

# 上半年公司部门工作总结(模板5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 上半年公司部门工作总结篇一

\*\*年上半年，人力资源部在公司领导的正确领导和同事的大力支持下，全力配合公司的战略部署，紧密结合公司各方面的方针政策，积极开展各项工作，基本上完成了我部门年初制定的各项工作目标。人力资源部工作职责繁杂，临时性、不确定性因素较多。为了合理有效处理这些工作，在部门领导的带领下，我们围绕公司整体工作思路和目标，积极主动开展各项工作在此，就\*\*年上半年工作做一简要总结和回顾，对下半年的工作计划进行展望。

现有截止\*\*年6月底，公司在职职工人数1212人，其中：河曲点561人，清水河点126人，大宁点133人，广灵点268人，忻州点124人；生产人员802人、销售人员56人、技术人员163人、财务人员29人、行政人员162人；临时用工人员103人。

在册人员中具有硕士以上学历的15人，本科学历37人，大专学历272人，高中及以下学历888人。

### (一)规范公司员工的考勤与员工工资表制作工作

严格考勤，员工出勤率达到了99%以上，确保了工作时时有人管、事事有人抓，做到考勤公正公平，不循序私情，为公司发放员工薪资报酬提供了可靠依据。

### (二)定时(每星期六下午)进行公司后期管理人员的管理培训

和学习，前期主要观看中国著名企业管理培训第一人李强老师的演讲，其中为后勤管理部门培训230人次。还有就是不定期针对生产管理人员进行安全生产管理培训，以及针对在岗人员进行了《应知应会》考试，其中后勤、质检人员59人，监控人员12人、特种作业人员33人，民爆物品从业人员54人，白炭黑重点岗位129人，乳化一车间53人，乳化二车间29人、多孔车间33人，粉乳车间53人，膨化车间62人，动力车间49人，成绩全部合格，为保证公司安全生产、科学管理、顺利发展奠定了基础。

### (三)按规定申报和缴纳社会保险

\*\*年1-6月养老保险参保人数第一次申报为572人，实际缴纳基本养老保险费正在统计汇总中，医疗保险参保人数第一次申报为572人，实际缴纳医疗保险费正在统计中；失业保险参保人数为689人，实际缴纳失业保险费正在统计中；工伤保险参保人数为572人，实际缴纳工伤保险费正在统计中。

### (四)完成医医疗保险卡的申领和补办工作

积极办理公司员工的申领、公司员工有丢失医保卡问题时，及时为员工补办，避免耽误员工的治病问题。

\*\*年6-7月期间，处理工伤事故一起、处理意外伤害事故一起，鉴定结果未出。

### (六)完成了正常退休人员的审批工作

\*\*年计划退休6人，其中：在职退休6人、解除劳动关系(提前)退休1人，截至到6月30日，正在为符合退休条件的人员办理退休审批、核定等手续。

### (一)员工的招聘工作

\*\*年2月为了配合公司发展，适应企业发展需要，充分发挥专业人员特长，公司从\*\*年初开始在社会范围内公开招聘，经过报名、初试、面试、笔试、体检等环节最终录用上岗大学毕业生13人。

## (二) 员工培训开发工作

我部门于\*\*年2月25日至5月1日期间，根据公司培训计划的要求，结合公司的实际工作需要，主持对新上岗员工进行了为其一星期的培训、学习，充分提高了新员工的工作能力和工作素质。3月1日至5月1日对此13人划分为俩组分别下炸药车间和白炭黑生产车间进行了生产实践培训和锻炼，为以后的工作打下了坚实的基础。

## (三) 进一步加强人事档案管理

为进一步加强公司人力资源档案管理，按照公司领导安排布路，建立员工电子版履历表，将员工个人有关资料输入微机，对人员编制、工作岗位、员工管理做到随时监控，科学管理，以利于人力资源的合理配路。

目前，全辖在职员工的个人信息采集录入工作已全部完成，所有资料及时准确。

## (四) 公司内控管理制度的完善工作

\*\*年6月根据公司内控管理制度的规定，对公司所有岗位进行编写了岗位说明和岗位职责。可使本公司的各职能部门明白自己在公司管理工作中的所处的位路、应起的作用与相互间的关系，使公司的方针、目标分解落实到各职能部门，使他们构成公司的一个有机的整体，形成一个科学的管理机构，并制定一个有效的考核方案，促成公司方针、目标的实现。

