

2023年公共工程项目管理论文 工程项目管理论文(精选8篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。相信许多人会觉得范文很难写？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

公共工程项目管理论文篇一

近年来，随着施工企业产值规模的年年上升，工程项目管理已融入到我们建筑工程的各个方面。工程项目成本的管理是项目的核心部分，如何做好项目成本管理，本文结合工作的实际，就项目成本管理做一定的探讨。

施工前期应该将施工的过程细则规划，做到有步骤有计划地进行，这样才能对工程的施工过程有效地控制。这个阶段成本控制的思想是，依据施工预算，严格控制各部位成本数量。其主要有以下几方面：

1. 施工依据：招标文件、建设文件、现场勘查工程地点环境、相关技术资料、相关工程有关文件材料、有关的技术规定、企业标准及企业现有的资源设备等。
2. 工程概况：工程地点的自然环境及技术经济条件，其他主要设备、物资的供应，参加施工单位的人员和技术及经济水平情况，以及对工程的其他要求，对工程项目达成的协议，土地建设范围及居民居住搬迁情况等。
3. 工程特点、重点及难点进行分析：对工程前期计划应具有很大的质量分析，这就应取决于编制者自身对具体工程特殊部分的把握和解决情况的能力，此部分应当详细说明工程项目，这样才能给施工人员及单位一个具体操作的过程。

4. 施工平面部署：施工平面布置图的优劣，直接导致施工效果。一般设计者根据施工用地面积、场地利用情况、场地材料运输及临时线路，是否符合劳动保护、安全、防火、环保等方面进行设计规划。另外施工过程是一个动态的过程，所以施工设计平面图也会随之改变。一般的设计者运用平面设计软件如autocad进行设计，将施工尺寸、线路、方位等进行注释。

5. 安全生产部分可以从安全教育、现场生产管理、生活安全管理、设备资料管理等几个方面分别加以说明。

6. 施工进度计划：从组织制度、工程计划、环境、技术等角度提出进度保证措施，建议着重说明切实可行的技术准备计划、材料设备使用计划、承包和专业分包计划等人材物使用分配情况。

7. 履约、农民工工资的问题加以阐述：施工人员诸多来自农民，这样对农民工的工资及待遇就成为了工人工资的首要问题。我国已经将农民工工资问题列入相关法律法规，所以，在施工前应对农民工工资问题进行阐述，这样就不会导致施工期间出现问题。

8. 施工期间宣传：一般施工方会将施工外墙作为宣传墙。该宣传可分为两种：一种为公益宣传，主要宣传防火、环保、人文等。另一种是有偿宣传，该宣传主要是对企业及产品进行宣传。

在施工阶段充分发挥技术人员的主动性，寻求较为经济可靠的方案，从而降低工程成本，包括采用新材料、新技术、新工艺节约能耗、提高机械化操作等。

1. 人工费管理：人工费占据成本中很大一部分，一般在10%左右，所以要严格控制人工费用。另外员工就餐费用等都是核算之内。这就应该从员工人员数量进行控制，有针对性地

减少和缩短工程施工日消耗量，另外缩短工期也是一个有效的方法之一，这样就能到达控制工程人工费用的目的。

2. 材料费控制：材料费用一般是占工程总费用的65%-75%，直接影响工程成本和工程效益。先对材料用量进行控制，坚持按照额定的材料进行施工。不要为了工程获得高效益而对材料进行删减及以次充好。

3. 机械费的控制：尽量减少施工中所消耗的机械台班量，通过全理施工组织、机械调配，提高机械设备的利用率和完好率。同时，加强现场设备的维修、保养工作，降低大修、经常性修理等各项费用的开支，避免不正当使用造成机械设备的闲置；充分利用社会闲置机械资源，严格控制新购设备。坚持采取内部调剂、外部租赁、集资购置、民工自带等多种形式解决设备不足的问题。对价格高、利用率低、专用性强的设备，坚决采取租赁的办法。

现场施工一般来说具有人员安全、消防防火、生态环保等管理问题。对于现场工程施工管理，应该从以下几方面做好工作。

1. 从技术上做好管理工作。工程项目往往是施工中工艺最为复杂，各施工单位工种多，在技术上非常重要。首先，要熟悉施工图纸，甚至对每一道工序进行优化。同时要考虑自然气候、当地技术、经济条件，合理做好施工计划。技术储备包括技术管理人员、技术工人、新技术新工艺培训、施工规范、技术交底等。

2. 做好材料的管理工作。现在有很多不合格的建筑材料在市场中流动，而又有很多建筑单位在应用这些不合格的建筑材料来以次充好。这样不仅侵害了购买房屋居民的权益，更有可能造成日后更为严重的人身伤害，具有很大的安全隐患。材料的管理工作应从材料的供应、材料的采购、材料的发放等方面进行。应严格把好材料关，绝不能让不合格材料用在

工程中。

3. 做好施工安全工作。安全工作重点要放在预防阶段，不要等到安全事故发生后再做打算。安全包括防火、环保、人身安全等，要建立安全技术措施和安全操作规程，保证安全保护设施的设计与设置，确保员工在施工过程中的安全设施及佩戴设备。在施工过程中建立完善的安全防护体系以及施工员工管理体系，在建立安全体系后各部门要适时安全检查，发现隐患，及时补救。

公共工程项目管理论文篇二

1.1 选题背景

近十年以来，我国汽车行业运行实现了较快增长，不论从主营业务收入来说，还是利润总额均出现了显著提升。20xx年全年，我国汽车类商品进出口总额超过1500亿美元，其中，整车进口降幅明显，比2015年显著收窄，整车进口总量维持在110万辆以内。汽车出口扭转20xx年下降趋势，呈现小幅增长态势，出口总量超过80万辆。其中，在汽车整车出口中，与2015年相比，客车增幅较为明显，轿车呈现小幅增长。2016年，我国自主品牌乘用车销量出现显著增加，销量超1000万辆，首次突破千万量级，占2016年全国乘用车销售总量的四成以上，德国、日本、美国、韩国和法国品牌乘用车销量保持稳定，均为超过全国乘用车销售总量的20%。其中德系品牌乘用车销量最高，占全国乘用车总销量的近20%，法系乘用车销量占比最低，占全国乘用车销量的不到3%。

在这一市场形势下，我国机动车保有量呈现稳步增加趋势。截止到20xx年年初，我国机动车保有量逼近2.9亿量，根据20xx年全国人口普查数据，平均0.21人拥有一辆机动车。其中，汽车保有量占机动车保有量的近七成，机动车新注册数量以及机动车年增长速度和年增长量已经达到历史最高水平

