

副校长年度工作报告(优质7篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

副校长年度工作报告篇一

副校长工作计划

一、深化学习、努力提高理论水平。

作为学校副校长、九年级英语教师，我始终坚持坚定的政治立场，在思想上、行动上与学校领导班子保持高度一致，严于律己，团结同志，尽守守则，勤奋工作，与时俱进，认真践行中小学教师职业道德规范，构建和谐社会的实践。认真学习“中央八项规定”、省委“双十条”、市委“十二条”及县委“十四条”规定等，规范作风。进一步增强自己的党员意识和党员责任感，增强政治敏锐性和鉴别力，增强用理论指导工作的意识和能力。

二、摆正位置、做好服务工作。

作为分管教育教学的副校长，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己所应具备的职责和应尽的责任。时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督导和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，力争把各项服务都做在领导决策前，同时注意做好经验总结，发现问题及时纠正。在贯彻领导旨意或在催办、督办工作时，积极从共同做好工作的良好愿望出发，尊重每个部门的每一位同志，尊重每个职务角色的重要性，切实做好协调和督办工作，促进

全校各项工作的顺利进行。

三、兢兢业业，搞好事务工作。

副校长担负着组织协调、上下沟通、出谋划策、教学研究、培养新人等多项工作，是全校各项工作起辅助作用的综合职能部门，既要承担繁忙的事务，又要参与政务，做好校领导的参谋和助手。我的工作不象教学部门那样可以量化出来，也没有一个标准可以衡量我的工作。为配合学校做好这些工作，在做好自己分管工作的同时要做好教务处常规教学常态化管理，办公室日常的文件起草、档案管理、资料各项工作外，在各项活动都时间紧、人员少的情况下，保证团结协作、不计较个人得失的坚守工作岗位，以认真负责地态度、高质量地完成领导交给我们的任务，力争为学校各项工作有序进行做出我们的贡献。

五、积极投入教育教学管理工作。

根据分工情况，积极投入所分管的管理工作。从学年开始我将和各科任教师共同深入班级，深入学生，检查备课、作业情况，发现问题，及时总结，采取措施，因势利导，并认真分析记录；认真组织听、评课活动，正常开展学科组教研，集体备课、听课、评课；及时组织年级教情、学情分析会，家长座谈会，和家长、教师、学生积极沟通，提倡全校“一个都不能拉下”，促进学生大面积进步，为实现学校教学质量再上一台阶的目标而努力。

六、认真做好学科教学工作。

- 1、认真备、讲、批、辅、改，积极参与各教研组活动，群策群力，搞好集体备课，集体学习、讨论，把教科研工作推向新的高度。

- 2、认真落实知识传授，积极采用多种方法，解决重难点，巩

固知识内容，开展素质教育，着重培养学生多种思维和多种能力。

3、走进学生内心世界，做学生知心朋友，积极联系家长，落实德育教育，促进优生发展，转化差生现状，既教书，更育人。

4、加强自身素质提高，积极学习新知识，积极参与课改实验，用完备的知识和先进的方法装备自己，为提高教育教学工作奠定基础。

5、认真开展英语课外活动，开拓学生知识面，培养学生联系生活，联系实际，联系社会的新的英语口语，学会运用知识，解决实际生活涉及的英语知识问题，分析现象，使他们从小对祖国对社会对生活环境，有一个科学的认识，树立学好生物学，长大立志报国，报效社会的远大志向。

总之，在新的一学年中，本人将在校领导、党支部的正确领导下，认真负责地开展各项工作，但由于事务多、事情杂，在工作中难免有急躁情绪，用理论指导实际工作的水平也尚有欠缺，希望各位同事和领导给予谅解，在今后工作中我将虚心接受大家批评和监督，不断进步，努力与大家一道为学校的发展作出自己的贡献。

马玉林

三河九年制学校2017—2018学年度

姓名：马 玉 林 日期：

副校长年度工作报告篇二

为做好德育工作，副校长如何制定工作计划？下面是本站小

编收集整理的德育副校长工作计划，欢迎阅读。

一、指导思想：

以党的xx大精神、邓小平理论、三个代表的重要思想和xx科学发展观为指导，认真落实党的教育方针，坚持德育为首，五育并举的教育理念，努力提高全校师生的道德品质水平，狠抓学生习惯养成，培养学会做人、学会生存、学会学习的一代新人。

