

最新项目质量经理工作总结(通用8篇)

药师工作总结是对过去一段时间内药师在药店工作中所做的工作、所取得的成绩和存在的问题进行综合评价和总结的一种书面材料。小编为大家整理了一些优秀的年终总结文案，如果正好需要写年终总结，不妨借鉴一下这些范文。

项目质量经理工作总结篇一

尊敬的公司领导：

时间飞逝、日月如梭，转眼又到了20xx年年终，新年的钟声即将响起。

一年来在各位领导的关怀指导和其他部门同仁的大力支持下，本人带领程工程部全体员工，按照公司的统一布署和要求，以部门管理、人员分工、现场管理为目标全面履行工程部管理职能，在工程管理工作中认真负责，勇于创新，协调配合，较好地完成了公司下达的各项任务，工程部的全面建设也跃出了一个新台阶，完成了大量工作，取得了不小成效，也积累了一些经验教训。下面扼要把我一年来工作中所取得的成绩向领导及同志们做以下汇报：

（一）项目监理招标

今年根据项目的开发计划，我部门配合项目完成了xxa-08地块a03地块xx小学xx项目二期安置区b-8a-5a-6地块的监理招标、考察、谈判、合同签署。

（二）编写工程管理制度

编制完成《工程奖罚管理办法》、《工程检查记录管理办法》、《工程量化考核指标修订》、《工程监理管理办法》

的制定，并对《永恒工程管理制度》进行了重新修订。

（三）召开工程专题例会

20xx年我部每月组织集团招采、成本、物业公司及各项目公司参加工程月度专题例会，汇总每月工程进度情况，处理、协调工程类工作，讨论下月工作计划安排，跟踪问题的落实情况等，解决工程中存在的实际问题。

（四）开展xx等异地项目公司的工程管理。

按照集团年初的战略布署，将xx项目纳入到集团统一管理。今年八、十月份，我部在集团分管副总裁的带领下，工程、招采、成本部联合开展了对xx异地项目公司的检查。

以xx'项目公司□xx森林假日项目公司为基础，初步开展了异地项目公司管理模式的探索，并编写了《异地项目公司管理办法》。

（五）部门内部管理

为提高员工的管理能力及创新能力、激发工作积极性、增强员工危机感和责任感、择优提干。部门今年在内部推行轮流执行经理制度，让每个员工做为执行经理，对部门的日常工作进行管理，以此锻炼员工的管理、执行及决策能力。为集团培养全能型管理人才、践行企业文化、体现团队凝聚力。

（六）外部管理

我部门人员要求注重交流沟通、内部团结。要求在工作中对外时，提前协商，统一口径。在廉政建设方面，要求部门员工与项目上不发生经济往来，不接受项目上的宴请，切实遵守集团的规章制度。

（七）工程质量管理

我部定期对各项目进行检查。平均每周不少于一次，重点工程加大检查频率。通过检查，及时纠正项目公司管理中存在的疏漏和错误之处，并向项目公司及时传送《工程检查记录表》，同时做好监督和回访。

在抓问题的整改同时，也积极发掘和树立典型，并编写优秀做法，供其他项目公司学习。总体来讲，我司工程质量除少数项目外，大多数项目公司质量一般，仍存在较多工程质量通病。有喜有忧。没有太多亮点，今后要加大管理、奖惩力度。

（八）工程安全管理

20xx年集团各项目公司安全生产形势稳定，没有出现重大质量安全事故。重点加强了对xxb-5□6□xx项目开发区这两个工程的深基坑安全监督管理工作，组织进行了各项目公司汛期、冬季施工安全专项检查工作。在平常的日常工程巡查中，及时对检查发现的安全问题进行提醒和预警，事后加强跟踪落实。

