

# 2023年土建工作总结明年工作计划 土建 工程工作总结(汇总6篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 土建工作总结明年工作计划 土建工程工作总结篇一

每每听到图纸会审时施工单位所说的风凉话，指望甲方监理看图纸提问题门都没有，那种嘲笑与不屑，已深深烙在我的脑海里，我认为这既是挑衅也是挑战。施工蓝图是施工的依据和根本。经历过诸多项目，开工都比较急。作为参建的三大主体单位说真的时间很仓促，所以图纸上面很多问题在图纸会审时根本提不出来，而施工时就会发现这个节点不照，那个尺寸不符等一系列的问题。所有工作的争论焦点都离不开施工蓝图，所有的施工方案、施工工序、施工工艺都离不开施工蓝图，所有的工程成本控制都离不开施工蓝图，可见图纸会审的重要性，可惜许多项目都还没认识到呀！虽说工程管理与教书育人没有多大共同点，不说别人一碗水，你要有一桶水，总之你没有水是没法与施工单位“较量的。怎样做到手中有粮，心里不慌。

百科一下，企业文化是企业为解决生存和发展的问题而树立形成的，被组织成员认为有效而共享，并共同遵循的基本信念和认知。

企业文化集中体现了一个企业经营管理的核心主张，以及由此产生的组织行为。企业文化，或称组织文化，是一个组织由其价值观、信念、仪式、符号、处事方式等组成的其特有的文化形式。企业文化是指一个企业中各个部门，至少是企

业高层管理者们所共同拥有的那些企业价值观念和经营实践。是指企业中一个分部的各个职能部门或地处不同地理环境的部门所拥有的那种共同的文化现象。企业文化是一种新的现代企业管理理论，企业要真正步入市场，走出一条发展较快、效益较好、整体素质不断提高、使经济协调发展的路子，就必须普及和深化企业文化建设，企业文化有广义和狭义两种理解。广义的企业文化是指企业所创造的具有自身特点的物质文化和精神文化；狭义的企业文化是企业所形成的具有自身个性的经营宗旨、价值观念和道德行为准则的综合。同汇置业我已经有深刻体会。

说到团队建设不得不说凝聚力，说到凝聚力不得不说正能量。百科一下，"正能量本是物理学名词，而正能量的流行源于英国心理学家理查德·怀斯曼的专著《正能量》，其中将人体比作一个能量场，通过激发内在潜能，可以使人表现出一个新的自我，从而更加自信、更加充满活力。正能量指的是一种健康乐观、积极向上的动力和情感。当下，中国人为所有积极的、健康的、催人奋进的、给人力量的、充满希望的人和事，贴上正能量标签。它已经上升成为一个充满象征意义的符号，与我们的情感深深相系，表达着我们的渴望，我们的期待。正能量是一种积极向上的态度，正能量是一种可传递的能量，让我们心态更加积极，更加阳光。

记得看过一句话：装了一半水的杯子，乐观的人看到的是半杯水，悲观的人看到的是半个空杯。无论你怎么看，那个杯子都是装了一半的水，不以你的意志为转移，那还不如让自己满足一点、快乐一点好了。除非你有足够的意志力，否则不要和负能量的人交朋友。团队建设中正能量的发挥尤其重要。团队学习是指一个单位的集体性学习，它是学习型组织进行学习的基本组成单位，便于单位成员之间的互相学习、互相交流、互相启发、共同进步。团队学习是发展团体成员整体搭配与实现共同目标能力的过程。岁月是我们最大的敌人，只有多学习才能适应瞬息万变的社会。团队学习对组织与个人来说是双赢的选择，也是双赢的结果。团队建设好了

是个团队，建设不好就是个团伙。团队是一种精神，是一种力量，是现代社会中不可缺少的！

1、现代化管理。工地会议室配备投影仪，工程施工中存在问题分别以ppt的形式投放出来，对于不听话的劳务班组以及管理人员集中学习，直至思想转变。

2、工程应该有自己的细部做法。

20\_\_年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。不过在工作中处理现场事宜，管理力度还不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20\_\_年多加注意克服。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。

机会开阔了自己的视野。

## **土建工作总结明年工作计划 土建工程工作总结篇二**

又一个忙碌并充实的一年结束了，虽然，我只是上了将尽10个月的班，但这一年真的是收获很大。

10个月里，完成项目30余个，计算单体50多栋，大体情况如下：

预算方面工作：大道等；

结算方面工作：城市中心

全过程项目：一、二、三期；

3月中旬上班后，经历了半个多月的淡季，没什么特别忙的活，

觉得不像人家说的一样，忙的不可开交。进入四月后开始发现，原来真的很忙，这一忙就是到了年底，虽然很累，可是过的真的很充实，觉得以前在其他单位度日如年，在真的是光阴似箭。

