

# 2023年城管执法工作计划方案(通用5篇)

无论是在个人生活中还是在组织管理中，方案都是一种重要的工具和方法，可以帮助我们更好地应对各种挑战和问题，实现个人和组织的发展目标。怎样写方案才更能起到其作用呢？方案应该怎么制定呢？接下来小编就给大家介绍一下方案应该怎么去写，我们一起来看看吧。

## 城管执法工作计划方案篇一

### 一、街道办事处工作职责

1. 宣传贯彻党的路线、方针、政策和国家的法律法规及规章，确保区委、区政府决策、决定的贯彻落实，依法行政，履行政府派出机关的工作职责。做好辖区内的行政事务管理服务等工作。
2. 以城市管理和社区建设服务为重点，以居民工作为基础，推进本辖区物质文明、政治文明和精神文明建设。开展群众性爱国卫生运动，绿化、美化、净化城市环境。
3. 服务全区经济工作，为区域经济的发展创造和提供良好的环境。
4. 按照“两级政府，三级管理”的城市管理体制。强化城市管理职能，进行城市市容管理，向辖区内各单位布置有关城市管理，方便群众生活等区域性、社会性、群众性的工作，发挥办事处在城市管理中的基础作用。
5. 指导、支持社区居民委员会的工作，实施社区管理，促进社区居民委员会建设，发挥社区居委会基层群众性自治组织的作用。
6. 认真做好辖区社会治安综合治理工作，依法开展消防安全和安全生产监督管理工作。加强对违法青少年的帮教转化。保护老人、妇女、儿童的合法权益。

7. 代表政府协调辖区内企事业单位间、部门间、群众间的关系，开展人民调解和普法教育，缓解社会矛盾，做好治安保卫，维护和促进社会稳定。

8. 依法进行国防动员和兵役管理，抓好基层民兵工作。9. 发展社区教育、科技、文化、体育及卫生等服务事业，管理好辖区的各项社会事务，为辖区各类单位提供优质的服务和良好发展环境。

10. 承担并协助有关部门做好关心下一代工作。11. 完成区委、区政府交办的其他工作。

## 二、党政办公室职责

### （一）办公室职责

在街道党工委(纪工委)的领导下，负责在辖区内贯彻党的路线、方针、政策，抓好街道党工委决定、决议的落实，协调办事处党政部门的关系，承担党工委的日常党务工作，开展社区党建工作，做好党的组织、宣传、纪检、群团、精神文明建设等项工作。做好人大代表、政协委员的联络工作。参与政务和事务管理，拟定工作计划和各项规章制度，督促检查重要事项的落实；综合协调办事处各部门、各科室，做好文秘、保密、信息、档案管理、接待、安全保卫等工作；组织有关部门会议；负责管理办事处机关工作人员的人事、工资、福利，做好后勤保障服务和机关离退休人员的管理服务；负责管理办事处的固定资产；做好人大代表、政协委员意见、建议、批评提案等工作，协调社区关系。

完成上级部门和街道领导交办的其他工作。

### （二）办公室主任岗位职责

1. 认真贯彻执行党和国家制定的各项方针政策，熟悉各项工

作业务环节，当好领导的参谋和助手。

2. 负责办公室全面工作，制定各岗位工作职责和工作标准，建立办公室内部工作制度，组织并督促办公室人员全面完成职责范围内的各项工作任务。

3. 密切各部门工作关系，加强协作配合，做好衔接协调工作。组织收集和了解各科室工作动态，协助领导协调各科室之间有关的业务工作，掌握机关主要活动情况，为领导决策提供意见和建议。

4. 负责各种会议的筹备、组织工作。负责主办的会议组织、准备、记录，督察督办会议决议（决定）。

5. 负责组织起草、审核各种公文，把好文字关和政策关。6. 负责对外沟通、联系、汇报、约请等，安排和参加公务接待和公务活动。

7. 负责本室人员的工作安排、业务学习、培训和考核。8. 完成领导交办的其他临时工作。

### （三）办公室秘书岗位职责

1. 负责文字处理、信息反馈、督办检查、印笺处理。

2. 协助办公室主任做好党工委、办事处召开的各种会议的组织安排、会议记录和会议决定事项的催办落实工作。

3. 完成各类公文起草、审稿。

## 城管执法工作计划方案篇二

（一）坚持全力攻坚，破解历史痛点难点问题取得新突破。通过持续强力统筹协调，项目在今年6月开始动工，包括在原

主体两层建筑两翼增加建筑面积约平方米，新增两套压缩设备及两条桶装车道，现完成室内外装饰及设备安装。我区2022年违法建设治理目标为48万平方米，拆除目标为36万平方米。2022年完成治理面积平方米，其中拆除违建面积共平方米，罚款面积平方米，没收面积24091平方米。违法建设治理任务完成进度为，拆除任务完成进度为。推动增选横荷、洲心作为垃圾分类示范街道，全面推动清城区中心城区生活垃圾分类示范创建；纵深推进东城、凤城示范片区建设服务项目和洲心、横荷示范片区创建服务项目，引进专业机构，建立垃圾分类第三方服务体系，从七大方面重点打造片区内348个居住小区；建立示范片区厨余垃圾收运体系试点，原来每天收运的厨余垃圾量不够1吨到现在每天约8吨，垃圾分类初见成效；实施清城区厨余垃圾预处理设施采购项目（处理量为吨/天），进一步推动清城区形成以“集中为主、就地为辅”的厨余垃圾处理模式，保障家庭厨余垃圾收运工作有效衔接。