（九）工程进度管理

各项目公司上半年工程进度基本达到了目标要求，重点工作节点均达到了集团要求。

如xx项目开发区7#-10#楼按计划达到了五月份开盘；2#-6#楼克服总包单位调整，工期压力极为紧张的重重困难，九月份工程达到5层预售节点的要求。

xx项目克服年后总包单位劳动力不足的压力，按计划达到了八至九月份5层封顶节点的要求。在协助项目公司解决以上问题时，工程管理部多次到现场参加工作协调会，解决项目困

难。

（十）在集团推广新技术、新材料、新工艺

根据集团的要求和各项目工程的实际情况，我部门进行了新工艺新材料的推广，编写了如下作法：《现浇混凝土空心楼盖工程做法》、《混凝土无缝施工新技术》、《建筑行业十大新技术新工艺、新材料》、《喷涂速凝防水涂料》。通过新技术的编写和推广，不但提高了员工的专业素质，而且促进了集团整体工程水平的提高。

（十一）开展培训工作

今年我部门为了提高员工的综合素质，完善知识结构，增强综合管理能力、创新能力和执行能力，相互间开展工程技术交流。专门组织对项目公司及相关部门的`培训工作。包括：《工程管理与质量通病防治》、《电梯安装基础知识及使用管理与维护保养》、《工程管理制度□□□project软件与工程进度计划的编制》的培训。

（十二）举行工程技术比赛

由工程管理部 and xx项目工程部共同组织举办《万通b5□6地块审图比赛》，由工程管理部 and 人力资源部共同组织举办《建筑工程安全知识竞赛》都取得了良好效果，不但丰富了大家的业余文化生活，同时也提高了员工的专业及管理知识。

（十三）加强对各项目监理的管理

在项目管理中，我部将监理单位纳入项目管理范畴，让监理单位参与工程检查，并开展工作交流。集团工程管理部定期参加各项目的监理例会，同时与项目监理积极进行座谈，详细了解近期的工程情况，支持监理的正常管理工作。

（一）部门明年继续推行执行经理制度，内部工作充分放权，对部门员工的锻炼还要加强，在实践中提高能力，加强岗位技能培训，多提供锻炼机会，提拔优秀人才。

（二）xx省内各项目公司推行量化指标考核。将《工程奖罚管理制度》与量化考核制度相结合，进一步做好奖励优胜，处罚落后的工作，调动广大项目公司工程技术人员的工作积极性，留住人才，稳定工程技术团队。

（三）加强与物业公司、项目公司的工作联系。每月与物业公司、项目公司座谈一次，了解工程上存在的问题，协助解决问题，并在施工过程中注意加强预防管理。

（一）项目公司所报的工作进度均留有一定余地，但集团又没有标准限制，考核目标难度较低，对集团管控造成影响。

工程进度计划管理应逐步建立集团统一标准，建议集团组织各部门、项目公司制定项目开发工期定额，合理控制开发周期，合理考核、奖励，提高管理效力。

（二）影响集团发展的关键因素是管理方法、手段，集团除应加大各级领导层管理方面的培训工作外，同时应尽快建立对管理工作进行奖励的相关制度，（集团现在还没有管理方面的奖励制度），推动管理工作更上新台阶。

项目质量经理工作总结篇二

春回大地、万象更新，新的一年开始了。

回首过去一年，思绪万千。我项目部全体员工披星戴月、迎风沐浴，发扬华驰铁军精神，完成了7处大的土方开挖与回填，还有零星的管架、地沟开挖与回填，化水区域的二次结构、灰库，启动锅炉房和燃油区的主体等项目工程，完成情况基本达到90%。

来好的一面，能从公司利益出发，顾全大局，能按时完成四公司及项目部下达的生产节点任务，但对人员分配，对施工队的要求，机械的合理使用作业安排还不够到位。

冬去春来，新的一年，新的思路，新的思想，在今年的工作之中，对各施工队伍要进一步严格要求；对材料、质量要进一步完善；对公司零工要进一步合理安排，严格按制度约束。对施工机械方面，能使用机械的坚决不用人，能用装载机的绝不用挖机。要进一步完善制度，确保公司利益更大化。

