

# 2023年企业工作计划导图(优质6篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。相信许多人会觉得计划很难写？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

## 企业工作计划导图篇一

20xx年是我们面临重大挑战的关键，我们必须在管桩质量上做好文章。主要有如下几点：

- 1、全方位狠抓质量管理，严格把好原材料的检验关，对不合格的坚决拒收，争取在源头把不利因素降至最低。
- 2、在现有条件的制约下，努力挖掘摸索最合理的工艺规范，制订合理的配方和先进有效的离心工艺，保证管桩强度持续提高。
- 3、进一步完善车间质量监控，加大质检员的巡检力度，积极发挥其车间质量管理的作用。
- 4、抓好产量的质量稳定和质量稳中提高工作。
- 5、针对原有电机与离心机匹配不太合理，调速功能欠缺，应继续加大节能技改力度，逐步将剩余5台110kw直流电机更换成57kw交流电机，并通过变频措施增进调速功能。

20xx年悄然而去□20xx年已然开启，从xx年8月份至今在xx锦绣花园中、小学教学楼室内外装饰装修项目上，整整一年多的时间，工程终于圆满竣工，回首过去一年的工作，有喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时的惆怅，从中让我学到了很多。非常感谢xx装饰公司给我提供了一个成长的平台，让我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢

的提升自身的素质和才能，积累了对本专业的施工和管理经验，这都是我一生的财富。在岚山项目上虽没有骄人工作业绩，但在公司领导的支持下，在公司同事后勤的配合下，努力工作，踏实做事，较好地完成了本职工作和任务。20xx年基本全年在xx项目上，通过xx项目现场管理，施工过程中参与各个环节，由于前期图纸会审没有参与，图纸没有现场深化和本项目的复杂性，在施工过程中图纸更改次数较多，图纸跟现场很多地方不一致，设计的图纸中有出现装修造型，工艺无法满足其专业施工条件，导致进度受其影响，造成了后期施工不必要的滞后和材料的浪费。在装修过程中有时我方装饰施工方案与土建、消防、空调机电等施工方案发生冲突，由于前期与土建、消防、空调机电等相关专业没及时联系和沟通，造成不必要的麻烦，因此在施工中要及时与项目总包方工种沟通联系，加强配合，将此类问题信息交流反馈，今后需加强不同的问题类型进行不同的分析处理。其次，就开工准备的材料计划和进度计划，要在施工过程中及时跟进工作，严格要求材料部按材料计划时间节点要求执行，材料及时进场保证施工班组的施工进度；严格要求现场施工班组按进度计划时间节点要求保质保量的执行并施工完成。在施工阶段，严格按图纸及规范控制好质量与安全至关重要，尤其控制对木质材料的防潮、防腐、防火，作为一名现场施工管理人员，必须要有很强烈的责任感，严格按公司要求及本职责任来认真工作，在日常的工作中对工程各分包方及施工现场严格把关，严格要求控制好工程质量，落实执行隐蔽验收工作，杜绝隐蔽前存在的质量隐患，圆满的完成竣工验收。下面是我对20xx年度工作总结和20xx年度工作打算。

(一) 公司内部以及天泰、监理等外部沟通协调很重要。

(二) 做每项工作都要有目的、计划和步骤。

(三) 不管大事小事，都要切切实实地去落实。

(四) 摆正自己的位置，深入熟悉和学习，才能更好适应工作

岗位。

(五)只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

(六)要加强与工人之间的交流，要与工人做好沟通，解决好施工技术上的问题，要与工人多多进行思想交流，管得好工人，才能真正管得好工程，才能把质量提上去，进度赶上去。

(一)缺乏人与人之间的沟通，协调能力。

(二)缺乏门窗、外墙保温相关的专业知识，考虑问题不够周全。

(三)事多了，有时候会分不清事情的轻重。

(四)对工程的成本控制没有做到心中有数，对材料的控制没有计划和有效的措施，缺少计划性和组织性。

针对20xx年工作中存在的不足，为了新一年更好的工作□20xx年突出做好以下几个方面的工作打算：

(一)加强与工人、同事、领导之间的沟通能力。

(二)业余时间多看些门窗、幕墙、外墙保温的规范，增长自己的理论知识，充实自己。

(三)做每一项工作前都制定明确的计划和步骤，做到行动有了方向，工作有了目标，那样办事心中才真正有底！

(四)通过不断深入学习和培训，提高对本专业的技术能力和管理能力，从而提高主动性和积极性。

(五)加强自身的执行力和配合力、维护公司的形象，调整工作思路。

(六)施工现场严格按工程进度施工，把控材料严禁浪费，勤于监督现场施工，把控施工质量，做到每个工程都圆满竣工交付。

## 企业工作计划导图篇二

加强财务管理、推动规范管理和加强财务知识学习教育。做到财务工作长计划，今年在一如既往地做好日常财务核算工作。短安排。使财务工作在规范化、制度化的良好环境中更好地发挥作用。特拟订今年公司财务工作计划：

