

# 学校期末工作总结会议简报(汇总6篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。什么样的总结才是有效的呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 学校期末工作总结会议简报篇一

看到工作安排里写着熟悉的工作交流时，不由得感叹一声白驹过隙，时光荏苒；光阴似箭，日月如梭，转瞬间新的一学期又到了结束时。忙忙碌碌的做好各项工作，本着勤勤恳恳、兢兢业业的态度，完成财务工作的同时，能很好完成领导交给的其他临时性任务。

做好财务工作，首先就是要做好每月的财务预算，严格按照每月的预算执行，保证资金的正常运行。在总结了上学年的财务收支状况后，结合我们本学年除了正常的收支外，其他需要支出的部分，做了一份本学年的收支预算表，保证收支的平衡。从这一学期的执行情况来看，每月的收支基本都在预算范围内，部分由于特殊情况不在范围内的支出，通过报告请示获批后，给与了支付。

其次是每个月都要完成的四张报表和六本账本。对所有的报销单及银行往来账逐一分类粘贴凭证后，分别登记好现金、银行账本，按照业务活动支出情况记好明细分类账本，往来账目记好三栏分类账本，固定资产按照品牌和型号分类登记到固定资产账本上。账本记好后，再根据凭证做好试算平衡表，业务活动表和资产负债表。其中幼儿伙食费严格按照要求单独核算做账，每日的食物和价格登记在幼儿伙食账本上，并按分类做好幼儿伙食费月结算表，每月的10日前张贴在园告示栏向家长公示。每月初根据各类报表分别和两家银行及麦德龙做好对账工作，完成地税及国税的网上申报任务，年

未按时完成区教育局的教育经费统计报表，并在规定时间内上交教育局计财科。

秋季的招生工作在上学期中已经完成，但仍然能接到不少想要入园的幼儿家长电话，虽然托、小班已经满额，也要耐心的回答家长一些关于入园的问题，能解决的尽量帮家长解决，或者告知他们附近还有哪些幼儿园，提供一些合理的建议。在本学期中还接受了18名中大班幼儿插班，对于询问中、大班插班的家长，在可以招收的情况下，都提前告知学费及助学券等相关入园事宜，热情接待幼儿及家长参观班级，让幼儿了解新班级、新老师。

首先是工资。工资是大家的经济命脉，也是人们最关心，最关注的，我认真做好工资表的编制，工资项目仔细核对，做到万无一失，不能让任何一个人的个人利益受到损失。节日前，要为大家购买物美价廉的'节日福利，争取给大家选购到最实惠的物品。

家更换了最新的医保卡，在10月底有一名保育员因个人原因离职，11月初及时为她办理了社保转出及终解备案手续，并为新来的人员也及时办理了合同签订和社保转入。

每年秋季的新生入园都会是哭声一片，没有进行过集体生活的幼儿都会因刚刚离开家的不适应而哭闹不已，为了帮助他们尽快适应幼儿园的生活，我在小一班协助班级教师安抚每个哭着要爸爸妈妈的孩子，陪孩子们一起适应了一个月。班级幼儿的伙食费每月总会有粗心的家长忘记存钱，为了不增加老师的负担，扣款后及时给未存钱的家长发短信，提醒他们存钱。幼儿的学平险费用也在开学初收齐付给保险公司，收集齐的名单上报到教育局，为了不影响幼儿的保险报销，仔细查看家长提交的出险材料，指导填写报销表格，尽快的送到教育局，以免影响幼儿保险的报销。

完成了民政局年审工作的同时，还参加了民办非企业单位规

范化建设评估，这是一项新的创建，由于对其还不够了解，不知道该如何提供各项资料，在参照评估指标及多位老师的协助下，完成了评估且获得了“3a”等级。

除了上述工作以外，我的兼职工作是保健，在需要的时候要协助保健老师完成保健工作。工作是琐碎的，但完成工作要有条理，有计划，把所有的事情尽量做到，不管是本职工作还是其他交待的任务，都要认真对待，继续保持这种良好的工作状态一直工作下去。

