

# 农房改造方案评审工作总结报告 农房改造工作总结(模板5篇)

方案可以帮助我们规划未来的发展方向，明确目标的具体内容和实现路径。通过制定方案，我们可以有条不紊地进行问题的分析和解决，避免盲目行动和无效努力。以下是小编精心整理的方案策划范文，仅供参考，欢迎大家阅读。

## 农房改造方案评审工作总结报告 农房改造工作总结 篇一

### 施工准备工作

在总体部署的各个阶段,根据项目施工的需要,项目部根据工程的建设的实际情况制定了切实可行的各种施工组织、材料选材、机具购置等各方面的预防措施,使每次的施工都有计划、有方案、有目的地进行。为节约投资,保证工程质量,为工程的成功验收奠定基础,为工程的首次交付创造良好的施工环境。为工程竣工验收奠定基础。

2、工程施工期间,我们做到了严格按照规定,不组织、不开工、不合格、不开工,保证了工程质量和施工进度。在工程质量控制方面,我工程部始终坚持质量第一,安全第一为第一目标,从思想上重视安全生产,从安全管理上强化安全教育,实行全过程质量跟踪管理,加强现场安全管理,落实安全生产责任制,定期进行现场质量检查,对工程施工过程中出现的问题坚决进行整改,杜绝了事故的发生,确保工程安全生产。

3、工程施工进度方面,工程部根据现场工程的施工进度,合理安排各工序搭设,严格控制施工的质量,确保了全部工程无重大质量安全事故的发生。

### 项目管理工作

4、工程部按照公司的管理制度，  
严格执行公司的规定，  
做到“管生产必须管安全”。

我们严格执行“三检制”、“三级检”、“三级”的管理制度，

做到“质量管理、进度、质量量控制、安全生产”的三级检查制度，

对工程质量严格执行“三检制”

做到“三检”制、“三不检”。

5、工程部始终坚持“安全第一,预防为主,综合治理”的管理方针，

加强施工现场的安全管理，

坚持对工人进行安全知识培训，

加强安全管理，

严格按照规定进行施工操作。对施工队进行安全教育，

强化他们的安全意识，

加强对工人的安全生产教育和培训工作，

严格要求他们进行三级安全教育。

在“三检制”施工过程中我们坚持以“安全第一,预防为主,综合治理”工作思想。

6、项目部坚持“预防为主,综合治理”的管理方针,做到“安全第一,预防为主”的管理方针,对工程质量实行全过程管理。

### 安全生产工作

7、项目部加强对施工队的安全教育,严格执行各项安全规定。

8、安全工作坚持“预防为主”的方针,防患于未然。

9、加强对现场临时用电、特种作业人员的管理,

防止工伤事故的发生,确保现场施工人员人身安全和施工财产安全。

10、加大对现场消防设施设备及施工机具定期进行验收,及时进行维修保养,确保其完好有效。

确保现场施工安全。

12、项目部加强对特种作业人员的安全教育、培训工作,严格操作规程和“三同时”制度。

## 农房改造方案评审工作总结报告 农房改造工作总结 篇二

### 1 引言。

1编写目的: 可行性研究的目的是为了对问题进行研究,以最小的代价在最短的时间内确定问题是否可解 经过对此项目

进行详细调查研究，初拟系统实现报告，对软件开发中将要面临的问题及其解决方案进行初步设计及合理安排。

明确开发风险及其所带来的经济效益。

本报告经审核后，交软件经理审查。

项目背景： 开发软件名称：超市进销存系统。

项目任务提出者：老师。

项目开发者[]shu408157847[]

用户：超市。

实现软件单位：学校 项目与其他软件，系统的关系： 本项目采用客户机/服务器原理，客户端的程序是建立在windows nt 系统上以microsoft visual c++为开发软件的应用程序，服务器端采用linux 为操作系统的工作站，是采用oracle 8的为开发软件的数据库服务程序。