二、工作思路：

- 1、确立一种意识：以学生为主体。
- 2、抓住两条主线：养成教育，班级管理。
- 3、转变三个观念：变灌输为渗透，变单方面为全方位，变被动接受为主动吸收。

三、工作重点和任务目标

- 1、进一步理顺德育教育和德育管理工作机制，建立健全各类管理制度，形成整套量化和评估激励措施。
- 2、加强学生自我管理，强化管理效能，建立行之有效的学生自我管理组织，让学生的自我管理基本能保证大课间、两操、路队、秩序、学生安全日常管理的良好运转。
- 3、对学生进行道德品质教育，礼仪教育和“两心”教育，并努力使之系统化，常态化，开展各项教育活动，净化心灵，增强真善美。
- 4、切实搞好家庭教育，形成家校教育合力。搞好“五个一”工程和社区共建工程，千名名家进校园工程和生活教育，创造学生良好的学习和生活环境，内因正心，外因促行，不断创新，把

各类活动引向深入, 出成绩, 创品牌。

5、搞好校园整合治理, 争创平安校园, 切实搞好安全月教育活动, 建立安全责任制, 教育机制和有效的监督防患措施, 确保不出人为的安全责任重大事故。

6、文化艺术和各类体育活动, 不仅要突出抓好各类竞赛的组织和训练工作, 更要把艺、体、卫的成果落实到校园生活中来。

四、工作措施:

(一)、认真做好教职工政治思想工作。

1、组织全体教职工搞好政治理论学习、普法知识学习和考试, 学习xx大报告、党章、邓小平理论、“三个代表”重要思想, 人人建立学习笔记, 写出质量较高的心得体会□

2、落实《教师职业道德规范》, 抓好教职工的精神文明建设和师德建设, 使之敬业爱岗, 无私奉献, 努力做好本职工作, 耐心细致地做好学生思想教育和转化工作, 防止简单粗暴, 坚决杜绝体罚和变相体罚学生的现象, 坚决杜绝乱收费、乱摊派和增加学生课业负担的现象。

3、组织教职工学习教育理论和先进经验, 搞好工作经验交流, 进一步提高教职工队伍的整体素质。

4、抓好学校规章制度的落实, 严格考勤制度和办公秩序, 加大督查力度。

5、搞好《班主任学习制度》的落实经验交流, 继续搞好班主任工作的辅导, 介绍班级、学生管理的经验、方式方法和措施, 供学习借鉴。加大对班主任的培训力度, 指导班主任的工作, 提高管理水平和质量。

6、工会组织要发挥自身优势,搞好教师的职业道德教育

(二)以道德品质的提高,促行为习惯的规范

1、对学生进行系统的道德品质教育,实施道德品质教育是实行规范管理的基本前提。

要实施道德品质教育,必须根置于中华民族的优良传统,放眼世界,放眼未来。以扬弃的态度,择其优者可用者能用者而学之。在中小学阶段尊老爱幼,诚信文明,宽容大度,毅力耐心,爱心和责任心教育等都是学生道德修养的基础课程。教育方式主要有两种,一是正面宣讲,要通过主题班会,国旗下讲话和讲座,多媒体资料方式进行。二是通过活动深化教育,如社会实践,文明礼仪竞赛征文,一封书信等多种方式,使道德修养得到进一步升华。此项工作是一项工程,潜移默化,润物无声,力争通过一至二年的努力,使学生道德品质有全面系统的提升,同时要注重收集材料,加强理论研究整理,形成一套独具特色的校本教材。

2、加强学生的常规教育。

利用好主题班会和晨夕会对学生进行《小学生日常行为规范》、《小学生守则》和《**学校礼仪三字歌》教育,使之熟记成颂,落实于言行,并在学期中段进行常规知识竞赛。二是做到常规教育反复讲,讲反复,及时找出榜样典型,让学生的言行有目标可寻。

3、切实搞好家庭教育,形成家校教育合力。

按照市家庭教育指导中心和我市教育局基教科的要求,以《牵手两代》教材为总纲,每学期进行不少于四学时的家长培训。班主任要加强对家教理论的学习,胜任家庭教育指导教师的责任,力求通过家庭教育能够与家长协手,为学生的健康成长奠定良好的基础,为周边社区的和谐发展作贡献。要放手发动家