通过与xx等几个业主的接触后，发现我现在还是存在一些问题，工作做得不够仔细，重复劳动很多，原因是没有先阅读业主发过来的要求及预算模板的内容，经过一段时间的调整很快适应了新的工作方法，并自己觉得很满意。

7月份开始正式接受xx全过程，一开始不是很适应，本人心粗，没做过这么仔细的工作，刚开始给业主留下的印象不是很好，经过高辉的提醒与指导，决定改进自己。经过一段时间的努力，得到了业主的认可。

2、还是要多了解技术规范，了解新技术、新材料的应用，掌握更多知识；

3、做预算要做到更快、更好、更准；

4、努力独立去完成一个全过程业务，全面提升自己；

5、准备考取相关职称。

## **土建工作总结明年工作计划 土建工程工作总结篇三**

### **1、熟悉了解公司各项规章制度**

我于\*年9月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成

工作任务。

## 2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步的编制提供了可靠的依据。

## 3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

## 4、分析\*年天气情况

为了完成\*年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的\*年工程部的工作内容以及项目施工进度，我对\*年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对\*年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

## 1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，

不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

## 2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

## 3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名一专多能的复合型人才。

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

### 1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

## 2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

## 3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就

是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目施工过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

#### 4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

\*年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来，\*年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

## 土建工作总结明年工作计划 土建工程工作总结篇四

时间如流水，转眼间我已在xxx项目工作一年多。对于工民建经验不是很足的我来说，这短暂的历程耐人寻味。经过前辈精心教导，与同事间无话不说的沟通，我很快融入这个气氛很好的工作环境。同时对项目部的组织结构，工作流程等各个方面都基本了解。

作为项目部的技术员，应该做好以下工作：施工图纸拿到手，要在第一时间结合各专业仔细审核图纸从而提出并汇总图纸问题，以便尽快联系设计院、业主、监理共同参加图纸会审；



看懂并领会图纸的基础上需要认真、细心、严谨的态度去做好各分部分项工程材料的算量工作（比如一栋楼的钢筋、混凝土、模板等各种所需材料量），建材算量工作目的是为项目施工作年度、季度及月材料采购作计划，从而能够为项目施工过程中进行有效材料控制；凡事预则立，不预则废，任何关键部位施工之前，技术员应该提前预先做好各种施工方案及技术交底资料并对各工长及班组进行技术交底，同时在施工控制过程中进行监督技术交底落实情况；工作中实践是与理论相结合的，在项目的整个施工过程中必须每天去工地现场了解和检查情况，从而对现场各方面技术，安全等进行专业性的技术指导，其次依据现场的情况周密考虑下一道工序需要注意的一些技术问题并提前给施工班组打预防针。

虽然是短暂的一年，但还是让我觉得很充实和有收获的。由此我想谈谈在这里工作的几点体会。

首先，工作态度决定一切，刚来到项目部时，由于初次从事技术工作，对自己的工作内容很不明确，有种雾里看花的感觉，从而导致工作事情没有很好的计划。刚开始，我甚至对这份工作迷茫。后来通过自己不断的调整心态，虽然没有人说，但我自然而然的就知道了作为技术员该做一些事情，一些不懂的东西也迎刃而解了，顿时让我豁然开朗。如今一旦工作，我会以充分的热情来干好每一件事情。心态的调整使我明白技术员有发展才能、增长知识及管理的机会。如果我们能以充分的热情去做最平凡的工作，也能成为最精巧的职工；如果以冷淡的态度去做尚的工作，也不过是个平庸的工匠。拥有积极的心态，就会拥有一生的成功。

其次，工作中不断总结及学习，实践是检验理论的标准，重要的是将理论知识运用到工作中，并进一步提高、升华。初次从事技术的我当务之急就是拼命的学习，查阅及熟悉各种建筑图集、国家规范及规程，为的是能尽快熟悉并独当一面的进行工作，在以后的工作中需要进一步摸索和思考，活学活用，来解决实际的问题。

最后，沟通是工作的桥梁，沟通在工作中占据着极为重要的位置，没有沟通，就没有成果。特别是建筑管理者需要与各类人员（领导，同事，较难沟通的施工班组的工人等）沟通，正因我们的沟通对象有些是民工，我们就更需要沟通技巧。同样一件事和同样的沟通目的，不同的沟通方法就能产生不一样的效果。所以我觉得在工作中要不断揣摩和总结沟通技巧，进一步让现场施工班组能够更好的协调和配合项目的各项工作。