一、参加财务人员继续教育每年财务人员都要参加财政局组织的财务人员继续教育。继续教育教材全变，由于国家财务部最新发布公告：今年财务上将有的变动，实行《新会计准则》新科目》新规范制度》可以说财务部今年的工作将一切围绕这次改革展开工作，由唯重要的这次改革对企业财务人员提出了更高的要求。首先参加财务人员继续教育，解新准则体系框架，掌握和领会新准则内容，要点、和精髓。全面按新准则的规范要求，熟练地运用新准则等，进行帐务处理和财务相关报表、表格的编制。参加继续教育后，汇报学习情况报告。

二、加强规范现金管理。

进行业务核算

1根据新的制度与准则结合实际情况。做好财务工作。处理好同其他部门的协调关系。

2做好本职工作的同时。办理现金的收付和银行结算业务。

3做好正常出纳核算工作。按照财务制度。努力开源结流，使有限的经费发挥真正的作用，为公司提供财力上的保证。加强各种费用开支的核算。及时进行记帐，编制出纳日报明细表，汇总表，月初前报交总经理留存，严格支票领用手续，按规定签发现金以票和转帐支票，秉公办事。

4财务人员必须按岗位责任制坚持原则。做出表率。

5完成领导临时交办的其他工作。

三、个人意见措施要求财务管理科学化。

费用控制全理化，强化监督度，细化工作，切实体现财务管理的作用。使得财务运作趋于更合理化、健康化，更能符合公司发展的步伐。

会借改革契机，总之在新的一年里。继续加大现金管理力度，提高自身业务操作能力，充分发挥财务的职能作用，积极完成全年的各项工作计划，以最大限度地报务于公司。为我公司的稳健发展而做出更大的贡献。

## 企业工作计划导图篇三

团支部工作要在厂党支部的正确领导下，以我厂经济建设为中心，坚持务实和务虚相结合，少说空话、多做实事，做到载体多种、形式多样、内容丰富，以积极、合作、务实的态度，，扎实、稳妥地开展工作。

对团员青年情况进行一次摸底，了解团员青年的工作、学习、思想、生活现状，建立团员档案资料，为企业团组织工作的开展做好基础工作。要加强团员的学习，做到团员会议季度例会制，团员学习定期制。可建立“政治思想道德学习会”这个载体，以武装团员青年的头脑，增强团员青年政治素质，坚定政治立场，提高思想道德水平。也可拟请厂领导、党校、

团校等领导讲课等方式来加强团员青年的思想教育。

“小组”的学习方式可采用自学、互帮互学、教学、走出去学、请进来学等多种多样的方式；经费由个人和企业共同负担；学习原则做到理论与实践相结合；学习时间可根据情况，在工作和业余时间做调剂安排。企业中的年长者，他们曾为企业做出了贡献，但由于历史、年龄等多种原因，要和企业发展合拍，需要进行知识更新，团员可以利用空余时间对那些文化基础差的人进行适当的帮助，使他们能适应现代企业管理的要求，以求企业和职工、职工与职工这间的和谐发展。

我们可以用先进的企业文化来团结人、教育人、引领人、鞭策人、发展人。企业文化活动方案之一：可用“情”“棋”“书”“画”这四个活动工具，以“‘情’‘棋’显水企文化；‘书’‘画’展水企底蕴”活动为载体，用企业文化来凝聚人，活泼气氛。活动内容如下：工具“情”，即书写厂内人与物、人与人、人与组织、人与水厂未来之间的事和情，要做到体现主旨要明确(文体不限)；工具“棋”，即职工之间用下五字棋、象棋方式来丰富业余活动，加深人与人之间的勾通；工具“书”，即用钢笔、毛笔写法来写书关于我厂的诗作文章；工具“画”，即用“电子画”-----照片来反映我厂的方方面面，所有影像作品均可参展，做到有立意，能反映人之间、物之间、人与物之间的真情实感。企业文化活动方案之二：扬起水文化旗帜，展现水企文化底蕴。以“水文化宣传周”为载体，开展对“供水---用水---节水”的宣传，加强用户对水企工作的认识和理解度，获取水企用户对供水企业的支持，活动宣传语：“人水和谐、精致水生活、亲水文化”。