长,订购配套教材,教材使用率小学力争达90%,初中达70%。进一步搞好“五个一”工程和社区共建工程,要将活动指导好学生的业余生活,要注意积累材料,突出亮点。充分发挥学生创造性,增强学生的民族自豪感和爱党爱国热情,广邀名家进校报告演讲,将千名名家进校园活动推向深入。

4、搞好安全教育,创建平安校园。

学校将进一步健全各项安全制度和责任追究制度,完善各类应急预案,并定期进行应急演练。对周边环境和校舍定期检查和隐患排查,发现问题及时处理。并特别加强新建施工楼的周边安全教育。各班级一要提高认识,对学生的教育要做到天天讲、时时讲,耳提面命,决不松懈。二要突出注意学生食品卫生安全、用电用火安全、传染病防治、登高履险下水安全。三、要注意个别有暴力倾向或行为尚未规范的学生,建立品质转化档案,还要对学生的行为习惯的安全系数有预测能力,防患于未然。四、把开学第一个月作为“规范教育月”和“安全教育月”,对学生进行集中教育。

5. 搞好生活教育:使学生热爱生活、奋斗生活、幸福生活,树立正确的生活观。

各部门要按照学校的实施方案,按质按量的完成好对学生的生活教育,定期(每月22号前)将阶段案例、成果及时报送政教处。

6、加大学生管理的检查、监督和反馈力度。

对学生的日常管理,基本的教育管理离不开级部和班主任的具体工作。同时有效的检查和监督是学生管理的保证。继续实行卫生责任制和路队值周制。

政教处本学期将把学生的各种自我管理组织整合成“学生会”,下设各级组织,加大学生自我管理组织检查的权重,逐渐实现学生自我管理。

政教处强化落实三种检查：一是成立的学生会对体育、卫生、纪律、文艺检查督促获取的班级管理的第一手资料。二是政教处定期和不定期的检查。三是学校领导的抽查，这三种检查结果一并记入《**市**学校班级量化考核及班主任补助发放规定》。尤其是要对各项工作检查，凡能有明确量化结果的都要及时反馈，方式主要是通过黑板公示或校园广播通报。

继续搞好班级量化流动红旗评比活动和星级班主任的评比活动。

7、搞好校园文化建设。

在显性文化建设中要做到整体规划，注重细节。使墙壁说话，角落育人；在隐性文化建设上要立足传统，着眼未来，确定以“知荣辱，明是非，辩美丑，提品味”为主旨开展活动，最终形成风格独具的特色。

8、搞好学生的心理健康教育，定期对学生进行全面的系统的心理辅导教育，对个别问题学生能正确施教和及时挽救。

(三) 建立一支过硬的班主任队伍，提高班级管理水平。

2、通过修订和完善有关制度，激发班主任主动创新性地工作；

5、建立班委会和学生自我管理组织，有良好的班风，有明显的特色。

6、组织好各类活动，提升学生整体素质。

(四) 开展多种活动，丰富校园生活

1、由团队牵头搞好周一的例行升旗和国旗下讲话，要在学期初作好安排，并征求有关领导意见后组织实施。

2、继续搞好快乐大课间活动，各级部要把任课教师分配到各

班,班主任要靠上,师生同乐。并组织一次创新性快乐大课间比赛。

3、搞好四月份的体育节和六月份的艺术节的系列活动。

(五)搞好体育卫生、文艺工作。

1、认真贯彻执行《中小学体育工作条例》和中共中央、国务院关于加强中小學生体育锻炼的精神实质,正确使用《健康体质训练表》和《体育达标证书》,掀起春季全校体育锻炼高潮,增强学生体质,保证学生锻炼时间每天不少于一小时。

2、成立篮球队和乒乓球中心队和教职工篮球队,搞好体育运动会的组织选拔工作,力争在全市比赛中获得好的成绩。

3、在初中和小学分别成立音美中心队,争取在全市文艺汇演中和书画比赛中多获奖。

4、贯彻落实《中小学卫生工作条例》,加强青春期教育,搞好个人卫生和环境卫生,在校园内杜绝乱吃乱扔;加强近视眼、龋齿、流行性疾病预防配合上级有关部门做好各项检查、防疫工作,定期举办卫生讲座,印发防病宣传。

以邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导,立足“三个坚持”,按照“重心下移、超前介入、细化管理、创新载体”的工作思路。在校党总支和校长室的领导下,牢固树立“以诚为先,以人为本,以德传德,以心育心。”的育人理念,深入贯彻落实《中共中央国务院关于进一步加强改进未成年人思想道德建设的若干意见》的精神,牢固树立“转化一个后进生与培养一个优秀生同等重要”的观念,坚持“服务育人”,大力营造有利于青少年健康成长的“绿色”育人环境。确保全年学生违法罪率为零,义务教育阶段学生辍学率为零,学校安全事故率为零。进一步完善德育内容、创新德育工作方式和方法,准确把握德育工作的规律性,

体现德育工作的时代性，增强德育工作的实效性。逐渐形成德育特色。

学习的主要内容有江“三个代表”重要思想、国务院办公厅《中共中央国务院关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》，《中学德育大纲》、中共中央《公民道德建设实施纲要》。班主任和课任老师要重点深入学习《中学德育大纲》、《德育报》、《中国教育报》、《班主任》等报刊杂志的

副校长年度工作报告篇三

1、进一步理顺德育教育和德育管理工作机制,建立健全各类管理制度,形成整套量化和评估激励措施。

2、加强学生自我管理,强化管理效能,建立行之有效的学生自我管理组织,让学生的自我管理基本能保证大课间、两操、路队、秩序、学生安全日常管理的良好运转。

3、对学生进行道德品质教育,礼仪教育和xxx两心xxx教育,并努力使之系统化,常态化,开展各项教育活动,净化心灵,增强真善美。

4、切实搞好家庭教育,形成家校教育合力。搞好xxx五个一xxx工程和社区共建工程,千名名家进校园工程和生活教育,创造学生良好的学习和生活环境,内因正心,外因促行,不断创新,把各类活动引向深入,出成绩,创品牌。

5、搞好校园整合治理,争创平安校园,切实搞好安全月教育活动,建立安全责任制,教育机制和有效的监督防患措施,确保不出人为的安全责任重大事故。

6、文化艺术和各类体育活动,不仅要突出抓好各类竞赛的组

织和训练工作,更要把艺、体、卫的成果落实到校园生活中来。

副校长年度工作报告篇四

副校长工作计划

作为学校副校长、九年级英语教师,我始终坚持坚定的政治立场,在思想上、行动上与学校领导班子保持高度一致,严于律己,团结同志,尽职尽责,勤奋工作,与时俱进,认真践行中小学教师职业道德规范,构建和谐社会的实践。认真学习“中央八项规定”、省委“双十条”、市委“十二条”及县委“十四条”规定等,规范作风。进一步增强自己的党员意识和党员责任感,增强政治敏锐性和鉴别力,增强用理论指导工作的意识和能力。

作为分管教育教学的副校长,最重要的是要摆正自己的位置,清楚自己所应具备的职责和应尽的责任。时刻提醒自己必须有高度的事业心,要甘心吃苦,有功不居,努力做好参谋、协调、联络、督导和服务工作。在工作中,尽量发挥自己的主观能动性,积极主动地想问题,办事情,力争把各项服务都做在领导决策前,同时注意做好经验总结,发现问题及时纠正。在贯彻领导旨意或在催办、督办工作时,积极从共同做好工作的良好愿望出发,尊重每个部门的每一位同志,尊重每个职务角色的重要性,切实做好协调和督办工作,促进全校各项工作的顺利进行。

副校长担负着组织协调、上下沟通、出谋划策、教学研究、培养新人等多项工作,是全校各项工作起辅助作用的综合职能部门,既要承担繁忙的事务,又要参与政务,做好校领导的参谋和助手。我的工作不象教学部门那样可以量化出来,也没有一个标准可以衡量我的工作。为配合学校做好这些工作,在做好自己分管工作的同时要做好教务处常规教学常态化管理,办公室日常的文件起草、档案管理、资料各项工作外,在各项活动都时间紧、人员少的情况下,保证团结协作、

不计较个人得失的坚守工作岗位，以认真负责地态度、高质量地完成领导交给我们的任务，力争为学校各项工作有序进行做出我们的贡献。

根据分工情况，积极投入所分管的管理工作。从学年开始我将和各科任教师共同深入班级，深入学生，检查备课、作业情况，发现问题，及时总结，采取措施，因势利导，并认真分析记录；认真组织听、评课活动，正常开展学科组教研，集体备课、听课、评课；及时组织年级教情、学情分析会，家长座谈会，和家长、教师、学生积极沟通，提倡全校“一个都不能拉下”，促进学生大面积进步，为实现学校教学质量再上一台阶的目标而努力。