## 土建工作总结明年工作计划 土建工程工作总结篇五

选择了建筑这一行业，怀着对建筑行业的热爱，以及怀着对未来的美好憧憬，我又来到了公司。

不觉已有一年的时间，然而初来乍到的情景却历历在目。七月下旬经过事业部、分公司培训，对公司的概况、公司管理体制及制度有了一定的了解后。我被分配到\_\_，开始了在\_\_天的项目生活。

初到\_\_项目上，从工作和生活上都比较陌生。为响应公司以师带徒的号召，弘扬公司“以师带徒”优良传统以及加快青年人才的培养，帮助青年员工在岗位上尽快成长，项目部为我安排了一名具有丰富施工经验的帮带师父。就这样开始了我在\_\_的学习工作生活。

在师父的带领和悉心教导和领导关怀下以及通过自身的努力，使我在工作上有了本质性的进步和飞跃。记得刚到项目上的时候，一切都是那么陌生，陌生的生活环境，陌生的工作。经过师父的口传身授，我渐渐的适应了现场的生活环境，工作上也逐渐的步入了轨道。刚开始主要进行的是识图和工程量计算方面的学习。识图的过程既是熟悉图纸和熟悉现场的过程，工程量计算则是熟悉施工方法的过程，二者相辅相成，使我很快的学会了这两项内容。

工程量计算基本掌握后，又开始了物资需求计划编制工作，物资编制计划主要要求材料技术标准及规格要明确。材料进场时间与编制时间之间的时间差要有所控制，计划编制宜尽量提前，以便为材料部门提供充足的采购时间。

通过参与和监理单位的现场工序验收，逐渐的积累了各个工序的相关规范标准，并与此同时积累了和甲方及监理单位的沟通经验。在工序验收及材料进场前，准备相应的工程报验资料。随着工程进度的推进和日常信息的收集和学习，使我的竣工资料编制能力有了进一步的提升。

在现场施工管理方面由师父亲身讲解和自己观察提问，使我逐渐掌握的相关技能，并能很好的和分包及现场的施工人员和其他工作单位人员进行很好的沟通和交流。对于处置部分现场施工和协调问题可以独立进行。

此外基本掌握了项目二次经营的若干内容，包括工程签证、技术核定、图纸洽商记录、材料批价等手续的办理。建筑类年终工作总结在各项技术工作的学习过程中，同时也注重了提高分析问题，解决问题的能力。对于工作过程中的问题，能够根据实际情况分析问题原因和关键之处，并结合自己的分析结论，给出解决意见。通过分析和解决问题，不断提高自身的综合能力。

由于施工现场实际情况的特殊要求，在积累技术经验和能力的同时，对安全和质量方面的控制也有一定的学习，并参与项目上安全和质量方面的检查及文件的编制等方面的工作。对公司安全和质量体系的相关制度措施进行了深入学习和了解。

结合一年的工作过程，总结了自己目前仍存在的一些不足之处。由于施工经验有限，施工过程中仍有一些技术上的问题不能独自解决，需要寻求师父和其他同事的帮助。对于跨专业内容，如通风工程工艺过程了解较少，对此部分工程内容

理解不够透彻，希望能够通过日后的学习来弥补。此外对于工程预算方面的内容接触不够多，目前还不能独立完成套价和报量工作。

目前工作内容主要从事\_\_项目的技术工作。

在接下来的工作中，我将本着对本职工作的认真和负责的态度，将自己的本职工作做好。认真完成技术员岗位责任制里要求的相关工作内容。工作过程中不断学习，不断提高，利用自己精力充沛、接受能力强的优势努力学习技术知识和先进技术，为公司的发展尽我绵薄之力。

## **土建工作总结明年工作计划 土建工程工作总结篇六**

通过中级技术理论培训，使学员具备的专业理论知识和专业技能，从而达到该岗位上岗资格的要求。

二、培训对象：具有高中、中专、技校、职高及以上学历，凡未取得岗位证书的相关从业人员。

### **三、质检员工作重点**

在质检检查之前，做好事前控制工作至关重要，防患于未然才是根本，所以把一切隐患消灭在萌芽状态。作为质检人员，在工程开工前，一定要全面熟悉情况，包括施工图纸的了解，方案设计、会审工作，都是全程参与，只有采取这样严肃、认真态度，我们的质检工作才能做实做好。

在质检过程中，要保持一种动态的监督。发现及纠正施工中存在的问题。配合施工员对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格。在主体施工过程中，曾多次检查发现梁的钢筋下料错误和梁钢筋连接不符合规范要求钢筋班组改正；配合项目部巡查解决浇注的柱外

观不佳的问题，通过要求木工加强模板支撑和砼浇筑工改进震捣工艺来解决漏浆问题；对进场的商品砼严把质量关，每个部位浇筑前当场检查其坍落度大小，通知试验员取样并做好送检记录。

对事后结果进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记；参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平；按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司的与项目部有机的联系在一起。