身体是本钱. 丰富业余生活, 引导健康娱乐, 增强体魄, 增进情感

积极为社区的老弱病残进行助老助残活动，如到孤寡老人家帮助干活, 假日对老人进行情感慰藉。

经费历来是个大问题，为解决这个问题，推出如下举措：

1. 通过全体团员青年的劳动, 在条件允许的情况下, 开展团组织活动经费自创活动。
2. 以“利废为宝”活动为载体, 带领大家养成节约的习惯, 使物资得以充分利用。在各部门设立责任人, 对废报废纸等废弃物进行处理, 处理所得, 在厂部的同意后归入团组织。
3. 向上级部门积极争取经费。用水科于1998年设立了用户来电受理岗, 即便民电话, 1999年, 经厂部批复, 又成立了“管道维护队”, 并为此成功创建了“青年文明号”。但由于没有建立长效机制, 使这项工作遭遇短命的厄运, 原先应取得的社会和经济效益因而未果。现在有了城建城管110这个平台, 使得管道维修这项工作取得了双赢的效果, 团员青年可以积极参与到这项活动中, 通过自身的劳动来争取经费, 也可为发扬“青年文明号”精神出份心力。

大赛项目可设：数据录入、管道安装等多种多样的内容。

## 企业工作计划导图篇四

今年以来, 公司在董事会的领导下, 经过全体员工的努力, 各项工作进行了全面铺开, "xx"品牌得到了社会的初步认同。总体上说, 成绩较为喜人。为使公司各项工作上一个新台阶, 在新的年度里, 公司将抓好“一个中心”、搞好“两个建立”、做到“三个调整”、进行“四个充实”、着力“五个推行”。以下是本公司的年度工作计划:

### 1、实行置业任务分解, 确保策划代理合同兑现

20xx年公司各类楼盘的销售任务是1.5亿元, 其中一季度1500万元、二季度4500万元、三季度4500万元、四季度4500万元。按xx所签协议书, 该任务的承载体为策划代理公司。经双方

商议后，元月份应签订新的年度任务包干合同。为完成年度营销任务，我们建议：策划代理公司可实行置业任务分解，到人到片。而不是单纯依靠招商大厅或中心活动。可采取更为灵活的销售方式，全面完成年销任务，在根本上保证工程款的跟进。在营销形式上，应完善团购、中心活动推介、上门推介等方案，努力创造营销新模式，以形成自我营销特色。

## 2、合理运用广告形式，塑造品牌扩大营销

新的一年，公司在20xx年的基础上，将进一步扩大广告投入。其目的—是塑造"xx"品牌，二是扩大楼盘营销。广告宣传、营销策划方面□xx应在广告类种、数据统计、效果评估、周期计划、设计新颖、版面创意、色调处理等方面下功夫，避免版面雷同、无效重复、设计呆板、缺乏创意等现象的产生。

## 3、努力培养营销队伍，逐步完善激励机制

策划代理公司的置业顾问以及公司营销部的营销人员，是一个有机的合作群体。新的一年，公司将充分运用此部分资源。策划代理公司首先应抓好营销人员基本知识培训工作，使营销人员成为一支能吃苦、有技巧、善推介的队伍。其次是逐步完善营销激励机制，在制度上确立营销奖励办法，具体的奖励方案由营销部负责起草。

### 1、结合医药市场现状，制订可行的招商政策

按照公司与策划代理公司所签合同规定□xx应于去年出台《招商计划书》及《招商手册》，但目前该工作已经滞后。公司要求，上述两书在一季度由策划代理公司编制出台。为综合医药市场情况，拟由招商部负责另行起草《招商办法》要求招商部在元月份出初稿。

### 2、组建招商队伍，良性循环运作

从过去的一年招商工作得失分析，一个重要的原因是招商队伍的缺失，人员不足。新的一年，招商队伍在引入竞争机制的同时，将配备符合素质要求，敬业精神强、有开拓能力的人员，以期招商工作进入良性循环。