1、认真备、讲、批、辅、改，积极参与各教研组活动，群策群力，搞好集体备课，集体学习、讨论，把教科研工作推向新的高度。

2、认真落实知识传授，积极采用多种方法，解决重难点，巩固知识内容，开展素质教育，着重培养学生多种思维和多种能力。

3、走进学生内心世界，做学生知心朋友，积极联系家长，落实德育教育，促进优生发展，转化差生现状，既教书，更育人。

4、加强自身素质提高，积极学习新知识，积极参与课改实验，用完备的知识和先进的方法装备自己，为提高教育教学工作奠定基础。

5、认真开展英语课外活动，开拓学生知识面，培养学生联系生活，联系实际，联系社会的新的英语口语，学会运用知识，解决实际生活涉及的英语知识问题，分析现象，使他们从小对祖国对社会对生活环境，有一个科学的认识，树立学好生物学，长大立志报国，报效社会的远大志向。

总之，在新的一学年中，本人将在校领导、党支部的正确领导下，认真负责地开展各项工作，但由于事务多、事情杂，在工作中难免有急躁情绪，用理论指导实际工作的水平也尚有欠缺，希望各位同事和领导给予谅解，在今后工作中我将虚心接受大家批评和监督，不断进步，努力与大家一道为学校的发展作出自己的贡献。

马玉林

三河九年制学校xx—xx学年度

副校长年度工作报告篇五

紧张匆忙中度过的繁杂却充实，本年度我分管学校的安全、教学和德育工作。回首一年来的工作。忙碌不失条理。虽然涉及面较广，头绪较多，但在校长直接带领下，全体教职工的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现就我一年来的工作，向领导、老师汇报，恭请指正。

坚持把安全作为学校的首要工作来抓，安全工作是学校所有工作的保证。以预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组、制定各项安全意外事故处置预案制度和制度落实，签定安全责任书，实行“岗双责”进一步夯实安全责任，过去的一年，全体师生的共同努力下，特别是各级长、班主任和值日师生的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体式排查到师生的课堂、课间排查；根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护自救教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力，加大安防设施投入，保证教育教学工作正常进行。

只有加强学习，教育不断改革创新的今天。才能适应自己分管业务的工作需要，才能更好的指导、解决在日常工作中碰到各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及

理论水平。因此，坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识。去年11月参加市校长资格培训班的学习，通过学习深深体会到教育教学领域，有很多好的可操作性的.方法值得我学习和借鉴，学校的发展还有许多可探索之路要走，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得到有效的提升。

就不断鞭策自己，从任职起。各项工作都要以身作则。因此，工作中，总是踏踏实实、勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作，都当作自己的份内事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话，做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的勇士”以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

时刻以师德规范要求自已，把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能，保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，工作与做人的根本。一年来，始终抱着“学无先后，贤者为先”思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、各部门和老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

全面落实义务教育，教学上。严格按照上级教育主管部门的要求，开展学校的各项工作。认真贯彻、执行学校的教学工作计划，分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，注重以改革的眼光，创新的思想来思考工作。一年来，开展教学教研、课题研究、学科比赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，积极深入教学第一线，尽职尽责，使工作一步一个脚印。组织开展教学研究活动中，坚

持教学、科研的常规化作为学校工作的主线，走“以教带研、以研促教”路子，做好教学常规工作检查、督导的同时，进行学校课堂教学模式改革试验，探讨课堂教学改革试验中碰到问题及解决的方法。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高和全面发展，归根到底就是把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