（图1-1）。2016年，小型载客汽车达1.6亿辆，其中，以个人名义登记的小型载客汽车（私家车）达到1.46亿辆，占小型载客汽车的92.6%。

1.2国内外研究现状

1.2.1项目管理基本概况

所谓项目，是为实现某项具体任务（产品、服务或其他成果等），所需付出的临时性工作（美国项目管理协会定义）。因此，临时性、专门性和渐进性是项目的三个基本特征。项目管理的主要内容是利用所需的各项知识、技能和工具，并将其应用于项目的启动、规划、实施、监控和收尾等系列管理过程，以保证达到项目最终的要求。

按照时间的先后顺序，项目的可以划分为启动、计划、实施、收尾等四个主要的时间阶段。在项目启动阶段，项目执行人围绕项目的关键内容，展开项目的构思和选择，并明确实施项目的主要组织成员，并以文字形式形成项目建议书和项目可行性报告。在项目计划阶段，项目执行人结合项目需求，制定项目执行标准，分解项目目标，并制定项目的计划书和路线图，详细规划项目范围，具体分解项目工作，认真估算项目成本，明确安排进度和人员。在项目实施阶段，项目执行人及项目组成人员按照项目规划，执行项目计划书，具体实施项目计划，项目管理的主要工作是监督、跟踪执行过程，监控项目的执行进度，并对项目执行过程中出现的偏离计划书的情况予及时纠偏，同时对制定好的计划进行完善、修改、补充，对项目开展变更控制。在项目收尾阶段，项目管理的重要工作在于验收项目结果，清算，对项目资料战略整理、归档，并展开项目评价与总结，完成后续项目的经验积累。

上世纪八十年代以来，随着计算机信息化的逐渐普及，项目管理借助信息化手段，得到了普遍的重视与应用，呈现为典型的现代化项目管理特征。项目管理方法在政府部门、国际

组织、跨国企业的核心部门得到了广泛应用，并普遍被软件业、制造业、金融业、保险业、计算机通讯业等除军事、航空、建筑之外的许多行业广泛采用。这一阶段的项目管理理论发展迅速，并逐渐形成了完整的项目管理知识体系，项目管理逐渐发展成为一套科学完善并且行之有效的知识体系，在更大范围内得到了更加深入和广泛的运用。

2.1 项目管理的过程概述

根据项目管理的逻辑关系，项目管理的全过程可以分为五大项目管理过程组，其中分为十个重要的知识领域，其中各项内容又包含若干个管理过程，因此是一项复杂的系统工程，个体与局部、局部与整体密不可分，构成系统工程的是若干不同性质的系统工作的组合，各个系统工作同时又是由许多要素的组成部分。

项目的知识领域10项范畴如图2-1所示。其中，整合管理是对管理工作实现有效的协调与配合，包括制定项目的章程规划、执行、监控、结束等内容。项目的范围管理主要是在满足目标需要的前提下，对项目的规划范围作出界定与定义，收集项目需求，创建wbs从而有效控制和管理项目的内容。项目的时间管理包括进度规划、活动定义等内容。成本管理主要管理实际成本、费用。质量管理实施质量保证使得项目符合目标要求的质量。人力资源管理对项目相关人员的能为进行有效发挥。项目的沟通管理通过沟通的规划、管理与控制、进度报告，从而实现对信息的有效传输与收集。风险管理分析项目可能存在的各项不确定因素并加以有效控制。项目的采购管理通过采购的规划、实施与控制、资源选择和合同管理等内容，对所需的资源及服务进行获取。项目的干系人管理主要通过干系人的识别、规划、管理与控制，与干系人保持积极主动的沟通。

2.2 项目规划

2.2.1 项目规划的具体方法

在项目规划实施之前，通常需要针对项目的各个任务进行详细分析，其中较为常用的两种方法包括工作分解结构和项目网络图。

(1) 工作分解结构

wbs目标在于将较大项目的预期目标和成果进行细分，使得项目工作定义详细化、具体化。在项目管理实践中，工作分解结构处于规划过程的中心。

(2) 网络图

网络图用来分析项目活动之间的关系，这种项目任务之间的逻辑依赖关系决定了项目任务的流程，即必须完成前一项任务之后才能够开始后一项任务，后一项任务受前一项任务的制约，根据项目网络结构图，能够明确项目实施的关键路径。

3.1s公司总成装配线的工艺特点。 18

3.2s公司总成装配线建设、施工项目的特征。 19

4.1s公司现有投产总成装配线运行情况。 24

4.1s公司现有投产总成装配线运行情况

结合s公司已投产运行的总成装配线存在的问题，经s公司执行管理委员会批准，决定对现有总成装配线进行升级改造。在撰写标书前，由规划部门牵头，其他部门的项目组成员从各部门的需求出发，讨论项目细节，最终由规划部门统筹各

部门的需求，对新总成装配线做出了如下要求。

落实 " 一切工作服从于质量 " 的企业核心价值观，抓住 " 人、机、料、法、环 " 五个环节开展工作，把实物质量和工作质量提升至更高水平，同时进一步制订、完善产品质量标准，从出厂标准、内部质量管理指标、外协件质量，即从 " 三个板块 " 入手，制造世界一流质量的产品。

本着精益投资、精益规划的原则，充分运用价值工程等科学手段，既要符合工艺要求，又要节约项目投资，目标降低固定投资15%，使固定投资控制在2.1亿元内（包括液压控制模块（阀体）加工及检测设备投资）。同时在机床布局中充分体现自动化程度，设备、布局水准要达到国际先进水平。

近年来，我国汽车行业整体经济运行平稳，主要经济指标呈较快增长，主营业务收入、利润总额明显提升。作为汽车整车的关键核心部件之一，变速器的优劣直接关系到整车的使用性能。双离合自动变速器质量较为稳定，维修维护成本较低，在工作性能上，具有较好的加速性能，安装空间较为紧凑，燃油经济性也处于领先地位，由于不存在功率传递限制，其应用十分广泛，因此受到国内外汽车变速器生产厂商的普遍重视，并开展新型变速器生产线项目的建设投产。

本文围绕汽车变速器生产线建设项目，提出了项目开展的基本流程。通过运用项目管理的理念和方法，重点研究了汽车变速器生产线项目的主要特征和项目目标，并将整个汽车变速器生产线建设项目分为五大过程，即项目启动过程、规划过程、执行过程、监控过程和收尾过程。采用工作分解结构和项目进度网络图两大工具对各个过程任务进行分解，并结合具体案例对详细的过程进行了阐述，并重点讨论的项目收尾阶段中的归档工作，实现了汽车变速器生产线项目管理的规范化。

汽车变速器生产线建设项目是一个非常复杂、涉及众多利益

相关方和众多知识领域的项目，规模大小不一，类型较多。本文围绕汽车变速器生产线建设中的共性问题，重点展开了项目的规划和进度管理，并在实际的案例中取得了较好的成效。尽管如此，受制于时间与精力限制，本文未能对项目成本、项目费用等关键因素进行深入讨论，希望能够在今后的生产实践中加强对项目成本费用方面的研究，进一步完善汽车变速器生产线项目的模式。

