

组长周工作总结及计划(汇总5篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。什么样的计划才是有效的呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

组长周工作总结及计划篇一

1、虽有身体不适，但上班期间睡岗已违反了公司《员工岗位管理制度》，构成违纪行为。作为班长，我个人工作细节不到位，没有做到充分及时地对班组检查，导致睡岗情况的发生，负有不可推卸的责任。

2、此睡岗情况的发生，给其他同事带来了恶劣的影响。虽未造成安全事故，但由于工作的失职给公司带来了安全隐患，如果发生事故，后果将不堪设想。我深刻认识到自己工作责任心还不够，没有把工作做到深入细致。

3、我深深感到，这是一个非常危险的倾向，也是一个极其重要的苗头。作为起着桥梁、纽带的班组长，在做好本职工作的同时不仅是班组的“率先垂范”，更要端正工作态度，严肃班组工作作风，对很多事情还得深入管控，保持工作细节的落实，更为重要的是我感到对不起领导对我的信任，愧对领导的关怀。

4、要诚心的谢谢领导，如果不是经理的及时发现，并要求自己深刻反省，而放任自己继续放纵和发展，那么，后果是极其严重的，甚至都无法想象会发生怎样的工作失误。因此，通过这件事，在深感痛心的同时，我也感到了幸运，感到了自己觉醒的及时，这在我今后的人生成长道路上，无疑是一次关键的转折。所以，在此，我在向领导做出检讨的同时，也向你们表示发自内心的感谢。今后在及时了解班组员工的

身体状况的同时，要主动关心，热情帮助，努力营造温馨和谐的团队氛围，做到全班人员带有饱满的情趣投入车间作业，合理分配工作。坚持“安全生产，预防为主”，严格按照安全生产规章制度和员工手册办事。

- 1、统一思想认识，坚持“安全第一”思想不动摇，把严肃工作纪律放在首位，尽职尽责，勤勉工作。
- 2、充分发挥班前会的作用，加强同事之间的沟通，树立安全意识，严守安全操作规程。
- 3、加强跟班、带班质量，加大自查自纠力度，做到班后认真总结，分析当班工作中存在的不足和差距，加以改进和完善。
- 4、认真学习《员工管理手册》，提高安全防范意识，做到预防为主，真正把这次睡岗事件的警钟落实到思想深处，把安全文化理念真正的树立起来，从行为动态上做到规范达标，严格要求自己 and 班组成员。

同时，也请领导相信我，今后在工作中除严肃自己，将自己的工作做好做精，做一个认真负责，勤奋的带班人员外，与班组成员多沟通协作，严抓，严管，严考核，决不姑息任何一个人并承诺会积极努力带好团队，认真领会领导的精神，保安全，保质量，保生产，争创学习型班组，打造一支附有激情活力、团结向上的队伍并保证绝不会再有类似事情发生。

检讨人□xx

20xx年9月5日

组长周工作总结及计划篇二

1. 班组的建设与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长，因其前身“xx公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

2. 狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的xx年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

3. 保证产品质量

随着公司规模的扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对xx汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

4. 积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的‘一员’我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

5. 加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

1. 安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致9月10月连续两次发生划伤事故。现在想来这两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先：在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次：在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后：在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使我的员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产

的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

2. 质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

3. 班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识；

4. 全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的412班组。

最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

组长周工作总结及计划篇三

时代在变、环境在变，每都有新的东西出现、新的情况发生，化验室工作汲及面广，知识理论性强，如果固步自封、疏于学习、不思进取，就会如同逆水行舟、不进则退。我自担任钒组化验室的组长一职以来，我就始终把加强学习作为干好工作的基础，严格要求自己围绕工作重心时时学习、处处学习，不断调整学习思路、拓宽知识领域、更新知识结构。通过学习，进一步解放了思想，活跃了思维，树立了一定的超前意识，具备了较快的接受新生事物，在化验工作中发挥主观能动性，打开新的工作局面的岗位适应能力。工作中坚持做到“四个不让”：不让工作在我这里受阻，不让差错在我这里发生，不让班组职工在我这里受到冷落，不让技术检测中心的形象在我这里受到损害。

一年来，我按照岗位要求严格履行着一名化验室的班组长的职责，一是抓安全，提高班组成员安全意识，二是加强基础培训工作，提高分析力度，确保分析数据，真实，有效。三是最求人性化管理，努力为生产服务。

回顾过去的工作，有成绩，也有差距，就目前的实际情况来看，作为新上任的钒组化验室的组长，在许多方面也存在着不足：面对严峻的挑战，缺乏学习的紧迫感和自觉性。有时

工作急躁，急于求成，工作力度和措施还不够，这些都有待于我在今后工作中去完善和提高。

今后我将从以下几方面努力整改提高：一是要提高认识水平，增强化验工作的预见性，时刻保持强烈的忧患意识；二是加强学习，提高理论水平，不断完善和充实自己，特别是对中心各项制度要学深、学透，做到应用自如。