（三）加快补齐短板，推进环卫基础设施建设和服务水平。全年处理大件垃圾约吨。对主次干道增设35套公厕指引牌，有效解决市区主次干道公厕指引牌不足的问题。严格落实“三督促三强化”机制，强化“四个七点钟”工作实效，确保做到生活垃圾日产日清。2022年压缩转运生活垃圾万吨。按期开展北江河“清漂”专项行动，切实维护北江河干净整洁，2022年打捞水上垃圾吨；采取“人工+机械”作业模式，全天对主次街道进行无死角冲洗、洒水抑尘，保障街面干净整洁，全力打赢蓝天保卫。

（四）狠抓市政管理，着力改善城市面貌美化城市环境。对辖区内多条主干道进行照明路灯线路改造、修复，同时有针对性地完成了一系列的升级、改造任务。2022年管辖各类路灯设施69518盏、路灯控制箱414台、楼宇景观灯控制箱244台，共计658台控制箱监控辖区范围路灯设施，实现了路灯的亮灯率达到98%以上。实施市政府1号楼、区政府大楼、凤城文化广场等7项维修计划；完成御金街以及朱汝珍公园美化亮化工

程，新装景观装饰灯约1800盏；投资495万元开展清远市城市形象和品质提升工程（市区景观照明提升工程），在伦洲大桥、市体育馆建设夜间景观亮化灯饰。2022年，共维修沥青路面平方米，铣刨翻新沥青路面平方米，修复人行道平方米，维修花岗岩路沿石米，混凝土路面维修平方米，翻新路面标线平方米，维修花岗岩车档柱1020根，维修更换警示牌/指示牌1198处，修复更换各类雨、污水等窨井9217处，修缮各类护栏米。按计划完成清理2161个停车位、拆除停车牌27套、新装禁停牌54套，大力改善城市道路通行秩序，有效缓解城区交通拥堵。

（六）坚持多措并举，开展综合执法整治助力文明城市创建。整治占道经营、开展综合执法，劝导流动摊贩进入市场经营；完善门前“三包”责任落实，抓好环境卫生整治，并形成长效机制；组建综合执法队，开展餐饮油烟和露天焚烧专项整治。2022年共劝导、清理、查处占道经营61768档次，流动摊贩77169档次，清理乱堆放1664宗次，清理乱张贴2344宗次，露天焚烧14宗次。全年累计检查建筑工地4413次，检查运输车辆12934辆次，暂扣车辆91台；立案处罚车辆撒漏造成污染城市道路、车辆带泥上路和查处未作密闭运输车辆案件52宗，已缴纳罚款301000元；立案查处随意倾倒建筑垃圾84宗，已缴纳罚款273500元；擅自设置弃置场受纳建筑垃圾9宗，已缴纳罚款30500元；未经核准擅自处置建筑垃圾21宗，已缴纳罚款155000元。不定期巡查校园周边环境，依法取缔乱设摊点问题，同时严肃查处商家占道经营行为。2022年共劝导、整治流动摊贩6908档，劝导、整治占道经营6112宗，清除乱张贴376次，清理露天烧烤80宗。牵头制定并印发《2022年清城区深化高铁、城轨沿线环境安全隐患专项整治行动方案》，加强铁路沿线地质灾害隐患点的排查、巡查和复查，对高铁沿线硬飘浮物隐患和树木种植隐患点进行集中整治；加强对铁路经过的隧道、涵洞等灾害风险研判，做好安全防范，合计出动84人次、40车次，排查辖区铁路点位44个，整治隐患点25个。与相关企业进行宣传和座谈，派发《关于开展“散乱污”工业企业（场所）综合整治的通告》；加大排查力度，

登记并建档归类，实行一企一档，进行立案查处。

（七）从严从紧从实，扎实做好疫情防控常态化工作。成立党团志愿服务队支援龙塘、石角、飞来峡、洲心等镇街疫情防控，根据区疫情防控工作部署，闻讯而动下沉一线，今年来，我局超过3500人次参加疫情防控、抗洪抢险、防火防灾等活动，展示了城管系统党团干部的良好形象，让党旗在一线高高飘扬；中转站、公园广场等场所每天定期开展环境卫生综合整治2次，每天出动保洁人员约300多人次、消毒人员48人次进行消毒；三加大对各农贸市场周边的巡查管理力度，对占道经营等不利于疫情防控的违法行为严格执法；定期召开疫情防控工作部署会，要求干部职工严格落实外出报备制度，非必要不出省，完善干部职工外出管理台账，返清后如实报告行程，定期组织学习最新的防疫政策，多次组织学习《新型冠状病毒肺炎防控方案（第九版）》培训会。