公共工程项目管理论文篇三

摘要：

工程项目管理工作是一项很艰难但是却异常重要的工作队与项目监管工作人员也要进行严格的审核后才可以上岗同时也要注意时时更新工作人员的专业知识。在参与监督过程中提升自身的能力，而确保质量管理工作的准确程度和有效性。只有监督人员逐步提升自己的的执业技能才会使得建筑工程项目更加的规范化化，合理化。

前言

传统的工程管理模式已逐渐的被现代化的工程管理模式所代替。但是由于我国的现代化工程管理模式起步较晚，现代化管理模式无法跟上实际的工程管理的求。所以我们必须探索和发展新的建筑工程管理模式，以符合我国现行的工程施工管理，使得我国的经济体制更加完善和建筑企业的长久发展。

1实行工程项目管理的意义

会分工越来越细化，专业化程度也越来越高，建筑企业的规范化也在日益提升，所以工程项目管理的出现社社会经济发展下的必然产物。

2 建筑工程项目管理现状

2.1 管理的定位不明确，重建设轻设计的监管理念普遍

目前，对于建筑工程项目管理工作仅限于建筑施工阶段，对于项目工程管理定位不准确，往往是对于施工方进行严密的监管和一些不规范的干涉。施工项目管理通过一些不合理的使用合同对施工单位进行监控，让施工单位不得不服从命令。在这种情况下，管理工作中所要求的舆论监督的作用将不能充分发挥。事实上在当下工程项目管理工作中的“重建设轻设计”的现象非常普遍，这是由于业主和施工方对于监管单位的责任和分工没有一个明确的认识，这就导致监管工作中出现了很多问题。

2.2 工程项目施工管理队伍整体素质偏低，管理人员的素质参差不齐

管理工程师工作人员基本要求是要懂的管理，具备一定的技术素养并且要了解相关法律，而管理层人员则需要拥有较完善的组织能力和协调管理的能力。由于管理制度的逐渐实施，其管理人才相应的专业知识和基本的质量监督水平也已经有了很大的提高，然而由于施工企业对于管理队伍的战略定位并不清晰，管理人员的素质还存在参差不齐的一系列问题，导致管理企业的人才结构还不能全面适应有关的监督工作。

2.3 工程项目施工管理的安全和质量得不到保障

在建筑工程施工过程中一直强调安全第一，但现阶段的项目施工管理在安全保障问题上还存在很多不足。激烈的市场竞争造成企业管理的脱节，导致建筑企业单位的控制权掌握在项目承建人手中，出现政令不和的情况。管理力度上的欠缺也导致施工安全得不到保障，从而影响整体建筑工程的责任安全体系的建立和完善。造成建筑工程质量问题有一个很重要的原因就是工程监管单位核心的缺乏，政府监管和检验时

候的不仔细都会造成质量问题。

3对于施工项目质量管理问题的相关建议

3.1加强对施工质量的有效保障、创建合理有效的质量管理模式对于不同阶段的工程施工项目，有关部门需要创建合理有效并且具有针对性的质量管理模式。对于大型工程或者有着特殊要求的工程，应该在一开始设计的时候就进行强有力的监管严厉打击一些不规范的操作，对工程质量进行一个有效的监督，首先要加强对于账目的管理严格的控制投入比，其次对于施工图纸要进行严格的审核后在投入使用，另外还要加强对施工质量的保证，从而确保工程的质量问题。除此以外，在相关工程的建设初步完成以后，相关管理人员还要及时对工程质量开始进行初步检测，如果发现质量不过关的现象，需要立即进行返修，并禁止其投入使用，以防安全事故的产生。

3.2加强质量管理人员专业素质培养，提升施工项目的整体质量水平

上，在整个项目的施工过程中，质量检测的'高层人员往往主导着整个施工项目的整体发展建设方向，质量管理人员的专业素质则决定了整个工程的施工质量。但显然现阶段我国仅有的专业质量管理人员还不足以满足当今社会对于建筑行业大量施工项目质量安全的高要求。因此，相关的施工企业和建设单位可以加强所有工程人员的质量安全意识的培训，加强质量管理人员的专业技能培训，从而全面提高所有工程人员的专业素质，进而确保整体工程质量水平的有效提升。

3.3加强对施工阶段工程的跟踪控制，健全设计变更审批制度工工程项目的承包单位和建设单位要尽早健全设计变更审批制度，从而提升工程质量的合理性和精确性，进而让工程的变更审批体制更加合乎法律和合乎规范。要确保做到除非有设计变更或者其它相关工程协议变更，在工程建设允许的承

包范围内，相关工程人员不允许私自签订合同与补充协议。对于合同或协议中未曾提到的工程质量问题，相关的施工单位和建设单位需要依据工程合同及有关文件规定进行协商确定，进而确保工程项目的质量控制得到真正落实。

3.4 严格控制工程所需的原材料和配件

格把关，加强监督力度，防止采购人员对此弄虚作假，防止假冒伪劣的材料流入到施工材料中，给工程项目的安全埋下隐患。

4 结束语

工程项目管理工作是一项很艰难但是却异常重要的工作队与项目监管工作人员也要进行严格的审核后才可以上岗同时也要注意时时更新工作人员的专业知识。在参与监督过程中提升自身的能力，而确保质量管理工作的准确程度和有效性。只有监督人员逐步提升自己的的执业技能才会使得建筑工程项目更加的规范化化，合理化。

参考文献

- [1] 郑树荣。施工项目质量管理问题分析与对策研究[j].工程管理与汽车运输。 , 11 (20) : 190~191.
- [2] 李科虹。施工项目质量管理问题浅析[j].广东交通特别企划。 , 3 (132) : 317~318.
- [3] 郭瑞豹。路桥施工项目质量管理研究[j].黑龙江交通科技。 , 5 (219) 68~69.