新的一年，新的气象，我将扬长避短，忠于公司、勇于担当，努力工作，为公司发展而努力奋斗！

项目质量经理工作总结篇三

一年来，在上级领导支持和同事资助下，我仔细履行本身职责，突出施工生产管理，以进步步队本质为重点，以强化管理为本领，抓好项目管理事情，做好后勤管理事情，增强自身道德品格涵养，使我项目部员工的思想政治本质不停进步，管理事情不停前进，较好地完成了各阶段施工生产任务。

1、降服了诸多困难

2、资金紧张

3、气候恶劣

二、积极接纳措施，经心构造、经心管理项目经理述职报告

1、进一步美满各项宁静质量规章制度、美满管理体制

经过两年来施工生产现实，进一步美满宁静、质量等管理体系，创建宁静质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职宁静员外，各工区也层层设立专职宁静员

共计二四名。将宁静事情进步到了亘古未有高度。质量方面，绝不抓紧，强化强施工过程控制，坚持施工质量查抄制度，严酷实行“自检、互检、交接检”三检制度，使质量题目在每道工序作业中都能得以有用控制。

2、积极接纳措施，经心构造、经心管理项目经理述职报告

3、宁静生产环境

4、事情绩效环境

“华电施工新法”实施环境——“零缺陷”目的凭据“华电施工新法”，在wp—qc零零一《土建工程质量控制纲要》中明确了“过程控制一次乐成，完成‘零缺陷’”的质量目的。

项目质量经理工作总结篇四

公司各位领导，同志们：

20____年，是我人生中比较重要的一年，由于工作方面的需要和上级领导的要求，我在年初就进入____公司担任项目经理，当时感觉担子很重，压力也很大，但是在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行一名优秀项目经理的职责，在保证施工人员安全和施工产品质量的基础上，突出施工生产管理，提高各个施工队伍的素质，认真总结经验和教训，细化施工任务和目标，强化施工管理，切实抓好项目管理工作，同时另一方面也抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，很好地完成了公司安排的全部施工生产任务，也获得了业主及兄弟单位的认可和好评，简述主要工作如下：

一、克服各种不利因素，坚决保证完成施工任务，扭转局面，为转亏为盈奠定坚实基础。

进入工作角色，我和同事们就认真总结经验和吸取教训，抓住项目以施工为重点的施工理念，连续克服年初的资金紧张、施工环境恶劣、既有线施工复杂的各种困难，保质保量的完成施工任务，保住一个作为高速公路施工企业的根本，为争取利益奠定坚实的基础。

二、制定切实计划、采取恰当措施，保安全、重质量、强化管理制度和体系。

1、按照现场实际情况制定合理可行的施工计划，并进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制，通过这一年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系。项目部设立一名专职安全员，安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、建立合适的奖罚制度，调动员工的积极性，通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本，通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，比业主要求的工期提前一个月完成并交验。

4、加强成本控制，积极配合公司内部的各项数据录入工作，项目部每月定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实；还专门成立数据采集及录入部门积极配合公司的各项要求。

5、建设文明工地，协调好地方关系，进一步加强现场文明施工管理，成立专门负责文明施工的领导班子，进行文明工地建设相关工作，比如：保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，

对桥梁外部进行装饰，各种设备物资标识齐全，堆放有序等等，积极修复和协调业主、监理、设计及地方的各项关系，用汗水、笑容和工作成果来挽回公司的信誉和他们对公司的信心。

6、认真协助业主指挥部搞好由于高速公路封闭以后当地老百姓的出行问题和地方水系的畅通，积极出人、出机械、出材料修复道路、排水、挖沟和做坝。

7、关心员工生活、丰富其精神文明生活、提高个人修养，增加团队的团结力和凝聚力。保证员工工资的到位，建立项目部的阅读室和活动室，积极组织各种集体活动，增加员工之间的配合和协作的能力。

8、加强党建工作，培养新的党员。重视和加强党建工作，经常组织党员共同学习、研讨、把握其思想动态、积极开展批评和自我批评工作，提高党性和觉悟，发展优秀人才成为党员，培养祖国的栋梁。