（八）统筹发展和安全，牢牢守住城市管理领域安全生产底线。始终坚持“安全第一、预防为主，综合治理”的方针，以落实安全生产责任制为核心，积极开展城市管理领域安全生产大检查、事故隐患整改、安全生产宣传教育以及安全生产专项整治。定期对作业车辆、公园广场电气设备、消防设施进行安全检查全；在春节、国庆黄金周<sup>□^v^</sup>召开前夕等重要节点开展安全生产检查，及时查找和发现安全隐患问题。印发《清城区城管局燃气安全监督管理制度》《清城区城镇燃气安全排查整治工作实施方案》，对燃气监管工作内容、隐患治理、安全保障能力等事项作出明确规定，进一步明确职责。2022年共出动1200人次、480车次，发出检查表476份；联合应急、消防、市场<sup>^v^</sup>等部门开展“四不两直”安全检查1次，发现安全隐患29项，已全部整改完毕。2022年共出动1468人次、750车次，立案处罚超范围经营、无证经营等违法违规行10宗，处罚金额万元，收缴气瓶1974个。全面开展燃气安全入户检查，共开展执法检查46次，检查用气场所2048家次；发现安全隐患37项，已全部整改完毕。督促企业自查，6家瓶装燃气企业自查发现安全隐患25项，完成整

改25项；开展入户检查4299户，发现安全隐患236户，完成整改236户。对使用点供设施的企业开展联合检查，共检查企业39家，发现存在安全隐患企业6家，隐患数12项，已全部整改完毕。深入开展燃气安全排查和宣传活动，印制派发燃气安全知识宣传折页10万份，广泛宣传安全用气知识。我区4456家餐饮行业单位已全部按要求安装可燃气体报警装置。集中整治不符合规定及破损残旧的各类违规广告设施和门店招牌，全年共排查户外广告设施和门店招牌11213个，拆除户外违规广告和招牌385个，其中重点整治286个遮窗影响消防安全的户外广告，目前已拆除267块，完成拆除率为%，其余未拆除的19块正在完善执法程序，力争尽快完成整治拆除任务。制定防汛应急预案、成立应急抢险救援队伍、落实汛期24小时领导带班值班制度，全面开展隐患排查，提早做好各项汛期风险防范和应对工作。

2022年，全区城市管理综合执法工作虽然取得了一定的成绩，但还存在不少问题，包括环卫处理设施短板依然突出，城市管理手段智慧化程度较低，精细化管理水平仍不高，燃气、户外广告等方面的安全风险排查整治任务十分艰巨等等。

## 城管执法工作计划方案篇三

及时传达上级精神的贯彻。认真组织学习贯彻中央、中纪委、省委及中电<sup>□^v^</sup>廉政工作会议精神，回顾总结公司惩防体系建设和落实党风廉政建设责任制工作的情况，重点工作要在廉洁教育、制度建设、监督检查和纠风治理上，促进惩防体系建设和反腐倡廉工作的落实、围绕活动主题，大力开展反腐倡廉思想教育。加强学习《关于领导干部报告个人有关事项》、《关于对配偶子女均已移居国(境)外的国家工作人员加强管理的暂行规定》、《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的意见》、《国有企业领导干部廉洁从业若干规定》等；开展会议讲廉，培养廉洁意识；读书思廉，注重自我教育；活动促廉，增强廉洁文化的渗透；文化倡廉，营造反腐良好氛围；制度保廉，夯实廉洁文化基础，大力营造

依法经营、廉洁从业、遵守法律、法规、制度的良好氛围；召开党员，开展批评与自我批评，始终绷紧廉洁从业这根弦，经受住权力、金钱的考验。

坚持把建立健全各项规章制度，作为党建工作的治本之策来抓，认真落实《惩治和预防腐败体系建设2008——2015年工作细则》。

1、抓责任制工作的落实。贯彻和坚持目标责任制管理，促进党风廉政建设责任制的落实。坚持将执行党风廉政建设责任制作为深入推进党风廉政建设的重点工作，围绕“责任分解、责任机制、责任考核、责任报告、责任追究”等关键环节，狠抓各项任务落实。借助中纪委开展的党风廉政建设“两个责任”活动，使责任制工作有效开展。

键岗位为重点，加强对廉政风险点的排查、分析、评估和监察，按照务实、有效的原则，继续修订细化内部管理制度，完善创新内控制度，加强运行环节的防范控制，促进廉政风险预防的关口前移，有效堵塞体制机制和制度上存在的漏洞。

3、加强对已制定制度的学习和教育，使干部职工了解和掌握制度，增强制度执行意识。管理干部带头学习制度、遵守制度、维护制度。严格执行、述职述廉、民主测评、党员领导干部报告个人有关事项、责任制报告等制度和廉洁自律各项规定。凡属重大决策、重要干部任免、重大项目安排和大额度资金使用等重要问题，必须经集体讨论做出决定。

1、高度重视对党风廉政建设工作。始终把党风廉政建设纳入重要议事日程，与生产经营工作同考虑、同部署、同落实，并把党风廉政建设纳入领导干部年度工作考核目标，签订目标责任书。坚持定期组织开展纪检监察专项检查工作和年度审计工作。