公共工程项目管理论文篇四

随着我国的改革发展，建筑行业在我国的发展来势迅猛，如

如火如荼，遍及全国各个区域，但是随着而来的工程管理方面的问题日益突出。本文首先探讨了工程管理的概念以及工程管理的特点，其次讨论工程管理的具体措施，以期给予工程管理人员一定的参考意见。

工程管理；具体措施

前言：

随着我国加入到wmo组织，人们的生活得到了很大的改善，我国建筑行业也在全球建筑业的影响下日新月异的变化着，那么如何做好工程项目管理，建设出高质量、低成本的建筑成为了人们日益关注的话题。在工程项目管理中，如何有效地进行工程造价的管理，并在确保工程质量的前提下，降低工程造价，是各级工程造价部门、投资者比较关注的一个问题。建设工程造价，一般是指某项工程建设所花费的全部费用，即该建设项目有计划地进行固定资产再生产和形成相应的无形资产和铺底流动资金的一次性费用总和。为了适应社会主义市场经济体制和建设项目全过程工程管理的需要，合理确定和有效调控建设工程造价，已经是我们工程造价专业工作者面前的一项十分重大的课题。

目前在对工程造价的理解大体上有两种：一是指完成一个建设项目所需费用的总和，包括建筑工程费、安装工程费、设备费以及其他的相关费用，这实质上是指建设项目的建设成本，也就是对建设项目的资金投入。二是指发包工程的承包价格。发包的内容有建筑、有安装，也有的是包括建筑安装在内的、范围更广的“交钥匙”工程，但主要是指施工的承包价格。第二种工程造价与建筑施工企业密切相关。因此，本文重点就如何加强施工工程造价管理，即加强对发包工程承包价格的管理谈点认识和体会。

1.1 工程管理的系统性

工程管理的系统性表现为工程管理就是一种实现特定目标的各种技术的有序集成，工程管理就是工程的各个组成部分有机整合、各个工程子系统相互协调，以实现工程整体目标的过程。在现代的工程管理实践中，系统理论和系统思想的应用是不可或缺的，是工程管理思想的精髓所在。

1.2 工程管理的综合性

由于工程是技术的有机集成，工程常常与特定产品、特定企业相互联系，所以任何形式的工程管理必然是一种考虑不同技术协调性和不同产业特性的综合性管理。此外，工程管理的综合性也表现为工程目标实现所要求的多种资源利用的有效性和工程管理主体与工程管理环境的协调性上。

1.3 工程管理的复杂性

一般来说，工程是由多个部分构成、多个组织参与的，因此，工程管理工作极为复杂，需要运用多学科的知识才能解决问题。由于工程本身具有很多未知的因素，而每一个因素常常带有不确定性，这就需要具有不同经历、来自不同组织的人有机地结合在一个特定的组织内，在多种约束条件下实现预期目标，这就决定了工程管理工作的复杂性远远高于一般的生产管理。

在我国越来越多的工程质量问题被报道而出，豆腐工程屡见不鲜。而将计算机运用到工程管理当中的更是少之甚少。有一部分经济承包人过度的关注于工程的成本控制上，反而忽略了工程的质量问题；而有的则过度关注质量问题，大肆的资金乱用，使得工程整体的经济效益低下。在我国工程管理的理论知识和实践相结合起来的实例非常的少，这就要求我们高校建立起健全的工程管理实践课程。同时我国的投资管理体制还不健全，市场经济体制还有很多的弊端，使得很多的承包商钻空子，偷工减料等问题时常出现，使得工程质量得不到有效的保证。

3.1 成本管理

根据工程的具体特点设计施工组织。企业要从招标投标、签订合同开始抓起，依据工程的规模以及工艺特点，从企业自身的技术水平以及工艺装备等实际条件出发，做好施工设计工作，并加强对施工现场的管理，尽可能地缩短工期，以节约成本；同时企业要提高自己的技术水平，采用新技术、新工艺，降低成本；在工程施工前，企业要根据自己的实际情况制定出可行的技术措施，做好周密的准备，在施工中尽可能采用新工艺、新材料，并且在工程施工过程中要加强管理，层层把关进行检查，保证工程项目的顺利施工，同时节约工程成本。

3.2 质量管理

从企业方面来讲，要提高各级管理人员的质量意识，重视工程师以及技术人员的作用，协调各级部门和单位建立从上到下的质量监管体系。从项目方面来讲，要以项目经理为核心，联合项目的技术人员、施工现场的负责人等建立一个全面的质量控制网络，形成权责明确、分工清晰的执行机制。其次，要严格控制施工工序以及施工环境。在建筑施工的过程中，有很多环境因素可能影响到工程的质量，比如地质情况、水文气象等等。因此，要根据工程项目的具体特点和现实条件，对可能影响到工程质量的环境因素，采取科学合理的措施加以控制。除此之外，施工工序也是影响工程项目质量管理的重要因素，必须强化对施工工序的控制，严格按照制定好的工序进行施工。最后，要注意检测工程项目所使用的原材料。建筑材料要做好检查验收，正确合理地使用，保证质量，避免将假冒伪劣的原材料使用到工程当中。

3.3 安全管理

政府各级管理部门要加强对工程安全的管理。虽然在市场经济条件下，企业是市场活动的主体，但是由于企业在经营中

是以追逐利润最大化为目的，需要政府部门对其进行监督和管理；建筑企业也要加强自我安全管理，这其中的关键环节就是建立安全生产责任制。建筑企业要把安全管理的目标分解到工程项目的各个环节，并分配管理人员，建立固定的制度，做到权责明确，构建一个系统严密的管理体系。设计单位要主动参与安全管理工作。设计单位设计的工程方案的好坏直接影响到工程安全工作。因此，设计单位应当着重考虑工程的安全操作，在设计文件中注明与工程安全相关的重点环节，并且针对潜在的风险提出预防意见。

结束语：综上所述，我国的工程管理还是处于发展的阶段，要加强工程管理，严把施工质量，控制工程造价，就应按照有相关的管理规定，合理确定工程造价；要签定公平合理的合同。虽然现在工程质量问题频繁发生，但是我们可以从我国的法制体系、投资管理体系以及市场经济体系方面对其解决并使其更加的健全和完善，同时要求我们的管理人员做到从成本管理、质量管理和安全管理上要求自己做的更好，不断的提高自身的素质，融入到工程管理项目当中去。

公共工程项目管理论文篇五

引言

随着城市建筑向高、大、深的新颖结构拓展，建筑施工机械化水平不断提高，机械设备的需求逐年加大，全国建筑施工机械化程度由80年代的不到80%发展到现在的95%以上。但一些建筑施工企业中机械设备管理中存在着诸多的问题，如机制不健全、操作人员素质下降、对设备管理认识的片面性、管理不规范等，这些问题容易造成事故发生和人员伤亡，给企业生产经营造成损失，给整个建筑业的发展造成负面影响，所以机械工程项目管理变得尤为重要。

一、机械工程项目管理。

1、机械设备的管理。

首先要建立、健全设备管理档案。完善的档案体系是设备管理中不可缺少的重要环节。高技术、高性能的现代化装备，对设备管理、操作和维修人员的技术素质提出了更高的要求。其次，建筑施工是实行总包负责制，即使是租赁单位提供的设备，总包单位也必须纳入统一的管理范围以内，对其提供的设备状况，机操人员的持证、维修保养的职责要明确论定。从事建筑起重机械拆装活动的单位，必须具有建设主管部门颁发的起重机械设备安装工程专业承包资质和建筑施工企业安全生产许可证，并在资质许可范围内从事建筑起重机械的安装、拆卸业务，包括顶升、附墙，坚决杜绝无证承包、转借资质、挂靠等违法行为。最后做好日常维修保养。