历尽天花成此景，人间万事出艰辛。在今后的工作中，我将继续锤炼自己配合大局的能力、应对复杂局面的能力，在钒组化验室的组长的岗位上，在分管的工作中，为公司和中心发展添砖加瓦！

一直以来，我始终牢固树立终身学习的观点，时刻把学习作为提高自身政治业务素质的头等大事来抓。在学习过程中，我努力做到两学即学政治、学业务。在政治学习方面，我重点抓好“三个代表”和科学发展观的学习。从精神的领会，到思想的剖析，到问题的整改，一环扣一环，一丝不苟。通过学习，使自己的世界观、价值观、人生观都得到了有益的改造。在业务学习方面，我不断加强在种禽技术方面的专业知识，加强业务工作知识，提升业务工作水平。

1. 今年1至10月，主要负责种禽部技术工作，公安、清塘、源头、荔蒲片均为负责管辖范围，共计种鸭存栏母鸭8万羽左右。今年以来，通过加大与联营户交流工作，经常下乡指导联营户养殖技术，使得全年产蛋率超标完成目标任务。

2. 今年11月由于工作需要，我积极配合调动工作，及时掌握种禽发展部工作重点，主要负责新场地和种鸭苗安排及场地的审核。我根据公司要求，及时建立群众沟通体系，积极帮助群众进行场地选择，并通过对老场地进行整改节水养殖指导工作以及排污工作，加大审核力度，全面核实联营户状况，切实按照相关规定发放种苗，有效帮助发展部工作推进。

今年产蛋虽是超标完成，但是由于业务技能不够，责任心不够强等原因，未能及时对部分养户进行指导工作，导致所管片区的两名养户后备公鸭饲养效果差、几家小鸭子发生浆膜炎。10月份荔蒲片两个初产鸭场，由于感染鸭黄病毒病，使得产蛋率和正品率受精率都受到严重影响，进而直接影响了联营户的经济收入，同时也影响公司的效益，后期虽然通过有效措施，准确控制了病情，但准确效果仍受到了影响。

今后，我将继续加强学习，掌握做好养殖工作必备的知识与技能，不断强化自己的业务能力，积极配合公司工作重心，以科学发展观的要求对照自己，衡量自己，以求真务实的工作作风，以创新发展的工作思路，奋发努力，攻坚克难，把工作提高到一个新的水平，为公司的发展，做出我应有的贡献。在新的一年里制定出我新的奋斗目标，以饱满的精神状态迎接2019年的挑战。

组长周工作总结及计划篇四

按照公司年初下达的指标，组织全厂新老员工培训，学习，同时有些岗位的员工（如铜上引操作工）对循环水泵的操作，冷却水的应急处理，真正做到了手把手的教，使他们每一个员工都会操作，从而使设备的故障率降低。保证了铜上引的铜套不被烧坏。对机电员工也经常组织培训学习，从理论上讲道理，从实践中讲经验，电气原理，机械制图，从易到难，从点到面，一点点剖析；同时让机电员工相互交流，相互提高。

二、设备维修方面：

1) 对设备出现故障能够快速的作出反应，认真分析故障，迅速排除故障，不出现拖修的现象；对设备出现重大故障隐患与车间协商，安排生产空闲时间组织大修；如：2月份橡缆车间1250成缆机停机一星期大修，绞体部件送外加工；10月份

交联车间1250成缆机送厂家大修；老厂化学交联单螺杆下垂，开挖基础，校准水平位置，齿轮箱更换磨损件；交联两台测偏仪一台是射线扫描故障，另外一台是高压故障，更换配件修复；另外：配合生产部门提出的47项以往累积的老毛病，老大难问题，一一落实整改到位，以满足工艺生产要求，提高设备的使用效益。等等日常工作在此不再加以细述。

(3) 对设备管理工作出谋划策，团结同事，群策群力，共同完成领导下达的每一项工作任务。

三、保养方面

另外对全厂的“跑，冒，滴，漏”，“捆，绑，扎”进行了整治，分区保养，监督实施。效果大为改观。

(6) 遵守各项规章制度，工作认真，以公司利益为重，努力学习专业技能，不谋私利，认真履行岗位职责。在工作中，有时候会出现这样的情况，在遇到一时难以解决的问题时，不是积极主动的分析问题，不努力学习钻研专业技能，而是被动的敷衍了事，实际上，这样的工作态度直接导致了工作效率的降低。一个问题不解决，那么就会一直被这个问题阻挡，不可能有任何进展。而且设备一直带病运行，对产品质量带来隐患；相反，如果在处理事情上，积极主动，群策群力，那么在工作中必然积累大量的经验，对工作环境和对象也越来越烂熟于心，经验和技能也相应提高，一切都在把握之中。我坚信，只有后面这种工作方式才会给企业带来活力和财富。“至诚无息，博厚悠远”是圣安企业文化的核心，作为圣安员工应当时时刻刻牢记对企业的忠诚，一荣俱荣，一损俱损！将身心彻底的融入公司，尽职尽责，遵守各项规章制度，工作认真，才能实现自我，对事业的热爱。