定义： [专门术语]： [缩写词]： 参考资料： 《软件工程导论》，张海藩，清华大学出版社。

《实用软件工程》，郑人杰等，清华大学出版社。

2. 可行性研究的前提 要求 主要功能： 性能要求： 对服务器上的数据必须进行及时正确的刷新。

输出要求： 数据完整，详实。

输出要求： 简捷，快速，实时。

安全与保密要求： 权限不同 完成期限： 预计六个月，即截

止2007年12月8日。

目标： 系统实现后，大大提高旅游局的机票预定服务效率超市的管理水平。

降低误差，减少开销 条件，假定和限制 建议软件寿命：5年。

## 农房改造方案评审工作总结报告 农房改造工作总结 篇三

因资料员的工作本身就比较繁琐，但进入公司以来我一直以积极工作态度去处理工作中遇到的事情，虽然偶尔会出现一些情绪问题，但我很快能够处理好自身问题，积极投入到工作中去，对工作勤勤恳恳、任劳任怨，有始有终，能够正确认真的对待每一项工作；认真学习公司的各项规章制度，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，对于再苦再累的项目，我都坚持圆满完成，并做出成效，从不计较个人得失，坚守在岗位上。

在工作中，我不断地学习文化知识和专业知识，努力提高白己的学识水平和专用能力。对于建筑行业的新规范、新标准和新定额，每一次一出台，我必购买并认真学刊和研究，掌握新规范、新标准和新定额，把规范、标准和定额应用于工程建设中，不断地总结经验和教训。每一个工程竣工验收时，我都认真作好工程验收记录，并整理成册，存入自己的工程竣工验收记录档案中，经常分析和研究竣。工验收记录，发现自己在工程修建中存在哪些问题，哪些方面伉得提高，哪些方面值得继续发扬。

2、施工技术资料严格受控：施工技术资料是指导正确、规范、科学施工的文件，以及工程变更情况的正式文件，而[h\_变史、洽商、图纸会审要经过设计、建设单位签字，施组、方案要经过公司级审批，交底要施工队签认。一旦遇到工程纠纷或其它特殊情况，此类情况是解决纠纷的最基本、最重要的资

料，因此，对此类资料要严如管理，一般不能外借，谨防丢失，不得不借时，执行严格的借阅登记制度。另外，本工程边设计边施工，工程变动频繁，设计变更、工程洽商多。设计变更、工程洽商直接影响到施工进度、工程结算。如果因为变更、洽商不及时而造成经济损失，那么整个项目部的辛苦工作便失去了意义。因此，一定要及时把变更、洽商发放到项目部相关人员手中，并由技术人员在第‘‘时间内以交底形式传达到施工最前线的施工队。

要画剖面简图，注明放线的标高尺寸，应有平面简图，若是平面放线要求注轴线尺寸，说明端柱断面尺寸、门窗口位置尺寸，轴线控制线和墙柱边线尺寸，若是外墙、门窗洞口放线要画剖面简图，注明放线的标高尺寸。

4、施工记录内容要详细具体：施工记录是施工过程中形成的，确保工程质量、安全的各种检查、记录等。记录中的内容要详细具体，不可泛泛而言，并要与技术交底保持一致，如钢筋绑扎隐检，要写清钢筋的品种、规格、数量、位置、接头位置、搭接长度、保护层厚度、钢筋及垫块绑扎和钢筋除锈等情况。当出现数据时，要计算出具体数值，避免使用规范性语言。当发生变更、洽商时还要写清变动内容并注明其编号。

验收批中的预埋件项，有施工缝部位的混凝土施工验收批中的施工缝项。

总之资料工作从技术部、工程部到物资部甚至经营部渗透到项目部各个角落，各部门、人员各尽其责又相互制约、环环相扣，尤其是资料交圈性的要求，更像一条绳索将项目部所有资料相关部室、人员紧紧捆绑在一起，这就要求所有资料相关人员必须步调一致，完美合作，坚决防犯：多米诺骨牌效应的发生。孤掌难鸣，强有力的领导及制度是硬件保证，具有高素质及优秀业务水平的员工是软件保证，两者兼具才能塑造一个攻无不克，战无不胜的优秀团队，优秀团队才能