2、抓好党风廉政建设责任制落实。按照“一岗双责”、“一

把手”负总责、分管领导各负其责的要求，把党风廉政建设贯穿到党务工作、经营管理、业务工作中，抓好本单位的党风廉政建设。2014年重点针对九灌塘搬迁项目有关的设备采购、设备安装等工作，采取了有力的控制措施。在大型采购中，领导班子成员事先对资金预算、使用、结算等环节进行集体讨论，具体设备采购，采用招投标制，并有纪委介入、监督，使整个过程在阳光下操作；在安装验收方面，规定必须由我方检验人员试运行正常后签收；在超预算方面，拿出具体的超预算项目、超预算原因，并有主管领导签字确认，经领导班子论证、审议后方可执行；在废旧设备处理方面，着重关注整个处理过程，先成立设备处理工作小组，并有纪委参与评估，按招投标工作程序进行，签订合约，相关过程文件封存备查，做到万无一失。我们在大会小会上一直教育提醒管理干部莫伸手，伸手必被捉，若要人不知，除非己莫为，牢固树立防腐拒变意识。近年来，我们狠抓党风廉政建设责任制落实，未查出过或收到过群众举报等违法违纪案件。

3、狠抓党员领导干部廉洁自律。认真贯彻落实《国有企业党员领导干部廉洁从业若干规定》和认真开展党的群众路线教育实践活动，对标解决领导干部廉洁从业方面存在的突出问题，班子成员率先垂范自觉抵制各种腐朽思想侵蚀，转变作风，做到严格自律、防微杜渐、警钟长鸣。在班子建设方面，健全完善了各项规章制度，对重大事项坚持民主集中制，努力协调好班子成员之间的工作关系，打造了一个团结的、有战斗力的、能够切实为企业、为职工服务的领导班子；在理论学习方面，坚持中心组学习制度，定期组织开展和民主评议活动，倡导班子成员通过批评和自我批评，客观的审视不足，切实改进工作方式方法；在党风廉政建设方面，坚持责任到人、到岗；在用人方面，坚持发挥个人的特长，根据其特点调到最适合的工作岗位上，做到人尽其才。围绕党的群众路线教育实践活动，转变工作作风，公司从整体上比以前有明显改观。

4、在落实“两个责任”和“三转”工作方面，我们根据集团公司下达的文件精神，进行及时的宣贯，积极主动承担责任，

抓好党风廉政建设责任制的落实工作，认真落实“一岗双责”，明确党风廉政第一责任人、“三转”工作正在按集团公司要求，聚焦企业中心任务，突出纪检部门监督履职能力，强化制度保障，把主要精力用于“监督、执纪、问责”三大主要职责和作风建设、惩治腐败、预防腐败三大主要任务上来，结合本单位“三转”工作实施方案有序推进。

1、加强对党员干部的监督。制度的落实，关键在人，监督检查管理干部的工作作风，加大推进厉行节约工作力度，确保中央“八项规定”落实到位；认真贯彻落实党内监督条例，严格执行、述职述廉、诫勉谈话、党员领导干部报告个人重大事项等制度；党总支书记进行了年度述职述廉，对2014年度履行岗位职责、党建工作和廉洁从业等方面的情况进行了回顾和总结，如实汇报了一年来的学习、思想、履职和遵章守纪等方面的情况，重点查找了自身在履行职责、廉洁自律以及开展检查监督过程中存在的不足和问题，提出了努力方向。

2、抓基层党建工作制度建设。依靠制度，抓好班子建设和党员队伍，即两个队伍的建设和治理，做好职工的日常思想政治工作。团结是一个单位的第一要务，塑造良好的班子整体形象作为我们带队伍的重要环节。坚持民主集中制，加强民主管理。工作中，互相尊重、互相支持、互相信任、相互提醒、互相监督，增强班子的凝聚力，发挥班子的整体效能；以提高党员干部队伍的思想认识为切入点，以反对“四风”基本要求为着眼点，带领全体党员干部用他们的实际工作作风和行为，潜移默化地影响普通群众，提高职工的思想认识，让职工切实感受到现在与以前的不一样；不断完善学习制度、检查制度，党务工作重点是促进生产经营，踏踏实实地干好工作，为职工谋利益、为企业谋发展。

3、加强效能监察工作。对经营管理中的突出问题，进行选题立项，开展效能监察，采取事前参与、事中监督的工作方式，规范工作程序，堵塞管理漏洞，提高工作效率和管理水平。

4、建立健全设备采购、废旧物资处理项目监督机制，加强对招标过程的监督检查，规范经营业务，督促相关部门严格按照“公平、公正、公开”原则，规范操作。

今年来，纪检<sup>v</sup>门把抓监督作为第一位的职责，强化履职能力，加强自身业务学习，促进党风廉政建设各项工作的落实。平时在辅助、配合、参与生产经营工作的具体问题上，如有些事情既存在于领导思想层面、管理层面，也存在于与职工交流的层面，掌握不好，就会在工作中特别是管理工作中出现令人尴尬的局面，应该采取什么方式改变、切入到什么程度才能有效控制局面、在经营空间内如何调整才能有利于企业健康快速发展等问题，这些具体问题都需要纪检<sup>v</sup>门改变以往的工作惯例，转换工作角度开展工作，才能把工作做得更好，制度落实更到位，这也是在工作当中要继续努力研究的重要问题。

20年公司纪检监察工作将继续按照上级的安排部署，结合企业实际，围绕企业发展大局，继续加强作风建设，加强以完善惩防体系为重点的反腐倡廉建设，坚持和完善反腐倡廉的领导体制和工作机制，认真执行党风廉政建设责任制，落实好“两个责任”的工作要求，为企业经营发展提供保障。