## 学校期末工作总结会议简报篇二

一学期以来，在各位领导和老师的热心支持和帮助下，我认真做好教学工作，积极完成学校布置的各项任务。下面我把这学期的工作做简要的总结汇报。

师德表现，平时积极参加学校集体活动，认真学习学校下达的上级文件，关心国内外大事，注重政治理论的学习。配合组里搞好教研活动。服从安排，人际关系融洽。

在教学工作中，我注意做到以下几点：

1、深入细致的备好每一节课。在备课中，我认真研究教材，力求准确把握重点，难点。并注重参阅各种杂志，制定符合学生认知规律的教学方法及教学形式。注意弱化难点强调重点。教案编写认真，并不断归纳总结提高教学水平。

2、认真上好每一节课。上课时注重学生主动性的发挥，发散学生的思维，注重综合能力的培养，有意识的培养学生的思维的严谨性及逻辑性，在教学中提高学生的思维素质。保证每一节课的质量。

3、认真及时批改作业，注意听取学生的意见，及时了解学生的学习情况，并有目的的对学生进行辅导。

4、坚持听课，注意学习组里老师的教学经验，努力探索适合自己的教学模式。本学年平均每周听课一到二节，对自己的教学促进很大。

我平时非常注重与学生的交流，通过与学生谈心等各种手段，排除学生思想上的顾虑，解决他们的实际困难，以有利于他们的学习和生活。现在课堂情况稳定，学习气氛浓厚，同学互帮互助，在各项活动中表现突出。

以上是我一年来的工作总结，不足之处请各位领导及老师指正。我一定再接再厉，努力工作。

## 学校期末工作总结会议简报篇三

\_\_教育培训学校是经\_\_教育局批准，具有独立法人资格的专业培训学校。学校实施模式化管理，配备标准的教育设施，师资力量雄厚，确保教学质量。

20\_\_年，我校在教育局领导下，全面贯彻落实科学发展观，认真落实上级领导制定的工作计划精神，不断创新管理机制，加强教育教学的研究，深化教学改革，加强卫生防疫工作，不断推进素质教育的新途径，确立了三学年的工作思路：第一学年重平稳，第二学年求发展，第三学年出成绩。20\_\_年是提升教育品牌的关键时期，也是我校实现跨越式发展的一年，我们始终想着以德为先，以学为主，整体培育，和谐发展这一方向稳步前进。

### 一、教育教学质量的保证

#### (一)教学工作

1、有针对性地进行课程设计。

2、聘有丰富专业知识、实践经验和有敬业心的高校老师作为

授课教师。

3、有完善的教学评估制度;让学生及学校管理人员填写评估表，及时反馈教师教学质量。

4、采取课堂授课、课堂实习相结合形式，以巩固学员的掌握程度;另外还采用互动式的教学方法，使学员能够更好地理解和掌握教师教授的内容。

5、充分听取广大学员的反馈的意见，以改进教学效果。我们在每一期培训班结业前均发放学员意见反馈表，并在有的班级组织学员进行座谈，开展家长会，及时了解培训的效果，获取第一手的资料以指导我们，发扬优点、改进不足之处。

## (二) 教研工作

在教学教研上，应保持现有的教师教研会议的教务管理，提前对教学工作进行规划安排，是教务教研工作更加标准化、系统化。语文、数学等科目分类开展教研活动。学校部分教师不能及时参加教研活动，在课间休息时间、午休时间抽空进行交流，甚至进行电话会议。

## (三) 教务管理

在完成繁忙的培训教学工作外，培训学校建立了一套科学的教学管理规章制度。如教学管理制度，教室管理制度，教学资料管理制度等。这些制度的建立和实行，对于规范培训学校的教学 运作起到了很好的指导作用。