三、完善自我修养、提高自身业务水平，做一名优秀的领导。

1、挤出时间，通过阅读和学习来丰富知识和提高个人修养，完善自身的价值观和世界观。

2、廉洁奉公、公平公正、遵纪守法、做好本职工作和履行岗位职责，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

四、定期检查和总结，及时发现问题、解决问题

项目部定期组织进行安全、质量和技术等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，发现存在的不足及时采取措施防止再犯，使工作在一个良好的

循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

五、存在问题

这一年来，自己虽然做了一些工作，也取得一点成绩，但是还是存在是生产成本控制不力，工作不够细致和全面的问题。

分析其原因：1、进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。2、资金紧张、既有线施工交通复杂、安全资金投入过大。3、有些方面考虑不周、安排不够妥当。以上说明我的工作力度还需要在今后工作不断的完善。

述职人：_____

20____年____月____

项目质量经理工作总结篇五

本人__，男，20__年九月二十八日出生。__年毕业于__交通职业技术学院，在校期间，20__年获得国家助学金，__年在赤大高速、赤通高速从事工程施工测量、工程监理、试验室工作，本人从__年至今一直从事公路桥梁工程技术工作。通过近四年的实践工作，取得了一定成绩。下面是在专业技术方面的工作总结，以便评审组织审查。

一、丰富的知识是从事专业技术工作的前提

本人自20__年参加工作以来，一直从事公路桥梁建设、公路工程相关的专业工作。__年，本人考取__交通职业技术学院公路工程与管理专业，三年的学习，使本人积累了丰富的专

业理论知识。在20__年获得实验员证书。先后从事公路养护，公路桥梁建设，工程技术管理，赤大高速、赤通高速工程施工测量、工程监理、试验室，参与了水泥砼路面破板修复工程，任技术负责人□s102线杨树湾至丰镇段二级公路测量□s208二级公路路面改善工程，期间担任技术负责人，还参与了乌兰察布公路工程处科研项目——旧砼路面不同加铺层结构设计试验。任该项目技术负责人。

二、勇于创新，总结经验。专业技术工作水平在实践逐步提高

20__年x月参与了__二级公路路面改善工程建设，在该项目中，任技术负责人，对在水泥稳定砂砾机械化施工中，机械配备，材料用量及控制，工艺流程及工程质量控制起到了良好效果。总结了《沥青路面春季翻浆处治方法及要点》，在春季雨水过多，不利于沥青路行车的状况下，主要采取三种处理措施：

(1) 开挖路肩明沟：春初翻浆路段两侧路肩上每隔6—8开挖一道横向明沟。及时排降除路面水份。

(2) 挖横断面或路基明沟，不致使路面积水。

(3) 挖渗水坑，在易于翻浆的路段，挖成直径20—40cm左右的坑，人工定期掏出坑积水。近几年工程水毁主要有路基沉陷，路基坍塌，桥梁破坏，防护与加固工程损坏等类型。公路水毁要以预防为主，及时清除水毁隐患，防患于未然，只要能从公路的设计、施工、养护等方面重视水毁，采取措施得当，公路水毁将会得到有效控制。

三、敢于探索，理论结合实践，专业技术工作成绩显著

20__年十月，担任水泥路养护工程队技术员，在__县公路管理局列养里程中，国道二级水泥砼路面有49km□省道公石线有49.5km□为了交通行车舒适，找出一条即经济又合理的水

泥砼路面破板修复办法，通过实践观察发现破板的主要原因是基层不稳定造成的，影响基层不稳定的主要因素是雨水渗透到基层，在荷载的作用下，基层开始变形发生唧泥，对这种现象，我们为市养护科提出要加强对水泥砼路面进行缝养的建议，采用科学的缝养和高密度缝养材料，对遏制水泥砼路面的破碎起到了明显的效果，受到了市局的领导表扬。

