

生产车间班长年终述职报告 生产车间班 长述职报告(精选5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

生产车间班长年终述职报告篇一

尊敬的各位领导：

从事钢结构制作加工多年，对钢结构生产加工工艺流程非常了解，现代企业管理工作的核心是管理人，应具备调动员工的积级性和创造性去实现各项具体的工作和任务，必须健全各种管理体制，而管理体制是否健全，则要求我们管理者具有用人的水平；在领导的管理下，公平代遇，适当的信任，合理的工作分配，上下的沟通，员工的技能，工作的使命感，给员工创造一种令人感觉和谐有益的工作气氛。

我个人认为，一个合格的生产管理人员，必须服从上级指令，严格要求自己，遵守公司各项管理制度，要站在车间加工的位置上必须把安全质量放在第一位，善于多讲，多做，多问，发现问题及时处理，要使员工树立新的安全质量意识，还要使员工保持岗位的清洁干净，构件要按规定位置摆放整齐，不得到处乱放，组长要保持负责区域及操作岗位整齐干净，不得使员工随便在车间内乱丢垃圾以及胡乱涂划。负责生产区域的卫生清洁和构件及代装小件摆放区整齐通畅，应随时对设备进行检修和保养，随时保证设备的正常使用。

因此车间要大力开展安全质量教育，教育员工要树立安全质量第一位的'观念，生产过程中的安全质量问题和员工反映出来的问题，应及时进行综合分析，找出原因，落实责任，开

展有奖有罚活动，推动全面安全质量管理，对各工序制出有效的安全质量管理标准，落实安全质量自检和班组长验收，岗位责任制，要完善安全管理手段，确保安全质量的有效控制。

作为一个车间生产管理者，要有一定的管理能力，还要知道，整个构件的加工，工艺制作流程，在拿到生产加工图时，要认真仔细地分析图纸，要知道该工程应用的材质，才能进行下料制作。要知道构件在下料前为了减少损耗，合理利用原材料，还要知道初始构件进入下道工序前，作为车间管理人员就得知道构件到二次拼装前，要知道零件板加工情况及端头切割等等，如对屋面梁加工要求必须整榀放样装配，就必须要有场地准备工作，车间基本管理第一步必须掌握整体加工流程及加工中的基本操作工艺。

如：当构件装配好进入二次电焊场地前，就必须提前应对构件在电焊过程中产生的焊接变形，焊接要求，为了防止构件变形，可以采用多道焊，也可以采用对角焊接等，当遇到焊接质量较高时，如需要全熔透焊接就必须对上道工序讲清楚各节点坡口到位，余留间隙合适等，才能确保焊接合格，在工作中要熟练掌握钢结构各个加工工序，操作要求，制订工程加工计划，确保构件最后发贷时间。

特此报告

XXX

XXXX年XX月XX日

生产车间班长年终述职报告篇二

车间班长述职报告范文1 各位领导、各位同仁：

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家对我的监

督和帮助，促进我在今后的工作中更严格的要求自己，能与*****厂全体人员共同进步。我作为生产车间***班班长，在过去的一年里，认真履行工作职责，积极工作，在*****班全体成员的共同努力下，保质保量地完成了车间下达的各项生产目标任务。

xx年是*****股份有限公司成立的三周年，我们***班在努力适应***厂的快速变革与发展，以***厂年度生产计划为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，全班员工紧密团结、努力奋斗，以“规范化、标准化、精细化”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了本年度厂、车间下达的各项生产任务。能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来***班及我所开展的主要工作述职如下：

1、原材料制备

是生产的源头，合格的***是保证***的生产乃至成品

生产的关键之一。***班**制备小组组长为本班员工***，我在管理***班各项工作的同时，协助***进行生产用***。在成员仅有两人的情况下***制备小组xx年1—11月份共制备生产***52批次，共计***。在生产中，我们严格执行《*****管理制度》对***管理实行 1 行双人双锁，建立健全***管理记录和领用记录。对***的制备与领用实行严格控制管理。