## 二、管理工作

### (一) 规范学校的管理工作，提高管理能力和办学水平。

1、建立并完善学校工作机制，促进学校规范化管理。使得学

校的管理制度朝着定性和定量相结合的方向健康地发展，为学校今后其他政策制定和实施提供了宝贵的经验积累。

2、逐步完善学校人事管理制度。新教师的聘任严格把好师德和教学效果的关。学校工作人员的聘用资格上调，管理老师均有大学以上文凭，有3年以上一线教育教学的工作经验，确保教学管理的优化。

3、管理人员深入一线，听课、代课、维护学校正常秩序。针对个别学生出现的问题进行个别调整和解决，对学生学习状态、授课教师教学、家长思想变化及时了解和调整，帮助他们解决问题和困难，让学生和老师无后顾之忧。

4、开展学校内部学习交流活动中、提高招生咨询质量、为学校发展出谋划策。

5、加强对财务工作的管理，合理规划开支，积极筹集办学资金。财务会计每周对账、每月报表，保证学校工作顺利进行。

## (二)学校每周固定开展例会制度。

学校的管理模式是董事会领导下的校长负责制，及从决策层到管理层，从管理层到教师层和工作人员层，有利于决策思路的传达和执行。学校每周五下午2:00召开全校教职工例会，及时交流下周工作安排、每周工作小结，沟通思想，是学校管理工作剩下一盘棋，推动学校工作高效、快捷、高质量的进行奠定基础。

## (三)开展学校对外交流工作，提高学校知名度。

1、与其他培训学校开展合作，互相交流，取长补短。

2、课堂对家长开放、展示，及时开展家长会，拓展办学空间。

3、每年进行户外展示活动，宣传学校。

#### (四)管理工作存在的不足

1、在对外宣传和交流工作中，虽然能策划出具体的方案，但有事不能灵活处理现场出现的变化，这说明具体的工作没有做好预算，缺乏实践缺乏应变措施。我们今后要全面考虑问题，制定多套方案，以便变化之余。在未来工作中，我们要把招生宣传做为重中之重，应当加强广告的宣传力度，进一步提高学校知名度。

2、在人事管理方面，严格执行聘用制度。聘请老师不仅要求高标的教学能力及教学效果，而且更应该看重教师师德水平。聘用的管理人员应严格执行学校管理制度，建设一支有凝聚力高素质的团队。

#### 三、后勤工作

后勤工作室教学工作运作的基本保障，后勤工作主要体现在如下：

1、为师生提供良好的硬件设施和学习环境。准备书籍教材，配备教具，印发讲义。只要有利于教学的服务设备、资料，学校都及时采购。宽大、光线充足的教室，冬夏两季课前半小时调好空调，保障教师轻松教学、学生快速进入学习状态。学校备好饮水，以备师生之需。

2、良好卫生条件的保障。我校平时放学之余及时做好教室卫生、整理好教学设备；每周五进行搬家式大扫除，小到桌椅、卫生间擦洗，大到清理墙壁灰迹，每个角落做好消毒工作，责任细化到个人。

3、维护、保障学校帮偶教学设备能正常使用，确保学校教学工作的正常运行。

4、良好的安全保障。学校不论寒暑白天黑夜上课前放学后都备有男老师巡逻，晚间放学管理人员会电话查询确认学生已安全到家。

5、建立良好的家校联通体系。校长时常跟家长联系，为下面的工作人员建立了模范作用。我校在学生上课时，提供了空教室给家长休息座谈，事无巨细，全体工作人员参与座谈，及时了解家长反馈的信息，为后期工作做好准备。

6、节约成本，走可持续发展道路。我们将弃旧的办公学习用品回收，修整利用，开创一条合理利用资源的道路。

#### 四、取得的成效

我校学员曾多次在走进数学王国、希望杯数学竞赛中获得一等奖二等奖。我培训班每年近60%的学生有望被重点中学提前录取或成为签约生。

总之，在过去的一年中，\_\_教育培训学校在教育局指导下不断发展壮大，在各位领导的支持下取得卓越的成绩，感谢给位领导，感谢各位同仁。在心的一年里我校致力于以下几项工作，请局领导继续予以大力支持、指导和监督。