20__年国道黑狗当大桥工字梁生生位移，桥面铺装板破裂，桥梁伸缩缝损坏，被省市专家确定为危桥，需要加固维修。我担任该项目技术负责人，针对大桥各种病害，通过近十天观察，报省市批准，采用简支梁稳定工字梁，重新布筋进行桥面铺装，通过四个多月的维修加固，经省市检测为合格优质工程，大大的提高了桥梁的通行能力，行车安全有了保障。该项目受到了省市领导好评，市养路科在此召开了全市桥梁维修加固工程现场会，个人也受到了极大的鼓舞。__年四月完成了__国道二级路面改善工程j标段施工任务。我担任技术负责人，在老油路基础上进行加铺砂砾下基，在施工中发现老油路路面呈块状，且极不稳定，上报给市局，经实地察看，本人建议挖除块松动油路基础，进行局部挖一补一措施，通过弯沉检测，各项技术指标合格，此项目被评为优质工程。二00x年x月担任沙刘接线改建工程技术负责人，在处理软基时□k00+300—k00+500有200米软基无法处治，因路基旁为一水堂，在下挖无望的情况下，结合在书本上学到的知识，进行石灰桩处治后，再进行底标号砼下基施工，三天后通过弯沉检测，容许值在标准范围内，完全符合二级公路建设标准，受到监理和业主的表扬。

20__年八月参加了集宁路段项目试验工程建设，任__技术负责人。因为__线是连接我市至__国道的主要干线，对我市的经济发展有着十分重要的作用，根据__省公路局科研项目要求，其主要是目的在于比较旧水泥砼路面上不同结构加铺层在相同的气候，水文、地质等自然条件及相同交通量情况下各种加铺层的使用寿命，防止反射裂缝的能力，找到适合于

西部实际情况，在技术上可行，经济上合理及施工方便的旧水泥砼路面加铺改建的典型结构。在市公路局和主管部门的领导下，我参与了项目技术科各种承载力试验及cbr值检测，对板块不同部位进行了弯沉测量。参与了初步测量，设计到实际施工放样，水准点恢复及中线测定，为其提供了第一手数字依据，在经验交流会上，受到了领导好评，该项工程初步评定为优质工程。

四、严标准、严要求，力求专业技术工作迈向新台阶

20__年从事公路工程技术工作以来，我严格要求自己，结合理论知识应用到公路大中修施工建设中，取得了一定的实践和良好的社会经济效益。严格按照《公路工程技术标准》及《工程质量检验评定标准》进行施工，作为一名合格的技术负责人，我严格工程质量管理，控制工程成本，做好项目经理的助手，在技术上敢于创新，勇于探索，要总结实践经验，在几年的技术人员任职期间，很好地履行了技术职责，多次受到在职工作单位领导表彰。

本人近几年来为社会为公路事业做了许许多多工作。为了专业技术水平和专业技术工作能力适应公路事业发展，还需继续努力学习专业技术知识，不断总结经验，不断充实自我专业理论水平和实践施工能力，把专业技术职务推向新台阶，为公路建设的发展尽职尽责。

项目质量经理工作总结篇六

紧张忙碌的__年转瞬即逝，在公司领导和各相关部门的热情帮助下，通过项目部全体员工的共同努力，__地块__工程主体结构在去年得以顺利封顶，在保证安全生产和施工质量的前提下，按时完成工期任务，最终为__年画上了一个圆满的句号。__年我项目部完成了__地块北区地下车库负一层结构封顶，__楼主体结构封顶等施工任务。同时，还通

过了__ 集团双 月检查、__ 市安全文明工地验收、__ 市结构__ 杯验收、__ 防检测验收、__市人防结构实体验收以及__ 楼__ 层以下结构验收。在这一年当中，我作为项目部生产负责人，带领全体一线职工战严寒、斗酷暑，排除人员、天气、交通管制等各种不利因素，坚守岗位，遵 纪守法，与各职能口相互协作，保质保量完成了年初制定的生产任务，在这一过程中，即锻炼了队伍，也充实了自我，为迎接__ 年生产 任务打下了坚实的基础。针对__ 年工作情况，总结如下：