## 城管执法工作计划方案篇四

根据市创卫办《关于集中取缔市区占道经营专项行动方案》的部署要求，结合在和平街道办事处辖区开展的市容环境综合整治行动，我区统筹策划、积极行动，对全区范围内占道烧烤、夜市餐饮和大排档进行了集中清理整治。

### 一、严密组织，扎实推进

为做好此次清理整治工作，成立了由区分管领导任组长的占道经营整治工作领导小组，由城管、公安、环保、食药监、交巡警等相关部门组成的联合执法队伍。立足当前工作实际，

对整治行动进行了详细部署，制定了整治行动方案，明确了责任分工和时间表。

## 二、广泛动员，加强宣传

为得到广大市民和经营业户的理解与支持，我区通过宣传车巡回播放整治公告、向沿街经营业户发放一封信等多种形式广泛宣传、深入动员，使广大市民和经营业户充分了解了本次整治活动的重要意义，为活动的开展奠定了坚实的群众基础。

## 三、全面整治，成效明显

烤业户安装了环保烧烤炉，3家近期进行改造。为加强长效管理，对全区76个重点点位进一步加大监管力度，对二院东门周边、吴庄路北段烧烤、倒马井等屡治屡犯、难以根治的问题，积极引入体制内招标机制，吸引城管系统内部的“能人贤士”参与治理。目前，已试点招标管理的3个点位运行效果良好。

## 四、存在的问题和下一步工作

通过近一个月的专项整治，市区占道经营得到了有效控制，取得了一定的成效，但仍存在一些问题。一是整治中存在个别经营业户不配合执法、甚至抗法的情况，执法保障亟需加强；二是农贸市场、便民疏导点的建设严重滞后，业户无处经营，导致整治后时常会有回潮问题。

清除整治占道经营是一个长期性的工作，我区将在此次专项行动的基础上，继续加大执法力度、完善长效管理机制、加强临时便民疏导点建设，坚决取缔市区占道经营，营造整洁有序的城市面貌。

# 城管执法工作计划方案篇五

城管，就是将人民的城市管好，作为城管执法局中的一员，我们要时刻开展批评与自我批评，提升自身的思想政治水平，以下是小编整理的关于20xx年城管执法局工作计划，欢迎大家参阅。

20xx年，我执法队工作重点将紧紧围绕“强基础、转作风、树形象”展开，紧扣“为人民管理好城市”这一宗旨，不折不扣执行“721”新的工作思路，全面推动各项工作再上新台阶。

## 1. 继续坚定不移地加强执法队思想建设、纪律建设、作风建设

明确本执法队是一支纪律队伍，执法队领导干部以身作则带头执行各项任务，努力通过培训、教育、学习、批评和自我批评等各种途径，提升本执法队队员的思想政治素质、执法业务水平、依法行政意识和服务大局意识。

## 2. 大力推进本执法队规范化、标准化、制度化的建设

按照上级权力和责任清单管理本执法队，积极落实行政执法责任制，建立健全执法公示、执法全程记录、重大执法决定法制审核等制度，完善执法程序，规范办案流程，明确办案时限、提高办案效率，实现执法规范化，确保在行政诉讼和复议案件中打得赢。

## 3. 积极完善执法队考核督查评比制度

没有考核，纪律约束就无从谈起，没有压力就没有动力。

本执法队每一个岗位都要量化考核且落实到具体个人；积极为

好的队员推荐评优、树立典型并积极争取物质和精神奖励，欠缺不足的队员也要努力扶持一把，尽力帮扶，力求一个不掉队。

同时，在今年考核当中探求建立“容错”机制，以便多鼓励队员干事，降低队员犯错后顾之忧。

### 1. 业务工作精细化管理

辖区内主次街道分类管理，将主次街道划分样本示范路段、严控路段、疏导路段、确定各类路段管理标准，实行分类精细化管理，从而全面提升市容市貌管理水平。

做好占道经营、建筑立面、门头牌匾、门前三好、人行道车辆停放、街头小广告等城市管理的顽疾，力求管理的精细化。

### 2. 辖区网格划分全覆盖

以辖区内社区、街道等为网格单位，周边界限明确、不留空白区域，不交叉重叠。每个单元格明确责任人，定岗定人，借助我局数字化城管指挥平台，本执法队能及时发现、及时处理、及时上报，担负起核查处置责任。

### 3. 注重宣传，倾听意见。

要想在本执法队辖区建立对城市管理的长效化机制，必须要依赖广大的市民朋友。

要深入社区和街道串门入户做好宣传工作，破解难题，赢得支持，倾听意见和建议，力求通过队员们言行感染他们、带动他们，积极主动邀请广大市民朋友参与进来。同时向其他兄弟执法队学习一些好的做法和经验。

改善工作作风，寻求创新思路，务求行动实效，提升执法队

## 本年度的业绩

1. 本执法队处于老城区，店铺较多且相对密集，店外经营和占道经营现象时有发生，处理不好就会陷入“治理-反弹-再治理-再反弹”的管理循环当中去。

有鉴于此，本执法队提出“店铺市容市民积分制”管理思路，即由城管责任执法队、工商部门、公安等部门联合下发门前三好责任状，城管履行日常市容管理工作并对店铺三好情况进行量化打分。