经过半年的努力，我部门在公司领导的关怀下取得了很大的

进步，同时也存在着一些不足之处。需要在今后的工作中去逐步的改正和完善。

1、由于人力资源部工作常常事无巨细，每项工作我们主观上都希望能完成得最好，但由于无序化工作，不能把每件事情都做到尽善尽美。

2、抓制度落实不够，由于公司事务繁杂，基本检查不到位，因而存在一定的重制度建设，轻制度落实现象。

在下半年里，我们将继续围绕公司中心工作，克服缺点，改进方法;加强管理，改进服务;大胆探索人力资源部工作新思路、新方法，重点抓好以下三个方面的工作，促使人力资源部工作再上一个新台阶，为公司的健康快速发展作出更大的贡献。

1、努力提高人力资源部人员的综合素质，加强理论业务学习，强化服务与管理意识，制定相应的考核管理制度，明确分工，充分调动工作积极性，使公司后勤服务管理工作再上新台阶。

2、完成公司各部门各职位的工作分析，为人才招募与绩效考核提供科学依据。

3、充分考虑员工福利，做好员工激励工作，做好员工职业生涯规划，培养雇员主人翁精神和献身精神，增强企业凝聚力。

以上是我部门对\*\*年上半年工作的一些总结和下半年工作的工作展望，说的不太多。但我认为用实际行动做出来更有说服力。所以在今后工作中我部门将努力奋斗，无论自己手头的工作有多忙，都坚决服从公司领导的工作安排，遇到工作困难，及时向领导汇报，并寻找更好解决问题的办法，继续巩固现有成绩，理清自己的思路，细化工作流程，把各项工作做的更细致化，针对自身的不足加以改进，争取做的更好。

## 上半年公司部门工作总结篇二

按照年初签订的公司管理目标责任书，就总公司上半年工作对照管理目标责任书汇报。

在总公司的日常工作中，在\*\*\*\*总支及总公司领导的正确领导下，在各相关部门的通力配合协助下、在公司全体职工的共同努力下，公司业务顺利展开，稳步发展，现就公司上半年的工作情况小结：

为规范管理，总公司结合实际，对相关的规章制度进行了充实完善，对原公司的管理实施细则进行了相应补充，并组织员工学习，对各岗位职责进行了明确分工，对设备使用，人员安排进行了相应的规定及调整，力求做到以人为本，按章办事，用制度来约束人，通过内部良好的运作机制来调动公司员工的积极性。

今年上半年，举办了\*\*\*\*技能培训班，领导非常重视，请经验丰富的业务能手及专业人员亲自授课，公司广大职工各极参加了培训。结合工作中的实际，重点就\*\*等等对工作中出现的疑难问题进行了讲解和讨论，提高了认识，活跃了思维；组织开展了\*\*\*\*比武，公司的\*\*\*\*人员积极参加并取得了优异成绩，通过这次培训，提高了\*\*\*\*技术水平。在全公司范围内营造学帮带、比赶超氛围，以先进为榜样，立足本职，干好本职，敬业爱岗，掀起学业技、强技能的决心。

安全就是企业的效益，安全工作是一项常抓不懈的工作，根据公司有关制度的规定，公司管理人员每月定期组织公司全体职工进行安全知识的学习，召开安全会议，定期到工地项目部对\*\*\*\*的进行检查，对存在的隐患进行现场纠正，并督促整顿落实。

加强思想、形势、任务教育，积极做好职工的思想政治工作和思想转化工作，协助公司领导配合\*\*总支大力开展爱岗敬

业、作风整顿教育活动。活动以效益为中心，以发展为主线，以管理为保障，以服务为目标，把握形势，学习先进，查找不足，增强工作责任心。通过开展廉政教育、作风整顿活动，提高规章制度执行力，纠正工作作风，讲奉献，比业绩；实践\*\*\*\*的精神，深入开展廉政教育，作风整顿的讨论；积极开展职工提合理化建议，发挥职工聪明才智，引导职工参与企业经营管理；把追求人生价值、人生目标落实到本职岗位上，在具体的工作和实际行动之中体现共产党员先进性，争做\*\*\*\*式的好党员、好干部、好员工。