2、人员的管理。

该项目中，项目经理通过授权给成员承担各个过程领导的职责，既提高了成员的业务积极性，还能保证其在业务需求、计划、成本、质量、沟通、团队建设等工作实践中取得经验并提高能力；同时，我们还要进行评估工作。

(1) 对项目组成员在整个项目中的绩效评估及业务能力评估，目的就是要求组员进行自我总结，同时也为公司后续工程业务的发展寻找最合适的负责人提供最有力的依据。

(2) 对整个项目执行状况的评估，目的是总结该项目中获取的有价值的经验、教训，为下一工程项目奠定良好的基础。

3、机械设备成本管理。

(1) 严格动力燃料消耗降低动力燃料费用。

设备选型：从机械设备的选型时就需要考虑设备的节能性与经济性，选择低耗能、高效率的设备也是环保的要求与需要。

现场管理：施工前要对工人进行素质教育，制定完善的奖惩机制，提高操作人员的积极性，杜绝设备空转。选择设备时要配套，充分发挥设备的性能，提高劳动生产率。油料管理：首先要保证设备所需要的油料品质，为设备发挥正常的效率提供保障；其次要严格油料的管理，建立健全的油料出入库制度，防止油料的丢失与失控。

（2）做好辅助材料的管理工作。

所谓的辅助材料指的是各种润滑油、液压油、设备正常保养所需要的配件等，这些材料在机械使用费用中所占的比例虽然不大，但是，这些配件严重影响到机械性能的发挥。因此，为了保证机械性能的发挥，既要正确采购，又要科学验收，同时还需要材料库管人员熟悉掌握各种辅助材料特点和使用方法，进行正确保管与发放。同时项目要做好科学的废油回收和再生处理工作，节约工程成本。

（3）消耗性配件的管理。

设备的消耗性配件管理能够很大程度地降低成本，配件管理工作不能与其他材料的混淆管理，要与设备的管、用、养、修紧密结合，提高配件的利用效率。根据项目的工作量、项目实际情况、当地气候条件等因素，合理编制配件计划。做好配件的招标采购工作，通过招标降低采购价格。做好配件的验收、发放工作和废旧备件的回收工作，执行以旧换新制度和废旧配件验收。

4、项目管理具体方法。

（1）项目合同管理。

项目合同是具有法律效力的一种经济合同，是指业主和承包商之间为完成某项任务，而达成的明确相互权利与义务的一种经济契约。机械工程项目的产品一般来说需要消耗大量的

人、财、物，周期长，因而，合同涉及的内容多而复杂。业主和承包商通过项目合同的签订与履行，使双方活动置于法律约束下，更好地配合协作，有利于项目顺利圆满完成。在合同实施中，有些条款因情况发生变化，需要进行修改或补充。合同变更实质上是对合同进行修改，是双方的新要约和承诺。合同变更不能免除或改变承包商的工程责任，只是双方为适应新的情况变化，对变更部分的内容协商，修改原有的不适应的条款或补充新的条款。合同管理是保证承包商的实际工作满足合同要求的过程。在使用多个承包商的大项目上，合同管理的一个重要方面就是管理各种承包商之间的联系。合同管理包括在处理合同关系时使用适当的项目管理过程，并把这些过程的结果综合到该项目的总体管理中。

(2) 项目的资源管理。

项目资源管理是决定一个项目要获得哪些资源、如何获得、何时得到以及如何使用，它是一个权衡分析过程，即在项目对资源的计划需求与实际可获得资源之间折衷，找出满足项目进度计划的最佳资源配置方案。在编制项目活动的计划时，我们通常假设有足够的资源可以同时分配给大量的活动使用，各个活动之间的优先关系和项目的预算项目唯一的约束因素。项目资源总是有限的，计划必须与能够获得的资源相协调，才能保证计划的正常执行。通过认真仔细的计划制定和控制工作、来改变项目对资源的需求。时差管理是改变对资源的需求状况的有效方法。由于项目的每一项活动可以在最早开始或最晚开始计划确定的范围内进行，所以通过尝试采用不同的分配方式，就可以达到较高资源利用率和较低的成本支出。但需注意，在一些项目中对资源使用的限制可能会使项目中的某些活动超过它们的最晚开始时间而导致延期。一旦发生这种情况，除非管理人员立即采取补救措施，否则，整个工程项目的延期是不可避免的。在项目的实施过程中，项目经理的一项重要职责就是对资源的使用进行监督和控制。

(3) 计算机辅助项目管理。

机械工程的工作对象是动态的机械，它的工作情况会发生很大的变化，这种变化有时是随机而不可预见的；实际应用的材料也不完全均匀，可能存有各种缺陷；加工精度有一定的偏差，等等。与静态结构为工作对象的土木工程相比，机械工程中各种问题更难以用理论精确解决。因此，早期的机械工程只运用简单的理论概念，结合实践经验进行工作。设计计算多依靠经验公式，为保证安全，都偏于保守。工程项目设计的阶段管理和过程管理包括：初步设计管理，技术设计管理，施工图设计管理，工程项目设计科研试验与接口管理，工程项目施工阶段的设计管理，项目设计文件的接收管理；明确工程项目设计过程管理的目的和控制点，实施工程项目设计质量控制、进度控制和造价控制。但在我国项目管理工作中，网络计划技术并未得到切实有效的应用。合作成功与否，在很大程度上取决于对项目计划与控制信息的及时准确的传递。在信息时代，必须转变观念，迅速增强使用计算机辅助项目管理的意识，在项目管理中充分利用现代信息技术，增进项目交流，保证准确、全面、及时的信息传递，实现信息共享，否则我国在项目管理现代化方面将仍然不能与西方先进国家同步。

二、结束语。

合同管理实际上是考核承包商的实际工作满足合同要求的一个过程，但这个过程是一个特殊的过程，要求以法律作保障。随着全球经济和科学技术的飞快发展，每个国家也都在努力的提升自身综合实力，以谋求在竞争中获得有利地位。在这一进程中，项目构成社会生活的基本单元，项目开发的成败直接影响着一个企业或一个地区，甚至是对一个国家发展的速度和综合实力都有重大影响。

公共工程项目管理论文篇六

摘要：随着我国经济的稳定增长，进一步推动了我国现代化发展进程，社会的发展需要利用大量的自然资源，尤其是在这几年发展中，我国对石油资源的需求越来越大，所以加强油田地面工程建设是一项非常重要的工作。油田地面工程建设涉及的内容比较多，要重视每个环节的连接关系，在实际操作过程中，要保证项目管理的科学性，落实相关管理制度，最大程度上提高工程项目管理的时效性。基于此，本文就对油田地面工程提高项目管理时效性的措施内容进行了一个较为详细的概述。