干出一流的工作。

随着市政基础设施建设的迅速发展，要求市政工程资料内容更加全面、完善，唯有不断的学习和掌握新的整理方法，才能做好这项工作。雨去雪米，风过云走，我将继续坚持吃：片耐劳、不断探索、迎难而上的战斗精神，高举优质工程的伟大旗帜，坚持好的，抛弃坏的，只要不断提高自身酌修养，爱岗敬业，定会有所收获。路漫漫其修远。

## 农房改造方案评审工作总结报告 农房改造工作总结 篇四

### 一、建设项目情况

20\*乡农房建设项目是我乡在全县率先建设的项目，其建设目标任务是全县农房改造项目的总投资亿元，其中：建房万平方米，配套农民万人，农户万人，农村户用房万平方米。目前，已完成项目总建设面积万平方米，总投资万元，建设项目总投资万元，占总施工面积的。目前，已完成项目总投资万元，完成年初施工计划的，占总施工面积的。

#### 一) 项目建设的基础设施

##### 1、建设基础设施。

全县完成农户房屋建房527户，占总面积487780平方米，占总建设面积的。目前，已完成投资7909万元，占总建房面积的；投资50797万元，占总施工面积的；已完成投资7427万元，占总建房面积的，占总建房面积的。

##### 2、农户住房安全。

我乡在建农户住房建房项目共有44户，主要有两户，一户是农户，二户是村民，每户有56户，村民住房分布在村内，村

内的住房面积大多为5000平方米。

### 3、基础设施建设。

全县农民住房建房建筑面积为平方米，占总施工面积的，总建筑面积为68050平方米，占总施工面积的。

## 二) 项目建设情况

### 4、基础设施建设

全县共投入建筑面积为平方米，总建筑面积为平方米，占总施工面积的。现已完成基础设施建设平方米，占总施工面积的。

### 5、农房建设工程

按照省、市、县关于农房建设工程项目的相关要求，我乡已完成基础设施建设857户，占总施工面积的71%，建筑面积为平方米，占总施工面积的。现已完成基础设施建设平方米，占总建筑面积的。现已完成基础设施建设平方米，占总施工面积的。

### 6、农房建设工程

全乡现有164个行政村，其中有164个村民小组，20个行政村民小组，占总施工面积的。现有农户1458户，6557人，占总施工面积的。

## 二、农房建设项目建设的主要情况：

### 一)、项目情况

我乡在农房建设工程项目管理方面，按规范要求，完善项目管理制度，加强项目的过程监督管理，确保项目按按期完工。



主要采取以下措施，保证了项目的有序进行。一是加强项目管理人员的、业务学习，提高业务水平。二是严格项目的管理考核，严格考核，加大管理的监督力度，严格实施工程项目的各项规范，确保项目工程质量。三是加大项目工程项目的管理监督力度，对工程项目实施过程中遇到的问题及时向项目主要负责人作出反馈。四是加强项目工程的技术交底，严格技术交度，严格工程项目的技术交度。同时做好资料收集和归档工作。