年初，公司领导根据\*\*\*\*下达的目标任务，领导班子带头主抓市场的发展走势和潜在市场的运行模式。不断地分析形势和研究对策，制定了行之有效的战略措施和战略方案，努力抢占市场份额，为全年产值总量的实现赢得了时间和机遇。加大企业管理力度，在管理模式上进一步创新创精，以多创市级以上优质工程为目标，全力实施品牌效应，以多创文明工地为目标，全力实施形象效应，以确保合同履约率为目标，全力实施诚信效应。今年上半年公司通过质量、安全生产大检查，总体看来不管是现场管理还是软件资料都比较规范，说明公司的管理已经向规模化发展。

另外，我公司财务管理制度，财务监控体系完善。坚持执行财务负责人把关制，分管经理审核制，现金流程表备忘登记制，季度财务公示制，良好的财务运行体系确保了费用成本降到最低限额，从而在单位工程费用跌落到低点时，尚能保证了正常运营，同时保证了工资的发放和税金的交纳。

下半年的工作打算：我公司继续以扩大产值总量为目标，继续以拓市场，扩总量、重质量、树形象为下半年的努力方向，进一步加强工程质量安全管理，财务管理，多创精品工程和优质工程已任。总之，上半年公司各方面工作都达到了预期的目标，今后将一如既往继续努力完成各项工作目标任务。

## 上半年公司部门工作总结篇三

上半年，我科遵循医院所提倡的以病人为中心，以提升医疗服务质量主题的服务宗旨，仔细执行本年度护理工作计划，按\_\_省(市)医院护理服务质量评价水准的基本要求及水准考核细则，完善每一个护理规章制度，改进服务流程，改善住院环境，强化护理质量控制，持护理质量持续改进。现在把\_\_\_\_年上半年我科工作总结如下：

### 一、落实护理人才培养计划，提升护理人员业务素质

- 1、对各级护理人员进行三基培训，每月组织理论考试和技术操作考核。
- 2、每周晨间提问两次，内容为基础理论知识、院内感染知识和专科知识。
- 3、组织全科护士学习了《护理紧急风险预案》并进行了考核。
- 4、组织全科护士学习医院护理核心制度，并进行了考核。
- 5、有\_名护士参加了护理自学考试。
- 6、每个护士都能试练掌握心肺复苏急救技术，并进行了考核，合格率\_\_\_\_%。
- 7、各级护理人员参加科内、医院组织的理论考试、技术操作考试，参加率\_\_\_\_%，并取得优异的成绩。

### 二、改善服务流程，提升服务质量

实行了首迎负责制，规范接待新入院病人服务流程，推行服务过程中的规范用语，为病人提供各种生活上的便利，对出院病人半月内制动询问病人的康复情形并记录访问内容，广

泛听取病人及陪护对护理服务的意见，对存在的问题查找原因，提出整改措施，逐渐提升服务质量。半年中病人及家属无投诉，医院组织的服务质量调查满意率\_\_\_%，科内发放护理服务质量调查表\_\_\_份，病人满意率\_\_\_%，提名表扬服务态度最好的护士\_\_\_人次。

### 三、完善每一个护理规章制度及操作流程，杜绝护理差错事故发生

每周护士会进行安全意识教育，查找工作中不安全因素提出整改措施，消除差错事故隐患，仔细落实每一个护理规章制度及操作流程，发挥科内质控小组作用，定期和不定期检查每一个护理制度的执行情形，护理差错事故发生率为零。

### 四、护理文书书写标准

护理文书书写，力求做到准确、客观及连续护理文书即法律文书，是判定医疗纠纷的客观依据，书写过程中要仔细斟酌的，能客观、真实、准确、适时、完整的放映病人的病情变化，逐渐强化护理文书正规书写的重要意义，使每个护士能端正书写态度，与这与此同时强化监督检查力度，每班检查上一班记录有无纰少，质控小组定期检查，护士长定期和不定期检查及出院病历终末质量检查，发现问题适时纠正，每月进行护理文书质量分析，对存在问题提出整改措施，并继续监控，上半年出院病历，护理文书合格率达到到了\_\_\_%。

### 五、规范病房管理，建立以人为本的祝愿环境，使病人达到接受治疗的最佳身心状态。

病房每日定时通风，保持室内安静、整洁、空气新鲜，对意识障碍病人提供安全有效的防护措施，落实岗位责任制，按分级护理水准护理病人，落实健康教育，强化基础护理及为重病人的个案护理，满足病人及家属的合理需求，上半年护理住院病人、各级别护理病人合格率\_\_\_%，无护理并发症。