积分高的单位，建议工商给予税收减免的激励措施；对拒不配合履行义务的，建议吊销营业执照；暴力抗法，由公安机关介入，并实现行政处罚和司法无缝衔接，从而保证执法的力度。

2. 本执法队辖区共有4所中小学(含幼儿园)，流动摊点和非机动车乱停乱放一直是本执法队的管理重点和难点。

建议在非机动这块管理上，务必要和教育主管部门挂靠，让其积极主动参与进来。

对于学生以及家长车辆本着人性化管理的角度，我执法队一直采取“引导、服务、感染”原则，但效果并不明显。

建议学生车辆学校负责制，要求划定区域停放；督促和建议建立非机动车乱停乱放和学生学期末评优挂钩机制。

流动摊点管理也采取此思路，优先要求学校对学生进行劝导，让流动摊点失去市场，同时注重疏导结合，规范经营。

责任学校接受上级教育主管部门考核时，城管局对该校市容市貌配合程度的评价等级应该纳入一项硬性指标。

3. 针对古渔市后期摊位管理。

因古渔市纳入古堰风景区，加上经营水产品的特殊性，后期管理有一定难度。最好的管理办法，成立一个古渔市水产经营管理有限责任公司，下设综合管理办公室，市场化管理交给市场经济手段来解决，相关人员聘用、资金来源、税收的收缴由综合办公室负责。城管责任执法队负责古渔市外延区域，重点清理疏导闸西路边市场，以“疏”为主，目前考虑疏导地点原洪泽老菜场。

总之，本执法队借城市管理深化改革之契机，积极响应和执行领导指示，做好本职工作，积极进取，发奋向上，努力做一支“政治坚定、作风优良、纪律严明、廉洁务实”的城市管理执法队。

## 一、领导重视，构建责权一致的组织体系

认真贯彻《20xx年城市综合管理工作要点》，全面执行《沙市区城市综合管理考核暂行办法》所确定的管理职责，坚持“条块结合，以块为主”的工作原则，及时调整街道环境管理网络和街道争创省级卫生街道、五城同创、创建国家卫生城市领导小组，定期召开研究部署工作，制定了街道城市环境长效管理工作计划。按照重心下移、责权一致和讲求实效的要求，进一步确立街道在城市管理中的主体地位和组织、协调、监督、检查、考核的职能作用，明确各自在城市管理中的作用和职责，形成以街道为核心、单位为重点、社区为基础的分工科学、责权明确、务实高效、运行有序的管理体制，每月召开城管工作专题会议不少于1次，研究解决城市管理难点问题。做到工作有计划、有检查、有成效。

## 二、稳步推进，建立上下联动的长效管理机制

1、推进“门前三包”管理责任制。在长港路、红门路、沿江路、江津路、江汉路、红星路、北京路、航空路开展门前三包工作，明确门前三包责任主体，按每人800元标准聘请了30人的门前三包监管员队伍，加强了路段“五员”履职能力，

即保洁员、城管队员、门前三包监管员，门前三包监督员及社区志愿者，做到统一着装、佩戴工作证，携带劳动工具，做好宣传劝导工作。根据街道辖区范围，对主次干道沿街单位情况进行逐一登记，1250家经营户全部更换“门前三包责任书”，签订率达100%并建立基础台帐。

2、推行网格化管理，全面落实路段长责任制和社区城管工作室制度。健全了组织网络，落实目标责任制，“社区、路段城管工作责任制”的签订、检查落实工作由街道城管办独立完成。做到领导到位、组织到位、措施到位。推进城市道路层级化管理，量化管控标准。

3、建立健全城市综合管理创新激励机制和考核奖惩制度并实施到位。建立考核奖惩机制，每月对10个社区、9条道路进行考核排名，对考核成绩好的社区给予奖励，对考核不及格的社区给予处罚。对路段实行考核打分，每月绩效与考核成绩挂钩，极大的促进了社区和路段的积极性。

4、推进数字化建设，加大城管投入。城管数字化平台有专人负责，并将城管信息终端从社区路段、加大覆盖面，各保洁公司也进行统一配备。现街道城管通已达25部，形成上下联动、高效运行的工作网络，问题整改回复率达90%以上。城市综合管理经费年投入50万元。

### 三、提升亮点，开展特色创建和达标整治工作

1、多措并举，深入宣传。以创建国家卫生城市为基础，扩大城管综合整治宣传层面。一是出动宣传车，将城管有关法律法规以及市容整治的有关政策归纳提炼，制成音频文件在主要街道巡回宣讲；利用板报、宣传栏、led显示屏开展宣传，共落实宣传标语1000余条；二是逐户发放创卫知识读本和宣传材料1万余册(份)，更换和新制作创卫公益宣传牌266块；三是开展丰富多彩活动，组织了“健康素养知识百题竞赛”活动、“五城同创.大美社区”投票评选活动、“我为荆州增颜