二）、建设单位项目情况

## 农房改造方案评审工作总结报告 农房改造工作总结 篇五

在项目的建设过程中，风险几乎无处不在（约定：本文谈到的风险，专指给项目带来不利影响的风险）。

如何有效地识别、控制和管理风险，对项目的成功起着至关重要的影响。

（1）合同风险 签订的合同不科学、不严谨，项目边界和各方面责任界定不清等是影响项目成败的重大因素之一。

预防这种风险的办法是项目建设之初项目经理就需要全面准确地了解合同各条款的内容、尽早和合同各方就模糊或不明确的条款签订补充协议。

（2）需求变更风险 需求变更是软件项目经常发生的事情。

一个看似很有“钱途”的软件项目，往往由于无限度的需求变更而让项目承建方苦不堪言，甚至最终亏损（实际上项目建设方也面临巨大的风险）。

预防这种风险的办法是项目建设之初就和用户书面约定好需

求变更控制流程、记录并归档用户的需求变更申请。

(3) 沟通不良风险 项目组与项目各干系方沟通不良是影响项目顺利进展的一个非常重要的因素。

预防这种风险的办法是项目建设之初就和项目各干系方约定好沟通的渠道和方式、项目建设过程中多和项目各干系方交流和沟通、注意培养和锻炼自身的沟通技巧。

(4) 缺乏领导支持风险 上层领导的支持是项目获得资源（包括人力资源、财力资源和物料资源等）的有效保障，也是项目遇到困难时项目组最强有力的“后台支撑”。

预防这种风险的办法是主动争取领导对项目的重视、确保和领导的沟通渠道畅通、经常向领导汇报工作进展。

(5) 进度风险 有些项目对进度要求非常苛刻（进度要求不高的项目，我们同样要考虑该风险），项目进度的延迟意味着违约或市场机会的错失。

预防这种风险的办法一般是分阶段交付产品、增加项目监控的频度和力度、多运用可行的办法保证工作质量避免返工。

(6) 质量风险 有些项目，用户对软件质量有很高的要求，如果项目组成员同类型项目的开发经验不足，则需要密切关注项目的质量风险。

预防这种风险的办法一般是经常和用户交流工作成果、品牌管理采用符合要求的开发流程、认真组织对产出物的检查和评审、计划和组织严格的独立测试等。

(7) 系统性能风险 有些软件项目属于多用户并发的应用系统，系统对性能要求很高，这时项目组就需要关注项目的性能风险。

预防这种风险的办法一般是在进行项目开发之前先设计和搭建出系统的基础架构并进行性能测试，确保架构符合性能指标后再进行后续工作。

(8) 工具风险 软件项目开发和实施过程，所必须用到的管理工具、开发工具、测试工具等是否能及时到位、到位的工具版本是否符合项目要求等，是项目组需要考虑的风险因素。

预防这种风险的办法一般是在项目的启动阶段就落实好各项工具的来源或可能的替代工具，在这些工具需要使用之前（一般需要提前一个月左右）跟踪并落实工具的到位事宜。

(9) 技术风险 在软件项目开发和建设的过程中，战略管理技术因素是一个非常重要的因素。

项目组一定要本着项目的实际要求，选用合适、成熟的技术，千万不要无视项目的实际情况而选用一些虽然先进但并非项目所必须且自己又不熟悉的技术。

如果项目所要求的技术项目成员不具备或掌握不够，则需要重点关注该风险因素。

预防这种风险的办法是选用项目所必须的技术、在技术应用之前，针对相关人员开展好技术培训工作。

(10) 团队成员能力和素质风险 团队成员的能力（包括业务能力和技术能力）和素质，对项目的进展、项目的质量具有很大的影响，项目经理在项目的建设过程需要实时关注该因素。

预防这种风险的办法是在用人之前先选对人、开展有针对性的培训、将合适的人安排到合适的岗位上。

(11) 团队成员协作风险 团队成员是否能齐心协力为项目的

共同目标服务，生产管理是影响进度和质量的关键因素。

预防这种风险的办法是项目在建设之初项目经理就需要将项目目标、工作任务等和项目成员沟通清楚，采用公平、公正、公开的绩效考评制度，倡导团结互助的工作风尚等。

（12）人员流动风险 项目成员特别是核心成员的流动给项目造成的影响是非常可怕的人力资源。

人员的流动轻则影响项目进度，重则导致项目无法继续甚至被迫夭折。

预防这种风险的办法是尽可能将项目的核心工作分派给多人（而不要集中在个别人身上）、加强同类型人才的培养和储备。

（13）工作环境风险 工作环境（包括办公环境和人文环境）的好坏直接影响项目成员的工作情绪和工作效率。

预防这种风险的办法是在项目建设之前就选择和建设好适合项目特点财务管理和满足项目成员期望的办公环境、在项目的建设过程中不断培育和调整出和谐的人文环境。

（14）系统运行环境风险 目前，大部分项目系统集成和软件开发是分开进行的（甚至由不同公司承接）。