## 六、急救物品保存状态。

完好率达到\_\_\_%，急救物品进行四定管理，每周专管人员进行全面检查一次，护士长每周检查，随时抽查，保证了急救物品始终处于应急状态。

## 七、重点

按医院内感染管理水准，重点强化了医疗废物管理，完善了医疗废物管理制度，组织学习医疗废物分类及医疗废物处理流程，并进行了专项考核，使院感监控指标达到治疗水准。

工作中还存在很多不足：

一、基础护理不到位，个别班次新入院病人卫生处置不适时，卧位不舒服。

二、病房管理有待提升，病人自带物品较多。

三、个别护士无菌观念不强，无菌操作时不带口罩，一次性无菌物品用后处理不适时。

四、学习风气不够浓郁，无学术论文。

五、护理文书书写有少项、少记、内容缺乏连续性等缺陷。

六、健康教育不够深入，缺乏动态连续性。

## 心得体会

是一种产生感想之后写下的文字，主要作用是用来记录自己的所思所感，是一种读书和学习实践后所写的感受文字。读书心得与学习礼记相近；实践体会同经验总结相类。在

## 心得体会

当中我们能够记录自己的感想以及在各方面的感悟，对于个人的觉悟和思想提升有着很大的帮助。

## 上半年公司部门工作总结篇四

今年工作重点、阶段工作、细化了月度工作，确定了工作考核方法，并对入司员工全年工作做了安排和部署，对当前工作和任务进行了详细的分解和安排。

1、按照采供网络发展战略规划和技术中心的组织架构需要，本部门需编制21人。技术中心现有人员为17人，除我和陈强外，全是新来人员。从春节前开始，技术中心在行政中心的帮助下，发动各种关系联系招聘，先后联系和面试了52人次，新聘员工15人，还有3人仍在联系面试之中。

2、技术中心在行政中心的协助下，对新入职员工进行了多次公司发展战略和采供网路的组织架构、工作制度的岗前学习和培训。还安排了新入员工学习公司《员工手册》和《华圣果业三农科技服务公司管理制度》，并参加了公司组织的考试，经培训合格后，安排上岗。此外，还组织学习了与业务相关的《提高套袋苹果果面光洁度的措施和方案》、《苹果育果袋的质量与选择》和《苹果褐斑病防治中应注意的几个问题》等一些果树管理技术，提高他们的业务能力，使他们很快熟悉了工作环境，进入各自的工作角色。

3、确定了基层技术员名单，基层技术员要填写《华圣网络公司基层技术员档案表》，已初步确定基层技术人员名单，并制定相关的管理和培养计划与细则，拟定了《基层技术员管理细则》。

4、通过招聘工作，搭好了班子，充实了队伍，进一步提高了我们的实力，有利于公司可持续发展和工作形势的需要。

1、技术中心集思广益，先后按时完成并发布了《3-8月份陕

北果园管理方案》6份，通过技术宣传单散发给基层果农，有力地促进了陕北苹果生产水平，进一步提高了华圣在陕北苹果产区的知名度。

2、为了规范指导技术，本部门还针对陕北的苹果生产现状，编写《花果管理方案》、《果园土肥水管理方案》、《果园病虫害防治方案》、《修剪方案》、《春季清园方案》等技术方案的编写工作。

3、为了提高技术中心人员的业务能力，组织学习了《提高套袋苹果果面光洁度的措施和方案》、《苹果育果袋的质量与选择》和《苹果褐斑病防治中应注意的几个问题》等，写出了心得和体会，提出了的工作思路。

4、修订了《20\*\*版华圣苹果生产施肥技术方案》和《20\*\*版华圣苹果生产病虫害防治方案》。

1、讨论、修改、完善了《华圣陕北优质苹果示范园建设方案》，并开始付诸实施。

2、由于相关部门和各总站的高度重视，我们共收集了相关县志五本，有效填写了示范园档案中的相关气象资料和农业资料，保证了复杂资料的真实性和可靠性，为下一步开展工作提供了详实的资料。

3、完成洛川、宜川、富县各20个有代表性、区域性的示范园。并在各总站和技术老师、指导老师的协助下，共同检查验收了示范园，剔除了一些不符合要求、在雹灾带上的初选园和配合不力的园主，基本符合公司标准，从而保证了前期示范园的一致性和严格性，有利于以后工作的进展。

4、对确定的示范园认真核实了相关资料，给示范园进行拍照，照片内容有示范园主、站长、业务经理及指导老师、园况等，形成一整套示范园的详细信息资料。建立了示范园档案，并