一、安全生产，重在预防

作为项目部生产负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和项目部各项规章制度，加强对施工队伍的管理力度。针对承建工程的实际情况和 重点控制项目，如：外挑架施工、群塔作业、大钢模板吊运及码放、 倒料平台的固定、电梯井及各临边洞口防护等，制定切实可行的安全 保证措施，对安全薄弱环节进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利 通过了监督站、建设单位的各项安全检查，保证了全年无安全事故发生，最终通过了__ 市安全文明工地验收。

二、建一流楼宇，保百年安居

“施工质量”是企业永恒的主题，更是我项目部追求的目标，将质 量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序。每项工程 都明确质量管理目标，从材料进场到各项施工工序，严格执行“三检” 制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格 率达到100%。

三、工期紧、任务重，

排除各项不利因素，高效保质完成任务 作为在__ 施工6 年的老项目部，各方也给予了本工程更多的关 注，尤其是工程

的几个重点、难点问题。首先，__年建设单位制定的施工工期非常吃紧，年底需完成地下车库及主楼结构施工。我项目积极组织人力物力，节后便立即复工，进入紧张的环梁拆除工作，随后在短短的10个月内完成了包括地下车库负一层以及2#、3#楼两个栋号近5万平米的现浇混凝土结构施工。与上一期工程同阶段施工相比，主楼结构施工工期压缩2月，最终按时完成节点工期任务。其次，作为本年度备受关注的社会热点，雾霾天气逐渐走入了大众视野，绿色施工再次成为社会各界广泛热议的话题。根据__建委相关政策，我项目也对砼浇筑时间进行调整，克服了__市对于大型车辆限行所带来的施工影响，在非限行时间内高效施工，按时完成了所有砼浇筑任务，保证了__楼顺利封顶。为积极响应国家政策号召，现场也采取了各种节能减排、防尘治理的措施。施工过程中保证每日两次清理施工道路、洒水降尘，并购置大量盖土网，对施工现场及周边空地进行了全面有效地覆盖，防尘效果显著。

施工期间，市、区级建委多次到现场检查，并对现场绿色文明施工给予肯定，期间建委协__市电视台、__区电视台进行现场采访，对工地管理做出了高度评价，并在电视节目中作为优秀工地推广，同时我们也将__管理特色很好地展示在公众面前，在__范围内进行了良好的企业宣传。第三，__人防工程与__工程相比，无论是监督体系还是工艺要求，都要提高一个级别。本年度重点在于完成人防区域所有砼结构浇筑以及人防结构实体验收，这就要求我们在工期紧，任务重的情况下，加大现场管理力度，合理安排施工工序，保证一次成活率。在施工过程中，积极与监督部门沟通，并邀请专家到现场指导施工，针对质量通病进行有效防治和控制，最终顺利通过__市人防检测和结构实体验收。第四，为保证来年装修施工得以顺利开展，我项目于本年度完成了__市安全文明工地验收、__市结构__杯验收、__市人防检测验收、__市人防结构实体验收以及__楼__层以下结构验收。针对现场工期任务重，劳动力不稳定等情况，我项目在施工组织、人员安排、工序插入时间、验收时间安排

上进行合理、有效地调整，保证在按计划完成节点任务的前提下，通过上述各项验收，化被动为主动，为__年装修打下良好基础。

四、立足今日、展望未来

细细回想这一年来的得失，感觉自身仍有不足，眼前的工程难免留有些遗憾。__地块工程不止__一家施工单位，与相邻单位的竞争仍在继续。不断总结对手，总结自我，才能使工程更上一层楼。__年生产任务将更加艰巨，我项目部已制定__年生产任务，我也将把目光放长远，在今后的工作中与项目部全体员工共同努力，不断赶超对手，赶超自我，以管理保质量，以质量保进度，以进度促效益，在__市场创企业品牌，为公司创造出更高的效益。