1、建设新校区的学员文化建设。

2、加强学校宣传力度，扩大学校声誉和知名度。

3、继续聘请优秀的教师执教，确保教学质量稳步提升。

4、强化学校对教职工的培训和管理工作，保证我校教育的服务质量。

20\_\_年是提升品牌的一年，面对竞争激烈的教育市场，我们将开发新的思路，利用我们现有的资源，大力宣传学校，抓

好教学质量，提高自身的管理水平，力争在原有的基础上好上加好。

雄关漫漫真如铁，而今迈步从头越。我校愿倾注全体人员的智慧和心血，其他学校共同努力打造\_\_品牌教育!同时，我真诚地希望，在以后的办学过程中，能得到在座的各位领导、各位代表的帮助。

## 学校期末工作总结会议简报篇四

××年到××学年度，在市教委、镇党委、政府的关心下，在全体教职工的支持下，本人忠于职守，务实工作，为把学校办成具有科技、劳技教育特色的办学水平较高的省级实验小学而竭尽全力。超额完成市教委下达的各项任务。学校被评为（……荣誉）。

以提高学生的全面素质为宗旨，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，全面贯彻全教会关于推进素质教育精神，面向全体学生，正确处理全面发展与个性潜能挖掘的关系，以新的教育观念指导学校工作，学生的过重负担得到有效控制，使学生在德智体美劳等方面得到生动、活泼、主动的发展。

学校有明确的三风建设目标，经过多年的努力，目前已形成了“认真、勤奋、刻苦、向上”的校风，“团结、守纪、好学、创新”的学风，“修身、敬业、爱生、奉献”的教风。学校以“面向新世纪，培养现代人”为目标，以劳技、科技教育为载体，全面实施素质教育，先后制订了××××、××××、……等，做到学期有工作计划、每周有工作安排、学校有大事记载，每学期均有工作总结。

在推进区域性素质教育过程中，本校十分注重面向全体学生、面向学生的全面发展，以提高人的素质为目标，做到“减负增效”。严格按照课程计划，开足上好各门课程，有计划组织开展各类课外活动和社会实践活动，开设的兴趣小组××

多个，还充分利用双休日对××多名学生进行计算机初级培训，学生参与面广，人数多，效果好。在参加市、省、全国各类竞赛活动中取得令人瞩目的成绩。（……）。

学校经过多年的探索，已形成了校长负责、党支部监督、教代会参与的民主治校的管理体制。凡学校重大事情，均要通过党支部讨论、校行政商量，教代会审议后由校长执行，确保了校长决策的准确性。同时在这过程中，使决策形成全员共识，确保贯彻的效率，如学校规划、计划、基建、教师奖罚、职务评聘、考核方案等。本学年根据上级用人制度改革政策，学校与教职工签订了合同，变国家用工为单位用工并清退了部分临时工。

经过多年的努力，学校领导班子已成为坚强领导集体，带领全体教职员工克服困难，使学校的办学水平迅速提高，在群众中有较高的威信，班子成员，敬业勤政，团结协作，表现出强烈的事业心和责任感；作风踏实，模范遵纪守法，廉洁从教，为人师表，办事公正。班子人员除××人中师外，其余全部达到大专学历，××人达到本科学历，有××人参加本科进修，校长参加全国骨干校长研修班培训，副校长等几名干部参加市教委组织的校长提高班学习，不断“充电”，提高教育教学管理水平。

没有规矩，不成方圆。制订和贯彻执行学校章程，是认真贯彻落实全省教育法制工作会议精神，进一步加大依法治校、依法治教力度的重大措施。学校章程是规范学校管理的重要依据。因此本校在学习国家、教育行政部门制订的有关法律、法规的基础上对学校以前制订的各类规章制度进行不断完善，经过广泛的讨论、修改，再讨论，再修改，最后交教代会通过，形成学校第一部章程。使各项管理有章可循，走出了一条依靠群众办学、民主管理、依法治校的路子，成功地实现学校管理由常规管理向法规管理的转变。学校的一些重大事情。如素质教育十条基本要求，减负工作，行风建设，重大基建项目、发展规划等贯彻落实，就是校长根据学校章程，