和示范园主签订合作协议。

5、初步和当地果业管理局进行了沟通，为进一步搞好合作联建示范园奠定了基础。

6、开始编写《华圣苹果示范园指导规范（模式）》，并从五月份开始了示范果园管理的技术指导工作，仅7月份到示范园入园指导144场次。

通过检查和督促，相互学习，取长补短，建立和完善了基层的讲课模式，编写修订了《研发技术服务中心基层技术讲课规范（模式）》。

从四月份开始到现在，研发技术服务中心共讲课527场次。在讲课的同时，我们还配合相关人员做好了听课果农的登记建档（包括姓名、性别、身份证号码或出生年月、住址、电话、邮编）。

此外，技术中心还配合在各总站的全员通气会上安排了大型技术培训，截至目前共进行12场次，听众超过3600人次。

1、从春季开始，技术中心配合运营中心完成了20\*\*年农药的选定和订货工作，共完成9个农药厂家12种农药的筛选和合同的签订。

2、邀请余涛教授和王新林教授给员工讲课，传授产品推销技巧和农资销售形势分析。组织本部门员工就余涛和王新林两位教授的讲课心得进行了总结和交流。

3、编写了农资宣传资料，《华圣果业推荐农资产品一览表》、《4-7月份果园喷药施肥方案》等。组织技术员学习了《大生m-45在胶东地区的品牌成长历程》和《苹果育果袋的质量与选择》，写出了心得和体会，提出了的工作思路。

4、组织编写了《柔水通的标准示范演示模式》，在基层开展了大量的柔水通的现场演示和讲解，对产品的需求进一步拉动，开展了行之有效的农资促销工作。

5、进行了卓有成效的技术服务工作，截至现在我们共电话咨询646人次（含本部门），实地指导451场次。

6、为应对“半年一战，战必胜”、“要猛将，不要孬种”的六月份肥料销售攻坚战，在协助运营中心确定推广肥料后，认真学习和贯彻六月施肥与技术方案的讲课要求，在果业公司对本部门所有员工进行了为期三天的强化培训。编写了《六月份苹果用药施肥宣传方案》和《六月份施肥方案》技术宣传资料。通过这次强化培训和资料宣传、下乡讲课等，以及协助行政中心录制了宣传光碟。此外为保证按时超额完成既定任务，我们先后赶到洛川、宜川，对总站所有业务经理集中起来动员一次，为下一步肥料销售攻坚战注入了活力。完成了预期的销售任务，彰显了采购网络强大的宣传和促销优势。

7、针对现实情况，开展调查研究，并形成调研报告。完成了《选用华圣农资与否的十个原因调查表》和《应用硕丰481和微补硼力的应用结果的调研报告》，不但详细分析了农资销售当中的优势和劣势，使下一步制定销售战略能够做到有的放矢，为秋季施肥销售准备了一手资料，而且充分证明了硕丰481和微补硼力在果树生产中的应用优势，为华圣其他农资产品的销售做了很好的宣传。同时，继续通过技术服务，拉动农资销售，通过示范园用药用肥，解决了部分服务站肥料积压问题。

8、协助运营中心考察了山东、河北、天津、山西、河南和陕西15个肥料厂家，通过手续合法、产能保证、贴牌生产、既定配方、成本优化五项原则，确定了合作厂家，并设计出3种肥料包装袋和施肥说明初稿，以供选择。

9、制定了秋季施肥方案和20\*\*年病虫害防治用药方案，为后期和明年更好地经营农资产品奠定了基础。

10、协助运营中心审核秋季推广肥料，核算施肥成本，编写袋皮施肥说明，审议合同，制定秋季施肥运作方案，完成申请用款计划。

1、组织技术员统一学习了《苹果褐斑病防治中应注意的几个问题》、《提高套袋苹果果面光洁度的有效措施》等，并结合自己的农技和农资推广工作，写出了心得和体会，提出了工作思路。

2、为了配合员工月度技术培训工作，我们精心制作了图文并茂的苹果月度管理技术讲课幻灯片。

3、在月底的全员通气例会上进行了《保花保果技术》、《疏花疏果技术》、《花后到套袋前喷药技术方案》和《苹果褐斑病综合防治技术》等技术培训。

为了华圣果业公司的进一步发展，适应新形势，特聘延安市、洛川、黄陵、富县、宜川和延安宝塔区果业管理局10名高级技术顾问，为华圣发展出谋划策，献策献力。在各总站的协助下，与洛川县苹果产业管理局、宜川县果业局和富县果业局等达成初步协议，双方强强合作，今后在示范园建设、农民技术培训上能更好地开展工作。