2、半成品生产

***生产是整个生产工序的中间环节，其品质对后续生产工

艺质量起着决定性的作用。***班各个原辅小组在贯彻执行**规范和***标准操作的原则下，根据车间下达的半成品生

产工序指令单生产各型*****。其中*****型*****万毫升，*****型*****万毫升，*****型*****万毫升。充分保证了成品****生产的***需求，对整个*****生产工序起到了铺砖垫瓦的作用。

3、人员、物料管理

科学化管理是企业发展的核心，小至一个集体乃至一个小组都离不开规范化的管理。***班在积极推行“三化”管理活动中，对人员的配置、器材、物料的合理调配作了一定的改革和尝试，力求规范化、标准化、精细化。在人员的管理上，***班每个工作小组的组成都是择人而定、优化组合，各个工作小组虽然分工职责不同，但在工作中却是相互协作，灵活互动的一个整体。要求每一个操作工序严格按照***规范和***标准执行。这充分提高了全班员工的整体操作技能和效率，达到了来之能战的效果；在器材、物料方面，要求做到生产前对原辅材料和物料名称、批号、数量的核对，器材、设备的状态检查。

2 种理念和文化。

4、培训与学习

班因其特殊的工作性质，对员工的各项素质要求尤为严格。为确保和提高全班员工的工作素养和从思想上加强员工规范操作意识和安全生产知识，我们定期认真组织学习，从提高员工业务技能和生产安全入手，利用工作之余，在班内积极开展法律法规、知识技能、安全生产，特别是**安全等方面的培训□xx年进行生产、安全培训活动21次，培训399人次，召开班组安全生产例会21次，参加会议399人次。内容涵盖各型**标准操作程序及质量控制要点、*****管理、人员进出****标准程序、*****管理制度及安全生产法、*****五项事故应急预案……等。

通过培训和学习，***班员工的整体无菌操作意识和生产知识、****安全知识水平得到了极大的提高，在思想上和行动上，充分认识和体现出规范生产和生产安全、特别是****安全的重要性。

5、存在问题

***班在全年的生产工作中，认真履行岗位工作职责，对遇到的实际问题和隐患能解决的积极进行解决、整改，不能解决的立即上报，确保按质按量完成年度生产工作任务。但在工作过程中也发现存在着不可避免的一些问题。

如，随着生产任务的增加，硬件设施产能不足等问题的突出，这对***班人员和各项生产工作等“软件”方面的要求更加严格。

有的员工对“三化”管理要求认识不足，工作缺乏细致深入，有

3 的工作看似做了，实际没做，有的做了，但细处没做。

为保证今后生产任务的顺利完成和生产工艺纪律的严格执行，对存在的问题及隐患，我们会在今后的工作中逐步改善和调整，并将努力加强协调***班各生产小组的整体运作，从培养员工全面素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，充分运用本班人力资源进行合理安排，认真组织生产。积极与其他班组间进行合作和协调，保证工艺质量的稳定和****安全、生产安全。同时，请领导根据实际工作情况对***班工作及班组建设继续实行支持和帮助。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在厂和车间领导的正确领导下，***班能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远。未来，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干

好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，相信在我们大家的共同努力下，*****厂的明天会更加美好。

谢谢大家！

车间班长述职报告范文2 尊敬的各位领导：

大家好！我叫xx□现任一班班长，一年的工作即将接近尾声，我就今年主要工作及下一步工作思路和目标，作如下报告。

在xx回忘这一年来，在领导的正确指引及全体员工的支持帮助下，我立足本职工作，认真学习，团结进取，求真务实，较好的完成了各项工作任务。但是也存在很多不足之处。下面主要分五个部分来分析总结，不当之处，敬请各位领导批评指正：

一. 安全生产及任务完成情况：

作为班长负责本班日常生产、安全工作，随时掌握生产、安全动态；对主要设备、系统的运行情况进行重点了解，发现问题应及时并如实上报，在平时工作中，能够实事求是，一切从实际出发，以身作则，做到工作讲原则、讲制度、讲大局，踏踏实实，尽心尽力干好本职工作。