### 3、明确招商任务，打好运营基础

xx项目一期工程拟在今年底建成，明年元月将投入运营。因而，厂家、总经销商、总代理商的入驻则是运营的基础。我们不能等米下锅，而应军马未到，粮草先行。今年招商入驻生产企业、总经销商、总代理商、医药商业代理机构等任务为300家。由策划代理公司与招商部共同承担。

### 4、做好物流营运准备，合理有效适时投入

医药物流不同于传统医药商业，它要求医药物流企业不单在医药交易平台的搭建、运输配送能力的提高、医药物流体系的配置上有别于传统医药，更主要的是在信息功能的交换适时快捷方面完全实行电子化管理。因此，新的年度，公司将与市物流研究所进行合作，签订合作协议并按合同协议履行职责。为使公司营运走向市场化，公司拟成立物流部，拟制定xx医药物流系统的营运方案，确定设施、设备构成因素，运营流程、管理机制等。该工作在董事会的同意安排下进行。

xx的企业精神“三生万物，以人为本；和合求实，科学求真”决定了xx品牌的打造□xx集团的建立，必须充实基础工作、充实各类人才、充实企业文化、充实综合素质。新的一年，公司将在“四个充实”上扎扎实实开展工作。

### 1、充实基础工作，改善经营环境

公司所指充实基础工作，主要是指各部门各岗位的工作要做到位，做得细微，做得符合工作标准。小事做细，细事做透。务实不求虚，务真不浮夸。规范行为，细致入微。通过做好

基础工作，改善内部工作环境和外部经营环境。该工作的主要标准，由办公室制定的公司《工作手册》确定，要求员工对照严格执行。为对各部门基础工作开展的利弊得失实行有效监督，公司在新的年度由办公室承办编制《xx工作动态》，每半个月一期。

## 2、充实各类人才，改善员工结构

企业的竞争，归根结蒂是人才的竞争。我们应该充分认识到，目前公司员工岗位适合率与现代标准对照是有距离的。20××年，公司将根据企业的实际需求，制定各类人员的招聘条件，并设置招聘流程，有目的地吸纳愿意服务于xx的各类人才，并相应建立xx专业人才库，以满足xx集团公司各岗位的需要。

## 3、充实企业文化，改善人文精神

企业文化的厚实，同样是竞争力强的表现。新的一年xx策划代理公司在进行营销策划的同时，对于xx文化的宣传等方面，亦应有新的举措。对外是xx品牌的需要，对内是建立和谐企业的特定要求。因此xx文化的形成、升华、扬弃应围绕xx企业精神做文章，形成内涵丰富的xx企业文化。

## 4、充实综合素质，提高业务技能

现代企业的一个重要特征，就是制度完善、齐全，执行有据，行之有效。企业靠制度管人，而不是“老板”管人。为使公司管理有序进行，员工自觉成为真正“xx人”，公司将推行绩效考核制、推行责任追溯制、推行末尾淘汰制、推行绩效工资制、推行各级责任制。通过“五个推行”，把员工锻造为符合企业要求的一流的群体。

### 1、推行绩效考核制，以日常工作作为考核内容

绩效考核是国际流行的企业管理形式，公司要求每个员工坚持登记《绩效考核手册》，公司定期对员工考核手册进行检查。考核等级的评定，主要以如期如质完成本职工作，遵守纪律等为主要考核内容。方法为领导考核、交叉考核、员工考核等，以客观评定每个员工工作的优劣。员工《绩效考核手册》每月由办公室负责检查。

## 2、推行责任追溯制，以提高员工的荣誉感和责任心

责任追溯是落实岗位责任制的重要方法，也是对事故根源防漏堵缺的可行良策。公司将制定责任追溯制（包括奖励赔罚制度等）。强化措施，分明奖罚。即可以责任到人，又能避免无据推论、“钦定”责任，使员工树立荣誉感，增强责任心。

## 3、推行末尾淘汰制，以提高企业市场竞争力

企业的生存发展，除市场客观环境外，很大程度取决于员工的个人竞争力。只有把员工打造为特别能工作，特别富于创造力、特别富于团队精神的群体，才能在市场竞争中立于不败之地。因此，要符合这一要求，公司必然推行员工末尾淘汰制。其方法以考绩为依据，综合考评员工的工作能力、工作表现。按考评等级，实行末尾淘汰。