依法管理，得到有效落实的最好说明。

经过创建省实小和多年的培训教育，本校已初步建立了一支政治素质较好，业务水平较高的教师队伍。基本能满足教育教学工作的要求，教师学历达标率××%。大专以上学历达××%，学校通过实施师表工程，加强师德教育、法制教育，通过采取树身边的先进人物，实施名教师工程，结合行风建设，采用不定期座谈会，师生、家长问卷调查，严格依法考核奖罚力度，坚持表彰和查处相结合等措施，收到良好的效果，未发现有教师体罚和变相体罚学生，有偿家教等违法违纪现象发生。

每学期，学校认真制订了教职工政治学习计划，做到时间、内容、组织和台帐四落实。期末进行考核。根据学校特点，认真制订了教师培训计划，鼓励教师参加继续教育，教师形成了“两热”：一是进修热：如计算机、英语双考100%的青年教师通过考核，100%的青年教师取得普通话培训合格证书，100%的青年教师参加××市计算机中级培训，100%的青年教师通过现代教育技术考查，××%以上的教师取得大专以上学历，有××人参加本科学习。二是教研热：学校广泛组织教师磨课活动，以课堂教学六优化，以“新精活实”为目标，坚持上挂牌课、精品课，钱四芳等老师在省、市级上公开课受到好评，学校定期组织对外进行课堂教学研讨活动，好课和较好率达××%以上。并有一支数量较多的校级骨干教师。

学校将德育置于首位，组织网络健全，制度落实，基地有特色，计划、措施到位，课题研究注重实效，德育效果好。学校是××市德育先进学校，被评为××市文明单位。建立了校长、教导主任、少先队辅导员、优秀班主任组成的德育领导小组，建立了家长学校，做到有计划地开展法制、心理辅导等宣传教育，家长学校是××市合格家长学校。建立了社区教育组织，还建立了十多个校内外教育基地。学校花20万元建成的生物园是一个融思想品德、劳技、科技教育为一体的综合基地，发挥出良好的教育效益。建立了班主任等德

育考核制度，档案齐全。德育工作做到网络健全，制度落实，资源丰富，效果良好。

教学常规健全，“六认真”工作扎实，学生作业量符合减负要求，严格控制考查次数，一学期只进行××次语数期终考查，课外兴趣小组××多个，学生参与面达××%以上。

教科研活动深入开展，资料规范。（……成绩）。

本校是××市贯彻体育卫生两个条例先进学校，被评为××市优秀卫生室。本学期接受××市体育、卫生两个条例的复查，获得优秀等级并作为省先进集体推荐到省。学校严格按照两个条例要求，上好两操两课两活动，每年举办校田径运动会和各类体育单项竞赛活动，如田径、航模、乒乓球、女篮、跳绳、广播操等比赛。还积极组队参加省市各类比赛。平时带好校级田径队，女子篮球队和航模队，坚持常年训练。上好健康教育课，开展健康教育、卫生教育的宣传工作，定期为学生进行体格检查，认真开展六病防治工作，加强食品卫生管理，无食物中毒发生。学校的体育卫生工作还延伸到社会，结合科普宣传周、世界环境日、爱鸟周等活动，用黑板报、小报、演讲、上街宣传等形式向社会宣传，深获群众欢迎，干部的好评。

## 11、美育工作。

坚持课堂教学和课外活动相结合的原则，开展丰富多彩、形式多样的课外艺术教育活动的原则，开展丰富多彩、形式多样的课外艺术教育活动的原则，培养学生欣赏美和创造美的能力。严格按照要求进行音乐、美术教学，平时建立了舞蹈、音乐、书法、美术等艺术兴趣小组，还组织双休日活动，深受家长的欢迎。