二. 班组安全管理方面

1. 作为班长，首先要有自律性。正确对待自己的错误和职工的批评。要求职工做到的自己必须认真做到，杜绝“三违”现象发生。

2. 班前会强调的生产情况必须详细，清楚，并根据上一班的生产情况对本班的生产任务做出一定的暂行指标及注意事项！班后对本班的安全生产情况做一总结！

三. “双述”工作开展情况

岗位描述是帮助员工快速了解岗位设置的窗口，因此我们必须熟记、熟知并掌握岗位操作技能。

四. 学习情况

常听到这样一句话，叫“学到老，活到老。”不论是学生时代还是参加工作！学习是伴随一个人终身的事情。在个人技能方面，我深知个人技能的好坏直接影响到整个班组的技术实力。为此，我以认真负责的态度不断学习不断提高自己的业务水平。今年以来车间领导针对各岗位的特性给我们定制了严格的学习计划，一步一步扎扎实实，通过考试，并在工作中实施。强化了我们对工艺方面的认识和理解！

五. 不足之处及工作打算

虽然这一年来，我在工作上取得了不错进步，但是反思一下自己，还是有好多工作没有做到位□xx年即将成为历史！为了更好的完善自己做一名合格的班长，我要做的还很多，以下是我今后工作努力的方向！

1. 改变精神面貌，遵守劳动纪律，积极的去执行每一项工作。
2. 敢于管理，加强自身管理能力，做到科学化、人性化。
3. 能承受工作压力，遇到问题不回避，不怕批评，从批评中吸取教训，转化成一种动力。
4. 努力提高自己的业务水平，在生产指挥中做到游刃有余！
5. 每处理一个问题都要落到实处，真正做到“事事有着落，条条有回音，项项有记录”

在以后的工作中我一定加倍努力，工作，只有起点，没有终点，我相信今天的艰辛，一定会迎来明天的成功！

车间班长述职报告范文3 各位领导、各位同仁：

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家对我的监督和帮助，促进我在今后的工作中更严格的要求自己，能与xx厂全体人员共同进步。我作为生产车间x班班长，在过去的一年里，认真履行工作职责，积极工作，在x班全体成员的共同努力下，保质保量地完成了车间下达的各项生产目标任务。

6 的正确领导和指引下，全班员工紧密团结、努力奋斗，以“规范化、标准化、精细化”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了本年度厂、车间下达的各项生产任务。能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来我班及我所开展的主要工作述职如下：

1、原材料制备

xx是生产的源头，合格的xx是保证生产乃至成品生产的关键之一。x班x制备小组组长为本班员工xxx。我在管理x班各项工作的同时，协助他们进行生产用xx。在成员仅有两人的情况下x制备小组20xx年1-11月份共制备生产xx52批次，共计xx。在生产中，我们严格执行《xx管理制度》对xx管理实行双人双锁，建立健全xx管理记录和领用记录。对xx的制备与领用实行严格控制管理。

2、半成品生产

xx生产是整个生产工序的中间环节，其品质对后续生产工艺

质量起着决定性的作用□xx班各个原辅小组在贯彻执行xx规范和xx标准操作的原则下，根据车间下达的半成品生产工序指令单生产各型xx□其中xx型xx万毫升□xx型xx万毫升。充分保证了成品生产的需求，对整个生产工序起到了铺砖垫瓦的作用。

3、人员、物料管理

科学化管理是企业发展的核心，小至一个集体乃至一个小组都离不开规范化的管理□x班在积极推行“三化”管理活动中，对人员的7配置、器材、物料的合理调配作了一定的改革和尝试，力求规范化、标准化、精细化。在人员的管理上□x班每个工作小组的组成都是择人而定、优化组合，各个工作小组虽然分工职责不同，但在工作中却是相互协作，灵活互动的一个整体。要求每一个操作工序严格按照x规范和x标准执行。这充分提高了全班员工的整体操作技能和效率，达到了来之能战的效果；在器材、物料方面，要求做到生产前对原辅材料和物料名称、批号、数量的核对，器材、设备的状态检查。

在长期的工作实践中，我们切实地感到：只有实行标准化、规范化、精细化的管理，才能最大化地减少失误和纰漏，细微之处见功夫，标准化、规范化、精细化是一种意识，一种态度，并将逐步地成为一种理念和文化。