## 4、推行绩效工资制，充分保障员工权益

对绩效高的员工给予增资励，对绩效低的员工给予降级，这是绩效工资制的核心要素。公司在新的年度将制定绩效工资标准，实行绩效工资制。通过绩效考评考核，对表现优良、工作成绩优异的员工进行增资；对表现平平、工作效能低下的员工给予降资甚至淘汰，以使企业永远充满活力。

## 企业工作计划导图篇五

20xx年企业退休人员社会化管理服务主要工作计划为了认真

贯彻落实中央、盛市、县关于积极推进企业退休人员社会化管理服务工作的文件精神，建立独立于企业之外的社会化保障体系，按照县劳动和社会保障局的布署要求，我中心特制定xx年全县企业退休人员社会化管理服务主要工作计划如下：

对企业退休人员社会化管理服务的费用征收，将按照县劳动和社会保障局、财政局、物价局联合下发的《关于核定企业退休人员社会化管理服务经费筹集标准的通知》（阜劳社[xx]84号）要求进行。凡xx年5月1日以前办理退休手续的，其社会化管理服务费用，在移交档案时由移交单位统一按每人每年\*\*元的标准一次性缴纳5年；破产企业和特困企业的退休人员按每人每年\*\*元的标准一次性缴纳5年。单位在缴清有关费用的同时，并将退休人员档案移交保险经办机构，退休人员由劳动保障事务所或社区工作站实行社会化管理服务。单位暂无能力缴纳退休人员社会化管理服务费用的，其退休人员的档案先移交保险经办机构代为保管，待管理服务费用缴纳后，再转入劳动事务所或社区实行社会化管理服务。凡xx年5月1日以后办理退休手续的人员，其社会化管理服务费用按每人每年150元标准在办理退休手续时由用人单位一次性缴纳5年；下岗失业人员、自由职业者、个体工商户办理退休手续时，其社会化管理服务费按每人每年\*\*元标准一次性缴纳5年。在征收企业职工社会化管理服务费用过程中，主要做好有关宣传解释工作和具体结算工作。

为了切实做好企业退休人员档案资料管理工作，我中心根据工作需要，并提请局领导同意，在劳动力交流大厅争取一处43.5平方的房屋，专门用作退休人员档案库。同时，按照档案管理的要求和参照外地有关好的做法，邀请专业人员对房屋装修、设施配备等进行预算，并形成关于解决企业退休人员社会化管理服务开办费的书面报告，报送县财政局审批，预计费用需要14.5-15万元（包括办公场所装修、密集架、电脑、空调、档案盒及各种帐、表、卡、资料等费用）。计划于4月22日前落实密集架的购买和档案盒的印制工作，5月10

日前，完成房屋装修，密集架、电脑、空调等设备购置和档案盒上架等项工作。

为了认真做好企业退休人员档案资料的接收工作，我中心计划于4月20日之前将全县退休人员花名册按系统、单位打印好，主要内容为退休人员信息资料的前八项，一式两份，企业一份，社保中心留存一份。同时，制定好档案接收时间安排表，明确各部门、单位移交退休人员档案的具体时间、地点等事项。档案接收工作规划在8月底基本结束，9月份进行一些扫尾工作（具体档案接收安排时间见附表）。并于4月19日之前将档案盒封面、目录、信息卡、交接清单印好并分发成功。4月23日前，提请局领导召开各经济主管部门和退休人员\*\*人以上的企业办公室主任或劳资科长会议，对退休人员档案移交工作进行全面部署，主要内容：一是传达县有关文件和主要领导有关讲话精神，进一步统一思想，提高认识。二是对档案移交工作提出具体的要求，规范业务操作，以确保全县退休人员档案移交工作按期保质完成。

xx年，我县企业退休人员社会化管理服务在做好以上各项基础工作的前提下，将积极创造条件，认真开展一系列具体活动。

一是扎实有序地做好企业退休人员及其遗属领取养老待遇的资格认证工作，建立、健全领取养老金资格待遇认证台帐，充分发挥各镇劳动事务所和社区工作站服务平台的作用，发动有关专职人员积极配合和协助我中心开展此项工作。对居住在县内的企业退休人员及其遗属领取养老金待遇的资格认证工作，进行任务分解、业务指导、检查督促、考核总结。全年对企业退休人员及其遗属领取养老金待遇资格进行认证分别不少于1次和2次，其中，全年对退休人员认证工作于10月底前结束，全年对遗属人员两次认证工作分别于6月底前和10月底前结束。期间，采取按季统计认证工作进度的办法，保证此项工作按时序进行。