关键词：油田地面工程； 项目管理； 时效性

引言

石油资源是我国经济体系中非常重要的组成部分，它对于我国的持续性发展有着显著的作用。随着科学技术的进步，在油田地面工程中也逐渐应用了更多的工艺技术，管理方式也有所改变。油田地面建设工程所需的时间周期比较长，施工工艺较为复杂，加上外界环境的影响，使得油田地面工程中的项目管理时效性往往得不到一个有效的体现，针对于不同的管理问题，我们要采取合适的方式进行解决。

1油田地面工程项目管理过程中存在的问题

1.1过于追求经济效益

油田地面工程项目管理是一项综合性的工作，项目的核心在于对整个工程进行合理的调控，保证工程各个施工流程的有序性。从整体性的工程角度来看，工程管理包括了两个方面的内容，一是施工质量，二是施工成本，这两方面的内容更容易引起管理人员的重视，做好这两个方面的工作，能够很好的控制住工程整体稳定性。如果在这个过程中，过于

追求经济效益，就会对项目管理造成一定的影响[1]。

1.2 管理人员的管理水平参差不齐

1.3 硬件设施不足和管理方法落后

在油田地面工程施工过程中，往往会涉及到一些技术性难题的攻克，在实践中，缺乏设备的支撑，使得后续研究工作很难开展。油气地面工程中对空间的规划比较明确，空间规划更多的是需要用到先进的仪器为支撑，所以硬件设施齐全可以有效提高工程项目管理效率。项目管理涉及的方法主要用来约束人员的行为规范，在具有的实施过程中，如果相关管理办法无法落实到位，工作人员就会产生消极情绪，态度不端正，甚至可能很多工作人员会因为制度的缺失而墨守成规，不利于项目的创新性管理[2]。

2 油气地面工程提高项目管理时效性的措施分析

2.1 建立健全高效管理机构，规范落实项目管理

油田地面工程项目管理是一个综合性的过程，涉及的内容比较多，对于油田开发的稳定性有着重要的作用。基于项目管理的特殊性，我们可以设置专门的项目管理委员会，委员会的成员主要有公司上层领导担任。每当项目需要进行审批时，委员会的负责人对审批流程、审批内容进行全面的把控，构建管理一体化体系，项目管理的组织机构要配合相关部门的工作，做好管理环节的对接工作，承担起建设项目的工期、质量、物资等方面的协调工作。作为项目负责人，要选择合适的人员构建一支高效的项目经理部，由项目经理统一带队管理，实现团队高度配合，发挥团队效益。完善的组织机构可以有效推动项目管理的时效性，可以针对于项目管理中出现的问题制定有效的应对方案，是工程建设能够稳定性运行，为后期施工打下坚实的基础。不同的项目对技术人才的需求不同，但就项目经理而言，一定要有领导才能，较高的

综合素养和政治素养，丰富的实践经验，只有掌握得越多，才能使整个管理团队高效运转[3]。

2.2做好项目管理的“三大控制”

项目管理呈一个阶段性的过程，在具体的管理过程中，我们要做好以下三个方面的控制工作：一是投资控制，投资控制又可以分化为决策阶段、设计阶段、发包阶段、施工阶段和竣工阶段，投资控制贯穿于每个小的阶段，也可以这么说，这五个阶段都在投资控制的限额范围内，对于较大的偏差我们要及时纠正，保证项目投资的准确性，协调好工程质量、进度、成本三个方面的问题，采用合适的方式缩短施工周期；二是做好质量控制工作，影响工程项目管理质量的因素比较多样化，既有人为因素的影响，也有外界因素的影响，工程质量是可以被人为调控的，所以要做好质量控制工作我们可以从人的角度出发，对相关人员进行系统化的管理，还有就是加强材料的质检工作，保证入场材料的质量符合工程标准；三是做好进度控制工作，明确施工方法的表现形式和使用范围，在施工过程中做到合理的调控，综合考虑各种影响因素，在不影响施工的前提下保证计划进度与施工进度处于一个平衡的状态，也可以通过动态管理的方式，对工程施工进度进行监控，调整进度变化，及时纠正偏差。

2.3做好工程项目的“两个管理”

工程项目管理对于油田地面工程有着重要的意义，这里工程两个管理主要是合同管理和信息管理。油田地面工程规模比较大，参与的合作单位比较多，合同涉及的金额比较大，且利益链较为复杂，为了合同的有效管理，专业人员要仔细审查合同的内容，对任何可能出现的问题进行分析，明确承建方和投资方的权利义务，处理好项目实施过程中出现的纠纷问题。信息管理是基于工程项目管理交互演变而来的，因为各单位之间的交流会产生较多的信息，通过对信息的全面管控，可以进一步高效控制项目管理进度，各项命令也能及时

传达出去，减去了很多不必要的操作。

3结语

油田地面工程的建设涉及了多个方面的内容，是一个复杂庞大的工程，做好项目管理工作具有一定的现实意义，要侧重提高项目管理人员的综合能力水平，采用先进的管理方法，有效提高地面工程项目管理的时效性。

参考文献

工程项目管理

公共工程项目管理论文篇七

it项目；项目管理；风险分析

随着科学技术进步与发展、经济全球化[it行业的竞争日益激烈。由于it项目的研制开发需要新的技术，或使用许多已经过验证的技术和产品，但产品生产数目一般较少，这些技术和加工工艺不容易达到成熟或定型的程度。且一些大型项目的研制需要长时间大规模的组织指挥协调工作，以及漫长的研制周期等，使得难以预见的不确定性因素增多。这些不确定因素的存在使得项目能否按照预定的计划——费用、进度和性能完成任务往往难以预料存在着失败的风险。

在我国，项目失败的现象尤为突出，大多是由于项目风险管理失误造成。从概念上讲，项目风险管理是为了使项目能够按照预定的成本、进度、质量顺利完成，而对成本、人员、进度、质量等进行风险分析和管理的活动。而风险分析不但可加深对项目和风险的认识和理解，澄清各方案的利弊，了解风险对项目的影晌，以便分散风险检查和考虑所有到手的信思、数据和资料，明确项目的各有关前提和假设批；还可提高项目各种计划的可信度，有利于改善项目执行组织内部

和外部之间的沟通，编制应急计划时更有针对性；同时，为以后的规划和设计工作提供反馈，以便在规划和设计阶段就采取措施防止和避免风险损失。所以在进行项目管理时，风险分析是必要且重要的。

（一）风险

风险是指活动或事件的消极的、人们不希望的后果发生的潜在可能性，指在特定的客观情况下、特定期间里，某一事件的预期结果与实际结果间的变动程度。变动程度越大，风险越大反之，风险越小。风险包含两个特征：不确定性，指风险的事件可能发生也可能不发生，没有发生的风险；损失，如果风险变成了现实，就会产生恶性后果或损失。