项目质量经理工作总结篇七

尊敬的公司领导：

我是20__年12月到晋城北岩限价房项目担任项目生产副经理，在协助项目经理开展工作的同时，主要分管项目部的安全管理、生产组织、施工协调、现场文明施工等工作。20__年上半年即将过去，在上级领导的支持和众多同事的帮助下，本人认真地履行项目管理各项职责，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段项目施工生产任务。竭诚为项目和公司交上一份满意的答卷，我现在将20__年度的工作情况做以述职，请各位领导进行审议。

20__年上半年对我来说是不平凡的半年，项目前期存在施工作业面大、工期紧、场地狭小等不利影响，且甲方施工图纸、地基处理方案迟迟无法到位，始终制约生产的全面开展。针对现场实际情况，一方面分析生产形势，积极采取措施，协调各方面的关系，积极主动与甲方沟通，千方百计挖掘和调

动各方面力量，才保证了施工生产的顺利进行，圆满地完成了各项施工生产任务。

一、生产管理方面

1、强化生产准备的充分性。

针对工程项目工期紧、任务重、尤其是地质情况复杂、地基处理难的实际情况，重点抓施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时编制施工方案，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。根据施工实际情况，及时对施工总进度计划进行调整，依据总进度计划编制月进度计划、周进度计划。明确每天的施工任务，对项目施工起到重要的引导及指导的作用。

2、强化生产组织的严密性。

针对工程施工任务量较大，始终坚持碰头会制度，每日下午18:00时组织项目管理人员及劳务各班组召开项目例会，针对今天的安全、质量、进度等进行汇报、总结，对劳务班组采取奖罚措施，保证工期按照计划顺利进行。下达施工计划任务书，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各班组每天的生产任务。多次组织召开现场协调会，帮助班组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各班组主要节点生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。

主要抓生产计划的执行和考核，对会议确定的各阶段性工期，加大了督查力度，并采取措，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，使整个项目有序协调的进展。

4、靠前指挥，及时解决问题。

在施工中，为了及时掌握项目生产的第一手材料，与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各班组的施工进度。

二、安全管理方面

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；安全是每个工程施工现场管理的重中之重，我项目部每天下午6：00时组织全体管理人员、各劳务班组召开每日碰头会，在会议上，着重强调安全注意事项，总结今天安全情况和制定下一步安全防护措施。有效的提高了员工的安全意识和整体素质。项目部于每周四上午8：00时进行施工现场安全大检查，及时发现问题及时整改，减少隐患，防治安全事故的发生。同时根据工程各阶段、各时期的不同特点，及时提醒所有人员到施工现场要做到“三不伤害”，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、防触电等。在全体管理人员的齐抓共管下，有效的减少和杜绝了安全隐患。

项目部6月份开展了“加强安全法制、保障安全生产”为主题的活动，通过对河南平顶山5·25特别重大火灾事故、河北新乐4·11事故的学习，加强自身安全防范意识，并组织了现场应急演练活动。通过一系列的学习、培训、演练，在提高项目安全管理水平的同时，为项目建设起到了极大的推动作用。

三、现场文明管理方面

按照省安全文明标化工地的要求，对施工现场进行严格管理。现场每天有专人负责清扫卫生，保证现场干净、整洁。现场材料按照施工平面图布置要求进行堆放，所有材料必须码垛、堆放整齐。

四、廉洁从政情况

本人虽然目前不是党员，但在思想上一直与党组织保持一致，深受党员同事的感染和熏陶。作为一名项目生产中的负责人，我深刻认识到廉洁奉公的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持自己一尘不染的本色。

五、存在的问题及采取的措施

上半年工作中，在同事们的支持和帮助下，自己在分管的工作上，取得了一些成绩，也存在一些差距和不足：

- 1、有时工作碍于人情面目，放不开手脚。在今后工作中做到就事论事，大胆管理，公事公办。
- 2、学习热情有所懈怠。在以后的学习中，严格要求自己，激发学习热情，不再以工作忙作为借口而消极懈怠。
- 3、在管理上还不到位，个别班组还存在纪律松弛现象。在以后的管理上，对每个班组对高标准、严要求。
- 4、在安排工作中时对待管理人员及劳务班组态度不够和蔼、耐心。在今后的工作过程中，控制自己的情绪，遇到问题时，耐心对项目人员进行讲解。