考察了果园施肥和旋耕机械，为下一步转变为综合农业服务商做了前期市场理论分析和准备。强化了制度约束人、考核评定人的公司制度，并对一些同志的工作作风、工作态度做出了批评教育和严肃处理。

## 上半年公司部门工作总结篇五

按照公司的工作部署和既定的工作目标□xx年是建设工程整体

完工的一年。为了完成建设目标，我们坚持项目建设为中心，全面保障工程进度，较好的完成了项目建设的各项任务。现将半年来的工作总结如下：

## （一）内务工作情况：

### 1、制度建设

为确保公司管理逐步走向正规，综合部根据公司发展的实际需求，在不断修订原有制度的基础上，新制订了《学习制度》、《办公用品、办公设施管理制度》、《日常行为制度》、《周、月工作计划上报制度》、《安全巡查值班制度》等一系列的规章制度，从工作、生活、纪律等多方面对员工做出更明确、更严格的要求，并且加强了监督、检查力度，用制度来规范员工的工作和生活，从而保障各项工作的顺利开展。

### 2、公司组织机构、人员编制和岗位设置

录用工作。

### 3、薪酬待遇和绩效考核思路

公司的生产运营，必须有合理的薪酬待遇和激励机制作保障。公司今后的薪酬体系和绩效考核的思路，将按照公司发展的理念、运营模式，结合员工的岗位和工作性质，细致的划分薪酬待遇级别，并把薪酬待遇和生产效益、岗位职责分别挂钩，进行量化，从而来调动员工的工作积极性。

### 4、综合管理

根据公司发展的需要，明确了公文管理、考勤假期管理、档案管理、车辆及驾驶员管理、办公用品和财产管理的相关流程及登记管理程序。所有用品的购买和使用严格按照计划审

批、价格审定、采购、入库登记、领用出库的流程办理，并和财务部对接按照固定资产和低值易耗品分类登记入账，把用品财产按照使用划分责任到人。

员工的综合素质是决定公司发展的重要因素，公司发展需要高素质、高水平的队伍。针对现有工作人员实际工作经验缺乏的现状，公司利用各种会议邀请设备厂家的专业技术人员对公司员工进行指导培训，通过以会代训代学的方法，不断提高员工的理论知识。其次还边学边用把学到的知识充分结合到实际中，通过一系列的学习员工的专业素养有了明显的提高。

为提高员工生活质量后勤保障方面充分利用现有资源，搞好种植养殖，保障食堂绿色菜品供应，减少外购，在降低运营成本的同时，使员工吃出营养、吃出健康。

## (二) 项目建设情况

### 1、储煤系统完成情况：

煤建工程已完成总量的90%，累计完成投资3270余万元。其中土建部分所有主体工程全部完成，目前仅剩装饰布线等收尾工程，两个月内可以做到全面完工。栈桥安装工程完成60%，热力管网砼结构完成67%，砖混结构完成55%内部管道安装完毕；设备安装、室内照明及电缆支架安装工作进展顺利。

### 2、铁路系统完成情况：

#### 总工程量、总投资额

铁路系统已完成的工程有：路基土石方全部完成；轨道工程钢轨铺设4.49公里全部完成，道岔铺设完成5组；装卸货运综合楼、职工宿舍、边修线料具间、红外探测站房基础及主体框架全部完成；管线预埋全部完成。总计完成投资元，已完成总



工程量的60%。

### 3、辅助设施完成情况

今年辅助设施方面建设工作较少，其中生活区绿化工作4月25日全部完成，绿化面积4000余平米，完成投资41.7万元。其次，生产区住宿综合楼建筑面积928平米已经按计划开工建设，厂区的回填及硬化10月份可基本完成。

### 4、安全文明施工落实情况

根据公司的一贯要求，在项目建设的过程中始终秉持安全第一、质量第二的理念。多次组织人员对施工现场安全隐患及施工人员的安全教育情况进行了实地排查，并依据公司下发的《安全文明施工管理办法》、《安全质量管理制度》，对发现的问题做出了相应的处理。并在每周工程例会对安全文明的施工情况进行通报，做到警钟长鸣，确实把安全工作落到了实处。