值”文艺演出等。

2、整合力量，深入推进。坚持干部八小时外巡查制和重点区域安排专门人员值守工作机制不动摇，按照标准开展环境卫生综合整治工作。创卫以来，累计拆除旱厕30多座，新建厕所5座其中2座流动公厕，道路维修105处，处理黑臭水垃圾96余吨、浮萍100余吨，投放灭鼠药10300余包、灭蟑药4200余包、安装毒饵盒7900余个，提档升级了航空、航天、民主街、永盛4大菜市场，处理僵尸车3辆，签订活禽交易户45户、拨付奖补资金100多万，签订门前三包责任书1400余份，规范五小行业241家，整治出店经营和流动商贩700余起，更新宣传栏123期，发现新违建15起，拆除新旧违建260余，处理辖区菜地16片，取缔早市79起，规范夜市28起，取缔夜市15起，清理垃圾死角1800余处，清理牛皮癣4500余处，清洗垃圾桶400余个。为广大市民营造一个环境整洁优美的市容环境。

3、及时化解矛盾，搞好重点、窗口地区和突出难点问题的整治。开展校园周边专项整治行动20余次并转入长效管理；整治流动摊担3000余个；开展大规模夜排档整治宣传行动1次并长期值勤管理，教育、制止店外经营违章户10000余家。继续开展对乱挂横幅、乱设广告、乱涂乱贴等的整治。上半年共处理乱涂乱贴16000万余处。

#### 四、加大投入，推动爱国卫生各项工作

1、开展健康教育、建设健康城市。开展了单位、社区环境卫生检查活动，与创建国家卫生城市紧密结合起来。各社区每月举行一次健康知识讲座，街道每月组织单位、社区环境卫生互查活动和定季度更换环境卫生宣传橱窗内容□20xx年新增宣传栏200多处，10000多平方米。

2、依法开展除四害工作。根据市爱卫会通知精神，开展了春季灭鼠和露头蚊蝇消杀统一活动、夏季灭蟑活动。春、冬季共投放灭鼠药10300余包、灭蟑药4200余包、安装毒饵盒7900

余个。将药物分发至各社区、单位，切实加强除害防病的宣传工作，利用宣传橱窗、黑板报、墙报等宣传阵地，向社区居民、单位宣传灭鼠消杀蚊蝇、蟑螂的重要性和正确方法。垃圾箱设施完好，每二天清洗一次，保证箱体内外整洁，周围无积污；垃圾入箱，日产日清，清运及时；居民小区内化粪池、窨井、阴沟设施完好，无污水溢流。

3、认真做好城管信访工作。为使政府与群众进行零距离沟通。街道办事处坚持把抓好人大代表提案作为为民办实事，履行公开承诺的内容。今年，承办人大代表建议2件，接待群众来信、来访、来电665件(次)，总体内容均围绕着环境卫生、烟尘、噪声污染、违章搭建等问题。对于群众反映的问题，我们首先做好调查工作，再进行协调，处理工作，做到件件有答复、事事有回音，结案率达100%。

## 20xx年工作计划：

1、继续深入开展“洁净家园、美化城市”环境综合整治活动，落实长效管理措施，保持市容环境卫生干净整洁。

2、继续加强对无证、流动摊贩的清理，以及重点学校市场等周边地区管理。

3、进一步健全城市环境长效管理四级网络，各行其司、各负其责，加强对街巷新村道路保洁质量的检查考核，做到二个结合：一是结合创卫生单位标准和创国家卫生城市要求进行；二是结合环卫保洁市场化运作检查考核标准进行，以确保全街道辖区环境卫生状态良好发展。

元月12日，局党组书记、局长夏志东主持召开局长办公会，对春节期间城市管理执法工作进行了全面部署安排，要求全局上下要强化“三个意识”：强化看齐意识，领导率先垂范，一级看一级；强化担当意识，以上率下，履职尽责；强化纪律意识，加强检查督办，把纪律挺在前面。今年春节期间城市

管理执法工作总体目标为“一抓三保”。

## 一、抓队伍作风建设

做好今年春节期间城市管理执法工作是一个考验，考验是不是能够做到昂头翘尾，而不是虎头蛇尾；是否做到善作善成，而不是功亏一篑。所以，我们的思想行动要先导，越是考验越要紧张，越是关键时刻越是考验我们的担当，城管人就是奉献，要打破常规、打破惯例、打破纪录，扎扎实实抓好今年春节期间的城市管理执法工作做好。

(一)各单位元月16日前将各自的春节期间城市管理执法工作计划、工作方案和值班安排上报局办公室，办公室要迅速整理，迅速下发，并与总值班室、分管领导有效对接。

(二)各级干部要挂点挂帅，深入一线。从现在开始，除了局重点工作需要研究以外，一般不动议开会。干部下沉重心前移，与我们的队员战斗在片区、街区。各单位、各片区要有一名副科级以上干部带队，关键时候领导先上。具体时间从腊月二十四开始到正月初七，这是关键时期。

(三)各级值班的干部和人员，当班的要严格履职尽责，要有当班记录和台账，而且要有问题交办清单，不能当班的管了又没有处理完，下一班又不清楚，所以要按规定填报。

(四)全体干部要保持通讯畅通，无缝对接，出城要报告。当班人员要保持手机、对讲机、执法记录仪有效使用，值班领导和考评科要不定期进行抽查，抽查不在线、不在岗，要进行通报问责。考虑到今年实际，副县级领导干部要纳入市局春节值班。各单位要无条件服从当班领导安排调度。局办公室迅速印发值班安排表。