六、今后的工作思路

- 1、在其位、谋其正，当好项目经理助手，尽职尽责工作。
- 2、加强学习，提高自身素质，增强驾驭工作的能力。
- 3、坚持“安全第一的方针”，向安全要效益，向安全求发展。

4、修订完善各种规章制度和考核办法，注重流程、环节管理，严格奖惩，认真兑现。

5、搞好项目管理人员培训工作，注重培训的实效性，以达到提高全员素质的目的。

以上是我在20__年上半年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导给予批评指正。在下半年的工作里，我将正视困难，团结同事，改进不足，使晋城北岩项目的生产管理工作再上一个新的台阶。

述职人：

日期：

项目质量经理工作总结篇八

20__年是项目部蓬勃发展的一年，我项目部在继续完成《天津站改扩建工程-工务工厂》工程的同时又承接了《北京铁路局天津车辆段车轮车间》与《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程，工作任务比往年多很多，困难性也大很多，给我们带来了巨大挑战。虽然这一年忙忙碌碌，失去了很多休息时间，但是我在新的挑战中获得了更多工作经验，在困难中磨练了自己的意志，在一个个任务中提高了业务水平，总结这一年，我还是收获多于所失去的，用失去的换来巨大收获也值得的，下面我就我一年来的工作作出总结。

一、20__年全年工作情况

20__年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上困难最多的一年。20__年年初，我还在《天津站改扩建工程-工务工厂》工程中完成收尾施工工作，虽然工程已接近尾声，但是我从未松懈，坚守岗位把好工程质量和施工安全

这两大关，做到让公司领导省心，让工程员工放心，让业主满意，最终通过全体员工的不懈努力，我们平稳地完成了最后一次砌筑，最后一次墙体粉刷，最后一盏灯具安装，最后一片散热器安装，使工程尽早地顺利完工。还沉浸在《天津站改扩建工程-工务工厂》工程顺利完工喜悦的气氛之中，一个新的任务降临到我面前《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程。来不及庆祝上一个任务的成功，我立即只身前来天津地铁六号线r7合同段，通过一天多的施工图纸审查，现场实地勘查，项目人员配备调查，施工机械统查，物料场地考察，我感到了今后工作的巨大压力。

因此，我总结出一些工作经验

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广、战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，每周五下午17:00点组织各班组召开项目例会，制定奖罚措施，下达施工计划任务书，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各班组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会，帮助班组科学合理地完成施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各班组今年主要节点生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。主要抓生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各阶段工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，以四区《食堂、浴室及信号楼》样板楼为契机，带动整个项目有序协调的进展。

4、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各班组的施工进度。

5、项目文明工地精细化管理，强化施工管理文明的有序性。按照公司下达的精细化管理文件，结合现场实际情况，归纳出一套适合现场管理的程序，时刻对劳务人员，现场材料，施工机械进行把控，努力做好控制成本，取得最大效益。

二、20__年安全管理情况

加强安全管理工作，做到生产无事故。坚持“以人为本”的理念和“安全生产，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程与《天津站改扩建工程-工务工厂》工程安全管理工作的平稳运行。

三、自身廉洁情况

加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。做为一名项目生产中的负责人，我深刻认识到廉洁奉公的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持自己一尘不染的本色。

四、确定20__生产目标，与时俱进，创建合格工程。

回顾20__年，有收获，有辛酸，有成功，有失败。但无论怎么说，过去的即将成为历史，即将到来的20__才需要更好的把握，20__年将加大管理力度，在现场安全文明管理上下大

功夫，在哪里跌倒还在哪里爬地来，力保《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程全面竣工并交付业主。

五、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。同时，从其他同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

以上是我在20__年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，还需要各位领导、同事给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同事，改进不足，使项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。