### (三)财务管理工作

上半年财务部与施工队结算款项4,746.46万元，采用了2,060万元的外借银行承兑汇票，2,686.46万元的货币资金。期间财务部分别对煤建系统(中化六建)、铁路系统(中铁四局)的款项支出多次进行核实，查看对方的外购合同、汇总报表等等，尽可能督促施工方做到进度款专款专用。每月按照固定的时点完成月结核算、税务申报、报表编制，对款项往来情况一一核对，确保账账相符、帐表相符、账实相符。

1、由于前期工作重点的不同，随着工作重点的逐步转移，目前公司制度建设及考核机制的构建与工程的建设进度尚有一定差距，在一定程度上会对公司的总体发展带来一定的影响。

2、队伍建设和管理规范方面尚有一定缺失，管理人员经验不

足，管理水平有限，导致部分工程对接出现误差，影响了整体工程建设进度。

3、工程建设即将完成，我们对后期运营的准备工作仍不充分，为不影响公司的正常运营，必须不断加以改进和完善。

4、土地征用、供电、合作等手续的办理尚未全部完成，而且总包单位与分包单位协调配合不到位等情况也时常发生，这些因素都可能会影响到建设目标的顺利完成，要尽快改变工作态度，改变工作作风。

(一)完成目标建设任务，做好试运行准备工作；

1、随着工作重点的逐步转移，我们的工作范围也在不断扩大，所以在接下来的工作中必须突出工作重点，抓好工程进度，坚决消除麻痹意识做好收尾工作。

2、按照公司的总体规划与目标，九月底必须完成整体工程的调试试运行工作。可以说时间短、任务重，所以工作中我们必须团结协作、密切配合才能顺利完成拟定的建设任务，才能达成调试运行的工作目标。

3、指派专人积极与铁路局进行合作磋商工作，尽快达成合作入股、铁路维管及开通手续办理等方面的工作。

4、检查整理各项审批文件及施工资料，积极筹备工程竣工验收工作。

5、多咨询、多考察，根据公司拟定的经营模式和生产方式，以实际需求为基准制定出最佳的人员配置方案。结合公司现有的薪酬体系和考核培训思路，进行进一步的完善和调整，最大程度的提高员工的专业水平和综合素质，最大限度的调动员工的工作积极性和工作主动性。

## (二)加强内部管理，努力做好公司初期运营的准备工作；

在下半年中，以理顺项目建设收尾验收为重点，以制度建设为根本，以提高工作效率为抓手，努力做好公司初期运营的基础工作。以务实求真的态度，为公司持续有序发展做好准备。

在理顺项目建设收尾各施工单位、设备单位的关系上，我们要始终贯彻合作共赢，早日实现项目运营的目标上来，以合同化管理为基础，强化合作意识，主动协调和监督为主，积极配合各单位。

在制度建设上，根据董事会的要求在总经理的领导下，财务和综合管理部的配合下，本年度已经和即将制定颁布的制度，要加以完善和实施落实，并以开始任务管理体系的贯彻工作。

## (三)建构发展战略支持型企业文化，创造学习型企业；

项目建成后，公司在发展空间和潜力扩展的同时，也正面临着日益增强的挑战和压力，这就要求全公司上下同心同德、艰苦创业、努力工作。为提升公司整体竞争力和实力而奋斗，确保公司发展规模化、管理水平高、内涵深，业务专业化、效益化的发展理念，号召造就学习型企业，建构发展战略支持型企业文化，组织各管理等相关人员进行财务管理、绩效考评、质量管理等知识的系统培训和学习，以快捷高速的渠道加强对内和对外的交流沟通拓展市场。

## (四)提升公司专业水平，有效拓展煤炭发运购销市场；

公司要以冬季煤炭市场需求增加为契机，结合自身发展实际，明确企业定位，提高专业化水平，加快发展步伐，利用区域与机制的优势，努力拓展营销市场，增强竞争手段，以铁路为平台，多模式、多渠道、多形式合作，促进企业向规模化的方向发展。

下半年是鉴定我们整个项目建设成果的一刻，所以下半年的工作任务会更繁重，对我们的要求更严、标准更高、任务更重，因此我们必须充分发挥团队合作精神，群策群力，在完善诸多不足的同时，不断开拓创新，圆满完成各项工作任务，在公司董事会的正确领导下，为实现总公司xx年的总体规划与目标共同努力。