风险可分为以下几类：

- 1、已知风险，是通过仔细评估项目计划、开发项目的环境、以及其它可靠的信息来源之后可以发现的那些风险。
- 2、可预测风险，能够从过去项目的经验中推测出来，如人员调整，与客户之间无法沟通，由于需要进行维护而使开发人员精力分散。
- 3、不可预测风险，它们可能、也会真的出现，但很难事先识别出它们来。

（二）风险分析

风险分析是通过定性或定量的分析方法衡量风险发生的可能性和破坏程度的大小，对风险按潜在危险程度进行优先级排序和评价的一个过程。风险分析有狭义和广义两种，狭义的风险分析是指通过定量分析的方法给出完成任务所需的费用、进度、性能三个随机变量的可实现值的概率分布。而广义的风险分析则是一种识别和测算风险，开发、选择和管理方案

来解决这些风险的有组织的手段。本文中所说的风险分析时，都是指后一种定义。风险分析包括风险识别、风险评估、风险管理三个方面的内容。

风险识别是指确定哪些可能导致费用超支、进度推迟或性能降低的潜在问题，并定性分析其后果。在这一步须作的工作是分析系统的技术薄弱环节及不确定性较大之处，得出系统的风险源，并将这些风险源组合成一格式文件供以后的分析参考。它属于定性分析的范围。风险评估是指对潜在问题可能导致的风险及其后果实行量化，并确定其严重程度，得到系统风险的综合印象。

风险管理则是指在风险识别及风险评估的基础上采取各种措施来减小风险及对风险实施监控。这也可以说是风险分析的最终目的。

（一）风险识别

风险识别是风险管理过程的第一步，是将项目中的不确定性及问题转换为具体的可以被描述和估量的风险，使团队可以在风险影响项目之前将主要风险揭示出来。风险只有被识别并被清晰地、明确地表述出来，项目团队才能最终达成一致意见并进而进行风险的评估和管理。风险识别过程的目标就是利用多种手段识别出尽可能多的潜在威胁，为团队创建一个面临风险的详细列表，该列表应是全面的、能覆盖项目的所有领域的、并通过提供足够信息使风险分析更具效果及效率的一个文档。

风险识别是一个反复的过程，第一轮可能是由部分项目团队或风险管理团队实行整个项目团队或主要项目利益相关者完成第二轮为达到公正，需要与项目无关人员参与第三轮。有时风险一被识别出马上就可以开发或实施简单有效的应对策略。

风险识别的方法主要有：

1. 头脑风暴法，由项目成员、专家、客户等各方人员组成小组，讨论所有可能的风险；
2. 专家访谈法，向项目相关领域的专家或有经验人员了解项目中会遇到哪些困难；
3. 查阅历史资料，通过查阅历史资料了解可能出现的问题；
4. 检查表法，将可能出现的问题列出清单，可以对照检查潜在的风险；
5. 评估表法，根据历史经验进行总结，通过调查问卷判别项目的整体风险和风险类型。

（二）风险评估

在进行风险识别并整理之后，必须就各项风险对整个项目的影响程度做一些分析和评价，通常这些评价建立在以特性为依据的判断和以数据统计为依据的研究上。风险分析是详细检查风险的过程，目的是确定风险的范围和程度、它们彼此如何关联及哪些是最重要的。通过风险评估，可以制定有效的决策。

风险评估在风险识别步骤中所生成风险信息的基础上，并将该信息转换成为决策制定信息。在分析步骤中，项目团队同风险列表的风险项中新添加三个元素可能性、影响和风险值。团队可以利用这些元素来进行风险分级，并依其次序用最强大的力量来管理最重要的风险。在风险评估过程中，主要注意的是由于团队成员具有不同的经验或观点，他们会对概率和影响做出不同的评定，因此团队不太可能在风险分级上完全达成一致。为了维护讨论中的客观性并减少争论，要确保在开始此步骤之前，确定作为一个团队应如何解决这种分歧。

可选方案包括采取多次规则进行投票、选择最坏情况的评估或赞同对风险发生情形的处理最有经验人员的意见。

评估将风险数据转化为风险决策信息。分析为项目管理者专于管理正确的、重要的风险提供了基础。从经过排序好的主风险列表中确定顶级风险清单是一个非常有意义的工作，顶级风险清单是团队常用来跟踪风险的简单有效的技术。

风险评估的方法非常多，主要可分为定性和定量两种：

1. 定性评估：定性风险评估的目的是界定风险源，并初步判明风险的严重程度，以给出系统风险的综合印象，定性地量化各种风险源可能对系统造成的破坏，从而判明系统风险大小。定性风险评价主要包括风险评估指数法rac[]总风险暴露指数法trpc[]直接风险评估法scram等。其主要特点是对危险的可能性和严重程度做粗略的数值分析，大致将其划分为一些等级，然后把这两者用小同的方式综合起来衡量风险的大小及重要程度，并按大小和重要程度对风险进行分类排序，最后分别对小同种类的风险采取小同的措施，确定是接受风险还是改进设计、改善材料工艺、改变工作流程、加强人员培训以减小风险。

2. 定量评估：定量风险分析是在定性分析的逻辑基础上，给出各个风险源的风险量化指标及其发生概率，再通过一定的方法合成，得到系统风险的量化值。它是基于定性风险分析基础上的数学处理过程。现发展较为成熟的方法有pra[]概率风险评估[],dpra[]动态风险概率评估)及仿真通用软件vert[]风险评审技术)等。

pra和dpra都是在fta分析基础上的量化，在可靠性及运行系统风险分析领域内应用广泛。稍作改造，我们便可将其运用到项目风险分析领域。其分析步骤如下：

(1) 识别项目研制过程中的困难环节，找出风险源；

(2) 对各风险源考察其在项目研制中的地位，及相互逻辑关系，给出项目的风险源树；

(3) 标识各风险源后果大小，及风险概率；

(4) 对风险源通过逻辑及数学方法进行组合，最后得到系统风险的度量。如果是用dpra进行评估，则尚须考虑它们在时间上的关系。

另一种被广泛运用于风险评估的方法是vert²vert是国外在八十年代初期发展的一通用仿真软件，它对项目研制构造过程网络，将各种复杂的逻辑关系抽象为时间、费用、性能的三元组的变化。网络模型面向决策，统筹处理时间、费用、性能等风险关键性参数，有效地解决多目标最优化问题，具有较大的实用价值。它的原理是通过丰富的节点逻辑功能，控制一定的时间流、费用流和性能流流向相应的活动。每次仿真运行，通过蒙特卡洛模拟，这些参数流在网络中按概率随机流向不同的部分，经历不同的活动而产生不同的变化，最后至某一终止状态。用户多次仿真后，通过节点收集到的各参数了解系统情况以辅助决策。如果网络结构合理，逻辑关系及数学关系正确，且数据准确，我们可以较好地模拟实际系统研制时间、费用及性能的分布，从而知道系统研制的风险。