4、培训与学习

x班因其特殊的工作性质，对员工的各项素质要求尤为严格。为确保和提高全班员工的工作素养和从思想上加强员工规范操作意识和安全生产知识，我们定期认真组织学习，从提高员工业务技能和生产安全入手，利用工作之余，在班内积极开展法律法规、知识技能、安全生产，特别是xx安全等方面的培训□20xx年进行生产、安全培训活动21次，培训399人

次，召开班组安全生产例会21次，参加会议399人次。内容涵盖各型x标准操作程序及质量控制要点□xx管理、人员进出xx标准程序□xx管理制度及安全生产法□xx五项事故应急预案等。

通过培训和学习□x班员工的整体无菌操作意识和生产知识、安

8 全知识水平得到了极大的提高，在思想上和行动上，充分认识和体现出规范生产和生产安全、特别是xx安全的重要性。

5、存在问题

x班在全年的生产工作中，认真履行岗位工作职责，对遇到的实际问题和隐患能解决的积极进行解决、整改，不能解决的立即上报，确保按质按量完成年度生产工作任务。但在工作过程中也发现存在着不可避免的一些问题。如，随着生产任务的增加，硬件设施产能不足等问题的突出，这对x班人员和各项生产工作等“软件”方面的要求更加严格。

有的员工对“三化”管理要求认识不足，工作缺乏细致深入，有的工作看似做了，实际没做，有的做了，但细处没做。为保证今后生产任务的顺利完成和生产工艺纪律的严格执行，对存在的问题及隐患，我们会在今后的工作中逐步改善和调整，并将努力加强协调x班各生产小组的整体运作，从培养员工全面素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，充分运用本班人力资源进行合理安排，认真组织生产。积极与其他班组间进行合作和协调，保证工艺质量的稳定和xx安全、生产安全。同时，请领导根据实际工作情况对xx班工作及班组建设继续实行支持和帮助。

9 打好坚实基础，相信在我们大家的共同努力下□xx厂的明天会更加美好。

谢谢大家！

车间班长述职报告范文4 各位领导、各位同仁：

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家对我的监督和帮助，促进我在今后的工作中更严格的要求自己，能与xxxxxxx厂全体人员共同进步。我作为生产车间xxx班班长，在过去的一年里，认真履行工作职责，积极工作，在xxxxx班全体成员的共同努力下，保质保量地完成了车间下达的各项生产目标任务。

xx年是xxxxxx股份有限公司成立的三周年，我们xxx班在努力适应xxx厂的快速变革与发展，以xxx厂年度生产计划为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，全班员工紧密团结、努力奋斗，以“规范化、标准化、精细化”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了本年度厂、车间下达的各项生产任务。能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来xxx班及我所开展的主要工作述职如下：

1、原材料制备

xxxx是xxxx生产的源头，合格的xxx是保证xxxx的生产乃至成品。

10 有两人的情况下xxx制备小组xx年1-11月份共制备生产xxxx52批次，共计xxxx□在生产中，我们严格执行《xxxxx管理制度》对xxxx管理实行双人双锁，建立健全xxx管理记录和领用记录。对xxxx的制备与领用实行严格控制管理。

2、半成品生产

xxx生产是整个生产工序的中间环节，其品质对后续生产工。

艺质量起着决定性的作用□xxx班各个原辅小组在贯彻执行xx规范和xxx标准操作的原则下，根据车间下达的半成品生产工序指令单生产各型xxxxxxxxxxxxxxxxxxx□其中xxxxxxxx型xxxxx万毫升□xxxxxxxx型xxxxxxxx万毫升□xxxxxxxx型xxxxxxxx万毫升。充分保证了成品xxxx生产的xxx需求，对整个xxxx生产工序起到了铺砖垫瓦的作用。

3、人员、物料管理

科学化管理是企业发展的核心，小至一个集体乃至一个小组都离不开规范化的管理□xxx班在积极推行“三化”管理活动中，对人员的配置、器材、物料的合理调配作了一定的改革和尝试，力求规范化、标准化、精细化。在人员的管理上□xxx班每个工作小组的组成都是择人而定、优化组合，各个工作小组虽然分工职责不同，但在工作中却是相互协作，灵活互动的一个整体。要求每一个操作工序严格按照xxx规范和xxx标准执行。这充分提高了全班员工的整体操作技能和效率，达到了来之能战的效果；在器材、物料方面，要求做到生产前对原辅材料和物料名称、批号、数量的核对，器材、设备的状态检查。