## 二、保环境卫生

(一)确保足够的人力。全体环卫工人和市容监督员，原则上不放假，设备不空闲，环卫作业不减人。要做到洗街，确保环卫质量提档升级，形成亮点。

(二)与常青公司、标准公司、金州保洁公司进行有效对接，同步提高标准，尤其注重清运和保洁问题。

(三)加大保洁力度。环卫保洁要及时，必要时环卫局后勤人员要上街，包街包段。城管值班的人员也要见垃圾就捡，见车子就顺，不能简单的就管出店经营，到这个时期就是全力合力，不分彼此、不分内外。

(四)渣土办要重点对在建的建筑工地和装修工程进行有效防控，必要时要装移动探头。

(五)市政设施处原则上停止挖掘施工许可，已经许可的在建工程，要迅速进行恢复、收尾。

(六)组建机动专班。尤其是环卫局，对农贸市场周边、各大主要商场周边、城铁西站、窗口地段，要每天进行冲洗。所有公厕，春节期间做到24小时全面开放。

### 三、保良好秩序

(一)着力推行中心分局的做法。会后迅速向所有临街单位和门店发放温馨提示，通知、公告也可以。利用春节有利时机，掀起法治城管新一轮宣传高潮。

(二)着力推行疏堵结合，管处并重。整个市区暂定六个年货疏导点，中心分局四个，开发区分局二个。要把人引导到疏导点，要有明显的标识，要专班专人管理，主要是对春节期间卖年货、流动摊贩、写春联、卖大礼包、水果摊等，全部归并到六个疏导点，其它的地方严禁，要暂扣和取缔。六处疏导点分别是中心分局西湖一路安国寺宝塔公园、八一路铁

友小区、东门路国贸门前、赤壁大道幸福建材城夜市点，高新分局三能超市、新港一路外校点。

(三)着力推行特色时间、特色地段、特色执法模式。中心分局特色地段，特勤支队特色时段特色执法，高新分局15小时工作制，春节期间继续要沿用，做到劝导与处罚并重。

(四)着力推行清理出店经营占道经营全覆盖。停止一切商业活动审批。城铁西站尤其是重点，要到现场办公。新港二路学生街要迅速抓紧完工。

(五)着力推行静态停车差异管理。差异管理就是商场，农贸市场、主干道要集中力量管理。城管会战指挥部要通知社区网格上街参与管理。静态停车办从腊月24号以后贴单处罚要放缓，与交警部门紧密配合，共同发力。

(六)着力推行春节前全面开展清障清理。市政设施处腊月24日前，再对城区进行一次全面清障和“牛皮癣”清理行动，将所有路障全部清除，将废砖、杂物、沙发、板子、包装物清理干净。“牛皮癣”专班不能放假，跟环卫一样。广告办要督促临街单位亮化。

(七)着力推行第一季度社区联动。城管会战指挥部要迅速下发通知，要求社区网格将门前四包、环境卫生、静态停车作为城管会战元月份工作重点，列入第一季度考评。要求各社区网格把社区门前打扫干净过年。

(八)着力推行查违控违春节行动。实行“紧秒一寸”，严查严控。春节期间是违建的高峰期、易发期，这个时间不控制住，查违工作就会失控，全年被动。除了“四报三查”以外，各分局查违的同志要高密度拉网式巡查，发现苗头及时制止，查违办要与两区对接，启动新年考评问责、扣款。

(九)着力推行倒排工作，倒计时安排。各单位20xx年第四季

度没有完成尾欠工作和元月份申报工作计划以及春节期间各项工作要统筹协调、不乱方寸，局办公室要进行汇总，节后进行结账。重点工作重点抓，应急工作快落实。

#### 四、保平安稳定

(一)切实加强安全生产。春节放假之前市局要进行安全大排查，各单位先进行一次检查自查。保平安稳定，第一就是安全生产，重点注意两个方面，一方面是车辆安全。环卫、市政的车辆、执法车辆要严格加强管理。召开司机专题会。另一方面是风险对象问题。协管员、市容监督员、采集员、脱岗待岗人员是风险对象，各支部要进行约谈。

(二)切实抓好财务结账，工程结算。赤壁港工程、示范路工程、创卫工程，以及环卫局、设施处的各类工程，包括各分局拆违控违、市容整治所发生的费用，能结算验收要全部结完，责任主体要尽力做到应结尽结，应付尽付。不能因为拖欠农民工工资造成信访。

(三)切实抓好困难职工慰问以及重点对象稳定，体现人文关怀。工会要按政策组织送温暖活动。重点上访人要强化属地管理原则，包保到位。

(四)切实抓好应急事件预案工作。应急预案主要是道路污染事件、重大交通破坏损坏事件、极端天气事件，要有应急班子和应急预案。特勤支队在值班过程中引起的应急事件，要有预案。信息科要对城市管理执法的舆情进行跟踪监控。

(五)切实抓好党建工作。政工科按照要求做好党组民主生活会各项准备工作。全体干部严格落实元月10日夏局长对讲机会议精神，局党办、主责办、监察室要下发加强廉洁自律的文件，要按照市局下发的“十不准”要求对照检查，并成为行动自觉。把纪律挺在前面，不越雷池一步，过一个平平安安的春节。