二是根据退休人员社会化管理服务经费的筹集情况，及时将已缴纳管理服务经费的企业退休人员划分到有关劳动事务所或社区工作站，实行社会化管理服务。指导和配合有关劳动事务所或社区工作站，在企业退休人员中建立自我管理和互助服务组织，开展正常的党组织活动，提供社会保险查询服务和医疗卫生服务，对重病和死亡的退休人员进行慰问和吊唁，组织企业退休人员开展文化、体育活动，协助死亡退休人员的家属领取丧葬补助金和遗属津贴，同时，认真做好各项活动经费的审批和划拨工作。协调社会多方力量，共同推进我县企业退休人员社会化管理服务工作，力争取得实际成效。

## 企业工作计划导图篇六

1，设备设施安全管理工作必须坚持“安全第一，预防为主”的方针；必须坚持设备维修保养过程的系统管理方式；必须坚持不断更新改造；提新安全技术水平，能及时有效地消除设备运行过程中的不安全因素，确保重大事故零发生。

2，明确安全操作责任，形成完善的安全维修管理制度。

3、严格执行操作安全规程，实现安全管理规范化、制度化。

4，加强外来装饰公司安全监管，严格装饰单位安全准入条件。

1、加强维修部的服务意识。目前在服务上，工程部需进一步提高服务水平，特别是在方式和质量上，更需进一步提高。本部门将定期的开展服务对象、文明礼貌、多能技术的培训，提高部门人员的服务质量和效率。

2、完善制度，明确责任，保障部门良性运作。为发挥工程部作为物业和业主之间发展的良好沟通\*心的纽带作用，针对服务的形态，完善和改进工作制度，从而更适合目前工作的开展；从设备管理和人员安排制度，真正实现工作有章可循，制度

规范工作。通过落实制度，明确责任，保证了部门工作的良性开展。

3、加强设备的监管、加强成本意识。工程部负责所有住宅区的设施设备的维护管理，直接关系到物业成本的控制。熟悉设备运行、性能，保证设备的正常运行，按照规范操作时实监管的重力区，工程部将按照相关工作的需要进行落实，做到有设备，有维护，出成效；并将设施设备维护侧重点规划到具体个人。

4、开展培训，强化学习，提高技能水平。就目前工程部服务的范围，还比较有限，特别是局限于自身知识的构，为进一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体队伍的服务水平。

5、针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作流程分细化。

能耗成本通常占物业公司日常成本的很大比例，节能降耗是提高公司效益的有效手段。能源管理的关键是：

1、提高所有员工的节能意识

2、制定必要的规章制度

3、采取必要的技术措施，比如将办公用电和大门岗用电分离除原来路灯和电梯用电（它们收费标准不一样），进行地下停车场的照明设施设备的改造，将停车场能耗降到最低；将楼道的灯改造为节能型灯具；将楼道内的照明控制开关改造为触摸延时开关。

4、在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减少不必要的浪费。

5、直接找厂家进购设备配件，统一购买备品备件，按设备保养周期进行保养。以便及时更换，确保设备发挥节能作用，减少维修成本。

1、预防性维修：所有设施设备均制定维护保养和检修计划，按照设备保养周期既定的时间、项目和流程实施预防性检修。

2、日常报修处理：设施、设备的日常使用过程中发现的故障以报修单的形式采取维修措施。

3、日常巡查：工程部各值班人员在当班时对责任范围内的设备、设施进行一至两次的巡查，发现故障和异常及时处理。

为保证设备、实施原始资料的完整性和连续性，在现有基础上进一步完善部门档案管理，建立设备台账。对于新接管的威尼斯小区，由于房产公司配套设施安装滞后的原因，做好设施设备资料的收集跟进工作。

1、严格执行定期巡视检查制度，发现问题及时处理，每日巡检不少于1次。

2、根据季节不同安排定期检查，特别是汛期，加强巡视检查力度确保安全。

3、根据实际需要，对各小区铁艺护栏，铁门和路灯杆除锈刷漆。

4、根据实际需要，对各小区道路，花台，墙面进行翻新处理。