在长期的工作实践中，我们切实地感到：只有实行标准化、规范

11 化、精细化的管理，才能最大化地减少失误和纰漏，细微之处见功夫，标准化、规范化、精细化是一种意识，一种态度，并将逐步地成为一种理念和文化。

4、培训与学习

xx班因其特殊的工作性质，对员工的各项素质要求尤为严格。

为确保和提高全班员工的工作素养和从思想上加强员工规范操作意识和安全生产知识，我们定期认真组织学习，从提高员工业务技能和安全生产入手，利用工作之余，在班内积极开展法律法规、知识技能、安全生产，特别是xx安全等方面的培训□xx年进行生产、安全培训活动21次，培训399人次，召开班组安全生产例会21次，参加会议399人次。内容涵盖各型xxxxxx标准操作程序及质量控制要点□xxxxx管理、人员进出xxxx标准程序□xxxxxx管理制度及安全生产法□xxxxxx五项事故应急预案……等。

通过培训和学习□xxx班员工的整体无菌操作意识和生产知识□xxxx安全知识水平得到了极大的提高，在思想上和行动上，充分认识和体现出规范生产和生产安全、特别是xxxx安全的重要性。

5、存在问题

xxx班在全年的生产工作中，认真履行岗位职责，对遇到的实际问题和隐患能解决的积极进行解决、整改，不能解决的立即上报，确保按质按量完成年度生产工作任务。但在工作过程中也发现存在着不可避免的一些问题。

如，随着生产任务的增加，硬件设施产能不足等问题的突出，这

12 对xxxx班人员和各项生产工作等“软件”方面的要求更加严格。

有的员工对“三化”管理要求认识不足，工作缺乏细致深入，有的工作看似做了，实际没做，有的做了，但细处没做。

为保证今后生产任务的顺利完成和生产工艺纪律的严格执行，对存在的问题及隐患，我们会在今后的工作中逐步改善和调

整，并将努力加强协调xxx班各生产小组的整体运作，从培养员工全面素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，充分运用本班人力资源进行合理安排，认真组织生产。积极与其他班组间进行合作和协调，保证工艺质量的稳定和xxxx安全、生产安全。同时，请领导根据实际工作情况对xxx班工作及班组建设继续实行支持和帮助。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在厂和车间领导的正确领导下□xxx班能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远。未来，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，相信在我们大家的共同努力下□xxxxx厂的明天会更加美好。

谢谢大家！

---来源网络整理，仅供参考

生产车间班长年终述职报告篇三

各位员工、各位代表：

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家的监督，促进我进步。

我作为涪陵卷烟厂制丝车间生产乙班班长，在过去的一年里，认真履责，积极工作；带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

1岗位责任概述：

1. 按生产计划和工艺技术文件，科学、合理地组织生产，及时解决生产中突出问题；

2. 配合职能部门开展好过程控制和其它有关质量活动；
6. 搞好劳动竞赛，积极开展比、学、赶、帮、超活动；
7. 做好思想政治工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德；

1主要工作叙述：

是川渝公司成立的第一年，我们生产乙班努力适应改革和参与改革，以“品牌工程年”活动为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“规范、高效、更好”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务；并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来主要工作述职：

一：建立了一套符合我们班生产运行的新线运行模式

二次创业初期，有许许多多需要我们思考的问题，如何有效规范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各个环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；再加上“三定”工作的有效开展，使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们班班委经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

二：建立了新线设备保养制度.