劳技教育是本校的特色教育，学校除以按大纲要求进行劳动教育外，充分利用生物园劳动基地，根据当地的经济建设实际，自编教材，如无土栽培、生活插花、烹饪、缝纫、金工、

木工等，积极开展种养实践活动，学生每天按班级轮流到基地参加劳动实践，作观察记录，还努力探索劳动课内外教学模式。小河岸完小结合中德合作劳技教育试点，在烹饪、缝纫、传统工艺等方面进行劳技教育的研究，为学生创造了劳动实践、培养劳动态度、学习生活知识、培养动手能力的有利环境。

学校行政机构设置齐全。各职能部门均明确岗位职责和考核办法，各个职能部门和条线部门期初有计划，期末有总结，措施扎实，工作到位，本校教导处、教科室均是昆山市优秀科室。

学校严格执行学籍管理规定，管理资料由一名副教导专人负责搜集整理、归档，资料规范、齐全。

学校严格执行财务制度，严格财务纪律，实行校务公开，建好校务公开栏。按规定收好、管理好经费，无乱收费现象。本学期进入镇财务结算中心、严格执行收支两条线制度。学校基建工程项目、两个校办厂停业所有资产全部进行审计。在昆山市规范收费检查和××市校务公开检查中，本校的资料和做法得到检查组的表扬。

学校十分重视校园管理，建立一整套校园管理制度，如门卫管理制度，护导值日制度，安全保卫制度，食堂管理制度。校园环境整洁，环境教育氛围浓。食堂人员树立服务育人思想，保证××名师生的中餐供应和××余名学生的饮水，师生较满意，一年中无责任事故发生。

学校预算外收入××%以上用于改善办学条件，学校出售店面房收入××万元、校办厂拆迁补偿××万元，自筹××万元，共计××万元。经决算主体工程××万元，部分甲供项目、另星工程、装修工程、绿化工程、各类规费、等造价××万元。全部为教职员工办理了医疗保险，教职工的福利待遇都得到了落实，全年教职工人均收入在××万元以上，

货币分房资料全部送到镇政府待批。

## 16、学校设施

一年中，中心校由于学生人数骤增，教学用房紧缺，校舍陈旧，与省实小不相称，严重制约学校发展，经努力，得到了党委、政府的支持学校综合楼新建，但由于政府受集资款困扰，在政府不投资资金的前提下，学校充分利用现有资源自费开发，多渠道筹措资金，克服困难重重，确保了工程按期完成，并于××年××月××日正式交付使用。同时，学校还结合新校舍的重建加大了教育设施的改造力度。（……设施改进与增加）。

学校始终突出德育工作，组织开展庆祝“建党八十周年”系列活动，深入开展爱国主义教育读书活动，增进学生爱党、爱国、爱社会主义的情感，其中，（……奖项与捐款）。

（……成绩）。

学生具有一定的体育卫生知识，养成了良好的卫生习惯，体育达标率达××%，优秀率××%，近视新发病率控制在××%以下。（……成绩）。

学生能掌握大纲规定的初步的识谱、视唱、素描、作品欣赏知识，（……成绩）。

劳动教育是本校的特色教育。学生除了掌握大纲规定的劳动知识和基本技能外，学校带领学生经常参加生物园的劳动实践，学生对种养殖方面的知识掌握较好，对生物知识了解较多，动手能力逐步提高。学生的劳动成果，无土栽培、创造发明，参加省市比赛获得好成绩。

## 学校期末工作总结会议简报篇五

一个学期匆匆过去，紧张的期末考试也告一段落。在这暑假来临之际，我决定针对本学期的期末考试进行总结与反思。

期末考试，是对自己学期学习的考核，是学生必不可少的一场考试。如今我已经六年级了，下学期就要面临毕业考，这场期末考也就变得不一般了。

这次期末考，总体来说，我的成绩还不错，语文得了99，数学满分，英语98。我对我的成绩相对满意，如果我能以这种状态备战毕业考，应该是没问题的。不过，我也发现了我的不足。