(三) 风险管理

面对风险评估后得到的风险决策信息以及风险清单，项目管理者需要对风险采取相应的措施并进行风险的监控。这一阶段的风险管理主要就是风险应对和风险监控。

应对风险时，主要有以下四种策略：

1. 规避。通过变更项目计划消除风险或风险的触发条件，使目标免受影响。这是一种事前的风险应对策略。例如，在项

目管理的过程中澄清不明确的需求、明确资源的需求量和时间、加强与各参与方的沟通，确保项目资金等。

2. 转移。不消除风险，而是将项目风险的结果连同应对的权力转移给第三方。这也是一种事前的应对策略，如，将项目的成败交给监理方控制或与用户签定补偿性合同。

3. 弱化。将风险事件的概率或影响力降低到一个可以接受的程度。例如，在项目正式实施之前在测试系统上多次演练。

4. 接受。不改变项目计划，而考虑发生后如何应对。例如制定应急计划，当项目实施出现问题时，按事先制定好的应急计划执行。

仅仅对风险采取了相应的措施是不够的，项目管理人员还需继续进行风险监控：监视风险的状况，确定风险是已经发生、仍然存在还是已经消失；检查风险的对策是否有效，监控机制是否在运行；不断识别新的风险并制定对策。无论项目进展的情况如何，都必须将风险管理的计划和行动结果整理汇总进行分析，形成风险管理报告。采取书面或口头、不定期的或阶段性的等多种方式，为项目的实施、控制、管理、决策提供信息基础。

在it项目中，风险总是和效益并存的。只有正确地识别风险、分析风险、应对风险，才能确保每一个项目的顺利实施和成功完成，并对项目的后续发展和企业的持续经营有着重要的影响，给企业带来更多的效益。

[1] 邱莞华，项目管理学[m]科学出版社，2001.

[2] 李丽，项目管理学精要[m]海天出版社，2001.

[5] 杰克。吉多。詹姆斯p.克莱门斯，成功的项目管理[m],北京：机械工业出版社，2004.

[6]黄济[IT项目管理的战略规划[M]]北京：人民教育出版社，2005.

公共工程项目管理论文篇八

石油是非常珍贵的不可再生资源，在工业化时代不可或缺，是经济发展所不可或缺的。石油的勘探、开采、利用技术复杂繁琐，有一定的危险性，所需成本较高。一个油藏从发现到利用要经历诸多步骤，而石油工程项目就是将这些步骤完整的运行操作，一个石油项目管理的好，可以达到事半功倍的效果，不仅保证是有质量而且能够提高效率，还可以实现利润的最大化。而一旦工程项目管理的不到位，尤其是石油钻井发生安全事故，将会导致严重的财产损失和人员伤亡。因此，我们有必要不断完善石油工程项目管理，保障人员安全，提升石油开采效率，提高石油质量。

2.1 管理人员不够重视

随着石油市场的不断发展壮大，石油工程项目越来越多，与此同时，在施工过程中发生的事故也在不断增长，而施工中的管理人员对工程的重视程度不够，对施工安全问题监管不到位是事故发生的主要原因。一旦发生事故，将影响了施工的继续进行，造成经济损失，使得石油项目管理工程停滞不前。

2.2 石油项目管理部门之间缺乏联系

一个完整的石油项目包括总部决策、项目管理、现场施工几个步骤。只有几个步骤间衔接紧密，联系畅通才能保证整个石油项目的顺利进行。我国目前的一些石油项目的决策容易受到相关政策、政治的影响，在作出决策时不能把握好民主与专政的关系。由此而导致的部门间联系不够紧密，当决策被影响时，一旦决策失误，很难追查到相关责任人。

2.3 缺乏竞争意识

市场经济具有竞争性的特点，但目前我国的石油产业存在企业垄断的情形，而石油工程项目凭借企业垄断的优势取得相关工程，可以获取高额利润。长期的无压力状态，会导致石油企业的市场竞争力下降，也会使得石油项目的工程质量无法得到有效保障。

2.4 传统项目管理模式落后

随着经济发展、科技进步，石油产业的技术水平也在不断发展，传统的石油项目管理模式已经跟不上时代步伐。我国在石油勘探、开采等技术水平上远落后于国外的技术，但由于我国的石油产业一直处于体制内状态，市场垄断严重，缺乏竞争意识，使得我国的石油产业并没有积极学习先进技术，加强自身的科研创新，严重抑制了我国石油工程项目的发展。

第一，提升相关人员责任意识、安全意识。在整个的石油项目工程中必须提高相关负责人的意识，在设计、施工过程中将质量、安全放在首位，在具体的施工过程中实施岗位责任制，安排指定人员负责安全监测工作，严格把关施工中采用的材料质量，践行操作规范标准；时时检测施工现场是否存在安全隐患，对安全隐患及时排除；提前做好可能出现的问题的应急预案；制定一定的奖惩措施，以此来确保整个施工过程中的人员都可以遵守规定，安全生产。第二，完善管理制度。让相关人员充分认识到在决策，尤其是施工阶段采用科学的管理方法，不仅可以提高施工质量，而且可以加快工程速度。并且要积极借鉴先进的工程管理制度和措施，不断改进，用科学的管理来保障石油工程项目。当前我国石油系统所推行的hse体系与内部控制管理体系就是在探索的一个过程，值得进一步研究、发展。第三，提升竞争意识，加大创新力度。有竞争才有进步，我国的石油产业应当认清国内国际现状，自身积极主动探索新技术、新措施，加大石油项目管理的创新力度，提升科技水平，来进一步保证企业利润最

大化，通过科技作为助力，完善石油管理项目，提升施工质量，提高施工效率，同时还能增加利润，一举多得。在我国的石油产业技术进一步提升后，也会具有更强的竞争力，更快更好地促进我国石油产业的发展，为我国经济发展贡献力量。

总而言之，石油产业的不断发展离不开一个合理高效的石油项目管理。虽然我国目前有相对成熟的管理方式，但仍然存在诸多有待改进的问题，而且与国际先进水平尚有差距，我们应当正视存在的问题和不足，积极改进，不断完善，更好的发展我国的石油产业。

作者：刘玲单位：中石化江汉石油管理局江汉采油厂

[1]李恒。石油工程项目管理存在的问题及对策论述[J]工程技术，2016（8）。

[2]王铭。石油工程管理风险探析[J]中国化工贸易，2015（3）。

[3]李毅。浅析石油工程项目管理[J]化学天地，2016（5）。