“产品质量的体现在现潮，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备增加了一倍以上，搞好现场管理和设备保养

是新线管理工作的重要组成部分，也是产品质量得以保证的前提和基础所以如何搞好设备维修和保养是今年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理。

三：严格执行生产调度指令，认真组织生产

一个企业的生产是否能够正常进行，取决于生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基础首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真组织生产，今年同期生产产量比去年增长百分之十以上；其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

四：确保“版质量保证体系”在本班正常运行，进一步严格工艺管理，抓好过程控制，并杜绝质量事故的发生。

我们班组始终紧紧围饶版质量保证体系的运行，因面临技改工程后不久，设备的各项工艺指标的控制有很大难度，班组在车间及工艺员的正确指导下，通过不断的探索、不断调整，逐步将每个工序的各项指标控制在工艺要求范围之内，再加上不断对员工进行有关质量方面的培训和指导，很快从过渡期成长到成熟期。在实际生产过程中，我们主要通过员工的相互配合来控制产品质量，前后工序相互监督、相互验证，使产品质量得到较好的控制.

五：强化班组管理，搞好班组文化建设，提升班组凝聚力。

六：作好政治思想工作和职业道德教育。

掌握现代员工的人格、思想和工作动机等因素是有效组织生

产的关键，但这也是资源中最不定的因素，它可能随时发生改变，我的具体做法是：首先，通过和员工的接触，了解他们的需求，在班组尽量满足他们的需求；其次，通过班会的形式对他们进行政治思想教育和职业道德教育，让他们认识到工作的重要性和必要性。最后，我们主要通过素质教育让他们的实际操作水平能得到一定提高，并且教会实际工作技巧，能更好地运用在实际中。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下，重烟的明天会更加美好。

（以上有不妥之处请大家批评指正）谢谢大家！

XXX

XXXX年XX月XX日

生产车间班长年终述职报告篇四

我叫xxx□20xx年xx月出生□20xx年xx月入伍□20xx年xx月来到本单位工作，现为xx单位班长。回顾任职以来的工作，我在各级领导的关怀和战友的帮助下，较好的完成了以战备为中心的各项工作任务，综合素质也有了很大提高，在此，我衷心的感谢。任职以来，我求真务实，履职尽责，兢兢业业。因工作需要，现作如下述职，如有不当之处，敬请各位领导和战友批评指正。

一、政治学习

任职以来，本人思想稳定，坚定理想信念，忠实履行使命，

始终以一名党员的标准来严格要求自己。我深知“政治上的成熟来源于理论上的清醒”这一道理。因此，每一次学习，都能紧紧的结合个人理想实际，进行对照检查，不断的修正自己的人生观和价值观，敢于自我否定和批评，能积极参加连队组织的各项学习活动，认真领会教育内容，注重理论与实践相结合，从而实现学而有获、学而有思、学而有进。不断增强政治理论水平和思想道德素质，将学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，我虚心像其他老同志请教，学习，学习如何做人，学习怎么正确处理各种矛盾，如何与战友融洽相处，顾全大局，不争夺名利，不计较个人得失，保持一颗良好的心态去面对生活中的各种挑战。

存在不足：理论学习不够深入细致，思想不重视，不警惕，放松了应有的警惕意识。在关键点上产生了消极怠工思想，吃苦意识不强，经常以工作的繁忙来掩盖思想上的懒惰，缺乏理性思考，缺乏历练，思想上不够成熟稳重，考虑问题过于简单化，丧失了基本的判断力。

二、履行职责

在本职岗位上，我能较好的履行好自身职责，有一定的事业心责任感。能够端正自身态度，自觉投身于工作中，在担任班长一职以来，我主抓管理和日常教育训练，配合连队完成各项任务。在战备值班中，尽职尽责，严于律己，工作中相互你理解支持，生活上互相关心帮助，同时也增强了战友之间的凝聚力和创造力，以身体作则，带头遵守条令条例和各项规章制度，讲选择不讲关系，讲真理不讲面子，不求功名利满，但求问心无愧。

存在不足：履职尽责不彻底，不全面，不注重经验积累，日常生活中没有很好的起到监督和督促作用，骨干能力发挥不强，有“事不关己，高高挂起”的错误思想，工作事业心树立不牢固，考虑个人问题较多，影响了工作的时间和精力。