但在全体教职工共同努力下，本学年虽然面对许多挑战与困难。同心协力，知难而上，终于苦尽甘来，教育教学成果丰硕。从参加区质量监测抽查的年级和科目中，校各科均取得较好成绩，获区教研室的肯定和表扬；特色学校的创建中，学校获市科技特色创建学校和市足球传统项目创建学校；学生男子篮球队获街道、区篮球比赛冠军，男子足球队获区足球联赛冠军，学生田径队获区田径运动会比赛团体第三名并代表龙岗区参加市田径比赛，并获得有史以来龙岗区的最好成绩；学生参加“中华经典诗歌诵读”大赛获市二等奖，学生诗歌《少年中国说》朗诵获市第一名；学生合唱团参加市学校艺术展演和合唱节比赛，从街道、区、市一路过关斩将，以其雄厚的实力征服在场的观众、评委，获得市一等奖。学生美术书法摄影大赛，有24人获得省一、二、三等奖，科技创新大赛有14名学生分别在国家、省、市比赛中获金、银、铜奖，有三名教师在区组织说课和专业技能比赛中获区一、二、三等奖。学校德育科研课题《小学班级科技特色文化的研究》获年省德育科研立项研究的课题。

1坚持定期召开班主任经验交流会和例会；

2迎接各类检查、验收。

3建立德育长效机制。开展“感恩教育”等系列活动；

4召开形式多样家长会。

5抓学生常规管理。

6加强德育工作实效的探索与研究。

1工作的主动性还不够。不能大胆地开展工作。平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性，对教师的思想工作还不够深入，关心也不够。

2怎样有效发挥副校长岗位的作用。进而推动学校工作的稳步发展，一个值得我深思的问题。

3由于我校地处城郊结合处。学校安全保卫工作的形势仍然比较严峻。

1领导能力有待进一步提高。提高自身综合素质。

2不断提高自己改革创新意识。强化“品牌”意识、科研兴校”意识，不断提高学校办学质量。

3努力提高个人修养。使今后的工作更得心应手。

问心无愧，回顾一年工作。但也有不足与感慨，有得也有失。将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能把工作做得更好。

敬请领导、老师批评指正。谢谢大家!以上述职。

副校长年度工作报告篇六

教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。

一、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。

教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时，注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过教务处、教研组研究协调，使各类计划清楚地反应学期各项工作。我们共讨论如下计划：《学校教学工作计划》、《学校教育科研工作计划》、《校本教研工作计划》、《教师业务学习计划》、《教师个人工作计划》等。

二、抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高。

学期开学，组织一线教师召开教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。

1、抓备课。

备讲辅批考，备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到：环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确”。

2、抓课堂。

如何提高教学质量，课堂是龙头环节。实施新课改以来。学校明确提出：如何上好一堂课，关键应做到：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。”此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。

其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听、来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教

学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课情况：听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展：互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改进，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。

3、抓反馈。

如何检验一堂课的教学质量。我将在抓作业批改，课堂反馈环节上做好工作，定期召开教学质量分析会。由教研组领导亲自主持会议，年组长做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类情况。同学科教师对比成绩。找出差距与不足。想出改进方法，提高教学质量。

三、抓师资队伍，保证教师综合素质的提高。

学校的教育教学质量取决于教师的教学水平。教师的教学水平取决于教师的综合素质。我在抓教师队伍建设上打算采用了以下几点做法。

1、抓培训，我校始终把教师培训工作当作一件大事来抓。

2、抓学习，我校将在抓教师业务学习，校本培训，继续教育上投入更大的力度。为了使教师在极短的时间内迅速提高个人素质。

副校长年度工作报告篇七

法制教育是学校教育重要任务，是学校德育工作的重要内容，也是素质教育的重要组成部分。

高度重视和切实加强学生的纪律教育、法制教育和心理健康教育，努力实现法制教育工作的经常化、制度化，不断提高小公民的道德修养，切实维护青少年的合法权益。

2、加强教师职业道德教育。认真组织学习xxx同志的《人生自我完善三要素》，明确教师的人生目标。使每个教师都做到热爱教师事业，热爱学生，教书育人，为人师表。

3、落实对不良行为学生的帮教责任制，健全帮教工作机制，保证帮教工作不留死角。

4、法制教育宣传深入家长学校，让每个家长明确家长在未成年人保护及预防未成年人犯罪的要求与法律责任。

5、加强校园及校园周边地区的治安综合治理，保证学生有一个良好的成长环境。

1、以十一月份法制宣传月为抓手，认真分析新形势下出现的新情况、新问题，以晨会课、班队活动课等为主要阵地，对学生进行法制宣传教育。

2、切实从“校园常规训练”入手，与学校“三风”建设、行为规范养成教育、公民道德教育及创建文明校园相结合，增强教职工的法制教育责任心，教育学生从小学法、知法、懂法、守法。