四、技改方面：

交联车间54/500型框绞机齿轮箱之间的连接，原来是靠花键

套连接，连接轴头总是磨损，损坏后造成维修工作量大，针对这种情况孙总相出了办法改进；齿轮箱的连接处改用链轮连接，有缓冲的扭转力矩，避免轴头磨损，用到现在一直完好！

橡胶车间65机，多次出现速度不稳，产品粗细不匀，经改造加工主电机皮带轮，更换牵引传动轴承问题解决。

铜上引使用的热电偶，经自己购买热电偶外护套来组装维修，也为公司节省不少费用。

五、员工培训方面：

今年培训累积30课时，2月份进行全厂员工培训，《设备维护与保养》，《设备安全操作》，以及三月份进行员工应知应会晋级考试；五月份机电维修工《电气故障诊断与技能》培训，孙总培训《机械测绘与制图》，以及机电维修工的月度总结，劳动纪律，考核制度等等。

六、工作中的不足：

机械使用寿命在于“润滑良好”，在生产中许多设备操作者还没有完全建立自觉的设备润滑维护意识，这样给设备维护人员带来很多难题是一方面，更多的是造成设备老化和生产效率降低。只有大家共同提高设备维护观念和素质，才能规避这个负面的瓶颈效应，从而延长设备的使用寿命，降低生产维护成本，最终最大限度地提高企业效益。

1. 还要加强设备日常巡检，设备保养和现场管理的力度。

2. 要提倡生产操作人员与设备维护人员良好互动，力求做到设备缺陷早期发现、及时检修，充分摸透每一台设备的‘脾气’和‘病灶’，以利于快速、有预见的开展设备维护工作。

3. 建立完善的用油制度，使设备润滑工作成为重点。加油工要建立设备加油台帐，这样就不会因为缺油而使设备磨损。

4. 还要加强机电工知识的学习，努力使每一位机电工在机械，电气维修领域能够独当一面。

本人认为“工欲善其事，必先利其器，君若利其器，首当顺其治”。我们每一位设备维修人员只有严格加强设备管理和保养工作，改变设备维修的被动局面，才能使生产正常运营，我一定从提高自身的业务素养做起，学习周围先进同事，强化主人翁意识，以更大的干劲投入到__年的工作中去。作为公司中层管理人员，自己有责任，也有信心，不断加强学习，提高自身管理水平，围绕公司制定的年度目标，求真务实，积极工作，全力支持配合生产部门的工作，在新的一年里，我们怀着积极、健康的心态，在今后的工作中，我本人相信自己有能力、有信心继续带领设备处的全体机修人员正视困难，迎接挑战，不断设定新的目标，并在目标中一步步提高，在追求中不断前进。

组长周工作总结及计划篇五

2. 配合职能部门开展好过程式控制制和其他有关品质活动；

20xx年是xx公司成立的第x年，我们努力适应环境和参与车间的规划，以“力制精品xx[]打造百年xx”为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“发展依靠大家，发展为了大家，发展的成果与大家共用”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务；并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来主要工作进行总结：有许许多多需要我们思考的问题，如何有效归范生产中各种细小环节是我们当

前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们几个班长经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

首先要让员工有一个“省”的观念，不建议推行八大浪费：

1. 不良、修理的浪费，
2. 加工的浪费，
3. 动作的浪费，
4. 搬运的浪费，
5. 库存的浪费
6. 制造过多、过早的浪费，
7. 等待的浪费，
8. 管理的浪费。

其次“产品品质的体现在现场”，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备在明年又有增加，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品品质得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是新的一年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理，设备的保养细化到个人。

严格执行生产调度指令，认真组织生产，一个企业的生产是

否能够正常进行，取决于生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基础。首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面著手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真组织生产；其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

强化班组管理，搞好班组和谐建设，提升班组凝聚力。今年因为各项还需努力规范，加上“订单和人员”因素的影响，没有过多的时间来搞班组的凝聚力活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，同时作为班长也会主动去问员工挤压的相关知识了解了多少，这样是使大家感觉到一种自重感，和成就感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班员来完成，让班员们既感到压力又感到他们对于班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处于这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下□xxx的明天会更加美好。