我的语文已经是很久没得过这样高的分数，但是，全年段有七八个满分的啊！相比之下，我还有进步的'空间。语文卷，我作文被扣了一分，相当遗憾。作文题目是《从“？”到“！”》或《我长大了》，我选择第二个。我想是自己写得过于简短了，以至于丢分。

而英语卷，问题就相对多了。表面上我只被扣了2分，实际上我是沾了“对5题的满分”的喜啊。

我总结了，是两大因素使我做错。

一、课文没有复习周到。

二、没有认真审题、粗心。我明明记得元音字母前是单数要加an可却没有注意到，丢了分。

说得容易，做的难！在寒假期间，我要抓紧补缺补漏。希望在下学期，我能以优异的成绩，决战毕业考！

## 学校期末工作总结会议简报篇六

各个部门都沉浸在换部长，推新人，卸旧职的隐秘气氛中。有人进，有人退，有人进退两难。我们三个的表现不怎么出色，所以，大猪拖着疲惫的身心经历着他在经管的第三个两委会生活，摆在他面前的是“博文”咖啡书屋的时紧时闲的生活，相比较大三上相当轻松的课程和师姐幸福的爱情。

换届，当各个部长都已经尘埃落定时，我依旧保持着事不关己的心态，我认为这件事很遥远，甚至都不能算是一件正式的事。就在此时因为一场家庭得变故，我暂时的回到了家。坐在飞机上，我开始思考，我身边的很多人和事离我越来越远，而且过去了就真的回不来了，珍惜身边所有爱我的和我爱的人。

回家的第二天，我收到了大猪的短信“这次我要退休了，看你们的了”。就在这个时候，我想起了大猪说的“你们有什么事先来问我，再来问肖老师”，“现在还有我在前面给你们顶着”，原先的我认为即便是发生了再困难的事，会有他们告诉我“这件事怎么怎么样”，在那一刻我意识到很多事我们要自己扛了。篮球赛，双学位的轮番集中考试，家庭的变故一瞬间都来了，我第一次觉得无力招架，身心疲惫。

回来之后，一切都在掩饰下顺理成章的进行。接下来是我一直有所顾虑的运动会，根据开始的分工，小猪主要负责创业设计大赛；蝈蝈主要是文娱活动；体育便落在了我的头上，就在我毫无头绪的时候，非常庆幸的是涛哥在那段时间站了出来，他就像是救命稻草一样几乎把所有的事都包办了，一切有条不紊，紧急而又有序。

与此同时，又是一年辩论时。说道辩论赛，我每次想到的总是，一年前，动物园的孩子们坐在台上，紧张刺激但又十分有趣的感觉。我们又和老对手相遇了，但不同的是，这次的我们都是台下。作为老对手，我时常用一种骄傲的心态来

适应周围的环境，弥补自己内心的不足，但不得不承认他们真的很强大，我就像是偷到了一件宝贝一样，开心而又有所顾忌，敬佩你们电子电气。就在姜禹汐说出结果的那刹那，我觉得就像还债了一般，这次，他们赢了，与此同时，辩论——真的结束了。但我相信所有动物园的孩子们都会在某一个不经意的时间，不经意的地点突然地想起它，再继续前行。

就下场下看比赛的时候，肖老师坐在我旁边，语气正式的和我说：“我想把郭涛调到主席团来。”有点意外，但也觉得正常，我想想了说：“我觉得可以，挺好的。”接下来是一段分析与肯定。从最后的结果来看，这个决定是十分重要也是十分必要的。至此，主席团完整了。

运动会结束的那天，我们都拖着疲惫的身体来到xx□把主席团的职务和工作重新分的分了一次工，就这样我们的换届就悄无声息的开始了，也在疲惫不堪中结束。结束后，我们和大猪一起走，一路上他我们讲□“lx□我原来是想推你的。”这时的蝈蝈说了一句改变了我想法的话：“其实我是故意不要想上去的。”就在这时，我发现原来大家真的和以前不一样了，是因为这是两委会吗？我笑笑，这又怎么样呢？（此处有很多细节，各位看客不必追问，不方便透露。）