张，牢固控制上游关键零部件及原材料供应环节，稳步提升中游主机产品技术水平与制造质量，快速渗透到研发设计、工程承包、建设咨询等高附加值产业环节。

(七) 做好企业生产要素保障。

二是加强大件运输组织保障，争取年内全面完成大件公路所有路段的整治，并尽快启动岷江航电综合开发工程。