三、专业技术

作为一名党员，一名专业技术骨干，我能够积极参加连队组织的每次训练，不断提高自身军事素质，磨练自己不怕吃苦不怕受累的精神，勇于发挥“见第一就挣，见红旗就扛”的奋斗精神。起好了模范带头作用，作为连队的“四会”教练员，能积极主动帮助其他同志共同完成训练任务，敢于自我施加压力。

存在不足：专业技术稳定性有待进一步提高，专业技术好时就放松了思想，感觉可以放松放松，训练积极性就下降，用自己专业好可以不用天天训练来麻痹思想上的大意。

四、遵章守纪

军人以服从命令为天职，在本方面，我始终驻牢思想防线，严格遵守条令条例和各项规章制度，严格要求自己，加上自控能力，注重作风和日常养成，努力树立良好的自身形象。发挥好了模范带头作用，坚决维护军队纪律的严肃性，养成了令行禁止的优良作风。

存在不足：有钻空子现象，思想上没有紧迫感，自我要求降低。

五、作用发挥

在本方面我发挥了一名骨干作用，工作尽职尽责，对待领导交给的各项工作任务能努力完成，以连为家，勤练常备。

以上是我担任班长以来的述职报告，针对以上种种不足，特制定以下整改措施：

- 1、坚持理论学习，牢固树立思想，始终与连队党支部保持高度一致。

- 2、严格履行自身职责，加强教育训练。
- 3、加强军事训练，注重理论创新。
- 4、严格遵守条令条例和各项规章制度，保证自身安全。
- 5、发挥好骨干带头作用，配合连队完成各项工作任务。

以上是本人述职报告，如有不当之处，敬请各位领导批评指正，本人虚心接受并坚决改正。

生产车间班长年终述职报告篇五

尊敬的领导：

您好！

我叫xx□现任xx一班班长，一年的工作即将接近尾声，我就今年主要工作及下一步工作思路和目标，作如下报告。在20xx回忘这一年来，在领导的正确指引及全体员工的支持帮助下，我立足本职工作，认真学习，团结进取，求真务实，较好的完成了各项工作任务。但是也存在很多不足之处。下面主要分五个部分来分析总结，不当之处，敬请各位领导批评指正：

作为班长负责本班日常生产、安全工作，随时掌握生产、安全动态；对主要设备、系统的运行情况进行重点了解，发现问题应及时并如实上报，在平时工作中，能够实事求是，一切从实际出发，以身作则，做到工作讲原则、讲制度、讲大局，踏踏实实，尽心尽力干好本职工作。

- 1、作为班长，首先要有自律性。正确对待自己的错误和职工的批评。要求职工做到的自己必须认真做到，杜绝“三违”现象发生。

2、班前会强调的生产情况必须详细，清楚，并根据上一班的生产情况对本班的生产任务做出一定的暂行指标及注意事项！班后对本班的安全生产情况做一总结！

岗位描述是帮助员工快速了解岗位设置的窗口，因此我们必须熟记、熟知并掌握岗位操作技能。

常听到这样一句话，叫“学到老，活到老。”不论是学生时代还是参加工作！学习是伴随一个人终身的事情。在个人技能方面，我深知个人技能的好坏直接影响到整个班组的技术实力。为此，我以认真负责的态度不断学习不断提高自己的业务水平。今年以来车间领导针对各岗位的特性给我们定制了严格的学习计划，一步一步扎扎实实，通过考试，并在工作中实施。强化了我们对工艺方面的认识和理解！

虽然这一年来，我在工作上取得了不错进步，但是反思一下自己，还是有好多工作没有做到位□20xx年即将成为历史！为了更好的完善自己做一名合格的班长，我要做的还很多，以下是我今后工作努力的方向！

- 1、改变精神面貌，遵守劳动纪律，积极的去执行每一项工作。
- 2、敢于管理，加强自身管理能力，做到科学化、人性化。
- 3、能承受工作压力，遇到问题不回避，不怕批评，从批评中吸取教训，转化成一种动力。
- 4、努力提高自己的业务水平，在生产指挥中做到游刃有余！
- 5、每处理一个问题都要落到实处，真正做到“事事有着落，条条有回音，项项有记录”在以后的工作中我一定加倍努力，工作，只有起点，没有终点，我相信今天的艰辛，一定会迎来明天的成功！

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日